



두산인프라코어

Doosan Infracore  
Annual Report

2009

On the Frontier  
of the World's Infrastructure

두산인프라코어의 비전은 인프라 지원산업분야 글로벌 Top 5 및  
건설기계분야 글로벌 Top 3가 되는 것입니다.



## Doosan Infracore

### “인프라 지원산업분야 글로벌 Top 5, 건설기계분야 글로벌 Top 3”

지금으로부터 70여 년 전인 1937년 한국 최초의 대단위 기계공장인 조선기계제작소가 설립됩니다. 이는 한국 최고의 기계 브랜드로 평가 받는 두산인프라코어의 시초로서 당시의 공장은 오늘 날 세계 최고의 역동적 성장세를 자랑하는 글로벌 두산의 근간이 되었습니다.

두산인프라코어는 건설기계, 산업차량, 공작기계, 엔진 및 각종 어태치먼트와 유틸리티 장비 등 모든 참여 사업분야에서 독보적 위상을 구축한 한국 최고의 기계기업이며, 세계 최고 수준의 경쟁력을 바탕으로 인프라 지원산업분야 글로벌 선도기업으로 비상하고 있는 회사입니다.

두산인프라코어는 한국 기계산업의 발전을 선도해 온 오랜 경험과 축적된 사업역량을 바탕으로 1990년대 들어 해외 진출을 본격화하였습니다. 1990년의 벨기에 생산법인에 이어 1994년에 중국 생산법인을 설립하였고, 이후 세계 각지에 현지 생산/판매법인, 지사, 기술지원센터 및 부품센터, 그리고 대규모 딜러 네트워크를 구축하는 등 글로벌 기업으로서 입지를 다지게 되었습니다. 당시 설립한 해외 현지법인인 두산의 글로벌 경영을 이끌어 가는 핵심 기지로서 역할하고 있습니다.

두산인프라코어는 2005년 4월 두산그룹의 일원으로 새롭게 출범하며 다시 한번 도약의 전기를 맞이하게 되었습니다. 새 출범과 함께 ‘인프라 지원산업분야 글로벌 Top 5’ 비전을 대내외에 선포하고 이의 달성에 역량을 집중해 온 두산인프라코어는 치밀한 전략과 강력한 실행력을 바탕으로 성장을 가속하고 있습니다.

최근에는 세계 최강의 경쟁력을 갖춘 Bobcat과 Moxy 등에 대한 M&A를 성공적으로 마무리하여 시너지 창출에 매진하는 등 건설기계분야 글로벌 Top 3 도약을 본격 추진하고 있습니다.

### Contents

Build a Truly Global Doosan Infracore 04

Doosan Infracore at a glance 16

Business Groups 26

Construction Equipment

Machine Tools

Engines & Materials

Forklifts

Sustainability for the Future 56

Research & Development

Product Reliability

A 360° View of Value for Customers

Human Resources

Quality & Environmental Management

Social Responsibility

Financial Statements 68

Global Network 80

History 82

Doosan Infracore  
Annual Report

2009

Build a Truly Global Doosan Infracore Through

# Strong Market Leadership

지난 2009년은 대공황에 비견되는 위기 속에서도 전 임직원이 하나되어 나름대로 소기의 성과를 거둔 해였습니다. 임직원의 단합된 노력과 국내 및 중국 시장에서의 위상 강화, 글로벌 신흥시장에서의 약진을 바탕으로 지난 해 2조 6,632억 원의 매출과 2,253억 원의 영업이익을 달성하는 등 글로벌 시장침체 속에서도 선전할 수 있었습니다.



◦ Construction Equipment ◦

## Drive Market Share

- 중국 굴삭기 시장 고객만족도 7년 연속 1위
- 한국과 중국 굴삭기 시장에서 부동의 1위 고수
- 소형 건설장비분야 세계 1위 (Bobcat)



◦ Machine Tools ◦

## Broaden Market Reach

- 자동차, IT, 에너지, 항공, 의료산업 등으로 새로운 Market Reach 확대
- 두산기상(DIY)을 중심으로 중국 공작기계 시장 지배력 확대
- 일반 터닝센터와 머시닝센터로부터 고부가가치 High-end 제품에 이르는 제품 라인업 구축
- 브라질, 인도, 동남아 등 신흥시장에서의 성장 확대



◦ Engines & Materials ◦

## Expand Global Footprint

- 미주, 유럽 시장의 대형 고객사 발굴 및 상용차량의 엔진 탑재율 증가
- 서주서공두산엔진 출범으로 중국 중심의 세계 시장 공략 확대 기대
- 글로벌 Top Class 급의 8개 발전기 업체에 엔진 공급
- 미국 배기규제 기준 통과, 미국 LA의 CNG 버스 Repowering 엔진 수주



◦ Forklifts ◦

## Generate More Momentum

- 아프리카에서 전년대비 2배 이상의 시장점유율을 기록, 호주시장에서 시장점유율 2위 달성
- 미국 최대 렌탈 회사인 United Rental의 공급자로 선정
- 2008년 인수한 독일 ATL(현 DILE)사의 물류창고장비 라인업을 바탕으로 독일 최대 음료회사에 지게차와 물류창고장비 공급계약 체결
- 스웨덴의 롤스-로이스, 브라질의 푸조 공장 등에 지게차 장기 공급계약자로 선정

Build a Truly Global Doosan Infracore Through

# A Broad and Balanced Mix of Leading Technologies, Products and Services

두산인프라코어는 혁신적인 신제품을 개발하고 차세대 제품의 차별적 경쟁우위를 확보하기 위한 선행기술 및 융합기술 개발에 집중하고, 미래 성장동력을 위한 신규사업 발굴에도 주력하는 등 연구개발에 대한 아낌없는 투자를 통해 새로운 100년의 역사를 만들어 가고 있습니다.

두산인프라코어는 IST (Integrated Surface Technology), 전기전자, 유압, CAE (Computer Aided Engineering) 분야의 선행기술 개발을 통해 차별화된 제품 개발 기반을 다지는 한편, 고유가, 환경규제, 고령화 등의 트렌드에 발맞춰 미래 성장동력을 확보하기 위해 하이브리드 동력기술과 신연소 기술, 그리고 지능형 자동화 기술을 적용한 i-Hand 굴삭기 개발에 전력을 다하고 있습니다.

2018년 시장 출시를 위해 개발한 미래형 굴삭기 모델 CX는 지난 해 "Red-dot Design Award 2009"에서 'Best of best'를 수상했습니다. 극한의 환경에서도 최고의 성능을 발휘할 수 있도록 설계, 디자인 된 CX모델은 미래 굴삭기의 방향을 제시했다는 평가를 받고 있습니다.

한편, 글로벌 성장전략의 일환으로 추진해 온 Bobcat, ATL(Advanced Technology Lubben), Moxy 등의 M&A를 성공적으로 마무리하여 기술, 제품, 서비스 부문에서 시너지를 창출하고 있습니다. 소형 건설장비분야 최강의 경쟁력을 보유한 Bobcat과 창고 전용 물류장비 업체인 독일의 ATL, 굴절식 덤프 트럭 원천기술을 보유한 노르웨이의 Moxy, 그리고 HCNG 엔진 원천기술을 보유한 미국 CTI의 지분을 인수하여 미래 성장을 위한 시너지 창출에 주력하고 있습니다.



Build a Truly Global Doosan Infracore Through

# Aligned High-performance Global Teamwork

2009 해외 네트워크

연구센터

13



생산법인

18



지사 및 사무소

22



판매법인

26



ISB Global Top5

두산인프라코어는 세계 각지에 분포되어 있는 사업부문 간 인프라와 네트워크를 공유하며 상호 협력을 통해 성장을 가속하고 있습니다.

특히 연구부문 간 협력 및 융합을 통해 R&D 효율을 제고하고 시너지를 극대화하기 위한 글로벌 엔지니어링 협력 프로그램(Global Engineering Alignment Program)을 적극 시행하고 있습니다. 이 프로그램을 통해 유압, 전기전자 기술, 소재기술 및 RG Test 등 주요 기능별 지역 전문가들이 자신의 분야에 대한 전문 역량을 상호 공유하고 지원함으로써 시너지를 창출하고 있습니다.

지난 해 기술원의 하이브리드 동력기술을 Bobcat의 Hybrid Mini 굴삭기 개발에 적용해 소형 굴삭기 부문에서 제품경쟁력을 향상시킨 사례와 부품 내마모 기술의 축적된 경험을 바탕으로 유압 펌프 마모 문제를 해결한 사례는 선진 수준의 Global Teamwork를 시사합니다.

그리고 글로벌 R&D 역량을 키우기 위해 DIGEST (Doosan Infracore Global Experience & Synergy Training) 프로그램을 구축하여 각 지역 연구원들이 상호 R&D부서에서 장기간 교환 파견 근무토록 하는 한편, 연구원 개개인이 보유하고 있는 경험과 노하우, 정보를 체계적으로 축적하여 공유할 수 있게 하는 지식 공유 시스템을 구축해 업무 효율성을 높이고, Global 제품 개발 프로세스 및 특허 통합 운영체계 등의 R&D 인프라 구축을 통해 글로벌 R&D 효율을 극대화해 나가고 있습니다.

이 밖에 각 사업부문도 전 세계 생산 인프라와 구매 및 판매 네트워크의 공유 및 협력 체계 구축을 추진하는 등 전략적이고 효율적인 Global Teamwork를 바탕으로 시너지를 극대화하고자 노력하고 있습니다.



김용성 사장이 미국의 Bobcat 연구센터에서 1년간 근무하며 기술교류활동을 펼치게 될 2차 DIGEST를 만나 당부와 격려의 말을 전했습니다. DIGEST(Doosan Infracore Global Experience & Synergy Training)는 직원들이 해외경험을 통해 체득한 경험과 인목을 업무에 접목시켜 최대한의 능력을 발휘케 하는 프로그램입니다.

## Build a Truly Global Doosan Infracore Through Innovation that Shapes the Future

두산인프라코어는 '인프라 지원산업분야 글로벌 Top 5' 비전을 달성하기 위해 경영 전반에 걸쳐 혁신활동을 전개하고 있습니다. 두산인프라코어의 고강도 혁신활동은 미래에도 지속 가능한 성장 기반을 확보함으로써 비전 달성 시기를 앞당김은 물론, 회사의 미래를 반석 위에 올려놓게 될 것입니다.

### 전략적이고 효율적인 글로벌 경영시스템 구축

두산인프라코어는 글로벌 성장전략의 핵심 사안으로 추진한 Bobcat, Moxy 등에 대한 M&A를 성공적으로 마무리한 이후, 시너지를 극대화할 수 있는 전략적이고 효율적인 글로벌 경영시스템을 구축하고자 노력하고 있습니다.

각 회사 간의 상이한 조직 문화를 융합하고자 노력하는 한편, 국내 사업장의 운영혁신 활동 및 품질/환경경영 시스템을 해외 전 사업장으로 확산시켜 사업역량을 제고하고 있으며, 선진 수준의 Operation Excellence를 확보하고자 ERP시스템 등의 글로벌 운영 시스템을 구축 중에 있습니다.

또한 연구개발, 구매, 생산, 고객 서비스, 딜러 네트워크 및 마케팅 부문 등에서 세계 각 사업장의 인프라를 전략적으로 활용함으로써 경영 효율 극대화를 꾀하고 있습니다. 연구개발 부문의 경우 북미, 유럽, 한국, 중국, 인도 등 전 세계 13개 이노베이션 센터에서 800여 명의 연구인력을 매트릭스(Matrix) 구조로 조직하여 협업의 효율성을 극대화하였습니다.

### 미래를 여는 Green Technology 개발

두산인프라코어는 '저탄소 녹색성장'에 발맞춰 화석연료 사용 장비의 연비 향상은 물론, 미래형 대체연료 사용 장비의 개발에도 역량을 집중하고 있습니다. 고효율, 저연비, 친환경 엔진과 첨단 전자 유압시스템, 각종 에너지 저장기술 등을 개발하여 화석연료 사용 장비의 연비효율을 향상시키는 성과를 거두었으며, 하이브리드 및 전기 굴삭기 등의 대체연료 사용 장비의 개발에도 큰 진전을 보이고 있습니다.

### Global Leading Green - ISB Company

두산인프라코어는 경영 전반에 걸쳐 환경경영 시스템, 안전보건 경영시스템, 품질경영 시스템을 구축하여 실천하고 있으며, 이를 통해 국내외 전 사업장에서 환경 오염을 방지하는 것은 물론, 기업시민으로서 지구환경 보호에 앞장서고 있습니다. 이러한 환경경영의 의지와 실천은 두산인프라코어의 장기적인 성장과 도약을 가능케 하는 원동력이 될 것입니다.



Build a Truly Global Doosan Infracore Through

## Responsibility as a Corporate Citizen

두산인프라코어는 인류를 위한 기계기술 구현이라는 사업철학에 걸맞게 세계 각국에서 이웃사랑, 생명사랑, 그리고 환경사랑을 실천하고 있습니다.



두산인프라코어 임직원은 매월 후원금을 모금하여 국내 사업장 소재 지역사회의 불우 이웃들에게 사랑을 전달하고 있습니다. 매년 “사랑의 겨울나기”, “헌혈 릴레이”, “자매결연 농어촌 마을 돕기” 등의 행사를 개최하여 임직원과 가족들이 함께 정성을 모으고 있습니다.

또한 예상치 못한 재난 재해로 실의에 빠진 전 세계 이웃들을 돕는 일에도 앞장서고 있습니다. 남아시아 지역의 지진해일 피해 복구를 위해 굴삭기를 지원하고 임직원들이 모금한 구호성금을 대한적십자사에 기탁했으며, 미국의 카트리나 태풍 피해 때는 복구 장비를 지원하고 무상 서비스를 제공하는 등 피해 복구에 기여했습니다. 또한 중국에서는 매년 수익금의 일부를 출연하여 교육여건이 열악한 오지 지역에 “희망소 학교”를 설립해 사회에 환원하는 등 중국의 교육환경 개선에도 일조하고 있습니다.

두산인프라코어는 글로벌 리더십을 갖춘 기업으로서의 책임을 다하기 위해 “Global Leading Green-ISO Company”라는 환경 비전을 수립하여 환경경영 시스템 및 청정생산 체계 구축, 기후변화 대응, 친환경 제품 개발, 환경 전문인력 육성, 글로벌 사업장의 환경경영 선진화 등에 힘을 쏟고 있습니다.

두산인프라코어는 환경경영을 정착시키기 위한 중장기 로드맵을 마련하여 실천하고 있습니다. 2009년은 기반 구축기로, 전 세계 사업장에서 환경경영을 효과적으로 추진할 수 있도록 각종 시스템과 조직을 구축하였습니다. 2010년과 2011년은 이러한 기틀 위에 환경경영 시스템을 정착하여 회사의 경쟁우위를 강화할 것입니다. 장기적으로는 기업의 경제, 사회, 환경적 책임을 다함으로써 지속 성장이 가능한 진정한 글로벌 기업으로 도약해 나갈 것입니다.

# Key Figures

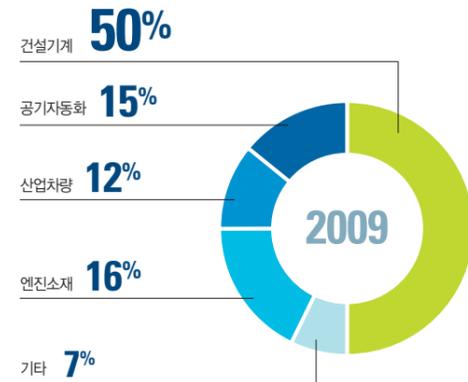
\* 해당 연도 말 최종 원·달러 환율 적용  
 \* 2008년 말 방산 사업부문 분할, 두산 DST로 출범  
 (2009년 실적에는 방산 사업부문 실적 제외)

## 주요 경영지표

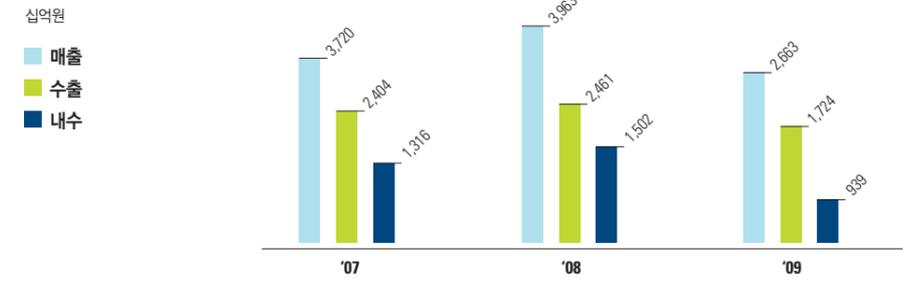
	2009		2008	
	십억원	백만원	십억원	백만원
매출액	2,663	2,298	3,963	3,025
영업이익	225	194	347	265
경상이익	-261	-225	-85	-65
순이익	-311	-268	-122	-93
자기자본	1,281	1,105	1,546	1,180
총자산	4,779	4,123	4,926	3,760

## 2009 사업부문별 매출

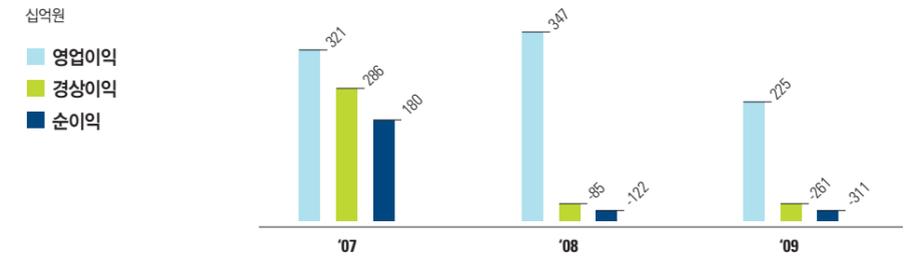
	십억원
건설기계	1,325
공기자동차	411
산업차량	314
엔진소재	417
기타	197
<b>총매출액</b>	<b>2,663</b>
	(2,298 백만원)



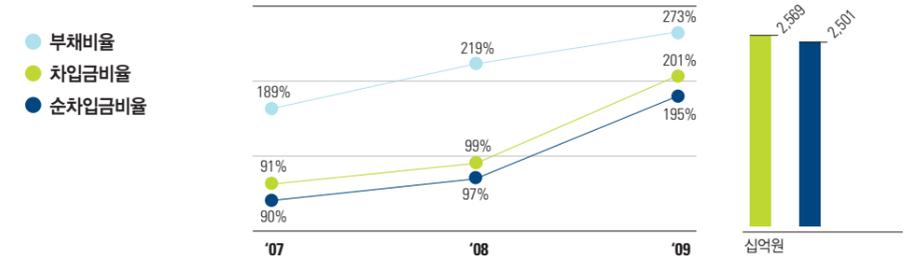
## 매출 (내수 및 수출)



## 영업이익, 경상이익, 순이익



## 재무현황



# Doosan Infracore at a Glance

CEO's Message	18
Vision & Strategies	22
Sales & Employees by Geographic Region	24



# Infracore

## CEO's Message

“위기는 곧 기회입니다.

인프라 지원산업분야 글로벌 Top 5 및 건설기계분야 글로벌 Top 3를 향한 도약의 기회로 반전시켜 나가겠습니다.”

### 경영실적 및 사업성과

지난 2009년은 대공황에 비견되는 위기 속에서도 전 임직원이 하나되어 나름대로 소기의 성과를 거둔 해였습니다.

저희는 시장 회복기에 대비하여 체질과 시스템을 개선했으며, 어떤 환경 변화에도 흔들리지 않을 우리만의 차별화된 경쟁력을 갖추고자 전력을 다하였습니다. 특히 두산인프라코어 출범 이후 지속 수행해 온 운영혁신 활동을 해외 사업장으로 확대하여 원가를 개선하고 기술 및 품질 수준을 제고하는 등 글로벌 경쟁력과 사업역량을 끌어올릴 수 있었습니다.

저희 회사는 이런 노력과 국내 및 중국 시장에서의 위상 강화, 글로벌 신흥시장에서의 약진을 바탕으로 지난 해 2조 6,632억 원의 매출과 2,253억 원의 영업이익을 달성하는 등 글로벌 시장 침체 속에서도 선전할 수 있었습니다. 그 동안 성원해 주신 고객과 주주, 전세계 파트너 여러분께 진심으로 감사 드립니다.

