



CREATING NEW INSIGHTS

Doosan Infracore Annual Report 2011

www.doosaninfracore.com
www.doosaninfra.com



DRIVING PROGRESS IN OUR INNOVATION

오늘의 가치 그 이상을 생각합니다.

앞선 기술력과 진보의 DNA로 내일을 새롭게 열어갑니다.

한걸음 한걸음, 두산인프라코어가 세상의 인프라를 만들어갑니다.

CONTENTS

Vision & Strategy	02
Financial Highlight	04
CEO Message	06
2011 Global Performance Highlight	10
Business Overview	20
Sustainability for the Future	36
Financial Statements	50

Corporate Profile

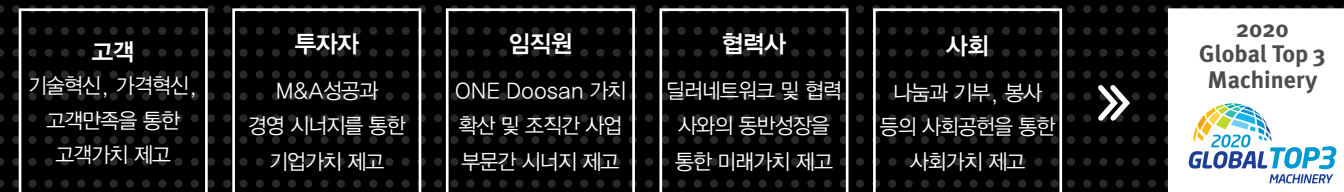
두산인프라코어*는 모든 사회기반시설의 구축 및 운영에 필요한 건설기계, 공작기계, 엔진 사업분야의 글로벌 선도기업입니다. 1937년 출범 이래 한국 최고의 기계기업으로서 독보적 위상을 구축하였고, 1990년대부터 북미와 유럽, 중국 등 세계 각지에 대규모 생산시설과 판매법인, 딜러 네트워크를 구축함으로써 글로벌 기업으로서의 입지를 다졌습니다. 특히 2005년 두산그룹의 일원으로 새롭게 출범한 이후 치밀한 전략과 강력한 실행력을 바탕으로 인프라 지원산업에 대한 선택과 집중을 통해 성장을 가속화하였습니다. 최근에는 글로벌 성장전략의 일환으로 밥캣(Bobcat), 모시(Moxy) 등 세계적 브랜드들과의 M&A를 성공적으로 마무리하고 시너지 창출에 매진함으로써 세계 최고 수준의 경쟁력을 갖춘 글로벌 선도기업으로 힘차게 도약하고 있습니다. 세상의 모든 인프라, 산업의 기반을 다지는 곳에 언제나 두산인프라코어가 함께 하겠습니다.

*본 보고서에서 사용된 '우리', '우리의' 또는 이와 비슷한 표현은 별도의 특별한 언급이 없는 경우 '두산인프라코어 주식회사와 그 종속회사'를 지칭합니다.

FOCUSING ON A HIGHER VISION

두산인프라코어는 더 높은 비전을 꿈꿉니다.
기업의 미래를 넘어 우리 모두의 내일을 생각하기 때문입니다.
세계의 시장을 아우르며, 세계의 가치를 높이는 비전을 향해 도약합니다.

두산인프라코어 가치제고를 통한 비전 달성



Vision & Strategy

Our Vision is 2020 Global Top 3 Machinery.

두산인프라코어의 비전은 글로벌 Top 3 기계회사입니다. 글로벌 인프라 구축 지원이라는 기본 역량 위에 지속적 운영혁신으로 규모와 핵심 역량이 선순환적으로 개선되는 체계를 구축함으로써 차별화된 고객가치를 제공하는 글로벌 선도기업으로 도약하고자 합니다. 이를 위해 세계 각지에 위치한 생산공장과 판매법인, 지사, 연구센터, 부품센터는 물론, 4,000여 딜러 네트워크를 포함한 광범위한 비즈니스 네트워크가 한마음으로 시너지를 높이며, 두산 Way를 기반으로 한 글로벌 경쟁기반 구축과 고객가치 향상에 주력합니다.

고유의 가치와 철학-두산 Way

두산 Way는 두산의 성장 동력을 제공하는 고유 가치이자 철학이며
두산을 유지시키고 미래 경쟁력을 높이는 체계적인 경영 이념입니다.
두산 Way의 핵심은 '두산의 크레도(Credo)'와 '비즈니스 시스템'입니다.



2011 FINANCIAL HIGHLIGHT

주요 경영지표 _연결기준	2011		2010	
매출액	8,463	7,338	7,482	6,569
영업이익	708	614	676	594
당기순이익	311	270	158	139
주당순이익 (원)	1,769	1,534	1,245	1,093
자산총계	11,704	10,148	11,012	9,669
자본총계	2,285	1,981	1,758	1,544
	십억원	백만달러	십억원	백만달러

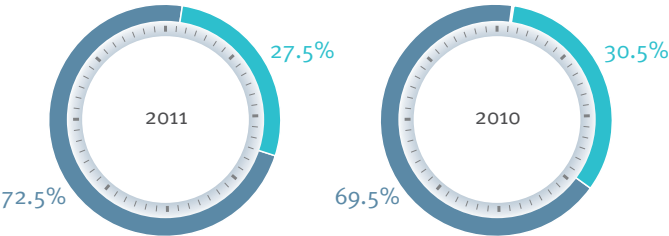
* 미국 달러화 표시는 독자의 편의를 위하여 원화계정을 2011년 12월 31일자 매매기준환율인 달러당 1,153.30원과 2010년 12월 31일자 1,138.90원으로 각각 환산한 것임.

주요 경영지표 _본사기준	2011		2010	
매출액	4,427	3,839	3,880	3,407
영업이익	372	323	490	430
당기순이익	314	272	190	167
주당순이익 (원)	1,862	1,614	1,126	989
자산총계	5,845	5,068	4,915	4,316
자본총계	1,689	1,464	1,432	1,257
	십억원	백만달러	십억원	백만달러

매출 _본사기준

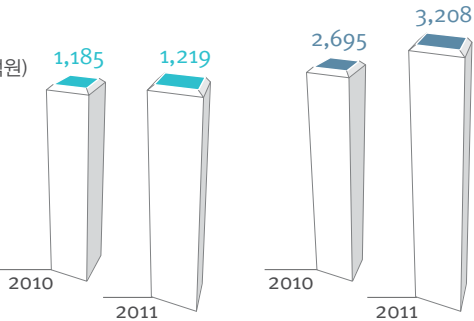
■ 내수 ■ 수출

내수 및 수출 비중



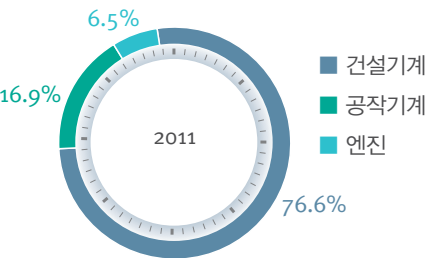
■ 내수 ■ 수출

매출액
(단위:십억원)



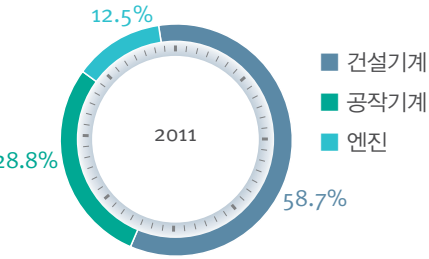
2011 비즈니스 그룹별 매출 _연결기준

	2011	
건설기계	6,487	5,625
공작기계	1,426	1,236
엔진	550	477
총매출액	8,463	7,338
	십억원	백만달러



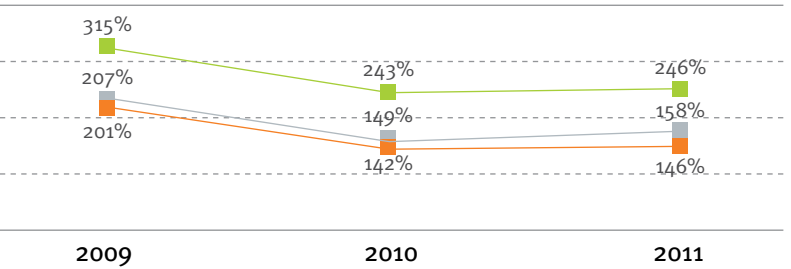
2011 비즈니스 그룹별 매출 _본사기준

	2011	
건설기계	2,598	2,253
공작기계	1,277	1,107
엔진	552	479
총매출액	4,427	3,839
	십억원	백만달러



주요 재무지표 _본사기준

■ 부채비율 ■ 차입금비율 ■ 순차입금비율



CEO MESSAGE

기술혁신을 통한 미래 성장자산 확보, 운영혁신을 통한 품질 및 원가 경쟁력 제고

고객, 투자자 및 이해관계자 여러분!

두산인프라코어에 보내주신 관심과 성원에 깊이 감사드립니다. 두산인프라코어는 인프라 지원산업을 통해 세상을 보다 풍요롭고 가치 있게 만들어 간다는 사명감과 자부심을 가지고 경영활동에 매진함으로써 다양한 이해관계자에게 만족을 드리며 기업 가치를 높여가고 있습니다. 또한 'Global Top 3 machinery maker'로 도약하겠다는 비전을 달성하기 위해 모든 임직원이 끊임없이 노력하고 있습니다.

2011년 경영성과

2011년은 세계 경제가 호전되는 가운데 어느 해보다 활기차게 시작했으나, 하반기 들어 유럽 재정위기와 미국 경제 회복 지연, 중국 경제성장 둔화가 이어지며 경기 회복세가 급격히 둔화된 아쉬운 해이기도 했습니다.

두산인프라코어는 이러한 어려운 환경 속에서도 전 임직원이 하나 되어 기업 체질을 개선하고 글로벌 경쟁력을 강화하기 위해 전력을 다하였습니다. 그 결과 공작기계 사업부문과 Bobcat, 북미와 신항시장을 중심으로 기대 이상의 선전을 기록해 별도(개별) 기준 매출 4조 4,269억 원, 영업이익 3,724억 원(연결기준: 매출 8조 4,631억 원, 영업이익 7,085억 원)이라는 창사 이래 최대 실적을 달성할 수 있었습니다.

이처럼 2년 연속 역대 최고 실적을 갱신할 수 있었던 데에는 무엇보다도 두산인프라코어를 믿고 응원해 주신 여러분

의 성원이 큰 힘이 되었습니다. 이 기회를 빌어 심심한 감사의 말씀을 드립니다.

2012년 시장전망

2012년은 시작부터 국내·외 정치, 경제 전반에 걸친 변화가 심화되면서 불안요인이 커졌습니다. 북한 김정은 체제 출범으로 동북아 정세의 혼란이 가중됐고, 그리스와 이탈리아 등 유로존의 채무위기도 이어졌습니다.

다행히도 미국의 소비와 고용시장이 점차 개선되고 있고, 독일과 프랑스 주도로 유로존도 안정을 찾기 위한 노력이 활발히 진행되고 있습니다. 중국 경제의 경착륙 리스크에 대한 우려가 여전한 가운데서도 새로운 지도부로의 정권 이양을 앞두고 안정적으로 정국을 운영해 나갈 것이라는 전망도 힘을 얻고 있습니다.

그 어느 때보다 기회와 위기에 대한 전망이 엇갈리는 2012년이지만, 두산인프라코어는 글로벌 시장 공략에 더욱 박차를 가해 여러분의 기대와 성원에 적극 부응해 나갈 계획입니다.