### 사업계획 및 추진전략

금년도 상황이 여의치 않을 것으로 예상됩니다. 각국 정부와 기업들의 위기극복 노력으로 각종 경제지표와 금융시스템이 회복되어 감에 따라 세계경제가 자신감을 되찾고, 내수도 4~5% 대의 견조한 성장을 이룰 것으로 전망되고 있습니다만, 출구전략과 선진시장의 경기 회복 지연 가능성, 원자재 및 환율 문제 등의 위협요소가 상존하는 가운데 더불 답에 대한 우려 또한 커지고 있습니다.

그러나 저희는 끊임없는 변화와 혁신으로 탁월한 경영성과를 창출해온 우리의 경험이 다시 한번 빛을 발할 것이라고 믿고 있습니다. 세계경제의 부침이나 환율 변동 등 외부 환경의 변화에 보다 주도적으로 대응할 수 있는 체질과 역량을 구축한다면, 지금의 위기는 다가올 경기 회복기에 확실한 기회요인으로 작용하게 될 것입니다.

저희는 전년 대비 20% 이상 증가한 공격적 매출 목표를 달성함으로써 2010년을 “위기 극복 후 도약”으로 나아가는 전환점으로 삼고자 하며, 여러분께서도 예전과 다름없이 성원해 주실 것으로 기대하고 있습니다.

저희는 2010년을 진정한 도약의 해로 만들기 위해 기존의 성장전략을 보완, 강화하는 한편, 다음 사항을 중점과제로 추진해 여러분의 기대에 부응해 나갈 계획입니다.

**첫째, ISB분야 건설기계관련 제 사업의 제휴 및 연대를 기반으로 한 글로벌 시너지의 실현입니다.**

글로벌 경쟁력을 갖춘 기업들이 사업적 제휴 및 연대를 강화해 시너지를 극대화할 수 있는 비즈니스 체제를 마련하였고, 이를 바탕으로 글로벌 시장에서 당당히 경쟁하게 되었습니다. 소형부터 대형에 이르는 건설기계와 Moxy 트럭 등을 아우르는 다양한 사업 포트폴리오는 글로벌 경쟁에서 우리의 강력한 무기가 될 것이며, 고객들에게 더 많은 가치를 제공하게 됨으로써 진정한 글로벌 선도기업으로 도약하게 될 것입니다.

**둘째, 근본적인 원가경쟁력 확보 및 고객 인지품질의 향상입니다.**

세계시장에서 경쟁우위를 확보하기 위해서는 무엇보다도 선진 수준의 품질 및 실질적인 원가경쟁력 확보가 선결 과제입니다. 우리는 그 동안 지속 추진해 온 운영혁신 활동을 통해 원가와 품질 지표 전 부문에서 괄목할만한 성과를 내고 있습니다만, 이것이 실질적인 경쟁력 확보로는 이어지지 못했고 재무성과의 창출도 미흡한 바 있었습니다.

저희는 앞으로 운영혁신 활동을 체질화하여 원가경쟁력의 기본을 갖추고, 이를 협력업체로 확대, 적용하여 진정한 효과를 창출할 것입니다.

한편, 지표 상의 품질과 고객들이 느끼는 인지품질 사이에도 아직 어느 정도 차이가 존재하고 있습니다. 제품의 신뢰성과 내구 품질을 향상시키는 작업을 전사적으로 수행함과 동시에, 고객 관점의 품질관리 강화에 매진하여 고객의 감성적 만족도 향상에도 전력을 다할 계획입니다.

**마지막으로 글로벌 두산을 구현하기 위한 경영 인프라 구축 및 사업역량의 집중입니다.**

저희는 그 동안 글로벌 전략 실행인력을 확보하고 ERP 및 인재개발 기반을 확립하는 등 경영 인프라 구축에 상당한 성과를 거둔 바 있습니다만, 아직도 선진기업을 따라잡기에는 부족한 면이 있습니다.

저희 회사는 앞으로 핵심 기술과 인재를 확보하고 경영 전반에 걸쳐 변화와 혁신을 지속 추진하여 업무 역량과 프로세스를 선진기업 수준으로 끌어올림은 물론, 인프라 지원산업을 중심으로 사업역량을 집중하여 성과를 배가해 나갈 계획입니다.

지난 2009년이 길고 긴 터널 속에서 건설기계분야 시너지 창출, 공작기계 유연 생산체계 구축, 산업차량 공장 통합, 첨단 엔진 개발에 매진하는 등 미래를 대비하며 탈출구 찾기에 안간힘을 쓴 해였다면, 금년 2010년은 터널을 뚫고 나와 비상을 시작하는 시기가 될 것입니다.

아직 세계경제에 수 많은 암초들이 도사리고 있지만, 글로벌 선도기업을 향한 우리의 발걸음은 멈추지 않을 것입니다. 저희 모든 임직원이 한 마음 한 뜻으로 뭉쳐 인프라 지원산업분야 세계 5위권 및 세계 건설기계분야 3위권 내 기업으로 도약할 수 있도록 변함없이 격려해 주실 것을 부탁 드리겠습니다.

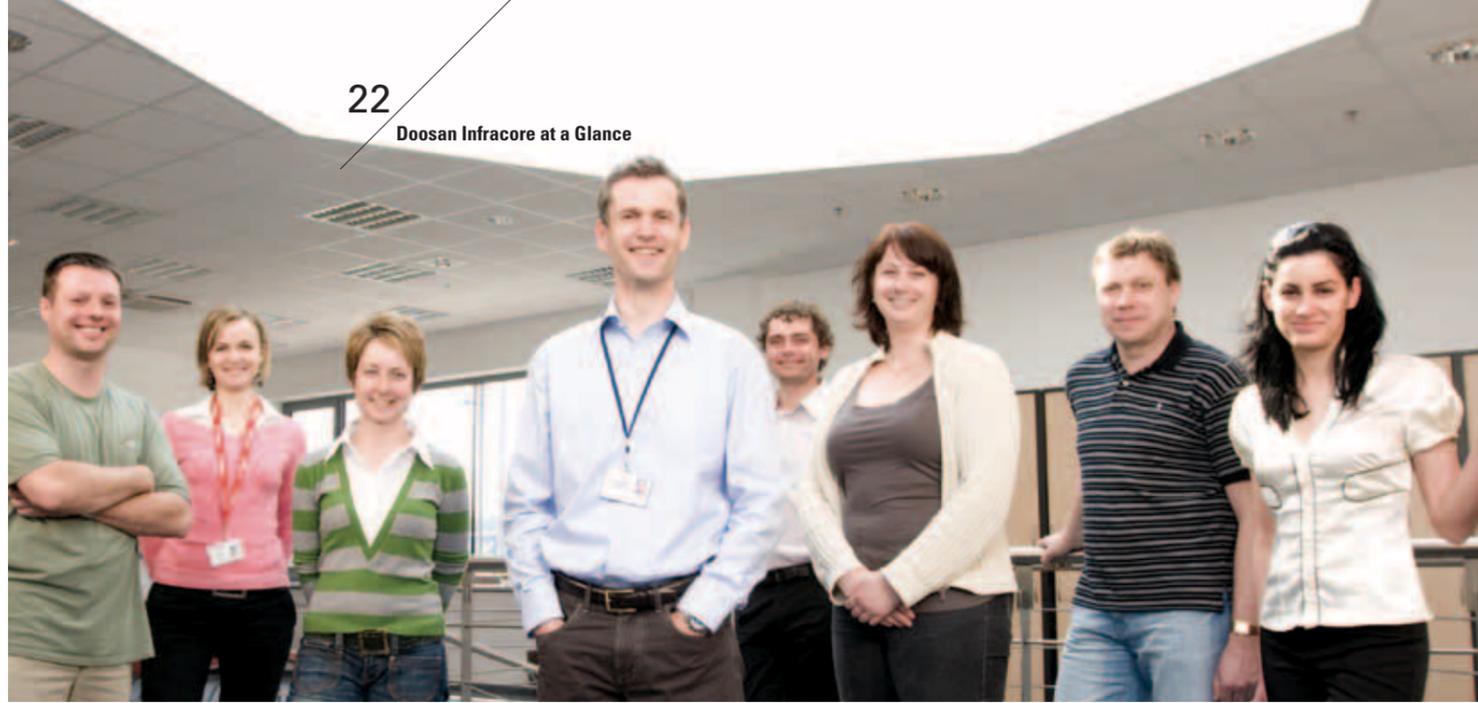
저희들도 비전 대장정을 기필코 완수하여 여러분의 기대와 신뢰에 어긋남이 없도록 할 것이며, 투명경영과 공정경쟁, 사회공헌 활동 등에 매진하여 세계인들로부터 존경받는 기업이 되도록 최선을 다하겠습니다.

감사합니다.

두산인프라코어주식회사  
대표이사 사장 김 용 성

김 용 성





## Vision & Strategies

두산인프라코어는 인프라 지원산업분야 세계 5위권 내 기업으로 성장한다는 비전 아래 글로벌 경쟁기반 구축에 매진하고 있으며, 이를 위해 선순환 규모 확대, 지속적 운영혁신 추진, 고객가치 차별화, 인프라 강화 등 전략방향을 설정하여 실행하고 있습니다.

### 비전

#### ISB 글로벌 Top 5

ISB(인프라 지원산업) 분야에서 세계 5위권 기업으로 성장하겠다는 두산인프라코어의 중장기적인 목표입니다.



### 목표

#### 2014년 매출 15조 원 달성

2014년까지 반드시 달성해야 하는 중기 재무목표입니다.



### 인프라 지원산업(ISB)이란?

### ISB는 발전 가능성이 무한한 성장의 기회

ISB(Infrastructure Support Business)는 사회기반시설(인프라)의 구축 및 운영과 관련된 모든 산업을 합한 개념으로 급속한 도시화와 신시장의 성장으로 발전 가능성이 무한한 시장입니다. 두산인프라코어는 ISB의 핵심 축인 기계장비분야에서의 성공적인 사업 영위를 발판으로 앞으로 기존 사업분야를 더욱 확장하고 신규 ISB분야로도 활발하게 진출하여 ISB 글로벌 Top 5 기업으로 성장할 것입니다.



### 인프라 지원산업분야 글로벌 Top 5란?

### 두산인프라코어가 지향하는 ISB 글로벌 Top 5의 의미

글로벌 Top 5 기업이란 세계 최고 수준의 매출과 이익을 창출하고 지속적 고객만족을 위한 효율적인 비즈니스 시스템을 구축하며, 세계 최고 수준의 근무환경을 제공하여 임직원에게 긍지와 자부심을 주는 세계 속의 자랑스러운 기업입니다.

두산인프라코어의 글로벌 Top 5 도약은 임직원에게 보다 더 큰 혜택과 가치를 제공할 것입니다.

### 근무환경 개선 및 복리후생 확대

- 자긍심을 느낄 수 있는 근무환경 조성
- 복리후생의 지속적 확대

### 자기개발 및 능력개발 기회 제공

- 자기개발 지원 확대 및 다양한 교육 프로그램 제공
- 핵심 인재 및 생산부문 인재 양성

### 성과에 따른 과감한 보상

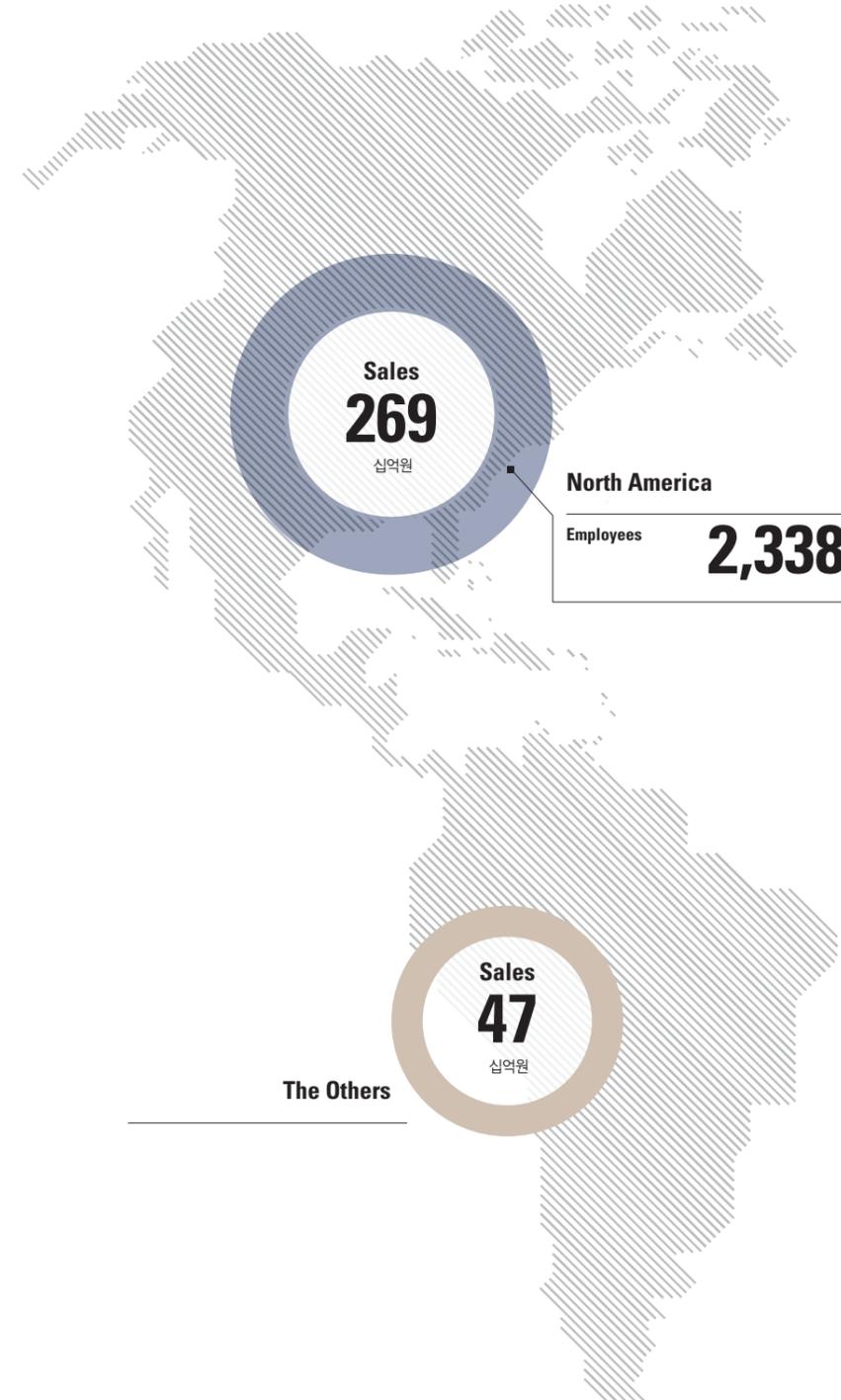
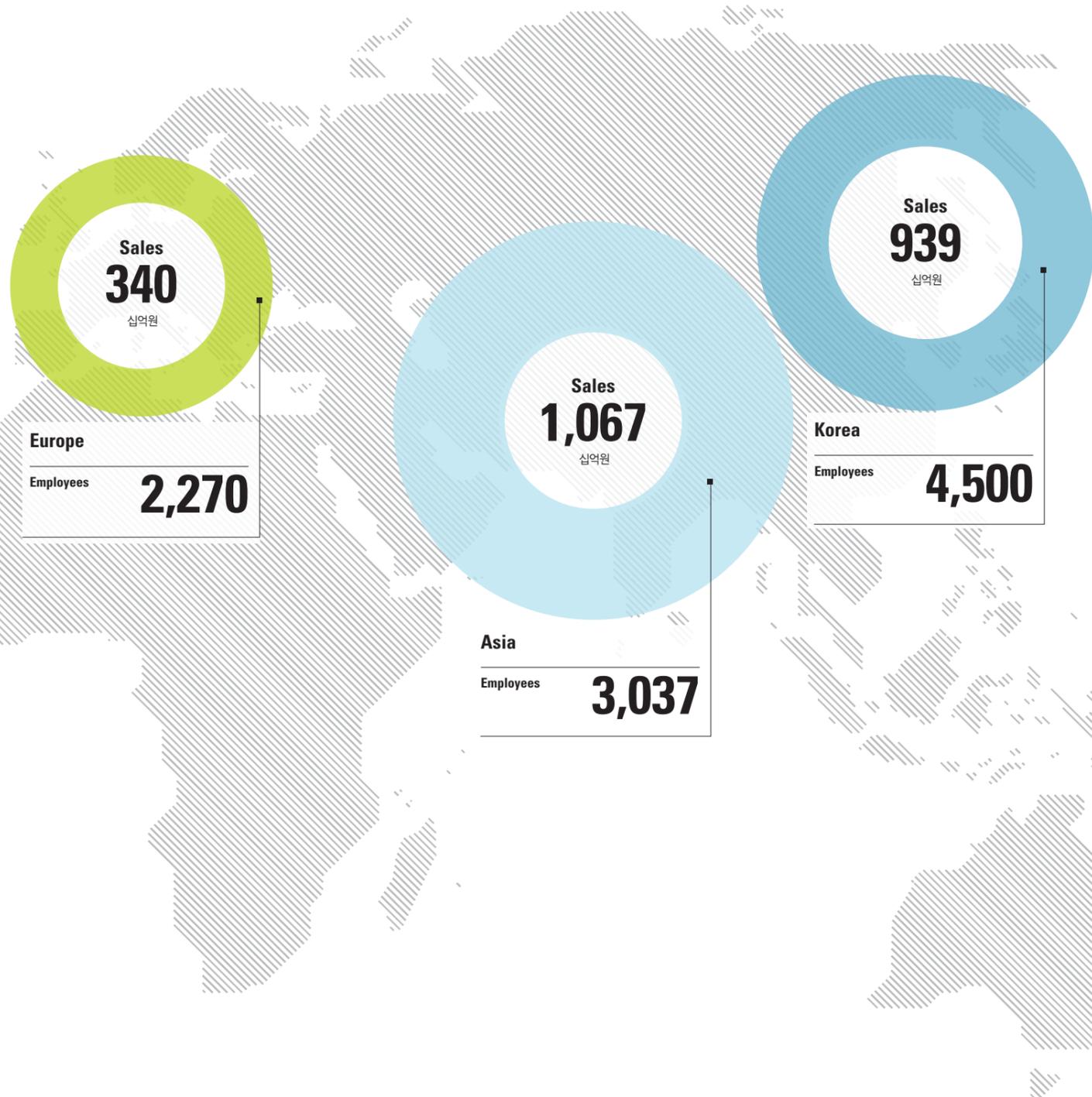
### 성취에 따른 자긍심

- 변화된 회사의 발전상에 대한 자부심

## Sales & Employees by Geographic Region

\* 세계 권역별 매출실적은 개별 재무제표 기준입니다.

\* 세계 권역별 임직원 수는 DII와 두산 Moxy 포함 수치입니다.



### 2009 사업부문별 매출액

Construction Equipment	2,276
Machine Tools	520
Engines & Materials	531
Forklifts	352
Parts	178
Compact Equipment	1,681
<b>Total</b>	<b>5,538</b>

\* 사업부문별 매출실적은 연결 재무제표 기준입니다.

\* 단위 : 십억원



# Business Groups

<b>Construction Equipment</b>	28
Industry Environment & Achievements in 2009	30
Business & Strategies	33
Brands & Business Areas	34
Global Operations	36
<b>Machine Tools</b>	38
Industry Environment & Achievements in 2009	40
Business & Strategies	41
Global Operations	42
<b>Engines &amp; Materials</b>	44
Industry Environment & Achievements in 2009	46
Business & Strategies	47
Global Operations	48
<b>Forklifts</b>	50
Industry Environment & Achievements in 2009	52
Business & Strategies	53
Global Operations	54



# Construction Equipment

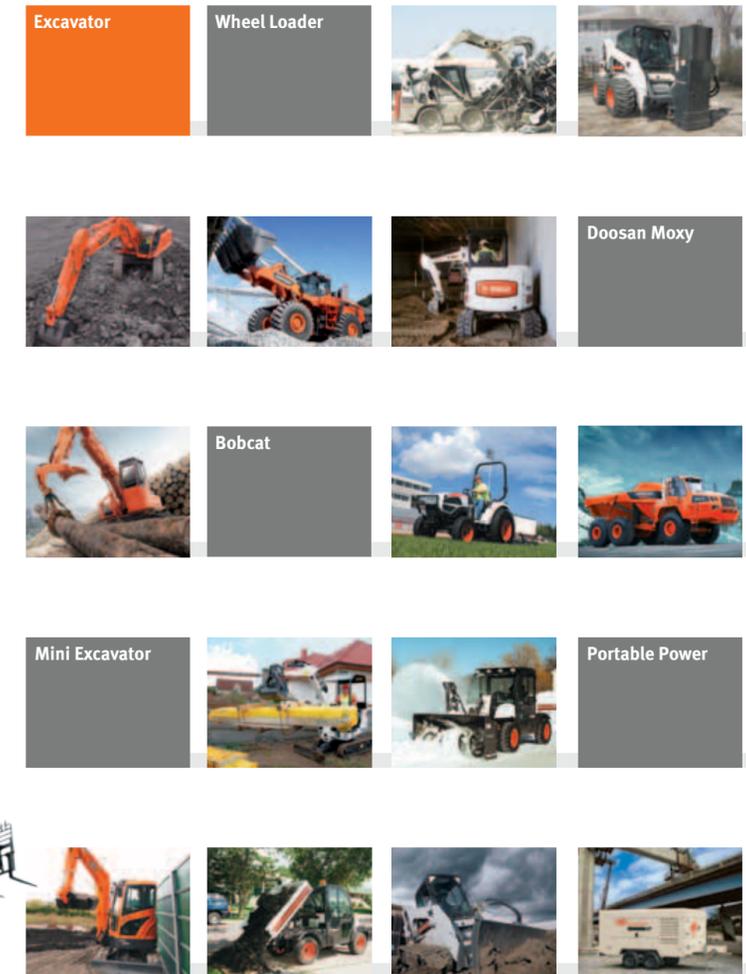


*Stephanie Lee  
Construction Equipment  
Korea*

# Construction Equipment



## Product Portfolio



## Industry Environment & Achievements in 2009

세계 건설기계 산업은 2009년에 사상 유례없는 경기침체의 여파로 전년대비 36% 마이너스 성장하는 등 고전을 면치 못하였습니다. 두산인프라코어 건설기계 사업부도 미주와 유럽 등 선진시장에서 가파른 실적악화를 경험했습니다만, 한국과 중국 시장에서 경쟁우위를 강화하여 30% 이상의 고 성장을 달성함으로써 전체적으로는 전년대비 6.6% 수준의 매출 감소만을 기록하였습니다.

건설기계 사업부문에 2009년은 비전인 '세계 건설기계 분야 Top 3'로 도약하기 위한 내실을 다진 해였습니다. 우선 DI를 중심으로 한 사업 구조조정과 ICR(Integrated Cost Reduction), DTC(Design to Cost), 글로벌 소싱 등을 통해 체질을 개선함으로써 원가경쟁력을 강화하는 성과를 거두었으며, R&D 조직의 기능별 역량을 제고하고 친환경 하이브리드 굴삭기와 Tier-IV Interim 굴삭기 개발에 박차를 가하는 등 중장기 성장기반을 강화하기 위해 역량을 집중하였습니다.

그리고 2008년에 두산그룹으로 편입된 두산모트롤과의 협업을 통해 건설기계 핵심 부품인 유압부품의 내구성을 개선하는 성과를 도출하는 한편, 군산공장을 준공하여 대형 굴삭기와 휠로더 생산기반을 구축하고, 해외공장의 운영혁신 활동과 공장신설 등에 대한 인프라 투자를 지속하여 향후 시장 회복기에 글로벌 시장을 선점할 수 있는 기반을 확보하게 되었습니다.

또한 건설기계 사업부문은 DI와의 사업적 제휴 및 연대를 추진해 시너지를 극대화할 수 있는 "글로벌 CE"(Construction Equipment) 체제로의 출범을 준비하게 되었습니다. 이는 고객과 시장 지향적인 조직 기반을 구축하여 사업 시너지를 극대화함으로써, 오는 2014년까지 세계 건설기계분야 Top 3로 도약하기 위한 성장전략의 일환입니다.





## Business & Strategies

Bobcat은 자타가 공인하는 소형 건설장비분야 세계 1위의 브랜드입니다. 유럽과 아시아 공장에서 생산되는 스키드 스티어 로더와 컴팩트 트랙 로더, 미니 로더, 툯켓은 세계 시장점유율 1위, 미니 굴삭기는 3위를 차지하고 있습니다. 버켓과 킥 커플러, 앵글 브룸스, 팔레트 포크 등 80여 종에 이르는 Attachment 제품도 세계 시장점유율 1위를 기록하고 있습니다.

두산인프라코어 포터블 파워를 따위는 건설현장에 사용되는 공기압 축기와 조명시스템, 발전기 등의 유틸리티 장비를 생산하고 있습니다. 공기압축기는 세계 1위, 조명시스템은 3위의 시장 점유율을 보이고 있습니다.

두산 Moxy의 주력 제품은 굴절식 덤프트럭으로 미국과 유럽 등 선진시장의 대형 광산 개발 및 험지 건설공사 현장에서 필수 장비로 사용되고 있습니다. 노르웨이 몰데에 위치하고 있으며, 23~51톤급의 굴절식 덤프트럭(Articulated Dump Truck) 관련 원천기술을 보유하고 있습니다.

건설기계 사업부문은 세계 건설기계 Top 3 달성을 추구합니다. 이를 위해 Bobcat과 두산인프라코어 포터블 파워, 두산 Moxy와 함께 지역 중심의 사업구조로 개편하였으며, 실행력 중심의 조직문화를 구축하고 사업적 시너지 창출 극대화를 꾀하고 있습니다.

중대형 건설장비는 "두산(Doosan)"을, 소형 건설장비는 "Bobcat" 브랜드를 유지하고, 건설기계 사업부문과 Bobcat의 지역별 네트워크에 기반한 양사의 판매 채널 강점을 공유해 다양한 고객군의 요구를 적극 충족시킬 것입니다. 이를 통해 양사의 사업 역량과 영역을 확대하고, 특히 양사 공통의 고객군을 공략하기 위해 신규딜러 발굴에 박차를 가할 것입니다.

건설기계 사업부문은 고객의 요구 수준을 넘어서는 '최고의 제품', '최상의 서비스' 제공이 가능하도록 역량을 강화하여 차별화된 가치를 제공해 나갈 계획입니다.

지역별 고객 요구를 만족시킬 수 있는 'Best of breed product'로 글로벌 시장을 공략하기 위해 중대형 굴삭기 및 휠로더, 미니 굴삭기의 품질과 내구성, 신뢰성 확보를 최우선 과제로 추진하고, 지역별 선호도를 수렴한 제품 공급으로 고객에게 차별화된 가치를 효과적으로 제공할 것입니다.

건설기계 사업부문은 고객이 기대할 수 있는 최상위의 서비스를 제공할 것입니다. 장비 가동 시간의 최대화, 고객 이익 극대화, 최상의 금융 서비스 등 빠르고 정확한 서비스를 제공해 고객군을 대거 확대해 나갈 것입니다.

이와 더불어 사업경쟁력 강화를 위해 고정비 절감, 운영 효율성 개선, 생산성 극대화, 사업체질 개선을 지속하며, 경기 회복기에 대비해 연구개발, 생산, 품질 등 주요 부문에 대한 내부 핵심 역량을 강화하고 선제적 대응에 나설 계획입니다.



DII Attachments와 Bobcat의 제품이 세계 유수의 건설기계 전문지(Construction Equipment)의 2008년 100대 우수 제품(The Top 100 Products of 2008)에 선정되었습니다.

## Brands & Business Areas

Construction Equipment			
Heavy Construction Equipment	Compact Equipment	Portable Power	Attachments
 		 	  



Doosan Infracore 건설기계 사업부문은 1985년 굴삭기 독자 모델 개발 이후, DX 굴삭기, DL휠로더와 첨단 소선회 굴삭기 개발 등 Heavy construction equipment 분야에서 전체 주력제품의 독자적인 모델 라인업을 구축하고 있습니다. 건설기계 사업부문은 국내시장에서 확고부동한 시장점유율 1위를 차지하고 있으며, 특히 중국시장에서 시장점유율과 고객만족도 부문에서 7년 연속 1위를 고수하고 있습니다. 3 개의 사각형으로 이루어진 두산의 로고는 110년 이상을 성공적으로 이끌어 온 두산의 강인한 정신력과 더욱 희망찬 미래를 이끌어 갈 결연한 의지를 상징적으로 나타내고 있습니다.



두산인프라코어 포터블파워는 다양한 종류의 공기압축기, 조명시스템, 발전기는 물론, 견고하고 믿을 수 있는 경량발파기와 콘크리트 장비에 이르기까지, 그리고 복합조명타워와 모바일 보안 장비에 이르기까지 고객의 필요를 충분히 만족시켜 드립니다.



**DOOSAN MOXY**

두산인프라코어는 2008년 12월 Moxy를 인수하여 대형 광산장비 시장에 새롭게 진출했습니다. 노르웨이 몰데(Molde)에 본사를 두고 있는 Doosan Moxy는 굴절식 덤프트럭(Articulated Dump Trucks) 관련 원천 기술을 보유하고 있습니다. 주력제품인 대형 굴절식 덤프트럭은 대형 광산 개발 및 힘지의 건설공사 현장에서 필수장비로 사용되고 있습니다.



미국 노스다코다(North Dakota) 최대 제조업체인 밥캣은 건설, 산업, 조경 및 농업 시장에서 요구되는 소형 장비를 취급하며, 설계에서부터 제조·유통·지원에 이르기까지 종합적인 서비스를 전 세계 고객들에게 제공합니다.



몽따베르(Montabert)는 건설 및 토목, 광산 및 채석 업계에서 인정받는 유압식 건물체 톨입니다.



트라맥(Tramac)은 최첨단 기술을 다목적 혁신적 디자인에 접목하여 생산성을 극대화하고 고객의 작업 정지시간(Downtime)을 최소화하도록 설계된 유압식 파쇄기 및 Plate Compactor 브랜드입니다.



## Global Operations

건설기계 사업부문은 DII 및 Moxy와의 사업적 제휴 및 연대를 추진해 그 동안 취약했던 선진시장의 판매망과 생산거점 등 사업 인프라를 확보함은 물론, 건설기계 Full line-up 구축으로 사업영역을 대폭 확대하였으며, 특히 양사 공동의 미니 굴삭기 개발/생산 체계 구축 및 글로벌 소싱 체계 구축으로 실질적인 시너지 효과를 창출하게 되었습니다.

건설기계 사업부문과 DII는 상호 강점을 보이는 시장별로 양사의 비즈니스 채널과 브랜드를 적극 활용할 것입니다. 또한 양사의 구매물량을 통합하여 글로벌 소싱의 효과를 배가할 것이며, 제품 성능 개선, 핵심 부품 및 미래 대응기술 개발 등에서도 시너지를 창출해 나갈 것입니다. 이를 실현하기 위해 양사 간 엔지니어 교환 프로그램, 미니굴삭기 신제품 공동 개발 등이 진행되고 있습니다.

두산인프라코어가 프랑스 파리에서 개최된 'IN-TERMAT 2009'에 Bobcat, 두산 Moxy 등의 해외 자회사와 공동으로 참여했습니다. 건설기계관련 장비 11개 신제품을 포함한 총 51개 모델을 출품하여 위상을 강화하였습니다.



### 북미

DII는 2009년에 신제품 출시, 마케팅 강화를 통해 미니 굴삭기 세계 No. 1으로서의 위상과 스키드 스티어 로더와 컴팩트 트럭 로더 등 로더 시장 1위 자리를 확고히 다질 수 있었습니다.

또한 시장 침체에 대응해 인력을 감축하고 공장과 사업을 재편하는 등 강도 높은 구조조정을 통해 2010년 이후 상당한 실적 개선이 기대됩니다. 또한 건설기계 사업부문의 딜러 판매망 공유 및 신규딜러 개척을 통해 시장 지배력을 강화해 나갈 것입니다.

### 유럽

'DIEU'는 DII와의 판매망 공유 및 확대, 생산 거점 최적화를 통해 시너지를 창출함은 물론, 유럽형 옵션 개발 및 특수 장비 도입 확대를 추진하고 있습니다. 그리고 차별화된 마케팅과 운영혁신을 강화하는 등 성장전략 추진에 박차를 가하고, 두산 브랜드 가치 제고에 역량을 집중해 유럽 건설기계 분야 선도기업으로 도약을 촉진해 나갈 것입니다.



DIA(Doosan Infracore America)가 미국 건설장비협회가 개최하는 "성공의 척도"라는 연례 마케팅 대회에서 6 개의 상을 수상했습니다.

### 중국 및 신흥시장

중국 굴삭기 시장은 2009년에 정부 주도의 인프라 투자에 힘입어 전년대비 29% 성장하였으나, 중국 로컬 기업들과 글로벌 기업들 모두 중국시장에 집중하며 가격 인하에 공격적으로 나서는 등 치열한 경쟁 양상을 보였습니다.

DICC는 고객만족도 7년 연속 1위 기업으로서의 성과를 바탕으로 중국형 모델 출시 확대 및 판매역량 강화에 매진하여 압도적 경쟁우위를 확보하고자 노력하고 있습니다. 또한 지속적으로 성장하고 있는 미니 굴삭기를 비롯한 소형 건설기계장비 시장을 효과적으로 공략하기 위해 중국 소주공장 건설을 재개하여 2010년 내 완공을 목표로 하고 있습니다.

이 밖에 향후 세계 건설기계 시장의 성장을 주도할 인도, 브라질 등의 신흥시장 공략을 가속하기 위해 DII와의 판매망 공동 개척, 생산거점 공동 구축 등을 적극 모색하고 있습니다.

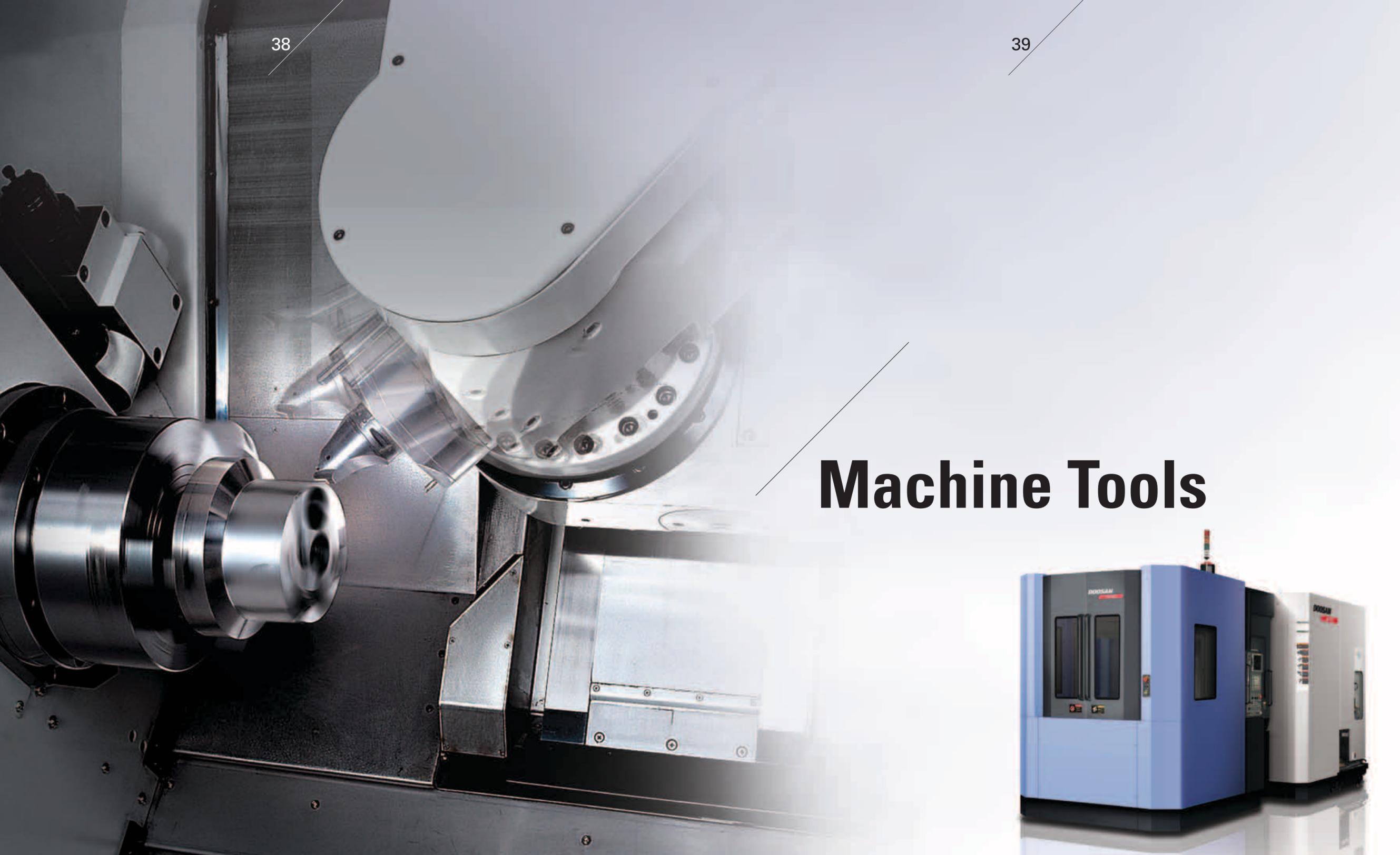




Zhai Guiwu  
Machine Tools  
China

# Machine Tools

# Machine Tools



## Product Portfolio



## Industry Environment & Achievements in 2009



세계 공작기계 산업은 2009년에 세계경기의 침체로 고전을 면치 못했습니다. 두산인프라코어 공기자동화 사업부도 전년 대비 매출 규모가 상당 부분 감소했습니다.

국내시장은 전반적인 시장 침체에도 불구하고 자동차 산업의 신규 투자 및 LCD 분야의 투자 확대와 에너지 산업의 성장 등으로 글로벌 시장에 비해 시장 감소폭이 적었습니다.

그리고 중국시장은 정부의 경기 부양책에 따른 효과로 자동차, 가전, 에너지 산업을 중심으로 시장이 유지되었지만, 선진업체들 간의 경쟁은 더욱 치열한 양상을 보였습니다.

북미와 유럽 시장은 투자심리가 급격히 냉각되고 고객들이 중저가 제품으로 구매를 전환함에 따라 경쟁사들마다 가격 인하에 공격적으로 나서며 중저가 제품을 대거 출시하는 등 시장 확보를 위한 경쟁이 치열하게 전개되었습니다. 이 밖에 기타 신흥시장도 선진시장의 영향으로 동반 침체를 겪었습니다.

2009년에는 향후 시장 회복기에 대비하여 역량 강화에 집중하였습니다. 공기자동화 사업부문은 국내시장에서 자동차, IT 및 에너지관련 산업의 공작기계 수요가 유지됨에 따라 산업군별로 차별화된 마케팅을 추진하며 대리점을 추가 신설하는 등 경쟁우위를 강화하기 위한 노력을 기울였습니다.

북미시장에서는 터닝센터와 머시닝센터를 중심으로 마케팅 활동에 주력하여 전년 수준의 시장점유율을 유지했으며, High-end 제품을 바탕으로 자동차 및 석유 산업분야의 신규 고객 창출에 매진하였습니다. 그리고 중국시장에서는 기존 시장을 확대하고 신규시장을 발굴하기 위해 주요 산업군별로 특화된 마케팅을 추진했습니다.

또한 글로벌 선도업체로서의 위상을 강화하기 위한 다양한 활동을 전개하였습니다. 제 7회 두산국제공작기계전시회(Doosan International Machine tools Fair)를 자체 개최하고 CIMT, EMO 등의 국제 전시회에 참여하여 브랜드 파워를 강화하였으며, 운영혁신 활동에 매진하여 경영체질을 개선하는 성과를 거둘 수 있었습니다.