두산인프라코어는 그 동안의 역사가 증명해주듯 어느 기업보다 위기에 강한 기업이며 남들보다 한 발 빠르게 움직이는 기업입니다. 저는 끊임없는 변화와 혁신으로 탁월한 경영성과를 창출해온 두산인프라코어의 오랜 경험과 불굴의 정신이 올해 다시 한 번 빛을 발할 것이라고 믿으며, 저희 경영진과 모든 임직원들의 힘을 한 데 모아 한국 기계산업





발전을 선도해온 대표 기업으로서 세계 최고의 위치를 확고히 다지는 2012년을 만들어 갈 것입니다.

2012년 사업목표

두산인프라코어는 올해에도 전년에 이어 사상 최대 실적을 목표로 하고 있습니다. 전년대비 매출 17% 성장, 영업이익 37% 성장한 개별기준 5조 1,782억 원의 매출과 5,094억 원의 영업이익(연결기준: 매출 10조 원, 영업이익 8,500억 원)을 목표로 'Global Top 3 Machinery' 비전에 더욱 가까이 다가서겠습니다.

특히 중국 시장에서 사활을 건 큰 승부가 벌어지는 만큼, 시장 점유율을 확대하기 위해 자원과 역량을 집중 투입할 것입니다. 올 한 해에만 8기종에 달하는 중국형 굴삭기 신제품을 출시해 시장 입지를 강화하고, 현지 헬로더 R&D 센터를 준공해 시장 대응능력을 높여나갈 것입니다. 밥캣도 중국형 제품을 출시하고 마케팅을 강화해 시장을 확대할 계획입니다. 중국 서공그룹과 합작 설립한 중국 쉬저우 디젤엔진 공장은 올 상반기에 양산을 시작해 내년부터는 차량용 엔진도 공급하고 2018년까지 총 10만 대 생산체제를 갖춰나갈 것입니다.

또한 작년 최대 매출 실적을 올린 공작기계 사업부문도 기존 성장축인 선진시장과 중국에서 자동차 산업 외에 항공, 에너지 산업 분야 등에 대한 영업활동을 강화해 성장을 배가해나갈 것입니다.

두산인프라코어는 이 같은 노력을 통해 금년 사업목표를 기필코 초과 달성해 비전 달성 시기를 앞당기는 한편, 세계 최고 수준의 경쟁력을 확보해 존경 받는 기업으로 도약하기 위해 다음과 같은 사항을 중점과제로 추진할 계획입니다.

추진전략 1. 기술혁신을 통한 미래자산 확보

올해 가장 중요한 키워드는 단연 '기술'입니다. 확실한 기술적 우위 없이는 세계 시장에서 절대 이길 수 없습니다. 그리고 그 기술은 결국 사람에게서 나옵니다. 우수한 엔지니어와 기술역량 확보야 말로 치열한 글로벌 경쟁 속에서 우리의 미래를 보장해 줄 수 있는 확실한 자산입니다. 두산인프라코어는 최우수 엔지니어를 발굴 및 영입하고, 이들이 계속 성장할 수 있도록 지원함으로써 사람의 성장을 통해 우리 기업도 더욱 성장하는 선순환 구조를 구축하겠습니다.

추진전략 2, 운영혁신을 통한 품질·원가경쟁력 제고

아무리 좋은 전략도 제대로 실행되지 않으면 무용지물입니다. 따라서 전략과 강력하게 연계된 현장에서의 운영혁신, 품질혁신과 원가혁신을 골자로 한 운영혁신이 무엇보다 중요합니다.

또한 핵심부품의 품질을 사전 단계에서부터 보장받을 수 있도록 신제품 개발 프로세스를 한층 내실화해 나갈 것입니다. 6 Sigma 활동도 협력업체로까지 확대해 전방위적인 품질역량 향상에 매진할 것입니다. 고객이 원하는 품질



이 무엇인지를 정확히 파악해 품질, 원가, 성능 등 상품목표를 명확히 도출하는 상품기획역량도 강화하겠습니다.

두산인프라코어는 이처럼 전략과 현장의 강력한 연계를 통한 높은 품질 및 원가 혁신 추진, 협력업체의 품질 수준까지 함께 업그레이드하는 포괄적 생산시스템 개선, 신제품 개발 프로세스의 내실화를 통해 강력한 전략 실행력을 확보할 것입니다.

추진전략 3. 사회적 책임 실천 및 존경 받는 기업으로의 도약

사회 구성원으로서의 책무도 성실히 수행하겠습니다. 기업의 발전이 사회의 발전으로 이어지고, 사회의 발전을 통해 기업이 더 진화할 수 있는 생태계 구축을 위해 솔선수범할 것입니다. 글로벌 환경이슈에 대응하고 에너지 효율을 극대화하는 하이브리드 굴삭기와 그린엔진 등 친환경제품 개발을 꾸준히 추진해나갈 것입니다.

두산그룹의 사회공헌 방향인 '인재의 자립과 성장 지원' 및 '미래 세대에 대한 투자'에 맞춰 우리의 미래인 아동, 청소년들을 대상으로 지역사회 성장에 기여하는 사업도 추진해 나가겠습니다. 특히 올해는 저소득층 청소년들이 적성을 찾고 진로를 모색하는데 필요한 도움을 제공하는 '드림스쿨' 사업을 통해 지역사회 청소년들의 꿈을 지키고 성장하게 도와주는 멘토링 프로그램을 실시할 계획입니다. 이를 통해 존경 받는 기업, 살기 좋은 사회를 만드는 데 누구보다 앞장서는 두산인프라코어가 되겠습니다. 제 아무리 추운 겨울이라 해도, 겨우내 스스로 생명력을

지켜온 꽃이 봄우리를 터뜨리는 것을 막을 수 없는 것처럼 자체적인 경쟁력을 갖춘 기업은 언제나 살아남아 승리하기 마련입니다.

두산인프라코어 또한 성장이 지속 가능한, 승리하는 기업이 되기 위해 기술, 원가, 품질 혁신 등 자체 역량 강화에 매진하고, 더불어 사는 세상을 위한 활동을 적극 펼쳐 진정 존경 받는 기업으로 도약하는 초석을 다지는 2012년이 될 수 있도록 최선을 다하겠습니다. 두산인프라코어의 경영을 책임지고 있는 저부터 앞장서 뛰겠습니다.

올해에도 소망하는 모든 일들을 이루시고 여러분과 가정에 건강과 행운이 항상 함께 하길 기원합니다.

감사합니다.

두산인프라코어주식회사
대표이사 사장 김 용 성

Yong Kim

EXPANDING TO A WIDER WORLD



MARCHING TOWARD A
WIDER WORLD

두산인프라코어는 더 넓은 세상을 바라봅니다.
오늘을 너머 내일의 미래를 생각하기 때문입니다.
인류의 삶의 질과 미래가치를 높이는 세상의 인프라를 만들어갑니다.

두산인프라코어 글로벌 경영전략

두산인프라코어는 1990년대 해외 진출을 본격화한 이후 세계 각지에 네트워크를 구축하여, 두산의 글로벌 경영을 이끌어가고 있습니다. 인프라 지원산업 분야에 대한 선택과 집중 전략으로 성공적인 M&A를 통해 Bobcat, Moxy 등의 세계적인 브랜드들을 보유함으로써 전체 매출 중 해외시장 매출 비중이 80%를 넘어서는 글로벌 기업입니다. 한국·중국·브라질에 생산공장 추가 건설 등 보다 안정적인 생산능력 확보와 시장 권역별 통합관리역량 제고를 통해 시너지 창출에 매진함으로써 글로벌 선도기업으로 도약하겠습니다.



PROCEEDING TOWARDS
GLOBAL EXPANSION

ASCENDING TO THE
GLOBAL VERTEX

세상을 안락하고 쾌적하게 바꿉니다.
삶을 풍요롭고 편리하게 만듭니다.
세계인의 삶의 가치를 높여가는 기업
두산인프라코어입니다.

2011년 매출액(연결기준)

8조 4,631억원

2년 연속 사상 최대 매출실적 달성

두산인프라코어는 2010년에 이어 2011년 2년 연속 사상 최대 실적을 갱신하며 성장세를 이어가고 있습니다. 2011년 북미·오세아니아 시장에서 전년 대비 39.7% 증가한 매출 2조 1,897억원, 아시아 태평양 및 신흥시장에서 전년 대비 16.5% 증가한 매출 2조 6,595억 원을 기록하는 등 두자릿수 성장을 기록했습니다.

OUR PERFORMANCE

글로벌 시장 별 성장추진 전략

두산인프라코어는 지난 5년간 연간 평균 성장률이 20%가 넘는, 폭발적으로 성장하는 회사입니다. 끊임없이 변화하는 세계 시장을 누비며 시장환경의 변화를 새로운 기회로 적극 활용하고 있습니다. 북미와 유럽 시장에서는 밥캣과 두산인프라코어 제품의 교차판매를 통해 브랜드 파워를 강화하고, 중국 시장에서는 맞춤형 제품 개발 및 고급화 전략을 추진하고, 신흥시장을 선점하기 위해 중남미와 인도, 러시아, 중동 등에 현지 비즈니스 네트워크 및 마케팅을 강화하고 있습니다. 특히 브라질 굴삭기 공장 설립으로 중남미 생산거점을 구축해 새로운 성장 모멘텀을 확보해나갈 계획입니다.

※ 위의 사진에 있는 굴삭기는 작동되지 않은 상태로 불이 완벽히 켜고 맞닿아 있음을 알려드립니다.

새로운 기회의 장을 엽니다.
새로운 시너지를 창출합니다.
또 다른 성공신화를 만들어가는
두산인프라코어입니다.

One Doosan



소통과 리더십 역량을 강화해 시너지를 높이는 조직문화

두산인프라코어는 세계 전역에 비즈니스 네트워크를 구축한, 가장 젊고 역동적이며 다양한 구성원을 가진 다국적 기업입니다. 소통과 리더십 역량을 강화해 전세계 임직원을 하나로 묶는 'One Doosan' 문화를 정착시키고, 자부심과 신뢰, 재미가 넘치는 일터를 만들기 위해 노력하고 있습니다.

CORPORATE CULTURE

Global M&A를 통한 시장지배력 강화

두산인프라코어는 2005년 새 출범 이후 인수한 해외 자회사들과의 시너지 창출에 매진하며 글로벌 시장공략에 속도를 내고 있습니다. 2007년 미국 잉거솔랜드로부터 인수한 밥캣은 소형 건설기계 분야 시장점유율 세계 1위의 위상과 브랜드 파워를 강화하고 있고 2008년에 인수한 목시도 성장을 거듭하고 있습니다. 두산인프라코어는 이들 자회사들과의 시너지 창출로 북미와 유럽 등 선진시장의 사업기반을 강화함으로써 진정한 글로벌 경영체제를 구축했습니다.

언제 어디서든 찾아갑니다.
누구나 편리함을 함께 누리도록 합니다.
여러분의 진정한 사업 파트너
두산인프라코어가 있습니다.

4,000 Dealer Networks

세계 전역을 아우르는 비즈니스 네트워크

두산인프라코어는 14,000여 글로벌 인재로 구성된 대규모 비즈니스 네트워크를 자랑합니다. 세계 각지에 22개의 생산시설과 100여 개의 판매법인 및 지사, 18개의 연구센터를 운영하며 4,000여 개에 달하는 대규모 딜러 네트워크를 갖춰 세계 최고 수준의 제품과 서비스를 제공합니다.

GLOBAL NETWORK

권역별 통합경영체제 구축

건설기계 사업부문은 글로벌 비즈니스를 보다 효율적으로 관리하며 두산, 발켄, 기스, 몽파베르, 트라맥 제 브랜드 간의 시너지를 높이기 위해 노력하고 있습니다. 2011년에는 세계 시장을 AP·E(아태평양·신홍시장), China(중국), EMEA(유럽·중동·아프리카), NA·O(북미·오세아니아) 4개 권역으로 나눠 권역별 통합경영체제를 구축했습니다. 이를 통해 엔지니어링과 영업, 마케팅, 지원 등의 제반 업무가 권역별로 통합적으로 이루어지며 매출과 손익도 권역 별로 관리되고 있습니다. 이 같은 변화는 브랜드 가치 제고는 물론, 공동 마케팅 및 구매를 통한 비용절감으로 이어지고 있습니다.

조금 더 행복한 세상을 꿈꿉니다.
세계의 이웃과 함께 희망의 씨를 뿌리고 가꿔갑니다.
글로벌 기업으로서의 사회적 책임 이행에 앞장서는
두산인프라코어가 있습니다.

17,300 People

중국 '두산희망소학교' 및 '직업훈련교육' 졸업생수

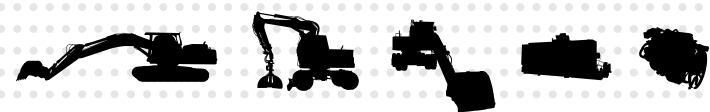
두산인프라코어는 글로벌 시장에서 철저한 현지화 전략을 추진함으로써 지역사회 발전과 일자리 창출에 기여합니다. 특히 중국에서는 매년 수익금의 일부를 출연하여 교육여건이 열악한 오지에 '희망소학교'를 설립하고, 소외된 농촌지역 청년들의 직업훈련 교육을 지원함으로써 중국의 사회발전과 교육환경 개선에 일조합니다.

SOCIAL CONTRIBUTION

현지화 전략을 통한 중국 시장 공략

두산인프라코어는 중국의 성장 가능성에 주목하여 1994년 현지 자회사인 두산공정기계(DICC)를 설립하였고, 과감한 투자와 공격적인 마케팅, 철저한 현지화 전략을 추진하며 성장을 거듭해 왔습니다. 두산공정기계는 중국 시장에 특화된 굴삭기를 개발하고 탄탄한 영업망과 A/S체제를 구축해 중국 굴삭기 시장 누계 판매대수 및 고객만족도 1위 기업으로서 입지를 확고히 했습니다. 두산인프라코어는 기존 굴삭기 시장의 확대 및 브랜드 고급화에 힘쓰는 한편, 엔타이 헬로더 공장(DISD)과 쑤저우 소형굴삭기 공장(DISC), 쉬저우 디젤엔진 공장(XDEC) 등 생산설비 투자에 집중함으로써 향후 중국 내 건설기계 분야의 대표기업으로 도약할 계획입니다.

GENERATING SYNERGY WITH SMARTER STRATEGIES



두산인프라코어가 만들어가는 세상은 더욱 풍요롭습니다.
건설기계, 공작기계, 엔진 등 도시화·산업화의
기반이 되는 균형 잡힌 사업 포트폴리오의
선택과 집중을 통해 시너지를 높여갑니다.

Business Overview	22
Construction Equipment	24
Machine Tools	28
Engines	32

BUSINESS OVERVIEW

선택과 집중으로 비즈니스 경쟁력을 높입니다

두산인프라코어는 사회 기반시설 건설에 중추적 역할을 담당하는 건설기계와 건설기계를 비롯한 각종 기계장비에 동력을 제공하는 엔진, 엔진 부품을 포함한 수많은 기계부품을 가공하는 공작기계 등의 사업 포트폴리오를 구축하고 있습니다. 지난 5년간 연평균 매출 성장률 20%를 상회하며 두산의 글로벌 성장을 견인하고 있는 두산인프라코어는 2011년에 총매출 8조 4,631억원으로 전년대비 13%의 성장을, 영업이익은 7,085억원으로 전년대비 4.7%의 성장을 보였습니다. 사업부문별 매출 실적 및 비중은 건설기계 사업부문이 6조 4,867억원으로 76.6%, 공작기계 사업부문 1조 4,263억원으로 16.9%, 엔진 사업부문이 5,501억원으로 6.5%를 차지했습니다. 건설기계와 엔진 사업부문은 전년대비 각 8.8%, 10.7%의 매출 성장을 보였으며, 공작기계 사업부문은 한국과 중국 시장에서의 폭발적 성장과 선진시장에서의 경쟁력 강화로 39.6%의 매출 신장과 180%의 영업이익 성장을 기록하였습니다.

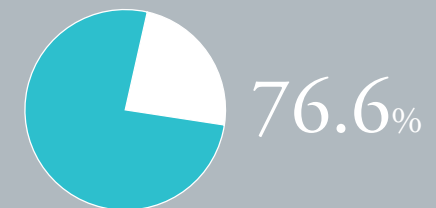
두산인프라코어 제품 경쟁력

	건설기계 사업부문	건설 중장비 분야 세계 5위 포터블파워 : 공기압축기 분야 세계 1위 목시 (Moxy): 굴절식 덤프트럭 관련 원천기술 보유 (*2010년, 2011년 연간 매출액 기준 세계 상위 50대 건설장비 제조업체 순위에 근거)
	공작기계 사업부문	공작기계 분야 세계 5위
	엔진 사업부문	산업용 디젤엔진 분야 국내 1위
	밥캣 (Bobcat)	소형 건설기계 분야 세계 1위

Business portfolio

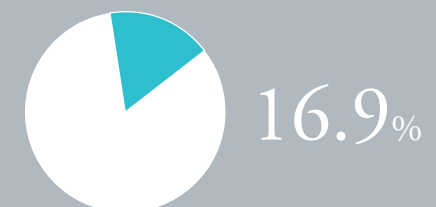
건설기계 사업부문

2011년 매출 6조 4,867억 원
굴삭기 · 휠로더 · 트랙터 등
토목 및 건설에 필요한 중장비 제조 및 판매



공작기계 사업부문

2011년 매출 1조 4,263억 원
전자 · 자동차 · 철강 · 조선 등 다양한 산업의
생산성 및 품질을 높이는 시스템 제작 및 판매



엔진 사업부문

2011년 매출 5,501억원
산업용 · 발전기용 · 선박용 · 차량용
각종 기계의 핵심동력 엔진 제조 및 판매



Construction Equipment

Main Products

Excavators / Wheel loaders / Articulated dump trucks / Skid-steer loaders / Compact tractor loaders / Toolcats / Telescopic handlers / Utility vehicle / Air compressors / Light towers / Generators / Attachments for construction equipments



※ 위 굴삭기는 전문가에 의해 작동되는 상태에서 촬영되었음을 알려드립니다.

두산인프라코어 건설기계 사업부문은 1977년 중대형 건설장비를 중심으로 사업을 개시한 이래 도시개발을 비롯한 다양한 산업현장에서 활약해왔습니다. 고유모델 개발 및 제품과 인력, 글로벌 네트워크의 구축으로 지속 성장해왔으며 2007년 밥캣 인수, 2008년 목시 인수로 사업규모와 라인업을 중대형 굴삭기 및 휠로더에서 굴절식 덤프트럭 및 소형 건설기계까지 확대함으로써 명실상부한 종합 건설기계 회사로 발돋움했습니다.

- 1977 중기사업본부 조직 신설
- 1978 굴삭기 1호기 생산/출하
- 1990 벨기에 현지 공장 DOOSAN INFRACORE EUROPE S.A 설립
- 1995 일본(DCMC), 독일(DMV), 호주(DHIAU)에 판매법인 설립
- 2007 INGERSOLL RAND의 COMPACT EQUIPMENT 사업 인수
- 2008 노르웨이 굴절식 덤프트럭 업체 MOXY ENGINEERING AS 인수
- 2011 중국법인(DICC) 굴삭기 누적생산 10만대 돌파

※ 위 굴삭기는 전문가에 의해 작동되는 상태에서 촬영되었음을 알려드립니다.

Construction Equipment

두산 건설중장비가 밥캣 소형장비와 함께
건설기계 분야 최고의 브랜드로 도약합니다.



Core Brands

Doosan / Bobcat / Geith /
Montabert / Tramac



사업 개요

건설기계 산업은 소재부터 부품에 이르기까지 기계산업 전반의 기술이 종합적으로 요구되는 기술 집약적 산업입니다. 두산인프라코어 건설기계 사업부문은 두산(Doosan)과 밥캣(Bobcat), 몽따베르(Montabert), 트라맥(Tramac), 기스(Geith) 등의 글로벌 브랜드를 보유하고, 미니부터 대형에 이르는 건설장비와 각종 어태치먼트, 이동식 공기압축기, 조명시스템, 발전기, 등의 분야에서 업계 리더로 자리매김했습니다. 딜러와 협력업체, 임직원 간의 유기적인 네트워크를 구축해 세계 최고 수준의 제품과 서비스를 고객에게 제공함으로써 글로벌 Top 3 진입 시기를 앞당기고 있습니다.

2011년 현황 및 경영성과

건설기계 시장은 2008년 글로벌 금융위기 이후 위축세를 보였으나, 2010년부터 국내 SOC 투자 확대와 신항시장의 성장으로 점차 회복세를 보였습니다. 2011년 내수시장은 국내 건설산업의 전반적인 침체 영향으로 전년대비 감소세를 나타냈으며, 글로벌 시장은 유럽 재정위기와 중국의 시장 위축에도 불구하고 선진시장과 신흥시장을 중심으로 점진적인 성장세를 나타냈습니다.

두산인프라코어 건설기계 사업부문의 2011년 매출액은 선진시장의 턴어라운드에 힘입어 전년 대비 9% 증가한 6조 4,867억원을 기록했습니다. 중국 시장에서는 매출액이 45% 감소하였지만, 북미 및 유럽 시장에서는 높은 수주잔고를 유지하며 각각 28%, 42% 증가한 매출을 기록했습니다. 선진시장의 회복과 대형 렌탈 업체들의 수요 확대로 북미와 유럽, 중동 및 아프리카에서 전년대비 30% 이상의 높은 성장세를 기록함으로써 중국에서의 매출 부진을 상쇄하였습니다.

조직 재정비 및 생산시설 확대

2011년 건설기계 사업부문은 기존의 건설기계BG와 DII(밥캣 및 포터블파워)의 조직을 통합해 전세계 4개 지역별 조직으로 재구성하고 홍보 및 판매망을 재정비함으로써 시너지 효과를 극대화하였습니다. 또한

두산의 성장동력이자 글로벌 경영의 핵심인

인프라지원산업(ISB)을 선도하는 핵심 사업부문입니다.

품질 및 기술 혁신, 끊임없는 운영혁신으로 경쟁력을 강화하며

건설기계 분야 세계 3위 진입을 목표로 성장을 가속하고 있습니다.

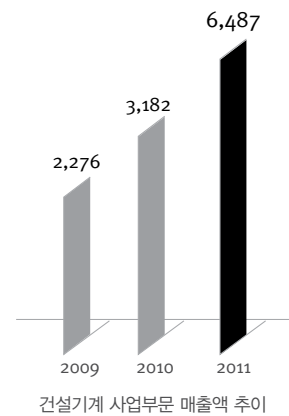
※ 두산인프라코어 건설기계 사업부문은 글로벌 전략에 따른 기존의 건설기계 부문과 그 종속회사들의 합작투자나 파트너십 관계이며 법적실체가 없음을 알려드립니다.