## Business & Strategies

### 사업현황

공기자동화 사업부문은 초고속, 초정밀 기술력을 바탕으로 일반 터닝센터와 머시닝센터로 부터 각종 High-end 제품에 이르는 광범위한 제품 라인업을 확보하여 글로벌 시장을 주도하고 있습니다.

1980년의 터닝센터 개발에 이어 공작기계 핵심 제품을 잇따라 자체 개발함으로써 머시닝센터, NC 보링, 방전가공기, 문형MC, Swiss turn, 초정밀 비구면 가공기, 초정밀 자유곡면 가공기 및 자동화 시스템 등으로 사업영역을 급속히 확대해 왔습니다. 1997년에는 터닝센터와 머시닝센터 28 기종 동시 개발 이후 매 2년마다 자체 국제공작기계전시회를 개최하여 첨단 신제품을 대거 출품, 전시하는 등 세계적인 공작기계 기술기업으로서의 위상을 강화해 나가고 있습니다.

공기자동화 사업부문은 세계 최고 수준의 공작기계 기술력을 바탕으로 시스템 사업 인프라를 구축하고 복합다기능장비 개발에도 성과를 거둬오르며, 세계적으로 발전 추세에 있는 시스템 사업분야에서도 고객들의 다양한 니즈에 적극 대

### 비전과 전략

공기자동화 사업부문은 비전인 "Global Top 5 Player in metal cutting"을 달성하기 위해 제품군 확대, 신규 수요 산업군 발굴, 내부역량 및 성장성 강화에 매진하고 있으며, 특히 성장 수요산업에 대응 가능한 제품 라인업을 확보하여 지속 가능한 성장기반을 구축하고 글로벌 전략 실행력과 내부역량을 강화함을 선결과제로 중점 추진하고 있습니다.

공기자동화 사업부문은 전사적 ERP 구축을 통해 시장환경 변화에 대한 Market Sensing기능을 강화하고 수요산업 및 시장 특성별 고객 니즈 분석을 체계화함은 물론, 단기 수요 예측 모델링을 통해 생산, 판매, 연구 분야의 시장 대응력을 높여 나갈 것입니다.

그리고 지역별 특성을 반영한 차별화된 전략으로 브랜드 포지셔닝을 강화할 것입니다. 특히 중국형 제품 및 신규 제품군의 판매 강화, 터키 수주 확대에 주력함으로써 성장잠재력이 큰 중국시장에서 점유율을 지속적으로 제고해 나갈 계획입니다.



응하고 있으며, 초정밀 방전가공기와 Swiss turn, 문형 머시닝센터 등 첨단 라인업을 구축하여 신시장 발굴에도 매진하고 있습니다.

이 밖에 중국 현지 생산·판매법인인 두산기상(DIY)을 중심으로 중국 공작기계 시장에 대한 지배력 확대에 총력을 기울이고 있습니다. 두산기상은 산동성 연대의 첨단 생산시설과 상해 기술센터, 중국 전역을 아우르는 판매망 등 대규모 네트워크를 구축하고, 브랜드 인지도 제고 및 대형고객 발굴에 매진함으로써 중국 공작기계 선도기업으로의 도약을 준비하고 있습니다.

국내는 자동차, IT, 에너지 업종을 중심으로 시장을 확대해 나갈 것입니다. 경쟁우위 제품군 및 신규 제품군의 매출 증대, 금형 업종으로의 판로 확대를 통해 매출 성장을 기대하고 있습니다. 유럽과 북미 시장에서는 항공, 의료 산업 등을 중심으로 시장 회복이 예상되나, 다른 지역에 비해서는 회복속도가 더딜 것으로 전망됩니다. 중저가 주력 제품군의 판매를 확대하고 고부가가치 시장을 목표로 한 타겟 마케팅을 병행함으로써 선진시장의 경기 회복 지연에 대비해 나갈 계획입니다.

또한 가격경쟁력을 갖춘 제품군 개발을 지속 추진해 중저가 시장에서 경쟁력을 한층 강화하는 한편, 고성능 복합가공기, 대형 VTC, 5축 가공기 등 첨단 제품군 라인업을 확대하고 문형MC, Swiss turn, 방전가공기 등의 신규 제품군 사업을 가속화해 나가므로써 시장점유율을 확대해 나갈 계획입니다.

## Global Operations



두산인프라코어가 제 7회 두산국제공작기계전시회(DIMF 2009)를 개최하여 차세대 전략 신제품 45 개 기종을 선보였습니다. 전세계 300여 공작기계 딜러와 2천여 명의 관람객으로 성황을 이루었습니다.

공기자동화 사업부문은 세계 최고 수준의 제품 개발 능력과 다양한 제품 라인업을 바탕으로 세계 시장별, 주요 산업군별 특성에 맞는 특화된 마케팅을 전개해 왔습니다. 2010년에도 지역별, 산업군별 특성을 반영한 차별화된 전략으로 시장점유율을 지속 제고해 나갈 것입니다.

**한국**  
2010년에도 자동차, IT, 에너지 업종을 중심으로 시장이 확대될 것으로 전망됨에 따라 경쟁우위 제품군 및 신규 제품군의 매출 증대, 금형 업종으로의 판로 확대를 통해 매출 목표를 달성할 것입니다.

**유럽**  
2010년에는 항공, 의료 산업 등을 중심으로 시장이 회복될 것으로 예상되나 아직 경기회복 신호가 미약한 상황입니다. 중저가 주력 제품군의 판매 확대 및 High-end 제품군의 타겟 마케팅을 병행해 유럽시장의 경기 회복 지연에 대비하며 매출을 확대해 나갈 것입니다.

### 중국

중국 정부 주도의 경기 부양책 효과로 2010년에도 지속적인 시장 성장이 전망되나 경쟁은 더욱 치열해 질 것으로 보입니다. 시스템 엔지니어링 강화, 수요산업 다변화, 대리상 역량 확충, Product Support 거점 추가 확보 및 부품 공급을 향상에 매진하여 글로벌 선도업체 및 중국 로컬 업체들과의 경쟁 격화에 대비하는 한편, 중국형 제품 및 신규 제품군의 매출 증진, 턴키수주 확대를 시장점유율을 제고해 나갈 것입니다.

### 미주

2010년에는 항공, 의료 산업관련 제품 수요가 증대되는 가운데 주요 경쟁사의 보급형 제품 출시로 가격경쟁이 더욱 치열해 질 것으로 전망됨에 따라 가격경쟁력을 확보하고 있는 모델을 중심으로 시장상황에 적극 대응할 것입니다. 이 밖에 성장세가 예상되는 남미 브라질 시장에 대한 마케팅을 강화하여 매출을 확대해 나갈 것입니다.

### 기타

동남아를 비롯한 신흥시장에서는 영업 네트워크를 강화하고 Sales Moving을 지속 추진하는 등 시장 선점에 주력할 것입니다.



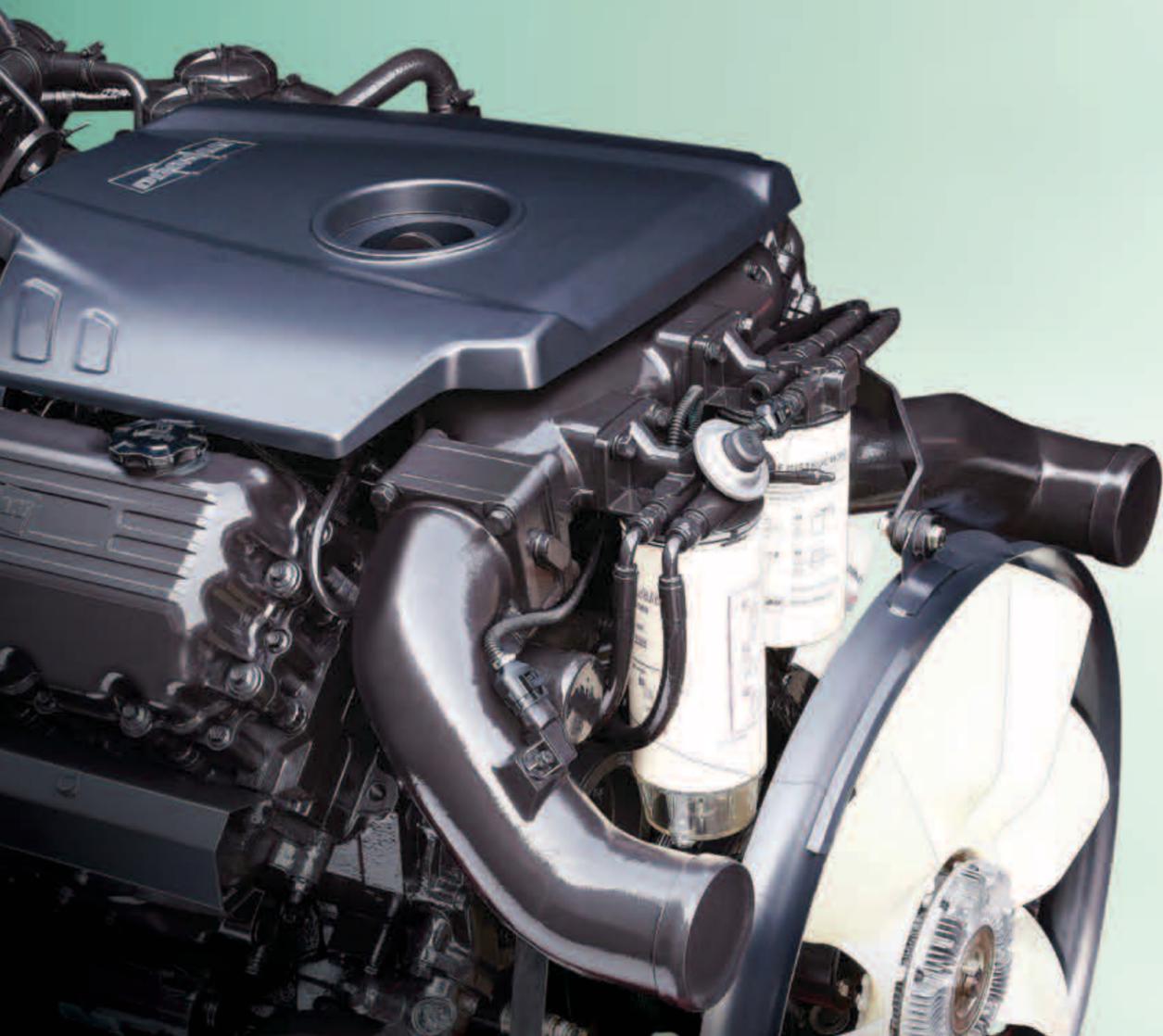
Machine tools R&D Center





*Ali Hassan  
Dealer  
Libya*

# Engines & Materials



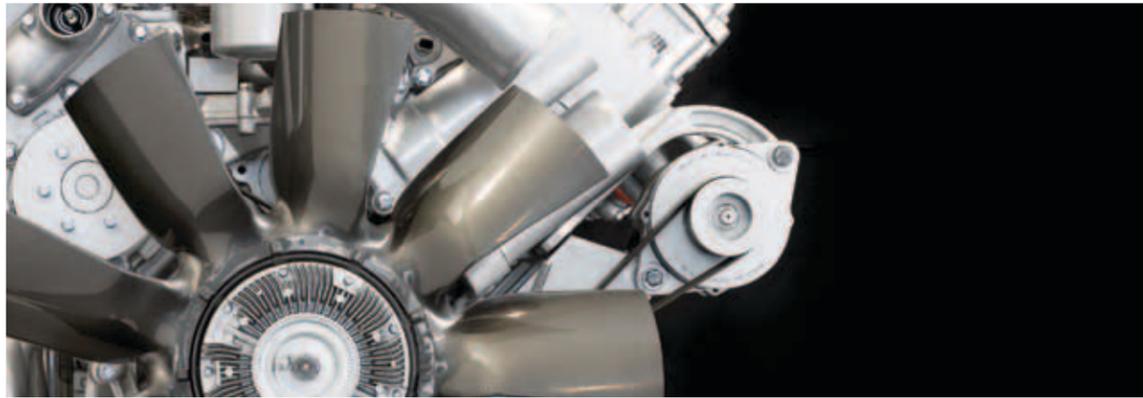
# Engines & Materials



## Product Portfolio

Automotive Engines			
	Generator Engines (G Drive / G Pac)	Marine Propulsion Engines	Natural Gas Engines for Generator
			
Industrial Engines			
			

## Industry Environment & Achievements in 2009



엔진 산업은 2009년에 세계경제의 침체로 시장 규모가 약 30% 축소되었습니다만, 두산인프라코어 엔진소재 사업부문은 북미, 유럽 지역 및 신흥시장으로의 수출 확대, 국내 상용 차량에 대한 탑재율 증대로 매출 규모가 전년대비 8.7% 감소하는데 그쳤습니다.

내수부문은 경기침체로 인한 시장 축소, 한국-EU FTA에 따른 경쟁 엔진의 도입 증가 및 경쟁업체의 공격적인 영업활동으로 경쟁이 가열되었으며, 북미, 유럽 등 선진시장도 경기회복 지연과 재고 소진을 위한 업체간 가격 경쟁으로 어려움이 가중되는 양상을 보였습니다. 중국시장도 건설, 버스 부문 등 수요 산업의 부진으로 재고량이 증가하는 등 전년에 이어 경영환경이 악화되었습니다.

2009년은 세계경제의 부진으로 기업들마다 많은 어려움을 겪었습니다만, 미래 성장동력을 확보하는 성과를 거둔 해이기도 합니다.

엔진소재 사업부문은 지난 해 중국 최대의 공정기계 업체인 서주집단공정기계와 디젤엔진 합자회사인 서주서공두산엔진을 설립하였습니다. 이는 2008년의 미국 CNG 엔진 공장 설립에 이은 두 번째 글로벌 성장전략의 추진 성과로서, 서주서공두산엔진은 오는 2013년에 연산 5만대, 2018년에는 연산 10만대 규모의 생산공장을 갖춰 건설기계 및 대형 트럭용 디젤엔진을 생산, 공급해 나갈 계획입니다.

또한 엔진소재 사업부문은 2009년에 미국 로스앤젤레스에서 CNG 버스 Repowering 엔진 332대(1,100만불)를 수주하는 성과를 거둔 바 있습니다. 이는 엔진소재 사업부문이 개발한 US 10 CNG 엔진이 현지에서 독점적 위치를 점하고 있는 Cummins사 엔진에 비해 연비와 소음 등 성능이 우월하다는 평가를 받은 결과입니다.

엔진소재 사업부문은 지난 2007년 이후 해외 대형 고객사 발굴을 지속 추진하여 세계 Top Class급의 8개 발전기 업체에 엔진을 공급하는 성과를 거둬으로써 해외시장 매출이 급성장함은 물론, 국내시장에서도 차량 메이커들과의 파트너십을 강화하여 탑재율을 개선하였습니다.

## Business & Strategies

### 사업현황

엔진소재 사업부문은 1958년 디젤엔진 사업 시작 이후 축적된 연구개발 능력과 생산기술을 바탕으로 한국의 엔진산업을 주도해 왔습니다.

1975년 대규모 디젤엔진 공장을 준공해 양산체제를 구축했으며, 1985년에는 독자모델 엔진 개발에 성공해 한국 최고의 디젤엔진 회사로서의 입지를 다지게 되었습니다. 엔진 조립공장과 소재공장, 부품 가공공장 등 대규모 생산설비를 갖추고 건설기계/산업차량/상용차량/발전기/선박용 등 다양한 기종의 디젤엔진과 가스엔진을 생산, 공급하고 있습니다.



두산인프라코어의 CNG 엔진이 미국 캘리포니아의 배기인증을 획득하여 북미시장 진출기반을 확보하였습니다.

1995년 저공해 디젤엔진 개발에 이어 1998년 차량용 CNG 엔진 개발에 성공했으며, 2000년대 들어 발전기용 저압 천연가스(LPNG) 엔진과 커먼레일 엔진, 건설장비 탑재용 Tier-III 엔진을 개발해 공급하고 있습니다.

2007년에는 Euro-IV 대응형 디젤엔진을 개발하여 상용차 시장에 성공적으로 출시한 바 있습니다. 최근에는 Euro-V 대응형 엔진 출시를 준비하고 있으며, 북미 CNG엔진 시장 진입에도 박차를 가해 2009년 US 07 배기인증 획득에 이어 최근에는 US 10 엔진 인증을 추진하고 있습니다.

엔진소재 사업부문은 현재 준중형 엔진 3만대, 중형 엔진 2만4천대, 대형 엔진 1만5천대 등 연간 6만9천대 규모의 생산시설을 갖추고 총 62개 기종의 첨단 엔진을 생산, 공급하고 있습니다.

### 비전과 전략

“향후 5년 내 Full Product Line-up을 갖춘 글로벌 엔진 메이커로 도약”

엔진소재 사업부문은 향후 5년 내 Full Product Line-up을 갖춘 글로벌 엔진 메이커로 도약하기 위해 안정적 성장기반, 최고의 제품경쟁력 및 Operational Excellence 확보 전략을 추진하고 있습니다.

첨단 Tier-IV, Euro-V 배기규제 대응형 엔진의 성공적 개발, 출시 및 중국 합자회사인 서주서공두산엔진의 조기 안정화를 추진하여 중장기 성장기반을 구축하는 한편, 천연가스 엔진을 비롯한 각종 대체연료 엔진과 다양한 기종의 엔진 개발에도 박차를 가해 Full Product Line-up을 갖춘 글로벌 엔진 메이커로 성장할 것입니다.

그리고 양산 엔진 QRD (Quality, Reliability, Durability) 강화, RG(Reliability Growth) 프로세스 정착, JIT/변화관리 지속 추진 및 ERP 시스템 구축 등을 통해 글로벌 Operational Excellence를 확보할 계획이며, 시장 회복기에 글로벌 시장을 선점할 수 있도록 글로벌 마케팅 네트워크 확대, 서주서공두산엔진과의 글로벌 공급망 구축 및 생산운영역량 강화로 원가경쟁력을 확보해 나갈 것입니다.

## Global Operations



두산인프라코어와 중국 최대의 공정기계 업체인 서주집단공정기계가 2009년 9월 7일 건설기계·대형트럭·발전기용 디젤엔진을 생산, 판매하는 합자회사 설립계약을 체결했습니다.

세계경제 불안 및 시장 급감에도 불구하고 엔진소재 사업부문은 시장점유율을 끌어올리는 성과를 거두었습니다. 특히, 북미, 유럽 등 가장 크게 침체된 선진시장에서 괄목할만한 매출 신장을 이루었습니다.

### 한국

국내 차량시장 침체 및 차량 메이커의 수출 감소 등으로 어려운 상황이 계속되었음에도 전체적으로 3% 수준의 매출 감소를 보였습니다. 특히, 선박용, 발전기용 엔진의 시장점유율은 60~75% 수준으로 국내에서 독보적인 위치를 유지하고 있습니다.

### 북미/유럽

세계적으로 시장침체 영향이 가장 큰 지역이었지만 대형 고객(Big Account) 발굴 및 탑재율 증대를 통해 매출 규모가 전년 대비 56% 급성장하였습니다. 특히 미국 로스앤젤레스에서 332대의 CNG버스 엔진을 수주함으로써 북미지역 CNG엔진 사업 확대의 발판을 마련하였습니다.

남유럽과 동유럽의 금융 불안이 계속되고 있고 유럽시장 전반적으로 실업률과 재정적자가 증가하는 등 위험요소가 상존하고 있으나, 2010년 하반기부터는 침체되었던 선박시장의 회복 및 대형 발전기 업체들의 수출 확대로 시장이 회복될 것으로 기대되고 있습니다. 엔진소재 사업부문은 대형 고객사와의 전략적 파트너십과 마케팅 역량을 강화하여 전년 대비 10% 이상 성장할 것이며 수익성도 개선해 나갈 것입니다.

### 중국

세계경제 침체의 영향으로 수요가 감소하고 경쟁사 간의 경쟁이 격화되는 등 경영환경이 악화됨에 따라 매출 규모도 다소 감소하였습니다.