1. 두산 굴삭기 DX225LC
2. 밥캣 소형 굴삭기V417
3. DPP 공기압축기 XP375WJD
4. 기스 버킷과 몽따베르 유압식 록 브레이커 V45
5. 두산 굴절식 덤프트럭 DA40



Performance

(연결기준, 단위 : 십억원)



건설기계 사업부문 매출액 추이

한국과 중국, 미국, 영국, 벨기에, 체코, 프랑스, 노르웨이, 브라질 등으로 이어지는 글로벌 생산체계를 갖춰나가고 있습니다. 지난 2010년 10월 군산공장을 완공한 데 이어 2011년 10월에는 중국에 제2의 굴삭기 생산기지인 쑤저우 공장을 완공하였습니다. 쑤저우 공장은 연산 9,800대 규모의 8톤 이하 소형 굴삭기 전문 생산시설로서, 기존 중대형 굴삭기 시장 누적 판매대수 1위인 엔타이 공장과 더불어 전문화를 추구하며 시장 공략을 강화할 계획입니다. 이밖에 연산 1,500대 규모의 남미 브라질 공장 또한 2012년 하반기 완공을 앞두고 있습니다.

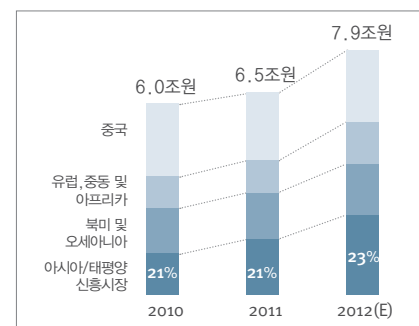
2012년 영업환경 전망

2011년 위축되었던 중국 시장은 정부의 긴축 완화 기대감과 12차 5개년 개발계획 중 2차년도 진입에 따른 투자 등 대형 인프라 프로젝트가 지속되면서 시장이 회복될 것으로 전망됩니다. 선진시장도 미국 건설 관련 지표 개선, 건설기계 교체 수요 지속 및 저금리 기조 유지에 따라 시장 회복이 전망됩니다. 또한 브라질과 인도네시아, CIS 등 신흥시장에서는 인프라 투자 확대와 자원 개발이 지속되어 건설기계 분야의 수요가 증가할 것으로 예상됩니다.

중점 추진전략

건설기계 사업부문은 향후 아시아/신흥시장, 중국, 선진시장의 고른 성장을 예상하며 이를 기회로 2012년 20%의 높은 성장을 목표로 하고 있습니다. 이를 위해 중국 시장에서 제품 라인업 보강과 영업망 재정비를 통한 채널 강화로 시장 점유율을 확대하고, 쑤저우 공장 본격 가동으로 소형 굴삭기에 대한 시장 경쟁력을 강화함으로써 시장 지배력을 회복해나갈 계획입니다. 또한 영업이익률을 꾸준히 개선하고 있는 밥캣과 포터블파워의 소형 장비 생산능력의 확대, 중대형 장비 판매 강화, 비스마크 공장 재가동에 따른 생산능력 확충을 통해 수익성을 더욱 강화할 것입니다. 이와 함께 브라질과 인도네시아 등 신흥시장을 적극적으로 공략할 계획입니다. 브라질 현지 생산공장 및 부품센터 설립, 러시아 대리상의 커버리지 및 제품 지원 강화, 인도네시아 대리상의 커버리지 확대 전략 등으로 신흥시장 점유율을 2016년까지 20%로 끌어올릴 것입니다.

당사 지역별 매출 비중 전망



Machine Tools

Main Products

Turning Centers / Machining Centers / Horizontal Boring Mills /
Double Column Machining Centers / Swiss Turns /
Electric Discharge Machines / 5-axis Machining Centers / System Applications



1976년 창원공장 준공과 함께 사업을 시작한 두산인프라코어 공작기계 사업부문은 독자적인 기술력을 기반으로 국내 산업 현장에서 막대한 수입대체 효과를 창출하며 국가기간산업 발전의 초석이 되어왔습니다. 또한 1980년대부터 글로벌 시장 개척을 통해 세계 최고 수준의 기업 고객들이 두산인프라코어 공작기계를 사용하는 성과를 달성하였습니다. 앞으로도 고객만족을 위해 제품과 기술, 품질, 서비스 등의 끊임없는 개선을 통해 진정한 'GLOBAL TOP BRAND'로 성장해 나갈 것입니다.

- 1976 공작기계 공장 준공
- 1980 NC선반 자체 개발(PUMA 10)
- 1994 미국 현지법인 DMC(DAEWOO MACHINERY CORP.)설립
- 2001 CNC 선반 「세계일류 상품」으로 선정
- 2002 중국 현지 생산법인(DOOSAN INFRACORE MACHINE TOOLS YANTAI CO., LTD) 설립
- 2007 두산메카텍(주) 공작기계 사업부문 통합
- 2008 국내 최대 규모 연구개발센터 설립
- 2009 DNM SERIES, '한국을 빛낸 과학기술 및 산업성과 23'에 선정

Machine Tools

고객 가치 제고에 중점을 둔
초고속, 초정밀 기술로 최고의 파트너가 되겠습니다.



1

Main Products

Turning Centers /
Machining Centers /
Horizontal Boring Mills /
Double Column Machining Centers /
Swiss Turns/
Electric Discharge Machines /
5-axis Machining Centers /
System Applications

사업 개요

공작기계는 IT, 자동차, 항공/운수, 조선 등 다양한 산업의 제품 생산에 필수적인 자본재입니다. 두산인프라코어는 1976년 공작기계 사업 개시 이후 지속적인 기술투자와 혁신을 통해 전세계 산업 발전에 기여하며 글로벌 리더로 성장해왔습니다. 또한 고품질 제품과 글로벌 판매 및 A/S 네트워크를 구비해 경쟁력을 끊임없이 강화함으로써 세계 시장 점유율을 지속 확대하고 있습니다. 특히 주력 기종인 터닝센터와 머시닝센터에서 세계 최고 수준의 기술력을 확보하고 있으며, 친환경 자동차 산업, 항공, IT 및 바이오공학, 의료부품 산업에 소요되는 고부가가치 첨단제품에서도 앞서가고 있습니다.

2011년 상황 및 경영성과

2010년 이후 공작기계 시장은 지역별 성장 속도에 차이는 있으나, 전체적으로 회복 기조를 유지하며 최근에는 2008년 수준을 회복하였습니다. 특히 한국 및 중국/인도 등 신흥국은 각국 정부의 적극적 경기부양책과 수출 회복에 따라 큰 폭의 시장성장을 이뤘으며 그에 비해 더딘 회복세를 보이던 미국, 유럽 등의 선진시장도 2011년부터 자동차 시장의 회복, 신흥국으로의 수출 회복, 제조업 정책 지원 등으로 좀 더 빠른 회복세를 보이며 과거 평년 수준으로 회복하였습니다. 그러나 최근 선진국의 반복되는 금융위기에 따른 경기침체 여파가 신흥국으로 확산될 우려가 있어 시장 성장 전망에 불확실성이 증대되고 있습니다. 매출액은 1조 4,263억원으로 전년대비 40% 증가했으며 영업이익은 1,175억원으로 전년대비 160%의 고성장을 기록했습니다.

시장별 타겟 마케팅

공작기계 사업부문은 글로벌 시장분석을 통해 수요에 따른 판매전략을 수립하여 마케팅을 강화하고 있습니다. 특히 2011년에는 유럽시장 공략에 박차를 가했습니다. 유럽법인(DIG)은 영업 및 서비스 인력을 확충하고 고객서비스를 강화함으로써 충성도 높은 고객 확보에 전력을 다했으며, 기술지원센터(Technical Center)를 동유럽과 북유럽 등에 추가로 설립해 제품 교육, 가공 시연, 자동화 솔루션 구축 등을 수행하는 현지 기술지원 시스템을 강화했습니다. 또한 유럽공작기계전시회(EMO)에 대규모 부스로 참가해 항공 및 에너지 산업용 첨단 고부가가치 제품과

오랜 경험과 지속적인 연구개발에 의한

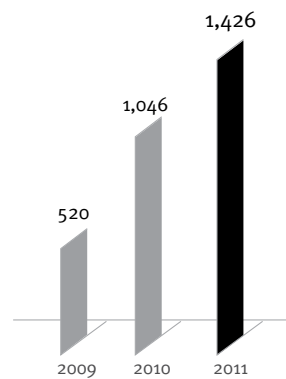
고속, 고정밀, 고강성 제품의 설계 및 제조 기술을 바탕으로

세계 최고의 공작기계 메이커로 성장하고 있습니다.



Performance

(연결기준, 단위 : 십억원)

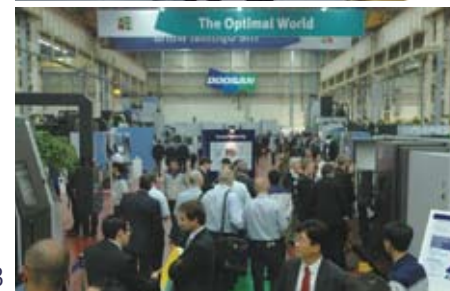


공작기계 사업부문 매출액 추이

2012년 영업환경 전망 및 주요 추진전략

2012년 공작기계 사업부문은 정부의 적극적인 경기부양책이 이뤄지고 있는 중국과 신흥시장을 중심으로 역량을 집중할 계획입니다. 중국과 신흥시장은 최근 성장성이 가장 높았으며, 자동차 산업이 시장 수요를 견인할 것으로 예상됩니다. 특히 그 동안 어려운 시장 환경에도 불구하고 높은 성장을 지속해온 중국 시장에서 추가적인 성장 모멘텀을 기대하고 있습니다. 미국과 유럽 등 선진시장에서도 항공 및 에너지 산업의 호조에 따른 수요 확대에 적극 대응하여 큰 폭의 매출 성장을 이룩할 계획입니다.

1. 두산공작기계 NHM5000, MX1600ST
2. 유럽 최대 공작기계 전시회 'EMO 2011' 참가
두산인프라코어는 2011년 9월 19일부터 24일까지 독일 하노버에서 개최된 유럽공작기계전시회(EMO)에 참가해 유럽시장에 특화된 제품들을 전시하며 유럽 시장 확대에 적극 나섰습니다.
3. 두산국제공작기계전시회 'DIMF' 개최
두산인프라코어는 2011년 5월 11일부터 14일 까지 경남 창원소재 공작기계 공장에서 제 8회 두산 국제공작기계전시회(DIMF : Doosan International Machine Tools Fair)를 개최하여 두산 공작기계의 탁월한 기술력을 적극 홍보했습니다.



Engines

Main Products

Diesel engines for commercial vehicles · construction equipment · generators and ships / Various types of gas engines / Castings for vehicle engines / Materials for hydraulic parts



두산인프라코어 엔진 사업부문은 1958년 디젤엔진 사업을 시작으로 버스 및 트럭용, 산업용, 발전기용, 선박용 디젤엔진과 천연가스엔진을 생산, 공급해오고 있습니다. 최근 세계 배기규제에 대응하는 친환경 엔진분야에 두각을 나타내며 EURO-5 엔진 개발 성공에 이어 세계에서 가장 까다로운 배기규제를 실시하고 있는 미국의 배기규제인 US2010 인증을 획득하였습니다. 세계 시장점유율 확대를 위하여 미국 DIA내 엔진공장을 가동 중이며, 2009년에는 중국 최대 공정기계 업체인 서주기공과 합자회사를 설립 운영하고 있습니다.

- | | |
|------|---|
| 1958 | AVL과 공동개발한 선박 엔진 생산 |
| 1985 | 독자 기술로 개발한 'STORM' 시리즈 엔진 생산 |
| 1995 | 자체 개발한 'DE & DV' 시리즈 엔진 생산 |
| 1999 | 초저공해 GE시리즈 엔진 개발, '차량용 압축천연가스(CNG)엔진' |
| 2007 | EURO-4 엔진 개발 및 양산 공급 (DL06 S, DL08 S, DV11 S) |
| 2008 | DOOSAN INFRACORE AMERICA (DIA)내 엔진 공장 설립 |
| 2009 | 중국 내 '서공두산엔진유한공사(XDEC)' 합자회사 공식 출범 |
| 2010 | EURO-5 및 미국 US'10 엔진 개발 |
| 2011 | TIER4 INTERIM 엔진 개발 |

Engines

선도적 친환경 엔진 기술로 최고 기술의
Global Top Tier 엔진 메이커로 도약합니다.



1

Main Products

Diesel engines for commercial vehicles ·
construction equipment ·
generators and ships /
Various types of gas engines /
Castings for vehicle engines /
Materials for hydraulic parts

사업 개요

엔진 사업은 건설, 물류, 수송, 광업, 농업, 해양 등 모든 산업 분야의 차량과 장비에 동력원을 공급하는 대표적인 기계장치사업입니다. 두산인프라코어 엔진 사업부문은 50년 이상 축적된 연구개발 능력과 생산기술을 바탕으로 조립공장과 소재공장, 부품 가공공장 등 대규모 생산설비를 보유하고, 고출력, 저연비의 상용차 · 건설기계 · 발전기 · 선박 탑재용 디젤엔진 및 가스엔진을 생산하여 세계 각국에 공급하고 있습니다. 엔진 사업부문은 늘어나는 친환경 그린엔진 수요에 부응하여 한발 앞선 신제품 개발과 신기술 확보에 총력을 기울이며 고객 가치를 높여가고 있습니다.

2011년 현황 및 경영 성과

기계장비에 동력을 제공하는 엔진 사업은 경기상황에 민감합니다. 2008년 세계 금융위기로 인한 경기 위축에서 벗어나 신흥시장을 중심으로 경기가 점차 회복되는 추세이며, 미국과 유럽 등 선진시장에서도 회복세가 이어지고 있습니다. 2011년 엔진 사업부문 매출액은 5,501억원으로 전년대비 11%, 영업이익은 전년대비 523억원으로 15.4% 증가했습니다.

친환경 그린엔진 개발

엔진 사업부문은 세계적으로 강화되고 있는 배기규제를 만족시키기 위해 기술개발에 총력을 기울이고 있습니다. 축적된 노하우와 기술력을 바탕으로 2007년 차량용 EURO-4 엔진을 개발한 데 이어 2010년에는 EURO-5 엔진을 개발했습니다. 2010년 GK12 CNG엔진으로 세계에서 배기규제가 가장 까다로운 미국의 US10 인증을 획득한 바 있으며, 산업용 엔진은 2011년 Tier-4 Interim 개발에 이어 Tier-4 Final 엔진을 개발하고 있습니다. 앞으로도 그린엔진 연구개발 투자를 지속 확대해 제품 경쟁력을 강화해나갈 것입니다.

2012년 영업환경 전망 및 주요 추진전략

2012년 엔진 사업은 국내 건설경기의 침체와 선진시장의 경기회복 지연, 중국업체의 약진 등으로 많은 어려움이 예상됩니다. 하지만 남미 등 신흥시장 중심의 수요 회복, 기존 대형고객의 잠재적인 구매능력

세계적으로 강화 추세에 있는 각종 환경규제를 만족하는

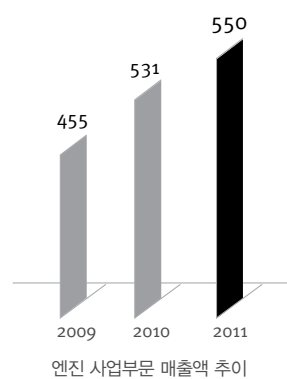
상용차 · 건설기계 · 발전기 · 선박 탑재용 디젤엔진 및 가스엔진 풀 라인업을 확보하여
글로벌 엔진기업으로 급부상하고 있습니다.



2

Performance

(연결기준, 단위 : 십억원)



3



확대 등의 기회요인에 적극 대응해 중장기적인 성장 모멘텀을 확보해나갈 것입니다. 엔진 사업부문은 미래를 위한 연구개발 투자를 늘리고 세계 각국의 친환경 정책에 발맞춰 천연가스엔진과 저공해 엔진 등의 공급을 지속적으로 확대할 계획입니다.

1. 왼쪽 Natural Gas Engines for generator
오른쪽 Marine Propulsion Engines
2. 두산인프라코어 CNG엔진, US2010 인증 획득
두산인프라코어가 선진시장 공략을 목표로 개발한 CNG엔진
(Compressed Natural Gas)이 2010년 6월 미국 배기
규제인 US2010 인증을 획득했습니다.
3. DV11K
최고출력: 450ps/1,900rpm
최고토크: 215kg.m/ 1,200rpm
배기규제: Euro-V





두산인프라코어는 내일을 약속합니다.
미래지향적인 기업정신을 실천해나감으로써
고객과 임직원, 협력사, 지역사회 등 다양한 이해관계자와 조화를 이루며
화합과 상생의 장을 열어가겠습니다.

REALIZING DEEPER COMMITMENT

두산인프라코어의 지속가능경영

두산인프라코어는 이해관계자와의 지속적인 커뮤니케이션(Engagement)과 지속가능경영 내부 진단(Assessment)을 통해 사업운영의 기회와 위협요인을 선제적으로 파악하고 대응함으로써 기업가치를 제고하고, 지속가능한 성장을 도모하고자 합니다. 두산인프라코어는 '사람이 미래다'라는 기업이념을 바탕으로 '2020 Global Top 3 Machinery' 라는 중장기 목표를 달성하기 위해 지속가능경영 전략체계를 수립하여 실행하고 있습니다.

2011 지속가능경영 주요 실적

- 〈노동부 주최 2011 노사문화 우수기업 선정〉
- 〈GWP코리아 주관 '2011 대한민국 일하기 좋은 100대 기업' 제조 부문 대상 수상〉
- 〈2011 대·중소기업 동반성장 유공자 국무총리 표창 수상〉
- 〈2011 대한민국 녹색경영대상 국무총리 표창 수상〉
- 〈다우존스 지속가능경영지수(DJSI) Asia Pacific 편입〉
- 〈서스틴베스트 지속가능경영 평가 기계부문 1위 및 최고등급 획득〉
- 〈에코프론티어 지속가능경영 평가 최고등급 획득〉
- 〈한국기업지배구조원 ESG 평가 A등급 획득〉

Environment Management	38
Research & Development	40
Customer Satisfaction	42
Human Resource Development	44
Organization Culture	45
Growth with Suppliers	46
Social Contribution	47



Environment Management

사람과 환경을 위한 녹색성장을 선도합니다.

두산인프라코어는 EHS(환경, 보건, 안전)경영 비전으로 'Global Leading Green Company'를 선포하였으며, 친환경 제품 생산 및 관리 프로세스를 구축하고 사업 전 과정에서 환경영향을 최소화하는 등 회사의 모든 활동에서 환경, 안전보건을 고려합니다. EHS경영 비전 달성을 위하여 환경경영 시스템 강화, 협력업체 동반성장, 기후변화 대응, 친환경 제품 개발, 사회 커뮤니케이션 강화라는 5대 추진전략을 수립하여 그에 따른 전략과제를 도출하고 실행해 나가고 있습니다

40%

대기오염물질 및 수질오염물질 배출량

사업장 환경영향 최소화 노력

두산인프라코어는 국내·외 전 사업장에 환경경영시스템(ISO 14001)과 안전보건경영시스템(OHSAS 18001 / KOSHA 18001)을 구축하여 환경오염과 환경영향을 최소화 하는 한편 산업재해 위험요인을 제거하여 전세계 품질, 환경, 안전보건 관련 각종 규제를 만족하는 제품을 생산합니다. 또한 제품 생산과정에서 발생하는 각종 대기 및 수질 오염물질을 감축하기 위해 적합한 방지시설을 설치 관리하며 환경관계부처와 지방자치단체로부터 관리상태를 정기적으로 점검 받고 있습니다.

두산인프라코어는 대기 및 수질 오염물질 관리기준을 관련 법규대비 40% 이하로 설정하여 엄격하게 관리하고 있으며, 환경에 대한 사회적, 지역적 관심이 증가함에 따라 법규를 만족하는 수준을 넘어 예상되는 환경 관련 이슈에 대한 국내외 최신 기술을 도입하는 등 선제적 대응과 적극적인 해결을 원칙으로 오염물질을 관리하고 있습니다.

또한 사업장의 온실가스 배출량을 줄이기 위하여 각 비즈니스 그룹별 감축목표를 설정하고 자발적 감축활동 발굴을 통한 전사 온실가스 목표관리제에 적극 대응하고 있으며, 전사 탄소경영전략에 따라 CDP 참여, 건설기계 탄소라벨링 인증, 사내 배출권 거래제 도입 등 기후변화 이슈에 대한 중장기 대응 전략을 수립하여 대비하고 있습니다.

환경규제 대응

두산인프라코어는 유럽의 신화학물질규제인 REACH(Registration, Evaluation, Authorization and restriction of Chemicals)에 대응하기 위해 각 사업분야별 대표기종을 선정해 기종별 Substance Inventory(물질/목록)를 작성하고, 각 장비를 구성하는 화학물질의 DB를 구축하고 있습니다.

이를 통해 EU시장으로 원활하게 제품을 수출할 수 있게 되었으며, 해당지역의 고객들 또한 안정적으로 우리 제품을 수입할 수 있게 되었습니다. 그리고 국제규



제 분석과 신속한 대응을 위해 전사 규모의 REACH 대응 조직을 구성하고 내부 담당자 및 협력업체 대표들을 대상으로 정기적인 교육을 실시하고 있습니다. 또한 점차 강화되고 있는 국내외 화학물질 관련 규제에 선제 대응하기 위해 제품 환경규제 대응 인프라 구축, 화학물질 정보 확보 및 사업장 내 화학물질 전 과정의 체계적인 관리가 필요함에 따라 2011년에는 전사 REACH 대응 시스템을 구축했습니다.

또한 2010년 UN의 권고에 따라 기존 MSDS(Material Safety Data Sheet)보다 더 개선되고 표준화된 GHS(Globally Harmonized System of Classification and Labeling of Chemicals Management System/화학물질분류 및 표지에 관한 세계조화시스템)에 대한 대응을 준비하고 있습니다. GHS는 통일된 형태의 물질안전보건자료 MSDS 및 경고표지를 사용하여 화학물질에 대한 정보를 명확하게 전달하기 위한 분류체계로써, 두산인프라코어는 국제적으로 통일된 규격을 사용하며 제품안전책임에 최선을 다하고 있으며, 내부 담당 인력에 대한 GHS 내부교육을 시행하는 등 유해화학물질 관리에 대한 임직원의 환경의식 수준 향상을 위해 지속적인 노력을 하고 있습니다. 2012년에는 강화되는 국내외 환경규제에 대해 보다 효과적으로 대응하고 EHS 성과관리 및 모니터링을 강화하기 위하여 EHS 통합 IT 시스템을 구축하고 있으며, 현장점검 및 실행력 강화를 위해 Enterprise Mobility도 함께 구축하여 EHS 업무 선진화에 앞장서고 있습니다.

친환경 제품 개발을 위한 노력

두산인프라코어는 사업부문별로 Global Top 수준의 환경 친화적인 제품 개발에 매진함으로써 고객 만족도를 높여 나가고 있습니다. 특히 2011년에는 용제 사용량을 줄인 굴삭기용 도로 및 무중금속 도금을 개발하여 제품에 적용하는 한편, 장수명 친환경 굴삭기 유압유를 개발하여 9월부터 펌프 가속 수명 시험을 진행하고 있습니다. 이 밖에도 굴삭기 유압피팅 및 볼트의 친환경 도금을 개발하는 등 환경친화적 제품개발을 위해 노력하고 있습니다.