2010년에는 중국 정부의 경기부양책에 따른 투자 확대로 제조업 부문의 전력 수요가 전년 대비 13~14% 증가할 것으로 전망되는 가운데 중국 로컬 업체들의 저가 엔진과의 가격 경쟁이 지속될 것으로 보입니다. 주요 고객사들과의 파트너십과 마케팅 활동을 강화하고 엔진 공급을 확대하여 목표를 달성할 것이며, 연산 1만 5천대 규모의 서주서공두산엔진 조립공장을 연내 완공할 계획입니다.

### 기타

경기침체와 대형딜러의 장기 재고 보유로 매출 확보가 어려운 상황임에도 신규딜러 개발 등을 통해 중동지역은 20%대 매출 성장을 이루었습니다.

2010년에는 올림픽과 월드컵 등으로 브라질의 발전기 수요가 증가할 것으로 보이며, 중남미 정부의 적극적인 지원책으로 시장이 확대될 것으로 전망됩니다. 또한 칠레의 지진 피해 복구 및 아르헨티나 가스 발전기 시장 확대로 매출 성장이 예상됩니다. 잠재력 있는 딜러를 중심으로 판매 확대 전략을 수립해 중남미 지역을 향후 성장 전략지역으로 육성해 나갈 계획입니다.



### DV11 S

- 최고출력 : 440 ps / 1,900 rpm
- 최고토크 : 205 kg·m / 1,200 rpm
- 배기규제 : Euro-IV



**DOOSAN**



Wolfgang Dittmer  
Forklifts  
Germany

# Forklifts

# Forklifts



## Product Portfolio

Internal  
Combustion  
Trucks 1.5~16 Ton



Electric Trucks  
1.0~5.0 Ton

Reach Type  
1.3~2.5 Ton



Warehouse  
equipment  
(DILE)



## Industry Environment & Achievements in 2009



세계 지게차 시장은 세계경제 침체 및 회복 지연으로 2009년에 전년대비 43% 마이너스 성장을 기록했습니다. 특히 유럽과 북미 등 선진시장의 침체가 두드러졌습니다. 세계 지게차 업계는 가격 덤핑 및 장기 재고 할인판매에 나섰으며, 판매 부진이 지속되는 가운데 생존을 위한 구조조정도 잇따랐습니다.

두산인프라코어 산업차량 사업부문은 원가구조 개선 및 제품경쟁력 강화에 매진하여 내수시장에서 부동의 1위 자리를 지켰습니다. 특히 전동 지게차 부문의 전문 딜러를 영입해 판매망과 마케팅을 강화함으로써 시장 리더로서의 입지를 확고히 하였습니다.

수출시장에서는 성장 가능성이 큰 신흥시장에 전략적으로 집중해 판매 증대를 도모하였습니다. 아프리카 시장에서는 신규딜러 발굴에 매진하여 전년대비 2배 수준의 시장점유율을 기록하였고, 호주 시장에서도 딜러 지원을 확대하고 다양한 옵션을 제공하는 등의 노력을 통해 시장점유율 2위를 달성하였습니다.

선진시장에서는 판매역량 강화 및 대형고객 발굴에 주력하여 시장 회복기에 대비한 성장 기반을 구축하였습니다. 신규 딜러 발굴 및 우수딜러 영입을 통해 판매 네트워크를 확대하고 사업역량을 강화한 결과, 미국 최대 렌탈 회사인 "유나이티드 렌탈"(United Rental)의 공급자로 선정되었으며, 독일 최대 음료 회사에 지게차와 물류창고장비 공급계약을 성사시키는 성과를 거두었습니다.

또한 생산시설 합리화 및 적기 생산 체제 (Just In Time) 적용을 통해 생산성을 제고했으며, 전방위적 원가혁신 활동으로 원가구조를 개선하였습니다. 원가혁신은 경제설계와 구매선 다변화를 통한 재료비 절감은 물론, 생산성 향상을 통한 비용 절감, 품질비용 절감 등 전 부문에 걸쳐 실시되었으며, 이 과정에서 협력사와의 협업을 통해 상생협력 관계를 더욱 공고히 할 수 있었습니다.

그리고 차세대, 친환경 저연비 지게차 기술 개발의 일환으로 엔진식 지게차용 가변식 유압 시스템 기술과 2~8톤급 Tier-III 지게차를 개발 완료하였고, 전동식 지게차용 Hybrid 동력 시스템과 대형 지게차 개발에도 성과를 보이고 있습니다.

## Business & Strategies

### 사업현황



산업차량 사업부문은 1968년 지게차 사업 참여 이후 디젤 엔진식 지게차, 가솔린-LPG 엔진식 지게차, 전동식 지게차, 물류창고장비 등으로 사업영역을 확대하며 국내 물류장비 산업의 발전을 이끌어 왔습니다.

현재 연간 3만2천대(국내 2만4천대/해외 8천대) 규모의 국내외 생산기지에서 총 134개 기종의 고품질 물류장비를 생산해 세계 93개국 400여 딜러를 통해 판매하는 글로벌 물류장비 메이커로 성장했습니다.

산업차량 사업부문은 1993년 지게차 독자모델 개발 성공 이후 엔진과 트랜스미션, 유압시스템, ODB(Oil-cooled Disc Brake) 시스템 등 지게차 핵심 부품 자체 개발에 성공하였습니다. 이어 세계 최고 수준의 성능과 내구성을 자랑하는 지게차 신제품을 잇따라 출시하며 지게차 전문 메이커로서의 세계적 명성을 강화해 가고 있습니다. 특히 인체공학적 디자인을 적용해 제품 이미지를 고급화하고 운전자의 편의성을 강화한 두산 지게차는 세계시장에서 호평받는 물류장비로 손꼽히고 있습니다.

### 비전과 전략

산업차량 사업부문은 글로벌 경쟁력을 강화하고 성장잠재력을 확보함으로써 지속 가능한 안정적 사업구조를 갖춘 세계 Top Class의 물류장비 메이커로 성장해 나갈 계획입니다.

산업차량 사업부문은 '사업체질 강화 및 부품사업 성장'을 핵심 전략으로 삼아 향후 5년간 매년 10% 이상 성장한다는 중장기 목표를 설정하였습니다.

사업체질을 강화하기 위해 고수익, 고성장 사업분야를 중심으로 포트폴리오를 재구성하고, 핵심 기종을 강화하여 경쟁력을 배가해 나갈 것입니다. 그리고 원가혁신 및 체질개선 활동을 지속 추진해 나감으로써 성장성과 수익성을 지속적으로 개선할 수 있는 시스템을 구축할 것입니다.

산업차량 사업부문은 세계 각국의 품질, 환경관련 규제에 조기 대응해 일찍부터 환경친화적 제품 개발 및 완벽한 품질보증체계에 입각한 제품 생산에 매진함으로써 ISO 9001, ISO 14001, UL, CE, EMC 및 EU Noise Directive 등의 품질, 환경관련 각종 인증을 획득하는 등 세계적인 물류장비 기업으로서 위상을 강화해 왔습니다.

특히 2007년에 신규 개발, 출시한 Pro-5 지게차는 기존에 비해 에너지 효율을 10% 이상 향상시켰음은 물론, 소음과 진동, 매연을 크게 줄인 환경친화적 제품으로 각광받고 있습니다.

산업차량 사업부문은 앞으로 국내외 생산기지와 부품센터, 딜러 네트워크 등을 포함한 글로벌 비즈니스 네트워크를 지속 강화하고, 신제품 개발 및 제품 라인업 확대에 매진하여 글로벌 선도기업으로 도약해 나갈 것입니다.

부품사업의 성장을 위해서는 우선 북미시장에서 경쟁력 강화 방안을 모색해 추진하고 이를 타 시장으로 확산할 것이며, 심도깊은 시장정보 수집 및 분석을 통해 신규 부품 서비스 시장을 발굴, 사업화해 나갈 것입니다.

또한 ERP 시스템과 Lean 생산시스템을 조기 구축하고 품질경쟁력을 지속 강화하는 한편, Hybrid 동력기술을 포함한 친환경, 선행기술 개발에 역량을 집중함으로써 성장전략을 뒷받침해 나갈 것입니다.

## Global Operations

산업차량 사업부문은 2009년에 성장 가능성이 큰 신흥시장에 전략적으로 집중해 판매 증대를 도모했으며, 선진시장에서는 향후 시장 회복기에 시장을 선점할 수 있도록 판매역량 강화에 주력하였습니다.



두산인프라코어의 Pro-5 시리즈 지게차가 롤스-로이스 사의 새로운 지게차 장비로 선정되었습니다.

### 한국

지역별 리더십 구축을 통한 성과 창출로 마켓 리더로서의 위상을 확고히 하였습니다. 특히 판매망을 확대하여 마케팅을 강화하고, 다양한 옵션을 제공하여 고객의 선택 폭을 넓힌 결과 53%의 시장점유율을 달성할 수 있었습니다.

### 아프리카

신규딜러 발굴 및 마케팅 강화 노력을 통해 전년 대비 2배 수준의 시장점유율을 기록했습니다.

### 호주

딜러 지원을 확대하고 다양한 옵션을 제공하여 두 자릿수 시장점유율을 달성하며 업계 2위로 성장했습니다.

### 북미

판매 네트워크 확대 및 대형고객 확보로 성장기반을 강화하였습니다. 미국 최대 렌탈 회사인 "유나이티드 렌탈(United Rental)의 공급자로 선정되었습니다.

### 유럽

신규딜러 발굴 및 우수딜러 영입을 통해 영업역량을 강화하고 판매 네트워크를 확대했습니다. 또한 지난 2008년에 인수한 독일 ATL(현 DILE)사의 물류창고장비 라인업을 바탕으로 독일 최대 음료 회사에 지게차 및 물류창고장비 공급 계약을 성사시켰습니다.



# Sustainability for the Future

Research & Development	58
Product Reliability	61
A 360°View of Value for Customers	62
Human Resources	63
Quality & Environmental Management	64
Social Responsibility	66

## Research & Development

### Innovation that Shapes the Future



두산인프라코어의 미래형 컨셉 굴삭기인 'CX'가 2009 Red-dot Design Award에서 최우수 작품으로 선정되었습니다.

### Global Engineering Teamwork

두산인프라코어는 세계 각지에 산재한 연구센터 간 협업을 통해 R&D 효율을 제고하고 시너지를 창출하기 위해 글로벌 엔지니어링 협력 프로그램(Global Engineering Alignment Program)을 추진해 왔으며, 이 프로그램을 통해 유압, 전기전자, 소재 및 RG Test 등의 주요 기능별 전문가들이 개별 담당분야에 대한 전문역량을 상호 공유하고 지원함으로써 시너지를 극대화하는 성과를 도출하고 있습니다.

두산인프라코어는 기술원이 보유한 하이브리드 동력기술을 활용해 Bobcat의 하이브리드 미니 굴삭기를 개발함으로써 소형 굴삭기 제품경쟁력을 향상시켰고, 부품 내마모 기술력을 활용해 유압펌프의 마모 문제를 해결한 바 있습니다. 그리고 기술원의 축적된 디자인 역량을 바탕으로 Bobcat 제품의 디자인 업무를 지원함으로써 디자인 부문에서도 시너지를 가시화 하였습니다.

두산인프라코어는 차세대 제품의 차별적 우위를 확보하며 혁신적인 신제품을 개발하기 위한 선행기술 및 융합기술 개발과 미래 성장동력을 확보하기 위한 신규사업 발굴에 집중하는 등 과감한 연구개발 투자로 새로운 100년을 준비하고 있습니다.

두산인프라코어 연구개발부문은 차별화된 제품 개발 기반을 다지기 위해 IST (Integrated Surface Technology), 전기전자, 유압, CAE (Computer Aided Engineering) 분야를 중심으로 선행기술 개발에 주력하고 있으며, 고유가, 환경규제 및 고령화 등의 트렌드에 발맞춰 하이브리드 동력기술 및 신연소기술 개발, 그리고 지능형 자동화기술을 기반으로 한 i-Hand 굴삭기 개발에 매진하고 있습니다.

한편, 두산인프라코어는 2018년 시장 출시를 목표로 미래형 굴삭기 모델 CX를 개발하여 지난 해 세계 3대 디자인 Award인 Red-dot으로부터 'Best of best'를 수상한 바 있습니다. 환경친화적 모델로서 극한의 환경에서도 최고의 성능을 발휘할 수 있도록 설계, 디자인 된 CX 모델은 굴삭기의 새로운 트렌드를 제시했다는 평가를 받고 있습니다.

또한 글로벌 R&D 역량을 배가하기 위한 DIGEST (Doosan Infracore Global Experience & Synergy Training) 프로그램을 통해 각 지역 연구원들이 장기간에 걸쳐 상호 교환, 파견 근무토록 함으로써 노하우를 공유하고 있습니다.

두산인프라코어는 글로벌 Technology Leadership을 확보하기 위해 기술 로드맵에 기반한 핵심 기술 개발, 글로벌 R&D 인프라 구축, 적극적인 R&D 인재 육성 등을 추진하고 있습니다.

이 밖에 R&D 생산성을 극대화하기 위해 개방적인 지식경영 시스템과 체계적인 글로벌 제품 개발 프로세스, 통합적인 특허 운영체계 등의 글로벌 R&D 인프라를 구축하고 있으며, 전문 기술교육을 통한 연구원의 역량 강화, Techno MBA 교육을 통한 고객지향적 연구개발 마인드 제고에 노력하고 있습니다.



### 2009년 주요 연구개발 현황 및 성과

- 하이브리드 굴삭기 / 지게차 시제품 개발
- Tier-IV 대응형 굴삭기 / 휠로더 통합 제어장치 개발
- 굴삭기 프론트 경량화 기술 개발
- 굴삭기 프론트 관절부 내마모 성능 최적화 기술 및 부품 (Pin/Bush) 개발
- 중형 소선회 굴삭기 DX235 개발
- 초대형 굴삭기 DX700LC 개발
- 휠로더 HST 구동 시스템 기술 개발
- 복합 터닝센터 (PUMA 2100, 2600) 개발
- 중형 스위스톤 (PUMA ST20G) 개발
- 방전기공기 (NW800) 개발
- 공작기계용 CNC 응용 소프트웨어 기술 개발
- 공작기계 구조 최적화 기술 개발
- Surface Texturing 기술 개발
- Euro-V 대응형 차량용 디젤엔진 및 천연가스 엔진 개발
- 북미 US2010 대응형 CNG 엔진 개발
- 차전 1500마력 엔진 개발
- Tier-III 대응형 소형 엔진식 지게차 (내수형 D25S) 개발
- Tier-III 대응형 중대형 엔진식 지게차 (D40S, D60S, D90S) 개발
- Bobcat 차세대 M-series 미니 굴삭기 6 기종 개발
- Bobcat 차세대 M-series 스키드 스티어 로더 및 컴팩트 트랙 로더 4 기종 개발
- Bobcat 차세대 TR series 텔레스코픽 핸들러 4 기종 개발
- 준 동기식 기어 변속기(semi-synchronized gear transmission) 장착 Bobcat 컴팩트 트랙터 3 기종 개발





Anechoic chamber

## Product Reliability

“신뢰성평가센터는 품질경쟁력의 산실이자 글로벌 성장을 가속하는 원동력입니다”

### 시험평가 항목

- 제품의 Duty Cycle 측정 및 신제품 Reliability Growth 추진
- 각종 용접 구조물과 부품의 내구성 평가
- 유압부품, 구동부품, 기계요소부품 및 의장부품, 전기전자부품, 화공 제품 등에 대한 성능 및 내구성 평가
- 필드 하자품의 고장 분석 및 소재, 열처리, 용접, 도장 등의 품질 향상 연구
- 금속 및 화공재료에 대한 성분 분석과 물성평가, 비파괴 검사
- 기계가공품에 대한 정밀 측정 및 공정용, 검사용 계측기류의 교정 검사
- 대형제품 또는 부품의 운송도 환경 시험 및 열충격, 진동, 분진 등 다양한 분야의 환경시험
- 전문분야별 신뢰성 평가방법 및 평가기준 개발, 신뢰성 향상을 위한 연구



Structural tester



Climate chamber

두산인프라코어는 주력 제품의 개발 단계별 신뢰성을 확보하여 세계 최고의 품질 수준을 달성하기 위해 각종 첨단 장비를 구비한 총 13개 시험실로 구성된 국내 최대 규모의 신뢰성평가센터를 설립, 운영하고 있습니다.

신뢰성평가센터는 첨단 주행성능 시험기와 동력전달 시험기를 갖추고 굴삭기, 지게차 등 완성차량에 대한 주행성능과 트랜스미션, 액셀, 감속기 등 동력전달 부품에 대한 성능과 내구성을 평가하고 있으며, 대형 무향실과 진동 시험실을 완비하여 완성차량의 소음 수준과 각종 회전체의 진동 정도를 측정, 평가하는 등 고품질의 친환경 제품 개발에 앞장서고 있습니다.

그리고 세계 각지의 극한 자연환경과 기후 조건을 재현하여 각종 중장비의 내환경성을 평가하고 있으며, 자체 개발한 가속수명 시험방법과 다축구조물 시험기를 활용해 주요 부품의 수명 예측 및 제품 신뢰도 향상을 위한 연구를 수행하고 있습니다.

본 센터는 금속, 비금속, 고무, 플라스틱 등의 재료 물성을 시험하는 분석장비를 구비하여 소재 단계부터 품질관리에 만전을 기하는 한편, 복합부식 시험기와 내구성 시험기 등을 활용해 환경 조건에 따른 소재의 열화 및 물성 변화를 평가하고 있으며, 신제품 개발 과정에서 주요 부품별 사용자 부하 측정을 통해 내구성을 제고해 나감으로써 신제품 양산 전에 목표 신뢰성을 확보하고 있습니다.

또한 두산인프라코어는 해외 광산시장 진입 시기를 앞당기 고자 2008년부터 70톤급 초대형 굴삭기 개발에 착수한 바 있으며, 신뢰성평가센터는 극한 사용환경에 맞서야 하는 대표적인 부품인 프론트 작업장치의 내구품질 검증은 물론, 각종 부품의 실 사용 부하를 측정, 검증하는 등 초대형 굴삭기의 작업 특성을 고려한 철저한 내구품질 검증에 총력을 기울이고 있습니다.

신뢰성평가센터는 1996년부터 현재까지 금속시험, 화학시험, 계측기 교정, 비파괴 검사 및 환경시험분야 등 총 9개 분야 100여 항목에 대한 KOLAS 인증을 획득함으로써 국제 공인 시험, 교정기관으로서의 공신력을 확보하고 있습니다.





62

Sustainability for the Future

## A 360° View of Value for Customers

### 고객만족경영

두산인프라코어의 핵심 경쟁력은 혁신을 통한 고객만족 실현입니다. 고객에게 차별화된 가치를 제공하기 위해 두산인프라코어는 고객 만족을 최우선으로 철저한 품질관리와 기술혁신에 최선을 다하고 있습니다.

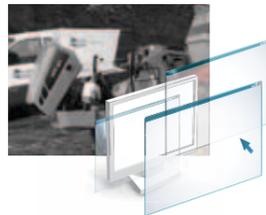
이를 위해 두산인프라코어는 대규모 글로벌 비즈니스 네트워크를 확보해 전 세계 고객들의 다양한 요구에 적기 대응할 수 있는 시스템을 구축하고 있습니다. 해외 각지에 18개의 대규모 생산기지와 48개의 판매법인 및 지사, 4천 개에 달하는 딜러 네트워크, 7개의 부품센터를 갖추고 세계 100여 국에서 비즈니스를 펼쳐 나가고 있습니다.

국내 안산에 전 세계 부품 공급을 총괄하는 마스터 부품센터를 갖추고 해외 각지의 비즈니스 네트워크와 연계한 글로벌 부품 통합 운영시스템을 구축하고 있으며, 아울러 유럽의 DIEU AS 서비스 시스템과 중국의 DICC SAN 100 프로그램 등의 권역별 부품 운영시스템을 글로벌 부품 통합 운영시스템과 연계, 가동함으로써 전 세계 고객들에게 보다 완벽에 가까운 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

공기자동화 사업부문은 출동 서비스 실명제, 긴급 부품 직배송제, 고객 주치의 제도 및 서비스 트레이닝 센터를 통한 대 고객 정비교육 프로그램 등 고객들의 다양한 니즈를 반영한 대응체계를 구축해 시행하고 있으며, 앞으로 부품 수요예측 시스템을 조기 구축해 고객 만족도를 더욱 높여 나갈 계획입니다.