Energy Saving 기술 적용 확대

에너지 및 환경에 대한 규제가 유럽을 중심으로 확대됨에 따라, 에너지 효율을 향상시킨 친환경 기술 및 제품 개발이 중요해지고 있습니다. 공작기계 사업부에서는 잉여 전력을 보조전력 저장장치에 저장하였다가 필요시 사용하도록 하여

전력 소모를 최소화 하는 NC 제어 시스템을 도입하고, 압력의 변화에 따라 속도가 변하는 폐회로 제어(Closed-loop control)유압 펌프를 적용하여 에너지 효율을 향상시켰습니다. NC 시스템은 하나의 시스템으로 여러 대의 장비를 컨트롤할 수 있으며 장비의 중지(Off)에서부터 가동(Operation)까지를 단계별로 나누어 필요한 부분에만 전력을 공급하여 에너지 절약에 큰 몫을 하고 있습니다. 또한 청정 생산기술 개발 및 적용으로 자원과 에너지 효율을 향상시키고 오염을 방지하며, 국내외 친환경 관련법을 준수할 수 있도록 더욱 엄격한 사내 기준법을 제정하여 적용해 나갈 계획입니다.

Tier 4 Interim 엔진 개발

2011년 12월에는 미국 및 유럽의 2011년 산업용 배출가스규제 대응을 위한 건설기계용 Tier4 interim 엔진을 개발 완료하였습니다. EU에서는 4월 Stage3B 배기규제 인증을 획득하였고, EPA(US Environmental Protection Agency)에서는 각각 5월 및 6월 Tier4 Interim 인증을 획득하였습니다. CARB(California Air Resources Board)로부터 지난 9월 Tier4 Interim 배기규제 인증을 획득하여, 미국 및 유럽의 산업용 배출가스 규제를 모두 만족시켰습니다.

Tier4 interim 엔진에는 배기가스 저감을 위한 기술로 NOx 저감을 위한 EGR, PM 저감을 위한 연료분사압력 증대 및 DPF를 적용하였으며, Common Rail 시스템 및 EDC 17 Control System을 적용하고, VTG / EGR Valve / Throttle Valve 등을 정밀하게 제어하여 성능 및 Emission을 최적화하였습니다.

Tier4 interim 엔진 개발을 진행하는 동안 국내외 총 4건(피스톤링 거동이 안정된 디젤엔진의 피스톤 등)의 특허출원을 완료하였으며, 그 중 3건에 대해서는 개발 엔진에 적용 완료하였습니다.

2011년 7월 양산 준비를 완료한 후, 건설기계 사업부문에 엔진을 공급하고 있습니다. 적용 장비는 건설기계인 굴삭기 및 로더(Loader)로, DL08은 굴삭기 3기종(U300, U340, U380)에 탑재되고, DL06은 굴삭기 7기종 및 로더 2기종에 탑재되고 있습니다. Tier4 interim 엔진의 개발 및 양산으로 두산인프라코어의 엔진 및 건설기계 제품에 대한 경쟁력을 한층 강화할 수 있게 되었습니다.

----- Environment Management
Research & Development
Customer Satisfaction
Human Resource Development
Organization Culture
Growth with Suppliers
Social Contribution



Research & Development

기술의 리더십으로 미래에 투자합니다.

두산인프라코어는 혁신적인 차세대 제품 개발과 미래 성장동력을 확보하기 위한 신규사업 발굴에 역량을 집중하는 등 과감한 연구개발 투자로 새로운 100년을 준비합니다. 기술원 및 각 사업부문별 연구조직을 운영하며 수많은 전문 연구인력을 중심으로 핵심역량을 강화하고 장기 성장기반을 확보하기 위한 연구개발에 주력합니다.

두산인프라코어 연구개발 조직구성

두산 인프라코어 R&D 조직구성	기술본부	제품기획, 기술혁신, 신뢰성 평가, 기술경영지원, Heavy 제품개발, 엔진 제품개발, 기술원, Compact Engineering 등
----------------------------	------	--

두산인프라코어 기술원

두산인프라코어는 1981년 '중앙연구소' 설립과 함께 연구개발 역량 강화에 매진하여 주력 제품의 독자모델 개발에 성공하였고, 연구개발 투자를 지속 확대하여 세계적 수준의 제품개발능력을 확보하였습니다.

2007년, 중앙연구소를 '두산인프라코어 기술원'으로 명칭을 변경하고, 수도권 각 지역으로의 접근성이 뛰어난 용인 수지로 이전하여, 새롭게 조성된 첨단 연구 환경에서 하이브리드 동력시스템 · 신연소기술 · 전기전자 및 지능화기술 · 산업 디자인 · 가상설계 · 유압시스템 · 마찰/마모 기술 영역의 핵심과제 연구에 집중하는 등 글로벌 기술 기업으로서의 리더십을 확대하고 있습니다.

두산인프라코어 기술원과 제 연구개발 부문은 현 양산품의 경쟁력을 제고하고 차별화된 제품 개발의 기반을 다지기 위한 공통 기반기술 분야 강화, 미래 Risk 대비 및 기회 선점을 위한 미래/선행기술 개발에 최선을 다하고 있습니다. 특히 고유가, 환경규제 등의 미래 사회 Trend 대응을 위한 하이브리드 동력기술, 신연소기술 등 친환경 기술 개발이 활발하게 진행 되고 있으며, 고령화 사회에 대비하여 무인원격제어 굴삭기를 개발하고, 초고속, 초정밀 공작기계 기술 개발 등 지능형 자동화기술 개발에도 주력하고 있습니다.

글로벌 엔지니어링 협력을 통한 시너지 제고

두산인프라코어 각 사업부문은 해외법인 연구소와의 시너지 창출을 통해 세계 최고 수준의 경쟁력을 갖춘 차세대 신제품 개발에 매진합니다. 세계 각지에 분포한 연구센터 간 긴밀한 협업을 통해 R&D 효율을 제고하고 시너지를 창출하고 있으며, 연구원들의 R&D 역량 배가를 위한 DIGEST(Doosan Infra-core Global Experience & Synergy Training) 프로그램을 통해, 각 지역 연구원들이 장기간에 걸쳐 상호 교환, 파견 근무토록 함으로써 노하우를 공유하고 있으며, R&D 효율을 극대화해 나가기 위해 연구 경험과 노하우를 상호 공유하고 축적할 수 있는 시스템을 적극 확충하고 있습니다.

특허를 통한 기술리더십 확보

두산인프라코어의 꾸준한 기술리더십 확보 노력은 기술 등록 및 특허출원으로 이어져, 2011년 한 해 20건의 S급 특허를 포함, 총 242건의 국내 특허 출원과 59건의 해외 특허 출원이 이루어졌습니다. 특히 두산인프라코어는 매년 기술적으로 우수한 특허 출원 발명자를 선정하여 '특허상'을 시상하고, 매출 및 시장 확대에 공헌한 등록 특허 발명자에 대해서는 '특허실적보상'(Business Patent Award)을 시상하여 연구의욕을 고취하고 창의적인 연구개발 분위기를 조성하고 있습니다.

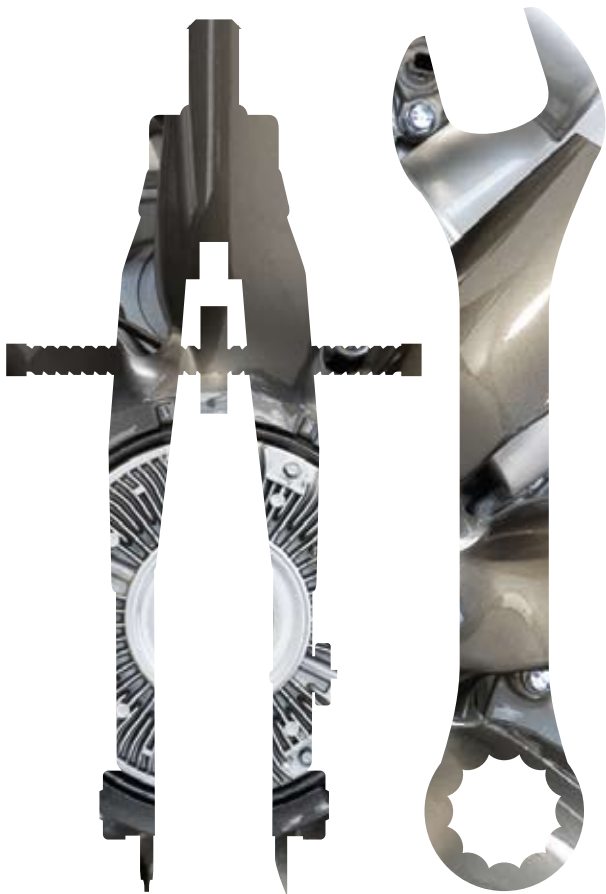
※두산인프라코어 2011년 주요 등록특허 현황

- 굴삭기의 수평 다림질 및 법면 작업성 개선 장치
- 중국 등록특허 ZL200780047719.9 (등록일:2011.06.15)
- 내마모성 베어링 및 그 제조방법
- 중국 등록특허 ZL200780042829.6 (등록일:2011.09.07)
- 온도보정을 이용한 공작물 치수 측정장치
- 한국 등록특허 101025610 (등록일:2011.3.22)

Environment Management
----- Research & Development
Customer Satisfaction
Human Resource Development
Organization Culture
Growth with Suppliers
Social Contribution



- 건설기계용 펜더 프로텍터
- 중국 등록디자인 ZL201030541419.0 (등록일:2011.11.02)
- 중장비용 라디에이터 그릴
- 중국 등록디자인 ZL201030521451.2 (등록일:2011.06.29) 등
- ※ 총 54건의 국내 외 특허 및 디자인 등록



Customer Satisfaction

품질 및 기술 혁신으로 고객만족을 실천합니다.

두산인프라코어는 고객 요구사항을 반영한 고품질 제품을 적기에 개발 공급하기 위해 제품 개발단계부터 고객의 요구를 수렴 반영하고, 철저한 고객 지향적 사고 및 고객 중심의 경영을 실천하기 위한 혁신활동의 일환으로 ERP시스템을 구축해 적용합니다.

품질경영 ISO 9001 QM시스템

두산인프라코어는 고객만족을 넘어 고객이 감동하는 품질 수준을 확보하기 위해 ISO 9001 QM(Quality Management)시스템을 구축하여 엄격한 품질경영 정책을 수행하고 있습니다. 경영혁신 및 부품품질 지도개선활동 추진, 품질보증 인프라 및 제품 신뢰성 제고활동 강화, 품질경영시스템 Audit활동 확대, '품질 아카데미' 상시 운영 등 경영 전반에 걸쳐 품질혁신활동을 지속적으로 추진함으로써 전세계 사업장과 주요 협력회사가 ISO 9001 인증을 획득하는 성과를 거두었습니다.

품질경쟁력의 산실 신뢰성평가센터

두산인프라코어는 총 13개 시험실로 구성된 국내 최대 규모의 신뢰성평가센터를 운영합니다. 신뢰성평가센터에서는 1996년부터 현재까지 금속시험, 화학시험, 비파괴시험 및 계측기 교정분야 등 총 11개 분야 126개 항목에 대한 KOLAS* 인증을 획득함으로써 국제공인 시험, 교정기관으로서의 공신력을 확보했습니다.

신뢰성평가센터에는 완성차량의 소음 수준과 각종 회전체의 진동량을 측정 평가하는 대형 무향실과 진동시험실, 세계 각지의 극한 자연환경과 기후조건을 재현하여 각종 중장비의 내환경성을 평가하는 내환경실이 갖춰져 있습니다. 이외에도 굴삭기, 휠로더 등의 가속수명 시험, 대형/소형 동력전달 부품 및 유압 부품의 내구성 시험, 각종 재료의 물성 시험 등을 통해 제품의 성능과 내구성을 평가하고 향상시키는 활동을 수행합니다. 또한 신기종 개발과정에서 주요 부품별 내구성을 제고함으로써 목표 신뢰성을 확보하고 있습니다.

*KOLAS: 지식경제부 기술표준원 한국인정기구

Environment Management
Research & Development
----- Customer Satisfaction
Human Resource Development
Organization Culture
Growth with Suppliers
Social Contribution

126

개
11개분야 KOLAS 인증 획득

글로벌 고객센터 서비스 네트워크

두산인프라코어는 전세계 고객들의 다양한 요구에 적기 대응할 수 있는 네트워크와 시스템을 구축해 운영하고 있습니다. 한국과 중국, 미국, 프랑스, 독일, 벨기에, 체코, 노르웨이 등에 구축된 대규모 생산기지를 비롯해 세계 각지에 판매법인과 지사, 부품센터, 기술지원센터, 그리고 4천여 개에 달하는 대규모 딜러 네트워크를 갖추고 세계 어디서나 고객만족을 실천합니다.

두산인프라코어는 전세계 부품 공급을 총괄하는 국내 마스터 부품센터와 해외 각지의 비즈니스 네트워크를 연계해 글로벌 부품 통합운영시스템을 구축했습니다. 또한 이를 유럽 DIEU 법인의 A/S 시스템, 중국 DICCC 법인의 SAN 150 프로그램 등의 권역별 부품 운영시스템과 연계 가동함으로써 전세계 고객들에게 보다 편리한 서비스를 제공합니다.



Human Resource Development

임직원의 지속적인 성장을 지원합니다.

두산인프라코어는 인재를 가장 중요한 가치로 생각합니다.
사람의 성장을 통해 사업이 성장하는 선순환 시스템을
추구하는 경영철학에 따라 인재 육성을 통한 지속 성장과
경쟁력 강화를 실천하고 있습니다.

14,376명

해외: 8,889명(62%) 국내: 5,487명(38%)
임직원수(해외법인 임직원 포함) 2011.12.31 기준

글로벌 전문인재 육성

두산인프라코어는 “조직의 변화와 혁신을 주도할 수 있는 Global Leader 육성”이라는 미션 달성을 위해 ‘교육컨텐츠 고도화’ 및 ‘운영 선진화’ 차원에서 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 인재육성의 활동은 크게 ‘Value’, ‘Leadership’, ‘Global’, ‘Expert’라는 체계 내에서 다양한 과정을 개발/운영중이며 이를 뒷받침하기 위한 다양한 제도(학술연수제도, CoP활동(Learning Party), 전문자격증 취득지원제도 등)마련을 통해 개개인의 자기개발 활동을 장려하고 있습니다.

그 동안의 적극적인 사업 확장과 경쟁력 강화로 임직원수는 2005년 약 6,500명에서 2011년말 기준 1만 4,000여 명(해외법인 임직원 포함)으로 2배 이상 증가했습니다. 다양한 국적의 임직원이 근무하며 해외사업 비중이 점차 확대됨에 따라 해외 임직원 비중이 전체의 60% 이상을 차지합니다.

이에 우리의 눈높이를 글로벌 스탠다드에 맞추고 각 분야별 전문가 육성을 위한 로드맵을 수립하여 체계적 육성을 위한 프로그램을 운영중에 있으며, 특히 빠르게 진행되는 ‘글로벌화’에 맞춘 다양한 인재육성 제도/프로그램을 기획, 글로벌 전문인재 육성을 위한 활동을 활발히 전개하고 있습니다. 대표적인 예로, 신입사원 입문교육과정내 ‘글로벌 현지 사업장 방문(중국 등) 프로그램’, 선진사 벤치마킹 및 해외사업장(유럽)방문을 통한 Global Insight 확보를 위한 ‘WINDUP 프로그램’, 글로벌 현지 사업장 교환 근무제도 ‘GTEP(Global Talents Exchange Program)’, R&D 인력을 대상으로 한 해외법인(미국) 교환근무제도 ‘DIGEST 프로그램’, 글로벌 인재 Pool 확산을 위한 해외 지역전문가 육성 프로그램 ‘Global Frontier’ 등을 운영하고 있습니다. 아울러 GLAD system(교육운영 포털)을 통해 직원 개인별 ‘연간 자기개발계획’ 수립하고 역량개발 활동을 실행함으로써, 임직원의 지속적인 성장을 지원하는 인프라를 구축/운영중에 있습니다.

인재육성의 Global Hub ‘GLAD’

‘GLAD*’는 두산인프라코어 인재육성의 Global Hub로서, 팀원 개인은 맞춤형 자기개발로 역량 향상에 힘쓰고, 팀장은 팀원육성을 체계적으로 관리하며, 조직책임자는 조직의 역량 개발을 위해 적극적인 지원을 할 수 있도록 구축된 시스템입니다. 이와 함께 온라인 인적자원개발 종합시스템 ‘e-HRD GLAD*’도 구축하였습니다.

또한, 최신 트렌드를 반영해 ‘Mobile Learning’이 가능하도록 시스템 개선 및 콘텐츠 확보를 완료하였으며, 이와 같이 임직원의 역량개발 활동에 대한 다양한 니즈를 충족시키고 환경을 만드는 노력은 앞으로도 계속될 것입니다.

* GLAD: Global Learning Academy of Doosan Infracore



Organization Culture

One Doosan문화로 시너지를 높여갑니다.

두산인프라코어는 사람 중심의 기업문화 정착이 지속적인 성장의 필수조건이라 믿고, 이를 실천합니다.
자부심과 신뢰, 재미가 넘치는 조직문화를 구현하기 위해 조직 내 소통을 활성화하고 리더십 역량을 강화하는 한편, 회사와 사람이 함께 성장하는 일터 만들기에 매진함으로써 GWP(Great Work Place)코리아에서 주관하는 ‘2011 대한민국 일하기 좋은 100대 기업’ 제조 부문 대상을 수상했습니다.

열린 소통을 위한 다양한 채널

두산인프라코어는 2011년을 조직문화 혁신의 해로 공표하고 조직문화 개선을 위해 노력하였으며, 인간존중과 인재육성을 공고히 하고 다양한 계층의 리더십 과정과 커뮤니케이션 채널도 운영하였습니다. 업무 실행력의 핵심인 중역과 팀장의 리더십 역량과 소통능력 향상을 지원하고, 조직문화 활성화를 위한 전사 ‘Winning Team Workshop’을 개최하는 등 경영진과 직원들을 위한 다양한 상하 및 수평적 커뮤니케이션 채널을 개발하여 소통(Communication)의 기회를 넓혀나가고 있습니다.

다양한 복지제도 운영

두산인프라코어는 임직원들의 삶의 질을 향상시키고 근로 의욕을 고취시키고자 주거 및 생활 안정 지원, 출산 및 육아 지원, 의료/건강 지원, 교육 지원 등 다양한 복리후생제도를 운영하고 있습니다. 여가생활 지원을 위하여 다양한 ‘해외 문화 체험 배낭여행’ 프로그램을 실시하고, 하계휴양시설 지원, ‘Family Day’ 운영 등 임직원들이 여가시간을 가족과 함께 유익하게 즐길 수 있도록 지원하고 있습니다. 또한 임직원의 자율적인 참여를 유도하고 재미있게 접할 수 있는 건강증진 캠페인을 진행하고 있으며, 금연 클리닉, 휘트니스 클럽 운영 및 건강관리프로그램을 실시하여 임직원들의 건강증진을 도모하고 있습니다.



Growth with Suppliers

협력사와 함께하는 상생의 가치를 실현합니다.

두산인프라코어는 협력업체와의 동반성장을 지속가능경영의 주요 과제로 인식하고 선두에서 이를 실천합니다. 협력업체와의 상생협력 및 동반성장을 위한 선순환적 파트너십 체제 구축을 모토로 하여 협력업체의 해외시장 진출 지원, 재무지원, 기술지원, 공정거래 등 다양한 프로그램을 운영합니다.

협력업체 혁신활동 및 연구개발 지원

두산인프라코어는 생산담당 임원, 외국인 기술고문, 부문별 실무전문가 등으로 경쟁력강화지원단을 구성해 협력업체별 실정에 맞는 맞춤형 혁신활동을 지원해 왔습니다. 협력업체의 역량과 경쟁력을 강화하기 위해 국내 대학과 연계한 직무 및 기능 교육을 실시하고 있습니다.

또한 전국경제인연합회 중소기업협력센터와 함께 '경영닥터제'를 도입해 우수 중소기업(1, 2차 협력사)의 애로사항을 파악하고 혁신활동 관련 교육 및 기술 지원을 실시함으로써 협력사에 선진 경영기법과 기술, 글로벌 역량을 공유하여 기술 및 품질 경쟁력을 강화하고 있습니다.

협력업체 경영 안정 지원

두산인프라코어는 협력업체의 재무적 건전성 확보 및 경영 안정을 위한 지원도 아끼지 않고 있습니다. 2011년에 시설투자자금 직접지원 32억원, 동반성장펀드 180억원, 네트워크론 1,559억원, 패밀리 기업대출 300억원, 동반성장 협약보증 72억원을 조성하여 협력사의 자금지원 활성화를 통한 경영안정에 발벗고 나섰습니다.

공정거래 문화 정착

두산인프라코어는 임직원의 자발적 윤리경영 실천을 위한 교육과 모니터링을 지속적으로 실시하고 있습니다. 또한 공정거래 자율준수 프로그램(Compliance Program)을 2002년에 도입하여 전사적인 문화로 자리잡을 수 있도록 하고 있습니다.

또한 국내 최초로 협력사에 대한 공정거래 자율준수 프로그램 도입을 지원해 협력업체의 역량강화 및 1, 2차 협력업체 간의 공정거래 문화 확산에도 기여 하였습니다.

Social Contribution

인류애와 기술력으로 사회공헌을 실천합니다.

두산인프라코어는 '사람' 중심의 기업철학을 바탕으로 'Building Your Tomorrow Today'라는 그룹 슬로건 아래 미래 인재 육성 및 지역사회 성장 지원 활동을 중점 전개합니다.

가치와 철학

두산인프라코어는 두산그룹의 '사람이 미래다'라는 철학 및 '인재의 성장과 자립 지원'이라는 사회공헌 theme과 연계한 특화된 전략방향에 따라 사회공헌 활동을 실행하고 있습니다. 두산인프라코어 사회공헌 활동은 부족한 부분을 채워주는 것보다는 미래를 준비할 수 있도록 지원하는 활동에 초점을 둡니다.

미래 세대를 위한 지원

인재양성을 위한 사회공헌은 두산인프라코어 사회공헌의 가장 중요한 개념입니다. 두산인프라코어는 미래 세대의 인재를 지원하기 위한 다양한 사회공헌 활동을 진행합니다. 주니어 공학교실과 같은 재능 기부, 기술, 문대와의 MOU를 통한 교육 인프라 확충, 공작기계 등의 교육기자재 기증 등의 활동이 그것입니다.

- 주니어 공학교실

경기도 용인에 위치한 기술원 인근의 초등학교 어린이들을 대상으로 2007년부터 시작한 재능기부 형식의 사회공헌 활동입니다. 지역사회 발전과 과학영재 육성에 일조하고자 기술원 연구원들이 공학원리를 재미있는 실험을 통해 가르쳐주는 실험실습 위주의 수업으로, 매월 1회 정기적으로 운영되고 있습니다.

- 드림스타트(Dream Start)

두산인프라코어는 빈곤 취약계층 아동들이 건강한 사회구성원으로 성장할 수 있도록 지원하는 보건복지부의 드림스타트 사업에 적극 동참하고 있습니다. 2010년 인천시 동구 드림스타트 센터와 협약을 맺어 가족초청 행사, 운동경기 관람, 과학관 방문 등의 다양한 체험활동을 후원하는 한편, 임직원들이 자원봉사자로 직접 참여하고 있습니다.