그리고 엔진소재 사업부문은 제조 단계부터 협력사까지 아우르는 JIT(Just In Time)와 Pull 생산 방식 등을 도입해 새로운 관점의 Lean Process를 정착시키는 한편, 모듈식의 부품 구성(BOM), 딜러망(Dealer Pipeline) 관리시스템 구축 및 MES 시스템 고도화에 매진하고 있습니다. 2010년 말까지 인천공장에 PI/ERP를 구축하고, 이를 전 해외사업장에 단계적으로 확산시킴으로써 글로벌 운영시스템을 완벽해 나갈 것입니다.

또한 두산인프라코어는 신제품 Quality Gate 실행력 강화, 사전 품질 예방 활동 활성화, 제조공정 및 협력업체의 품질 안정화에 역량을 집중하여 신뢰성 기반을 구축하는 성과를 거두었으며, 현재는 제조 품질·원가·시스템 혁신을 통해 글로벌 생산운영 역량 강화에 매진하고 있습니다.



63

## Human Resources

국내외 각지에서 근무하고 있는 1만 2천여 임직원이 두산인프라코어의 성장과 발전을 이끌고 있습니다. 두산인프라코어는 국내 4,500여 임직원과 해외 사업장의 7,645 명의 임직원, 그리고 4천여 개에 달하는 해외 딜러 네트워크를 통해 글로벌 경영을 가속하며 성과를 높여 나가고 있습니다.

### Our Mission

두산인프라코어는 "두산 Way를 기반으로 조직의 변화와 혁신을 주도할 수 있는 글로벌 리더 육성"을 인재 관리의 목표로 하고 있습니다. 이를 위해 Value, Leadership, Global, 그리고 Expert 영역을 중심으로 인재 육성 전략을 지속 추진하고 있습니다.

### Diversity Management

두산인프라코어는 우리의 미래가 '인재'에 있다는 믿음으로 전 세계 임직원의 다양성을 최대한 존중하고 최대한의 강점들을 이끌어 내기 위해 노력하고 있습니다. 각 지역의 문화적 특성과 임직원들의 니즈를 고려한 Diversity Management를 채택하고 있습니다.

### Health management and occupational safety

두산인프라코어는 예방과 작업 안전에 초점을 맞춘 Health & Safety management system을 구축하여 국내외 전 임직원들에게 다양한 프로그램들을 제공하고 있습니다. 이러한 프로그램들은 전 세계 사업장과 개개인의 특성을 반영하여 설계, 시행되고 있습니다.

### Training program & Lifelong learning program

두산인프라코어는 미래의 지속 가능한 성장기반을 확보하기 위해 임직원 교육에 많은 관심과 투자를 기울이고 있습니다. Leadership coaching, Junior & Executive MBA, Techno-MBA, R&D Professional course, Functional Field Development, Premium & Intensive Language course, Global experience program 등 다양한 트레이닝 프로그램을 개발, 실시하고 있습니다.

### 2G 전략

비즈니스 시스템은 인재 개발과 전략 수행, 재무관리를 망라합니다. 두산은 이를 통해 그룹의 성장동력인 2G 전략을 실천합니다. 2G 전략은 사람의 성장(Growth of People)을 통해 사업의 성장(Growth of Business)을 이룬다는 두산 고유의 믿음입니다. 이는 두산과 두산인의 전략을 하나로 묶고 체계화함으로써 성과를 배가시킵니다. 두산의 비즈니스 시스템은 실적 중심의 문화를 뒷받침하며 지속적인 성장과 발전을 가능하게 합니다.



## Quality & Environmental Management

두산인프라코어는 미래의 지속가능한 발전을 위해 경영활동 전반에 걸쳐 품질 및 환경 경영을 실천하고 있습니다. 고객가치를 극대화하는 글로벌 선도기업으로 성장해 나가기 위해 항상 고객의 목소리에 귀 기울이고 있으며, 고객만족을 넘어 신뢰와 존중의 진정한 파트너가 되기 위해 노력하고 있습니다.



### 품질/환경경영

#### World-Best 품질을 달성하기 위한 혁신활동 전개

고객이 원하는 세계 최고의 제품을 적기에 개발, 공급하기 위해 제품 개발단계부터 고객의 요구를 수렴하여 반영하고 있으며, 매년 연구개발 투자를 확대하고 있습니다. 또한 국내 최대 규모를 자랑하는 신뢰성평가센터의 각종 기능시험과 신뢰성 평가를 통해 세계 최고 수준의 품질과 신뢰성을 확보하고자 노력하고 있습니다.

두산인프라코어는 고객만족을 넘어 고객이 감동하는 품질 수준을 확보하기 위해 일찍부터 ISO 9001 QM System을 구축하여 엄격한 품질경영 정책을 수행하고 있습니다.

경영혁신 활동 및 부품품질 지도 개선 활동 추진, 품질보증 인프라 및 제품 신뢰성 제고 활동 강화, 품질경영 시스템 Audit 활동, '품질학교' 상시 운영 등 경영 전반에 걸쳐 품질혁신 활동을 지속적 추진하고 있습니다. 이를 통해 전 세계 사업장 및 주요 협력회사 모두 ISO 9001 인증을 획득하는 성과를 거두었습니다.

두산인프라코어는 '인프라 지원사업분야 글로벌 Top 5' 비전을 달성하기 위해 운영혁신을 추진하고 있습니다. 국내외 전 사업장을 대상으로 품질혁신, 생산혁신, 구매혁신, 설계혁신 등 경영 전 분야에 걸쳐 운영혁신을 추진하며 성과를 높이고 있습니다. 또한 철저한 고객 지향적 사고 및 고객 중심의 경영을 실천하기 위한 혁신활동의 일환으로 ERP 시스템을 구축 중에 있습니다.



#### 미래를 만들어가는 Green Technology

두산인프라코어는 1996년 환경방침 수립 이후 경영 전반에 걸쳐 환경경영 시스템(ISO 14001)과 안전보건 경영시스템(OHSAS 18001/KOSHA 18001)을 구축, 적용하여 세계 각국의 품질/환경관련 각종 규제를 만족하는 제품만을 출하하고 있습니다.

최근에는 'Global Leading Green - ISB Company'라는 환경 비전을 정립하고, 청정 생산체제 구축, 기후변화 대응, 친환경 제품 개발 등의 환경전략을 구체적으로 실행에 옮김으로써 전 세계 사업장에서 환경오염을 방지하는 것은 물론, 기업 시민으로서 지구환경 보호에 기여하고 있습니다.

또한 화석연료 사용 장비의 연비 향상 및 미래형 대체연료 장비의 개발에도 역량을 집중하고 있습니다. 고효율, 저연비, 친환경 엔진과 첨단 전자 유압시스템, 각종 에너지 저감 기술 등을 개발하여 화석연료 사용 장비의 연비효율을 개선하는 성과를 거두고 있으며, 하이브리드 굴삭기와 전기 굴삭기 등 대체연료 사용 장비의 개발에서도 큰 진전을 보이고 있습니다.

이러한 노력과 성과는 Euro-IV 및 Tier-III 규제 대응형 엔진 개발로 이어졌습니다. 이들 엔진은 미국과 유럽의 엄격한 환경규제를 충족하는 엔진으로, 연료 경제성과 내구품질, 성능을 두루 갖춰 고객 수익 극대화 및 대기오염 최소화를 동시에 실현한 최신행 친환경 엔진입니다.

## Social Responsibility

### 사회공헌

두산인프라코어는 인프라 지원산업분야의 다양한 사업활동을 통해 세계인의 삶의 질을 개선하고자 노력하고 있으며, 인류와 함께 하는 기계기술 구현이라는 사업철학에 걸맞게 세계 각국에서 이웃사랑과 생명사랑, 환경사랑을 실천하고 있습니다.

두산인프라코어의 사회공헌 활동은 크게 구호활동, 나눔/지원활동 및 환경보호 활동의 세 가지 영역으로 구분할 수 있습니다.

Bobcat 장비는 작지만 위기의 순간에 그들의 활약은 대단했습니다. 노스다코다의 Bobcat 임직원과 딜러들은 지역주민들을 위해 홍수 및 폭설 대처에 필요한 장비를 제공하고 자원봉사활동에 참여하는 등 적극적인 지원활동을 펼쳤습니다.



노스다코다의 Bobcat은 사회공헌 활동의 일환으로 매년 "돼지와 키스" 행사를 개최합니다. 본 행사에서 임직원들은 돼지와 키스를 할 매니저를 선택하여 돈을 기부하며, 한 주 동안 가장 많은 후원을 받은 매니저가 키스의 영광을 얻게 됩니다. 2009년의 주인공은 Jason Nelson으로 본 행사에서 3,400 달러의 후원금을 모금했습니다.



### 구호활동

두산인프라코어는 기업 시민으로서의 역할을 다하기 위해 구호의 손길을 필요로 하는 글로벌 이웃들에게 회사의 각종 인프라와 장비를 바탕으로 신속한 구호활동을 펼치고 있습니다.

특히 예상치 못한 재난 재해로 실의에 빠진 세계 각국의 이웃들을 돕는 일에 앞장서고 있습니다. 남아시아 지역의 지진 해일 피해 복구를 위해 굴삭기 장비를 지원하고 임직원들이 모금한 구호성금을 기탁하였으며, 미국 남부 지역의 카트리나 태풍 피해 때는 복구장비를 지원하고 무상 서비스를 제공하는 등 피해 복구에 일조한 바 있습니다.



중국 쓰촨성 지진피해 복구 현장에 투입된 두산 굴삭기

### 나눔/지원활동

두산인프라코어는 사회 소외계층에 대한 지속적인 관심과 지원을 통해 삶의 질을 개선하고자 각종 지원사업을 전개하고 있습니다.

두산인프라코어 임직원은 자발적으로 매월 급여의 일정 부분을 후원금으로 모아 국내 사업장 소재 지역사회의 불우 이웃들에게 후원금과 각종 물품들을 전달하고 있습니다.

또한 중국에서는 철저한 현지화 정책을 추진하며 중국과 슬픔과 기쁨을 함께 하고자 노력하고 있습니다. 두산인프라코어는 매년 수익금의 일부를 출연해 교육여건이 열악한 중국 오지에 "희망소학교"를 설립해 사회에 환원하는 등 중국의 미래를 위한 사업을 전개하고 있습니다. 또한 쓰촨 대지진 때는 조속한 피해 복구를 위해 장비와 구호성금을 전달하는 등 아픔을 함께 한 바 있습니다.



### 환경보호활동

자연은 우리의 소중한 삶의 터전입니다. 두산인프라코어는 소중한 자연의 가치를 다음 세대에 온전히 전해야 한다는 사명감으로 환경경영을 실천하고 있으며, 지구환경을 보전하기 위한 다양한 활동을 수행하고 있습니다.

두산인프라코어는 글로벌 리더십을 갖춘 기업으로서의 책임을 다하기 위해 "Global Leading Green-ISO Company"의 환경 비전을 수립하고, 이를 달성하기 위해 환경경영 시스템 확립, 청정생산 체계 구축, 기후변화 대응, 친환경 제품 개발, 환경 전문인력 육성, 글로벌 사업장의 환경경영 선진화에 힘쓰고 있습니다.



두산공정기계(DICC)는 지난 2008년 쓰촨 대지진 피해지역의 여성 및 어린이들에게 내의 10만 벌 등 구호물품을 전달했습니다.

# Financial Statements

재무상태표	70
손익계산서	73
결손금처리계산서	75
자본변동표	76
현금흐름표	77

## 재무상태표

제 10 기 2009년 12월 31일 현재

제 9 기 2008년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

## 자산

	2009	2008
<b>I. 유동자산</b>	<b>₩ 1,528,665,535,646</b>	1,995,856,155,830
(1) 당좌자산	1,171,198,803,311	1,466,777,573,826
현금및현금성자산	35,869,145,646	24,013,173,118
단기금융상품	32,329,981,216	67,334,365
단기투자자산	-	522,435,000
매출채권	611,534,270,867	505,016,265,244
대손충당금	(15,417,389,587)	(14,688,510,052)
미수금	49,866,114,406	53,772,292,380
대손충당금	(17,360,504,125)	(17,765,147,384)
미수수익	5,628,931,188	2,780,692,278
선급금	672,119,562	11,894,767,326
선급비용	14,342,162,652	5,130,242,459
유동성파생상품자산	190,507,850,999	26,588,450,679
유동성확정계약자산	231,884,620,879	848,582,071,669
유동성이연법인세자산	31,223,104,912	20,433,435,532
기타당좌자산	118,394,696	430,071,212
(2) 재고자산	357,466,732,335	529,078,582,004
상품	52,284,972,635	48,891,897,634
평가충당금	(7,202,785,313)	(8,326,947,373)
제품	55,481,173,157	108,725,720,485
평가충당금	(3,837,767,054)	(1,159,240,404)
재공품	51,362,263,480	86,179,975,839
평가충당금	(25,898,987)	(177,294,763)
원재료	188,275,428,788	234,069,030,880
평가충당금	(11,058,630,674)	(3,816,156,367)
저장품	934,089,271	250,843,274
미착품	31,253,887,032	64,440,752,799
<b>II. 비유동자산</b>	<b>₩ 3,249,939,630,386</b>	2,929,772,558,183
(1) 투자자산	1,549,924,342,037	1,458,664,121,445
장기금융상품	11,500,000	11,500,000
장기투자증권	31,527,969,734	14,262,744,499
지분법적용투자주식	1,482,189,272,303	1,444,389,876,946
장기대여금	36,195,600,000	-
(2) 유형자산	1,243,665,937,354	1,246,851,677,617
토지	789,885,298,219	787,861,967,680
손상차손누계액	(113,424,300)	(114,424,300)
건물	281,248,366,217	254,901,213,983
감가상각누계액	(65,977,106,052)	(59,050,195,861)
손상차손누계액	(4,374,395,309)	(4,374,395,309)
국고보조금	(4,173,750,000)	-
구축물	57,578,971,226	51,798,741,468
감가상각누계액	(20,913,536,228)	(18,819,302,468)
기계장치	381,084,864,691	345,866,868,518
감가상각누계액	(255,831,724,212)	(243,211,934,057)
국고보조금	₩ (650,210,831)	-

## 재무상태표

제 10 기 2009년 12월 31일 현재

제 9 기 2008년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

	2009	2008
<b>I. 유동부채</b>	<b>₩ 1,897,766,498,981</b>	2,045,995,909,916
차량운반구	8,982,630,276	8,788,528,199
감가상각누계액	(6,968,273,498)	(6,451,812,420)
공구와기구	110,720,308,024	87,140,349,209
감가상각누계액	(75,866,163,270)	(66,945,088,513)
비품	69,965,897,062	61,839,956,208
감가상각누계액	(47,959,334,244)	(38,668,002,345)
건설중인자산	22,203,558,752	86,289,207,625
국고보조금	(3,133,116,216)	-
(3) 무형자산	156,415,765,029	70,401,895,610
산업재산권	1,830,142,692	1,685,770,183
개발비	98,594,801,293	53,932,369,031
국고보조금	(131,589,911)	(263,179,811)
기타무형자산	56,122,410,955	15,046,936,207
(4) 기타비유동자산	299,933,585,966	153,854,863,511
보증금	14,850,381,676	7,645,136,301
대손충당금	(99,127,557)	(285,294,071)
회원권	20,846,518,773	20,846,518,773
비유동성파생상품자산	-	30,870,051
비유동성확정계약자산	264,335,813,074	125,617,632,457
<b>자산총계</b>	<b>4,778,605,166,032</b>	4,925,628,714,013
<b>II. 비유동부채</b>	<b>₩ 1,599,916,189,924</b>	1,333,928,697,298
매입채무	322,405,564,133	267,695,977,213
단기차입금	562,383,905,004	283,923,165,444
미지급금	124,634,696,378	209,391,167,108
현재가치할인차금	(181,694,021)	(313,396,278)
선수금	16,785,455,141	13,155,661,377
예수금	3,776,854,062	4,597,734,681
미지급비용	54,952,937,970	22,472,715,802
미지급법인세	39,184,118,494	85,584,736,634
예수보증금	5,543,360,237	10,465,399,104
유동성파생상품부채	106,940,461,060	820,007,776,937
유동성확정계약부채	-	59,693,054,505
유동성장기부채	469,148,039,797	233,674,690,804
현재가치할인차금	(1,706,318)	(3,495,874)
유동성사채	170,000,000,000	-
사채할인발행차금	(284,706,466)	-
판매보증충당부채	10,084,492,942	14,893,611,451
반품충당부채	352,443,065	522,896,727
기타유동부채	12,042,277,503	20,234,214,281
<b>III. 비유동부채</b>	<b>₩ (1,405,391,923)</b>	-
장기차입금	701,356,731,605	902,931,009,537
현재가치할인차금	-	(3,027,457)
사채	668,000,000,000	110,000,000,000
사채할인발행차금	₩ (1,405,391,923)	-

## 재무상태표

제 10 기 2009년 12월 31일 현재

제 9 기 2008년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

	<b>2009</b>	2008
장기미지급금	₩ 2,906,181,007	5,762,133,293
현재가치할인차금	(67,252,977)	(126,870,078)
퇴직급여충당부채	145,584,654,464	153,013,556,618
퇴직보험예치금	(79,830,006,375)	(87,117,146,433)
국민연금전환금	(1,078,646,130)	(1,407,935,030)
비유동성파생상품부채	14,905,341,311	142,480,849,130
비유동성이연법인세부채	149,544,578,942	108,396,127,718
<b>부채총계</b>	<b>3,497,682,688,905</b>	3,379,924,607,214
<b>I. 자본금</b>	<b>841,543,420,000</b>	841,036,920,000
보통주자본금	841,543,420,000	841,036,920,000
<b>II. 자본잉여금</b>	<b>1,960,219,955</b>	612,500,000
주식발행초과금	1,652,819,955	612,500,000
기타자본잉여금	307,400,000	-
<b>III. 자본조정</b>	<b>(34,642,008,271)</b>	(195,409,358,196)
자기주식	-	(199,934,066,540)
자기주식처분손실	(7,908,685,537)	-
주식선택권	11,500,104,824	8,638,383,356
기타자본조정	(38,233,427,558)	(4,113,675,012)
<b>IV. 기타포괄손익누계액</b>	<b>485,544,570,004</b>	571,153,189,390
장기투자증권평가이익	365,186,313	-
장기투자증권평가손실	-	(182,141,556)
지분법자본변동	214,680,031,125	335,435,101,161
부외지분법자본변동	(2,384,341,370)	(3,064,851,861)
외화환산손실	(67,048,128,000)	(116,898,600,000)
파생상품평가이익	2,114,020,866	26,083,493,498
파생상품평가손실	(20,464,452,897)	(28,648,170,464)
토지재평가이익	358,282,253,967	358,428,358,612
<b>V. 이익잉여금(결손금)</b>	<b>(13,483,724,561)</b>	328,310,855,605
법정적립금	23,000,000,000	20,000,000,000
임의적립금	277,050,310,754	422,050,310,754
미처리결손금	(313,534,035,315)	(113,739,455,149)
<b>자본총계</b>	<b>1,280,922,477,127</b>	1,545,704,106,799
<b>부채 및 자본 총계</b>	<b>₩ 4,778,605,166,032</b>	4,925,628,714,013

## 자본

## 손익계산서

제 10 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

제 9 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 원)

	<b>2009</b>	2008
<b>I. 매출액</b>	<b>₩ 2,663,206,050,082</b>	3,963,378,988,959
제품매출액	2,349,261,812,684	3,611,181,472,708
상품매출액	313,944,237,398	352,197,516,251
<b>II. 매출원가</b>	<b>1,972,196,306,408</b>	3,010,992,680,995
(1)제품매출원가	1,759,639,985,480	2,778,566,314,166
기초제품재고액	107,566,480,081	103,039,885,112
당기제품제조원가	1,396,406,602,885	2,568,357,040,342
타계정에서대체액	347,051,561,212	254,442,993,798
타계정으로대체액	(28,028,133,556)	(22,116,776,057)
관세환급금	(11,713,119,039)	(17,590,348,948)
기말제품재고액	(51,643,406,103)	(107,566,480,081)
(2)상품매출원가	212,556,320,928	232,426,366,829
기초상품재고액	40,564,950,261	39,448,792,909
당기상품매입액	216,063,115,904	463,748,020,446
타계정에서대체액	44,923,660,742	16,140,593,940
타계정으로대체액	(43,213,758,941)	(245,824,012,654)
관세환급금	(699,459,716)	(522,077,551)
기말상품재고액	(45,082,187,322)	(40,564,950,261)
<b>III. 매출총이익</b>	<b>691,009,743,674</b>	952,386,307,964
<b>IV. 판매비와관리비</b>	<b>465,713,618,523</b>	605,020,366,614
급여	96,721,267,164	125,594,595,002
퇴직급여	6,754,559,235	12,433,954,228
복리후생비	27,155,721,896	24,710,833,859
소모품비	981,510,069	1,011,171,327
도서인쇄비	1,050,603,069	985,670,147
운반및보관료	50,387,203,955	117,645,397,692
통신비	1,582,474,975	1,578,605,314
수도광열비	1,964,161,538	2,147,401,884
임차료	11,831,093,349	9,658,409,091
수선유지비	5,804,895,614	3,934,632,687
보험료	2,291,102,110	3,041,143,478
차량유지비	1,997,411,767	2,324,319,344
감가상각비	9,299,675,911	7,837,228,066
무형자산상각비	12,689,218,748	4,491,141,172
경상개발비	66,309,447,767	85,150,756,446
광고선전비	15,108,842,078	31,817,486,250
판매수수료	61,954,502,437	61,750,127,772
판매촉진비	405,220,637	729,080,014
세금과공과	3,387,731,235	2,760,325,499
여비와교통비	10,196,136,142	13,027,299,795
제수수료	41,813,022,756	41,936,405,321
접대비	2,754,965,048	4,641,077,349
교육훈련비	3,895,091,705	6,860,565,428
A/S비용	23,556,381,057	31,696,722,813
포장비	3,636,217,386	3,264,084,249
관리용역비	1,122,963,260	1,055,157,321
대손상각비	₩ 1,062,197,615	2,936,775,066

### 손익계산서

제 10 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지  
 제 9 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지  
 (단위 : 원)

	<b>2009</b>	2008
<b>V. 영업이익</b>	<b>₩ 225,296,125,151</b>	347,365,941,350
<b>VI. 영업외수익</b>	<b>1,371,431,269,748</b>	511,101,179,276
이자수익	12,563,464,174	9,174,339,189
배당금수익	-	7,200,000
외환차익	70,474,936,551	168,616,660,623
외화환산이익	16,606,577,487	54,764,007,807
대손충당금환입	590,809,773	-
장기투자증권처분이익	-	1,889,002,020
지분법이익	105,071,685,797	37,307,791,292
지분법적용투자주식처분이익	220,611,583,377	2,992,897,186
유형자산처분이익	1,449,947,371	116,849,160,742
유형자산손상차손환입	-	555,183,000
기타비유동자산처분이익	-	545,454,544
파생상품거래이익	281,024,759,814	23,136,214,627
파생상품평가이익	213,251,156,907	40,052,353,386
확정계약평가이익	402,436,148,075	38,670,574,550
잡이익	47,350,200,422	16,540,340,310
<b>VII. 영업외비용</b>	<b>1,857,403,891,386</b>	943,577,059,061
이자비용	146,473,085,180	73,313,267,606
지급수수료	26,196,784	-
외환차손	94,494,015,211	97,603,764,389
외화환산손실	23,230,918,846	111,882,951,073
매출채권매각손실	7,474,057,952	10,892,361,805
기타의대손상각비	-	4,585,481,703
재고자산처분손실	6,492,437,797	1,218,797,740
단기투자자산처분손실	72,775,699	-
장기투자증권처분손실	93,491,191	-
지분법손실	541,096,014,917	361,889,794,090
지분법손실-물적분할 미실현이익	-	115,894,277,842
유형자산처분손실	1,163,498,083	2,179,956,279
유형자산손상차손	-	114,424,300
무형자산손상차손	508,226,755	365,021,920
기타비유동자산처분손실	-	413,578,975
파생상품거래손실	367,268,429,241	45,170,256,378
파생상품평가손실	7,205,572,534	60,502,210,703
확정계약평가손실	639,577,869,078	15,654,868,745
기부금	5,801,430,000	40,258,456,860
잡손실	16,425,872,118	1,637,588,653
<b>VIII. 법인세비용차감전순손실</b>	<b>(260,676,496,487)</b>	(85,109,938,435)
<b>IX. 법인세비용</b>	<b>50,427,228,457</b>	36,708,152,432
<b>X. 당기순손실</b>	<b>(311,103,724,944)</b>	(121,818,090,867)
<b>XI. 주당손익</b>		
기본주당순이익(손실)	(1,981)	(779)
희석주당순이익(손실)	₩ (1,981)	(779)

### 결손금처리계산서

제 10 기 2009년 1월 1일 부터 2009년 12월 31일 까지  
 제 9 기 2008년 1월 1일 부터 2008년 12월 31일 까지  
 처리확정일 2010년 3월 26일 처분확정일 2009년 3월 27일  
 (단위 : 원)

	<b>2009</b>	2008
<b>I. 미처리결손금</b>	<b>₩ (313,534,035,315)</b>	(113,739,455,149)
전기이월미처분이익잉여금	4,799,437,251	2,294,470,048
회계정책변경누적효과	-	5,784,165,670
지분법이익잉여금변동	(7,229,747,622)	-
당기순손실	(311,103,724,944)	(121,818,090,867)
<b>II. 임의적립금등의 이입액</b>	-	145,000,000,000
연구및인력개발준비금	-	90,000,000,000
시설적립금	-	55,000,000,000
<b>III. 이익잉여금 처분액</b>	-	26,461,107,600
이익준비금	-	3,000,000,000
배당금	-	23,461,107,600
현금배당 [주당배당금(율) : 당기 : - 전기 : 150원(3%)]		
<b>IV. 결손금처리액</b>	<b>300,050,310,754</b>	-
임의적립금이입액	277,050,310,754	-
법정적립금이입액	23,000,000,000	-
<b>V. 차기이월미처리결손금(이익잉여금)</b>	<b>₩ (13,483,724,561)</b>	4,799,437,251

## 자본변동표

제 10 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

제 9 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 원)

	자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	총계
2008.01.01(전기초)	₩ 840,786,920,000	5,979,297,202	(195,877,583,568)	(40,640,495,702)	499,069,865,202	1,109,318,003,134
회계정책변경누적효과	-	-	-	-	5,784,165,670	5,784,165,670
수정후이익잉여금	-	-	-	-	504,854,030,872	1,115,102,168,804
연차배당	-	-	-	-	(54,725,084,400)	(54,725,084,400)
처분후이익잉여금	-	-	-	-	450,128,946,472	1,060,377,084,404
당기순손실	-	-	-	-	(121,818,090,867)	(121,818,090,867)
주식선택권	250,000,000	612,500,000	4,581,900,384	-	-	5,444,400,384
종속기업지분변동차액(지분법)	-	(5,979,297,202)	(4,113,675,012)	-	-	(10,092,972,214)
장기투자증권평가이익	-	-	-	(338,830,632)	-	(338,830,632)
장기투자증권평가손실	-	-	-	(182,141,556)	-	(182,141,556)
지분법자본변동	-	-	-	323,455,570,508	-	323,455,570,508
부의지분법자본변동	-	-	-	14,736,439,760	-	14,736,439,760
외화환산손실	-	-	-	(116,898,600,000)	-	(116,898,600,000)
파생상품평가이익	-	-	-	9,738,836,199	-	9,738,836,199
파생상품평가손실	-	-	-	22,854,052,200	-	22,854,052,200
토지재평가이익	-	-	-	358,428,358,613	-	358,428,358,613
2008.12.31(전기말)	841,036,920,000	612,500,000	(195,409,358,196)	571,153,189,390	328,310,855,605	1,545,704,106,799
2009.01.01(당기초)	841,036,920,000	612,500,000	(195,409,358,196)	571,153,189,390	328,310,855,605	1,545,704,106,799
연차배당	-	-	-	-	(23,461,107,600)	(23,461,107,600)
처분후이익잉여금	-	-	-	-	304,849,748,005	1,522,242,999,199
지분법이익잉여금변동	-	-	-	-	(7,229,747,622)	(7,229,747,622)
당기순손실	-	-	-	-	(311,103,724,944)	(311,103,724,944)
자기주식 처분	-	-	192,025,381,003	-	-	192,025,381,003
주식선택권	506,500,000	1,347,719,955	2,861,721,468	-	-	4,715,941,423
지분법적용투자주식 처분	-	105,074,834,576	-	-	-	105,074,834,576
종속기업지분변동차액(지분법)	-	(105,074,834,576)	(34,119,752,546)	-	-	(139,194,587,122)
장기투자증권평가이익	-	-	-	365,186,313	-	365,186,313
장기투자증권평가손실	-	-	-	182,141,556	-	182,141,556
지분법자본변동	-	-	-	(120,755,070,036)	-	(120,755,070,036)
부의지분법자본변동	-	-	-	680,510,491	-	680,510,491
토지재평가이익	-	-	-	(146,104,645)	-	(146,104,645)
파생상품평가이익	-	-	-	(23,969,472,632)	-	(23,969,472,632)
파생상품평가손실	-	-	-	8,183,717,567	-	8,183,717,567
외화환산손실	-	-	-	49,850,472,000	-	49,850,472,000
2009.12.31(당기말)	₩ 841,543,420,000	1,960,219,955	(34,642,008,271)	485,544,570,004	(13,483,724,561)	1,280,922,477,127

## 현금흐름표

제 10 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

제 9 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 원)

	2009	2008
<b>I. 영업활동으로 인한 현금흐름</b>	₩ (621,722,014,311)	204,357,169,483
1. 당기순손실	(311,103,724,944)	(121,818,090,867)
2. 현금의 유출이 없는 비용 등의 가산	1,309,584,147,366	784,718,458,325
주식보상비용(급여)	3,650,271,423	4,581,900,384
퇴직급여	17,936,261,888	32,442,094,756
감가상각비	48,419,591,881	51,701,534,901
무형자산상각비	24,741,544,529	18,959,685,110
대손상각비	1,062,197,615	2,936,775,066
이자비용	825,912,927	613,902,480
외화환산손실	23,230,918,846	111,882,951,071
기타의대손상각비	-	4,585,481,703
단기투자자산처분손실	72,775,699	-
장기투자증권처분손실	93,491,191	-
지분법손실	541,096,014,917	361,889,794,090
지분법손실-물적분할 미실현이익	-	115,894,277,842
유형자산처분손실	1,163,498,083	2,179,956,279
유형자산손상차손	-	114,424,300
무형자산손상차손	508,226,755	365,021,920
기타비유동자산처분손실	-	413,578,975
파생상품평가손실	7,205,572,534	60,502,210,703
확정계약평가손실	639,577,869,078	15,654,868,745
3. 현금의 유입이 없는 수익 등의 차감	(974,013,479,156)	(293,626,424,527)
외화환산이익	16,606,577,487	54,764,007,807
대손충당금환입	590,809,773	-
장기투자증권처분이익	-	1,889,002,020
지분법이익	105,071,685,797	37,307,791,292
지분법적용투자주식처분이익	220,611,583,377	2,992,897,186
유형자산처분이익	1,449,947,371	116,849,160,742
유형자산손상차손환입	-	555,183,000
기타비유동자산처분이익	-	545,454,544
파생상품평가이익	213,251,156,907	40,052,353,386
확정계약평가이익	402,436,148,075	38,670,574,550
잡이익	13,995,570,369	-
4. 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(646,188,957,577)	(164,916,773,448)
매출채권의 감소(증가)	(122,690,151,617)	64,106,048,129
미수금의 감소(증가)	2,649,507,587	14,839,684,846
미수수익의 감소(증가)	(2,848,238,910)	(1,656,177,498)
선급금의 감소(증가)	11,222,647,764	5,685,208,123
선급비용의 감소(증가)	(9,211,920,193)	(2,288,941,845)
파생상품자산의 감소(증가)	(7,710,317,073)	115,789,992,872
확정계약자산의 감소(증가)	240,868,419,221	38,670,574,550
유동성이연법인세자산의 감소(증가)	(3,249,319,994)	(6,160,870,853)
기타당좌자산의 감소(증가)	311,676,516	(436,183,419)
재고자산의 감소(증가)	171,611,849,669	(172,910,680,063)
매입채무의 증가(감소)	55,876,780,827	(99,837,405,278)
미지급금의 증가(감소)	₩ (83,693,970,910)	1,951,452,505

## 현금흐름표

제 10 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

제 9 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 원)

	<b>2009</b>	2008
선수금의 증가(감소)	₩ 3,629,793,764	21,018,447,409
예수금의 증가(감소)	(820,880,619)	491,168,294
미지급비용의 증가(감소)	32,480,222,168	2,926,044,860
미지급법인세의 증가(감소)	(77,422,000,815)	(4,561,483,972)
예수보증금의 증가(감소)	(4,922,038,867)	4,341,567,707
파생상품부채의 증가(감소)	(811,508,466,279)	(138,468,777,765)
확정계약부채의 증가(감소)	(59,693,054,505)	(15,654,868,745)
판매보증충당부채의 증가(감소)	(4,979,572,171)	265,779,480
공사손실충당부채의 증가(감소)	-	1,555,966,848
반품충당부채의 증가(감소)	-	522,896,727
기타유동부채의 증가(감소)	(8,191,936,778)	8,031,309,957
장기미지급금의 증가(감소)	(2,855,952,286)	(1,970,871,387)
퇴직금의 지급	(27,263,053,744)	(21,436,031,036)
관계사로부터의 퇴직금승계액	680,657,077	444,622,600
퇴직보험예치금의 감소(증가)	7,287,140,058	6,385,606,633
국민연금전환금의 감소(증가)	329,288,900	275,095,400
비유동성이연법인세부채의 증가(감소)	53,923,933,633	(39,285,241,187)
배당금의 수령	-	52,449,292,660
<b>II. 투자활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>(646,059,885,426)</b>	(501,087,691,924)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	3,419,692,745,243	2,463,078,993,569
단기금융상품의 감소	2,789,189,932,758	2,327,102,211,555
단기투자자산의 처분	1,241,134,301	788,460,000
장기금융상품의 감소	-	6,000,000
장기투자증권의 처분	830,182,521	500,000,000
지분법적용투자주식의 처분	625,307,364,056	3,131,999,030
토지의 처분	933,763,550	108,947,502,993
건물의 처분	1,041,922,803	726,698,507
건축물의 처분	1,760,000	-
기계장치의 처분	516,102,191	4,859,773,856
차량운반구의 처분	79,300,000	85,583,912
공구와기구의 처분	2,449,943	224,143,011
비품의 처분	2,323,750	35,236,037
보증금의 감소	546,509,370	15,399,111,941
회원권의 처분	-	1,272,272,727
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(4,065,752,630,669)	(2,964,166,685,493)
단기금융상품의 증가	2,820,452,579,609	2,377,103,366,863
장기금융상품의 증가	1,000,000,000	-
장기투자증권의 취득	17,932,785,000	11,687,519,584
지분법적용투자주식의 취득	1,034,989,382,327	353,562,184,381
장기대여금의 대여	39,330,900,000	-
토지의 취득	2,624,463,519	26,721,200,000
건물의 취득	619,967,364	12,442,182,700
건축물의 취득	516,358,390	951,637,394
기계장치의 취득	19,751,473,265	8,465,647,507
차량운반구의 취득	₩ 504,473,556	838,543,007

## 현금흐름표

제 10 기 2009년 1월 1일부터 2009년 12월 31일까지

제 9 기 2008년 1월 1일부터 2008년 12월 31일까지

(단위 : 원)

	<b>2009</b>	2008
공구와기구의 취득	₩ 10,468,258,907	5,642,534,237
비품의 취득	3,631,638,438	9,379,069,008
건설중인자산의 증가	44,396,274,509	111,870,236,415
산업재산권의 취득	507,449,087	438,827,707
개발비의 증가	56,137,234,366	11,870,292,633
기타무형자산의 취득	4,951,471,073	6,000,085,044
보증금의 증가	7,937,921,259	1,945,939,398
회원권의 취득	-	5,710,102,174
물적분할로 인한 현금의 감소	-	19,537,317,441
<b>III. 재무활동으로 인한 현금흐름</b>	<b>1,279,637,872,265</b>	310,191,826,171
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	2,786,245,166,169	1,278,204,413,253
단기차입금의 차입	1,531,615,107,634	1,068,217,028,253
유동성사채의 발행	169,076,400,000	-
장기차입금의 차입	46,392,935,998	149,737,385,000
사채의 발행	848,594,608,077	60,000,000,000
주식선택권의 행사	1,065,670,000	250,000,000
자기주식의 처분	189,500,444,460	-
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(1,506,607,293,904)	(968,012,587,082)
단기차입금의 상환	1,374,244,534,183	842,955,898,318
유동성장기부채의 상환	108,901,652,121	70,331,604,364
배당금의 지급	23,461,107,600	54,725,084,400
<b>IV. 현금의 증가(I + II + III)</b>	<b>11,855,972,528</b>	13,461,303,730
<b>V. 기초의 현금</b>	<b>24,013,173,118</b>	10,551,869,388
<b>VI. 기말의 현금</b>	<b>₩ 35,869,145,646</b>	24,013,173,118

## Global Network

- Production Subsidiary
- Sales Subsidiary
- Branch
- R&D Center

Belgium	France	Germany	U.K.
<p><b>Waterloo</b>  <b>EMEA Doosan Infracore Construction Equip. HQ</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Dreve Richelle 167 Waterloo B1410 Belgium            Tel<span> </span>: 32 23 21 68 05</p>	<p><b>Saint Priest</b>  <b>Montabert Lyon</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>203 Route Grenoble Saint Priest F69800 France            Tel<span> </span>: 33 4 72 22 97 58</p> <p><b>Bobcat of Lyon SAS</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>Rue Champ Dolin BP 11 Saint Priest F69800 France            Tel<span> </span>: 33 472 79 78 73</p> <p><b>Pont Chateau</b>  <b>Bobcat France</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>route de Nantes BP 71 Pont Chateau F44160 France            Tel: 33 2 40 00 73 75</p>	<p><b>Bensheim</b>  <b>Bensheim GmbH (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Berlinger Ring 169 Bensheim DE64625 Germany            Tel<span> </span>: 49 6251 8482 314</p> <p><b>Langenfeld-Fuhrkamp</b>  <b>Doosan Infracore Europe S.A. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Heinrich von stephan Strasse 2 Langenfeld-Fuhrkamp DE-40764 Germany            Tel<span> </span>: 49 2173 2035218</p> <p><b>Doosan Infracore Germany GmbH. (Machine Tools)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span><span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Hans-Boeckler-Strasse 27-29, D-40764 Langenfeld-Fuhrkamp, Germany            Tel<span> </span>: 49 2173 850910</p> <p><b>Doosan Infracore Forklift Germany</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Heinrich-von-Stephan-Str. 240764 Langenfeld Germany            Tel<span> </span>: 49 2173 203 5227</p>	<p><b>Cardiff</b>  <b>Doosan Infracore UK (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Unit 6.3- Nantgarw Park Treforest Ind. Estate Cardiff CF15 7QU U.K.            Tel<span> </span>: 44 1443 845650</p> <p><b>Northampton</b>  <b>Doosan Infracore UK (Forklifts)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Unit12 Kilvey Road Brackmills Industrial Estate Northampton NN4 7BQ UK            Tel<span> </span>: 44 1604 825650</p>
Czech Republic	Italy	Ireland	Norway
<p><b>Sint-Niklaas</b>  <b>Doosan Infracore Belgium S.A. (Forklifts)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Europark Noord 36A 9100 Sint – Niklaas Belgium            Tel<span> </span>: 32 3 760 0987</p>	<p><b>Dobris</b>  <b>Doosan Bobcat Engineering s.r.o.</b> <span style="color: #0056b3;">■</span>  <b>Doosan Bobcat Manufacturing s.r.o.</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>U Kodetky 1810 Dobris C226312 Czech Republic            Tel<span> </span>: 420 318 532 258</p>	<p><b>Meath</b>  <b>Geith International Ltd.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Grangegeeth Slane Co Meath Ireland            Tel<span> </span>: 353 41 9824143</p> <p><b>Dublin</b>  <b>Bensheim GmbH (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Block B Balheary Road Business Campus Swords Co Dublin Ireland            Tel<span> </span>: 353 1 6502050</p>	<p><b>Einesvagen</b>  <b>Doosan Moxy AS</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>Varhol Einesvagen N6440 Blok            Tel<span> </span>: 47 712 68 603</p>
South Africa	India	Japan	Korea
<p><b>Illovo</b>  <b>Doosan South Africa (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>10 Fricker Road Illovo Boulevard Illovo ZA2196 South Africa            Tel<span> </span>: 27 11 864 3933</p>	<p><b>Chennai</b>  <b>Doosan Infracore India Pvt.Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>3rd Floor, TNPL Building No.67, Mount Road, Guindy Chennai 600032 India            Tel<span> </span>: 91 99 4064 8687</p> <p><b>Bagalore</b>  <b>Doosan Infracore India Technical Center (Machine Tools)</b> <span style="color: #333333;">●</span></p> <p>Site No 143-B2,B3&amp;B4, Bommasandra Industrial Area. I&amp;II Phase, Hebba Godi village, Attibele Hobli, Anekal Taluk, Bagalore, India            Tel<span> </span>: 91 (0)80 4266 0110</p>	<p><b>Singapore</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p><b>Doosan International South East Asia Pte Ltd. (Construction Equip.)</b></p> <p>42 Benoi Road Jurong 629903 Singapore            Tel<span> </span>: 65 9733 8665</p>	<p><b>Yokohama</b>  <b>Bobcat Corp. Japan</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>636 Morooka-cho Kohoku-ku Yokohama 222-0002 Japan            Tel<span> </span>: 81 45 532 0151</p> <p><b>Seoul</b>  <b>Doosan Infracore Co. Ltd. HQ</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>27/F, Doosan Tower 18-12, Euljiro-6Ga, Jung-Gu Seoul 100-730 Korea            Tel<span> </span>: 82 2 3398 8114</p> <p><b>Seongnam-si</b>  <b>Doosan Infracore Korea Ltd.</b> <span style="color: #0056b3;">■</span> <b>(Construction Equip.)</b></p> <p>3rd Floor, Sangdaewon-dong 320-2, Jungwon-Gu Seongnam-si Gyeonggi-do 462-120 Korea_Compact            Tel<span> </span>: 82 10 7157 5738</p>
China	Singapore	Japan	Korea
<p><b>Beijing</b>  <b>Doosan Infracore China Investment Co., Ltd.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>19/F, Tower B, Gateway. No.18 Xiaguangli, North Road East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027 China            Tel<span> </span>: 139 1074 0224</p> <p><b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>19/F, Tower B, Gateway. No.18 Xiaguangli, North Road East Third Ring, Chaoyang District, Beijing Beijing 100027 China            Tel<span> </span>: 010-84782608</p> <p><b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Forklifts)</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>E-10, Wuzhishan Road, Eco&amp;Tech.Development Area, Yantai Shandong China            Tel<span> </span>: 86-535-639-9156</p> <p><b>Suzhou</b>  <b>Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>10/F, Xing Hai Plaza, No.198 Xing Hai Street, SIP, Suzhou Jiangsu 215021 China            Tel<span> </span>: 138 6204 1916</p> <p><b>Shanghai</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room A, 25, Zhao-Feng Universe Building, 1800 Zhongshan W. Rd Shanghai Shanghai 200235 China            Tel<span> </span>: 021 64400842</p> <p><b>Doosan Infracore International (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room 2102 - 2104, Tower B, Dawning Center,500 Hong Bao Shi Road, Chang Ning District Shanghai Shanghai 201103 China            Tel<span> </span>: 86-21-3209 2288 ext.1821</p> <p><b>Wuhan</b>  <b>Doosan Infracore China., Ltd. Wu Han Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>4103 A, Shi Mao Plaza, No.686 Jiefang Avenue Wuhan Hubei 430020 China            Tel<span> </span>: 027-83316519</p> <p><b>Chengdu</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. Cheng Du Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>F, 6F, Hongdi Building, No.153 North Kehua Road Chengdu Sichuan 610021 China            Tel<span> </span>: 028-86026029</p>	<p><b>Hefei</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. Hefei Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room 1005 10th floor, Sunan Plaza, NO.389-399 Jinzhai Road Hefei Anhui 230061 China            Tel<span> </span>: 0551-5178362</p> <p><b>Xi'an</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. Xi'an Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>RoomA-03, 4/F, Jimye Building, No.100 South Second Ring Xi'an Shanxi 710065 China            Tel<span> </span>: 029-88376731</p> <p><b>Shen Yang</b>  <b>Doosan Infracore China., Ltd. Shen Yang Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room 2306 tower C Prsident Building, No.69 Heping North Street Heping District, Shen Yang Liaoning 110003 China            Tel<span> </span>: 024-22812783</p> <p><b>Zhongshan</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Forklifts)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room A, 25F, ZhaoFeng Universe Building, 1800 Zhongshan W.RdShanghai China            Tel<span> </span>: 86 21 6440 3189</p> <p><b>Doosan Infracore China Co.,Ltd. (Engines)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>1800 Zhongshan W.Rd. Shanghai, 200233 China            Tel<span> </span>: 86 21 6440 3050</p>	<p><b>Xuzhou</b>  <b>Xuzhou Xugong Doosan Engine Co., Ltd.</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>221-004 7F, XCMG, Industry Area No.1, Xuzhou Economic Development Zone, Jiangsu, China            Tel<span> </span>: 86 0516 8773 9000</p> <p><b>Gunagzhou</b>  <b>Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. Gunagzhou Office</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room No.4019-4021, CHINA SHINE Plaza, NO.9 Lin He Xi Road Tian He District, Guangzhou Guangdong,China            E-mail<span> </span>: charlie.shin@doosan.com</p> <p><b>Chongqing</b>  <b>Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. Chongqing Office</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>6-5 Starlight Mansion, 1th Starlight Road, Hi-Tech Park, Nothern New District, Chongqing,China            Tel<span> </span>: 023 63111486</p> <p><b>Wangzhou</b>  <b>Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. Wangzhou Office (Forklifts)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>No. 1702, Tower2, BoYa International Center, No.1 Lizezhongyi Road, Chaoyang District, Beijing China            Tel<span> </span>: 86 10 8478 2608</p>	<p><b>Atlanta</b>  <b>Doosan Infracore International HQ</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>400 Perimeter Center Terrace Suite 750 Atlanta GA 30346 USA            Tel<span> </span>: 1 770 353 3800</p> <p><b>Doosan Infracore Construction Equip. North America HQ</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>400 Perimeter Center Terrace Suite 750 Atlanta GA 30346 USA            Tel<span> </span>: 1 770 353 3888</p> <p><b>Doosan Infracore Construction Equip.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>400 Perimeter Center Terrace Suite 750 Atlanta GA 30346 USA            Tel<span> </span>: 1 770 353 3883</p> <p><b>Gwinner</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>PO Box 128 210 1st Ave NE Gwinner ND 58040 USA            Tel<span> </span>: 1 701 678 6241</p> <p><b>West Fargo</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>250 East Beaton Drive PO Box 6000 West Fargo ND 58078-6000 USA            Tel<span> </span>: 1 701 476 4254</p>
U.S.A	Chile	Brazil	Colombia
<p><b>Litchfield</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>520 Polydome Drive Litchfield Minnesota 55355 USA            Tel<span> </span>: 1 320 693 4967</p> <p><b>Statesville</b>  <b>Doosan Infracore Portable Power</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>1293 Glenway Drive Statesville North Carolina 28625 USA            Tel<span> </span>: 1 704 883 3586</p> <p><b>Bismarck</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>521 South 22nd Street Bismarck North Dakota 58504 USA            Tel<span> </span>: 1 701-222-5466</p> <p><b>Warrensville</b>  <b>Doosan Infracore America Corp. Forklifts</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>4350 Renaissance Parkway Warrensville Heights, OH 44128-5758 USA            Tel<span> </span>: 1 216 595 1212</p> <p><b>Suwanee</b>  <b>Doosan Infracore America (Engines)</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>2905 Shawnee Industrial Way NW Suwanee, GA 30024 USA            Tel<span> </span>: 1 770 831 3481</p>	<p><b>Santiago</b>  <b>Doosan Bobcat Chile S.A.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>SAN IGACIO #701 – Parque Industrial Buenaventura Quilicura – Santiago Chile            Tel<span> </span>: 09 138 75 10</p>	<p><b>Sao Paulo</b>  <b>Doosan Infracore do Brasil Servico de Suporte Comercial Ltda. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Alameda Santos 2222 CJ52, 5a andar, Cerqueria Cesar CEP 01418.200 Sao Paulo Brazil            Tel<span> </span>: 55 11 3061 3227</p>	<p><b>Bogota</b>  <b>Doosan Infracore Colombia Office (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Calle 63A No. 21 - 36 Oficina 301 Edificio Circulo de Ingenieria Bogota Colombia</p>
Mexico	Chile	Brazil	Colombia
<p><b>Edo de Mexico</b>  <b>Doosan Infracore International (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Bldv. Centro Industrial No. 11. Tlalnepantla, Edo de Mexico. C.P54070 Mexico</p>	<p><b>Chile</b></p>	<p><b>Brazil</b></p>	<p><b>Colombia</b></p>

China	Singapore	Japan	Korea
<p><b>Beijing</b>  <b>Doosan Infracore China Investment Co., Ltd.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>19/F, Tower B, Gateway. No.18 Xiaguangli, North Road East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027 China            Tel<span> </span>: 139 1074 0224</p> <p><b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>19/F, Tower B, Gateway. No.18 Xiaguangli, North Road East Third Ring, Chaoyang District, Beijing Beijing 100027 China            Tel<span> </span>: 010-84782608</p> <p><b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Forklifts)</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>E-10, Wuzhishan Road, Eco&amp;Tech.Development Area, Yantai Shandong China            Tel<span> </span>: 86-535-639-9156</p> <p><b>Suzhou</b>  <b>Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>10/F, Xing Hai Plaza, No.198 Xing Hai Street, SIP, Suzhou Jiangsu 215021 China            Tel<span> </span>: 138 6204 1916</p> <p><b>Shanghai</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room A, 25, Zhao-Feng Universe Building, 1800 Zhongshan W. Rd Shanghai Shanghai 200235 China            Tel<span> </span>: 021 64400842</p> <p><b>Doosan Infracore International (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room 2102 - 2104, Tower B, Dawning Center,500 Hong Bao Shi Road, Chang Ning District Shanghai Shanghai 201103 China            Tel<span> </span>: 86-21-3209 2288 ext.1821</p> <p><b>Wuhan</b>  <b>Doosan Infracore China., Ltd. Wu Han Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>4103 A, Shi Mao Plaza, No.686 Jiefang Avenue Wuhan Hubei 430020 China            Tel<span> </span>: 027-83316519</p> <p><b>Chengdu</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. Cheng Du Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>F, 6F, Hongdi Building, No.153 North Kehua Road Chengdu Sichuan 610021 China            Tel<span> </span>: 028-86026029</p>	<p><b>Hefei</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. Hefei Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room 1005 10th floor, Sunan Plaza, NO.389-399 Jinzhai Road Hefei Anhui 230061 China            Tel<span> </span>: 0551-5178362</p> <p><b>Xi'an</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. Xi'an Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>RoomA-03, 4/F, Jimye Building, No.100 South Second Ring Xi'an Shanxi 710065 China            Tel<span> </span>: 029-88376731</p> <p><b>Shen Yang</b>  <b>Doosan Infracore China., Ltd. Shen Yang Branch (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room 2306 tower C Prsident Building, No.69 Heping North Street Heping District, Shen Yang Liaoning 110003 China            Tel<span> </span>: 024-22812783</p> <p><b>Zhongshan</b>  <b>Doosan Infracore China Co., Ltd. (Forklifts)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room A, 25F, ZhaoFeng Universe Building, 1800 Zhongshan W.RdShanghai China            Tel<span> </span>: 86 21 6440 3189</p> <p><b>Doosan Infracore China Co.,Ltd. (Engines)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>1800 Zhongshan W.Rd. Shanghai, 200233 China            Tel<span> </span>: 86 21 6440 3050</p>	<p><b>Xuzhou</b>  <b>Xuzhou Xugong Doosan Engine Co., Ltd.</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>221-004 7F, XCMG, Industry Area No.1, Xuzhou Economic Development Zone, Jiangsu, China            Tel<span> </span>: 86 0516 8773 9000</p> <p><b>Gunagzhou</b>  <b>Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. Gunagzhou Office</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Room No.4019-4021, CHINA SHINE Plaza, NO.9 Lin He Xi Road Tian He District, Guangzhou Guangdong,China            E-mail<span> </span>: charlie.shin@doosan.com</p> <p><b>Chongqing</b>  <b>Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. Chongqing Office</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>6-5 Starlight Mansion, 1th Starlight Road, Hi-Tech Park, Nothern New District, Chongqing,China            Tel<span> </span>: 023 63111486</p> <p><b>Wangzhou</b>  <b>Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. Wangzhou Office (Forklifts)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>No. 1702, Tower2, BoYa International Center, No.1 Lizezhongyi Road, Chaoyang District, Beijing China            Tel<span> </span>: 86 10 8478 2608</p>	<p><b>Atlanta</b>  <b>Doosan Infracore International HQ</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>400 Perimeter Center Terrace Suite 750 Atlanta GA 30346 USA            Tel<span> </span>: 1 770 353 3800</p> <p><b>Doosan Infracore Construction Equip. North America HQ</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>400 Perimeter Center Terrace Suite 750 Atlanta GA 30346 USA            Tel<span> </span>: 1 770 353 3888</p> <p><b>Doosan Infracore Construction Equip.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>400 Perimeter Center Terrace Suite 750 Atlanta GA 30346 USA            Tel<span> </span>: 1 770 353 3883</p> <p><b>Gwinner</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>PO Box 128 210 1st Ave NE Gwinner ND 58040 USA            Tel<span> </span>: 1 701 678 6241</p> <p><b>West Fargo</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>250 East Beaton Drive PO Box 6000 West Fargo ND 58078-6000 USA            Tel<span> </span>: 1 701 476 4254</p>
U.S.A	Chile	Brazil	Colombia
<p><b>Litchfield</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>520 Polydome Drive Litchfield Minnesota 55355 USA            Tel<span> </span>: 1 320 693 4967</p> <p><b>Statesville</b>  <b>Doosan Infracore Portable Power</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>1293 Glenway Drive Statesville North Carolina 28625 USA            Tel<span> </span>: 1 704 883 3586</p> <p><b>Bismarck</b>  <b>Bobcat Company</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>521 South 22nd Street Bismarck North Dakota 58504 USA            Tel<span> </span>: 1 701-222-5466</p> <p><b>Warrensville</b>  <b>Doosan Infracore America Corp. Forklifts</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>4350 Renaissance Parkway Warrensville Heights, OH 44128-5758 USA            Tel<span> </span>: 1 216 595 1212</p> <p><b>Suwanee</b>  <b>Doosan Infracore America (Engines)</b> <span style="color: #0056b3;">■</span></p> <p>2905 Shawnee Industrial Way NW Suwanee, GA 30024 USA            Tel<span> </span>: 1 770 831 3481</p>	<p><b>Santiago</b>  <b>Doosan Bobcat Chile S.A.</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>SAN IGACIO #701 – Parque Industrial Buenaventura Quilicura – Santiago Chile            Tel<span> </span>: 09 138 75 10</p>	<p><b>Sao Paulo</b>  <b>Doosan Infracore do Brasil Servico de Suporte Comercial Ltda. (Construction Equip.)</b> <span style="color: #e31a1c;">●</span></p> <p>Alameda Santos 2222 CJ52, 5a andar, Cerqueria Cesar CEP 01418.200 Sao Paulo Brazil            Tel<span> </span>: 55 11 3061 3227</p>	<p><b>Bogota</b>  <b>Doosan Infracore Colombia Office (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Calle 63A No. 21 - 36 Oficina 301 Edificio Circulo de Ingenieria Bogota Colombia</p>
Mexico	Chile	Brazil	Colombia
<p><b>Edo de Mexico</b>  <b>Doosan Infracore International (Construction Equip.)</b> <span style="color: #4caf50;">●</span></p> <p>Bldv. Centro Industrial No. 11. Tlalnepantla, Edo de Mexico. C.P54070 Mexico</p>	<p><b>Chile</b></p>	<p><b>Brazil</b></p>	<p><b>Colombia</b></p>

- Production Subsidiary
- Sales Subsidiary
- Branch
- R&D Center

# History

## 설립 및 발전

- 1937 조선기계제작소 설립
- 1966 주식 증권시장 상장
- 1975 인천 디젤엔진 공장 준공
- 1977 창원 공작기계 공장 준공
- 1977 인천 굴삭기 공장 및 지게차 공장 준공
- 1981 기술원 설립
- 1984 창원 방위산업 공장 준공
- 1986 굴삭기 독자모델 양산 개시
- 1990 벨기에 현지법인  
Doosan Infracore Europe S.A. 설립
- 1994 영국 현지법인  
Doosan Infracore U.K., Ltd. 설립
- 1994 중국 현지법인  
Doosan Infracore China Co., Ltd. 설립
- 1996 한국품질대상 수상
- 1998 독일 현지법인  
Doosan Infracore Germany GmbH. 설립
- 1998 미국 현지법인  
Doosan Infracore America Corp. 설립
- 1998 중국 연대 지게차 생산공장 준공
- 2003 중국 현지법인  
Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. 설립
- 2004 무역의 날 「10억불 수출탑」 수상

## 두산인프라코어 출범 및 도약

- 2005 두산인프라코어 출범
- 2005 중동 지사  
Doosan Infracore Co., Ltd. (Rep. Office) 설립
- 2006 중국 지주회사  
Doosan Infracore China Investment Co., Ltd. 설립
- 2006 연합캐피탈 인수 (현 두산캐피탈)
- 2007 두산메카텍 공작기계 사업부문 인수
- 2007 HCNG 엔진 원천기술 보유업체 CTI 지분 인수
- 2007 중국 현지법인  
Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd. 설립
- 2007 인도 현지법인  
Doosan Infracore India Private Ltd. 설립
- 2007 중국 연대유화기계 인수  
(현 Doosan Infracore Shandong Co., Ltd.)
- 2007 Doosan Infracore International, Inc.(DII) 설립
- 2007 Ingersoll Rand의 Compact Equipment 사업 등 인수
- 2007 무역의 날 「20억불 수출탑」 수상
- 2008 독일 지게차 업체 ATL 인수  
(현 Doosan Infracore Logistics Europe GmbH.)
- 2008 공작기계 연구개발센터 설립
- 2008 노르웨이 굴절식 덤프트럭 생산업체  
Moxy Engineering AS 인수
- 2008 중국 휠로더 공장 준공
- 2008 방산BG 분할, 두산DST(Doosan Defense Systems & Technology Co., Ltd.)로 출범
- 2009 중국 서공그룹(Xuzhou Construction Machinery Group)과 엔진 합자회사 설립



두산인프라코어

Visit us online at

[www.doosaninfracore.com](http://www.doosaninfracore.com)    [www.doosaninfra.com](http://www.doosaninfra.com)

<b>Global HQ (Seoul)</b>	Doosan Tower, 18-12, Euljiro-6ga, Jung-gu, Seoul, Korea Tel : (02) 3398-8114    Fax : (02) 3398-8117
<b>Incheon Plant</b>	7-11, Hwasu-dong, Dong-gu, Incheon, Korea Tel : (032) 211-1114    Fax : (032) 211-1231
<b>Changwon Plant</b>	601-3, Namsan-dong, Changwon, Kyungsangnam-do, Korea Tel : (055) 280-4114    Fax : (055) 287-1140 82, Daewon-dong, Changwon, , Kyungsangnam-do, Korea Tel : (055) 270-0497    Fax : (055) 273-0141
<b>Gunsan Plant</b>	1588-5, Soryong-dong, Gunsan, Jeollabuk-do, Korea Tel : (063) 447-3042    Fax : (063) 447-3059