지역사회 성장 지원

기업은 지역사회의 책임 있는 일원이며, 지역사회는 기업과 함께 성장해나가기야 한다는 것이 두산인프라코어의 믿음입니다. 두산인프라코어는 지역사회와 함께 성장해 나가기 위한 봉사활동을 지속 확대하고 있습니다.



두산인프라코어는 세계 곳곳의 사업장을 중심으로 글로벌 사회공헌 활동 또한 활발히 펼치고 있습니다. 전세계 곳곳에서 일어나는 자연재해 복구활동을 앞장서서 지원하며, 어려운 이웃을 위한 기부와 기금마련 행사 등에도 열정을 다함으로써 지역사회에 봉사하고 세계 기업시민의 역할을 다하고 있습니다.

– 드림 커뮤니티 데이 (Dream Community Day)

매년 2회(창립기념일과 연말)에 걸쳐 진행하는 Dream Community Day는 사업장 소재 지역사회를 대상으로 임직원이 대거 참여하는 전사 차원의 봉사활동입니다. 2011년 Dream Community Day에는 국내 각 사업장별로 김장을 담궈 지역사회 저소득 가정에 배달했습니다.이밖에 각 지역 사업장별로 소외계층을 위한 연탄 지원, 집 고치기 사업, 저소득 가정의 아동을 지원하는 활동 등 다양한 활동을 통해 지역 사회에 기여하고 있습니다.

글로벌 사회공헌 활동

– 일본 지진피해 복구 성금 전달

두산인프라코어는 2011년 3월에 발생한 동일본 대지진의 피해 복구를 위한 성금 약 7천만 원을 대한 적십자사에 전달했습니다. 이 성금은 일본 업체와 교류가 많은 공기 자동화사업부문을 중심으로 5천여 임직원들이 자발적으로 모금한 것입니다. 이와 함께 두산인프라코어는 지진 피해 복구에 쓰임새가 큰 스키드 스티어 로더 10대와 굴삭기 1대 등 건설장비와 운전 인력, A/S 등을 지원했습니다.

– DIPP, 핑크색 장비 판매로 유방암 치료재단 후원

DIPP가 북미지역 딜러들에게 3대의 핑크색 제품을 판매하고 판매액의 일부를 유방암 치료재단에 기부하는 봉사활동을 전개했습니다. DIPP는 수잔 G. 코멘 유방암치료재단(Charlotte Affiliate of Susan G.Komen for the Cure)을 돕기 위해 신제품



인 P185 에어컴프레셔와 G25 모바일 제너레이터, 라이트소스 컴팩트(LSC, Light Source Compact) 라이트타워를 핑크색으로 도장해 판매 장비 1대당 2천 달러씩 모두 6천 달러를 코멘재단에 기부했습니다. DIPP는 웹사이트(www.doosan-stuff.com)를 통해 신형 핑크색 장비를 판매하며, 웹사이트에서 판매되는 핑크색 장비의 전체 매출액 중 10%를 수잔 G. 코멘 유방암치료재단에 기부하고 있습니다.

– 웨스트파고 사무소 임직원과 밥캣 대리점, 홍수 방재 지원

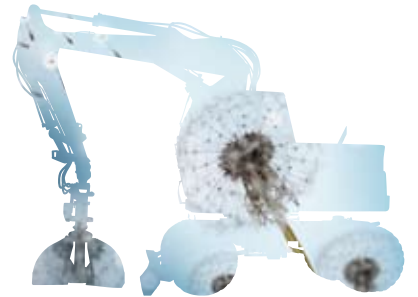
웨스트파고 임직원은 매년 봄마다 홍수로 고초를 겪는 파고와 무어헤드 지역의 침수 방지용 모래 주머니를 준비하는 지역사회 봉사활동에 해마다 참여하고 있습니다. 지난해에도 많은 비로 파고와 무어헤드, 그리고 그 주변 지역의 수위가 점점 높아짐에 따라 웨스트파고 사무소 임직원과 밥캣 대리점 딜러들이 도시 방어용 제방 쌓기 작업에 나선 바 있습니다. 소형 트랙 로더 40대를 파고 시에 임대했으며, 로더 15대를 추가로 확보해 파고 지역의 협력업체에 임대하는 등 총 75대의 로더를 파고 지역 홍수 처리 작업에 투입했습니다.

– 스테이츠빌 사업장, 성탄절 맞아 구세군의 장난감 전달

스테이츠빌 사업장 직원들은 크리스마스를 맞아 구세군의 '포가튼 엔젤'(Forgotten Angel) 장난감 기부 자선행사에 참여했습니다. 직원들이 모은 500개의 장난감은 구세군의 크리스마스 엔젤트리 행사를 통해 장난감 선물을 받지 못한 아이들에게 전달됐습니다.



Environment Management
Research & Development
Customer Satisfaction
Human Resource Development
Organization Culture
Growth with Suppliers
----- Social Contribution



– 애틀랜타 · 스와니 사무소, 백혈병 환자 치료 기금 마련 걷기대회 참여

애틀랜타와 스와니 사무소의 임직원과 가족은 애틀랜타에서 열린 백혈병과 림프종 환자 치료를 위한 기금을 마련하는 'Light the Night' 걷기대회에 참여했습니다. 이 대회는 미국에서 두 번째로 규모가 큰 걷기대회로, 걷기 대회 게시물과 공식 티셔츠 등에 두산 브랜드가 후원사로 새겨졌습니다. 애틀랜타 사무소는 2010년에 이어 두 번째로 대회에 참여해 회사에서 기부한 1만 달러와 임직원 모금액 2만 2천 달러를 기부했습니다.

– 북미 지역 사무소와 임직원, United Way 봉사상 수상

북미 지역 사무소 임직원들은 United Way의 봉사활동에 적극 참여하여 지역사회와 주민들로부터 좋은 평가를 받고 있습니다. 비즈마크 사무소는 임직원 기부가 전년 대비 234% 증가해 United Way로부터 기법패를 받았습니다. 웨스트파고 사무소와 임직원들은 United Way 캠페인에 기여한 공로로 우수 캠페인상을 수상했습니다. United Way는 불우이웃 및 소외계층을 돕는 커뮤니티 프로그램에 자금을 제공하는 단체로, 미국 내 1,380개 이상의 지부를 가지고 있는 단체입니다.

비즈마크 사업장 직원들도 연례 봉사의 날(United Way Day of Caring) 행사에 참가해 비즈마크 지역 300여 명의 자원봉사자들과 함께 도색, 수리, 리모델링, 이사, 건설공사, 식수조리, 청소, 잔디관리 등의 봉사활동을 통해 지역사회 주민 및 단체들을 지원했습니다.



TAKING STEPS TO THE NEXT LEVEL

세계인의 삶의 질을 높이는 일에
최우선 가치를 두고 노력합니다.
바른 경영으로 기업의 성공을 넘어
새로운 미래를 만들어갑니다.

두산인프라코어 2011 주요 IR실적

- 유가증권 시장 상장기업 중 4년 연속 지배구조개선 기업군 선정
- 머니투데이 IR대상 중공업 부문 최우수상
- 밥캣의 성공적인 리파이낸싱으로 재무구조 개선

Strategy	52
외부감사인의 감사보고서 (연결)	54
연결재무상태표	55
연결손익계산서	56
연결포괄손익계산서	57
연결자본변동표	58
연결현금흐름표	59
외부감사인의 감사보고서 (개별)	60
재무상태표	61
손익계산서	62
포괄손익계산서	63
자본변동표	64
현금흐름표	65

STRATEGY

전략과제의 효과적인 실행을 추진합니다.

두산인프라코어는 ‘2020 Global Top3 Machinery’의 비전 달성을 향해 전사적인 전략추진 방향 및 전략과제를 매년 선정하여 이를 체계적으로 추진합니다.

2011년 전략과제 추진실적

조직문화

- 중역 및 팀장 리더십 교육, L-Cafe(Leadership Cafe) 운영, Pride Interview 실시
- 연구위원 제도 개선, 학술연수/산학장학생/“Global Frontier” 제도 실시
- 인천 R&D센터/기숙사/교육센터 신축 계획 및 기본 설계 완료
- 회의/보고 문화 및 결재 프로세스 개선, 직원 691명 채용

운영혁신

- 통합 품질회의 운영, 전사 Quality Management System 개발 적용, 근원적 품질문제 해결을 위한 TFT 지속 추진
- New Product Development 프로세스 정립을 통해 효율적인 제품 개발을 위한 체계 수립
- R&D 역량 강화를 위한 조직 정비 및 노후 설비 교체 등의 투자 계획 수립

기술개발

- 미국 및 Europe 등 선진 시장의 산업용 배출가스규제 대응을 위한 건설기계용 Tier4 interim 엔진개발 완료
- VBO(Virtual Bleed Off) 유압시스템 장착 연비 저감 굴삭기 개발
- 고효율 후처리 시스템 탑재 및 파워트레인과 유압시스템을 최적화 시킨 친환경 차세대 휠로더 개발(25톤급 DL45)
- 굴삭기/휠로더 통합 제어장치 개발, 공작기계용 대화형 프로그램 개발 등

동반성장

- Supplier Development 전담인원을 통한 3정5S, LEAN, TQM, Juran 품질지도 및 문제해결
- 대학 연계 직무 교육 (19개사 281명)

- 협력사 취업인력 위탁교육 (50개사 154명)
- 자체 교육 (EHS, 3정5S, 원가, 유닛 진동/소음 세미나, FTA원산지관리 교육 등)
- CEO 협력업체 6회/12개사 방문 (인천, 창원, DICC 등)
- 현금 결제비율 확대 (0.4%→20%) 및 대금 결제횟수 확대(월1회→월2회)
- 직접지원(시설투자자금 4개사 32억 원), 네트워크론(추천 1,559억 원), 패밀리대출(약정금액 300억 원), 동반성장 특별펀드(180억원 조성), 동반성장 협약보증(72억 원), 기계산업동반성장진흥재단 설립 및 출연 (4억원)
- 기술(개발)지원(신기종공동개발 26개사 34건, 부품국산화개발 11개사 20건 OEM 및 모듈 6개사 6건, 형치구 298개사 278억 원, 기술 라이선스 하여 2개사 4건, 공동기술개발을 통한 해외시장 진출 1개사 1건, 기술임치제도 도입 지원 6개사 6건)
- 경영닥터제 지원(1차 협력사 5개사, 2차 협력사 3개사)
- 우수인력 채용 위한 채용박람회 지원(1차 협력사 8개사, 2차 협력사 1개사)
- 국내외 부품전시회 참가지원(한국기계전 1차협력사 6개사)
- 협력사 대표부부 건강검진지원(1차협력사 51개사 115명, 2차협력사 26개사 70명)
- 협력사가 당사 공작기계 구입 무이자 할부 지원(13개사, 이자비용 1억 원)
- 1차 협력사 CP(Compliance Program) 도입 지원(13개사)

글로벌시스템

- DICE Integration 수행, PI/ERP 엔진/공기 대상 4단계 추진
- 표준원가 체계 구축 (Purchasing Cost Table 발간, 재무 혁신 TFT 활동)
- FTA 원산지증명시스템 오픈, 한-EU 대응, 한-미 준비 완료
- 지속가능경영 보고서 발간, DJSI(Dow Jones Sustainability Index) Asia pacific 편입, 서스틴베스트 및 에코프론티어 최우수등급 기업으로 선정

2012년 전략 추진방향 및 전략과제

중대형 건설기계 제품의 품질과 기술 수준의 Upgrade로 2020년 Global Top 3의 기틀을 마련하기 위해 기술원과 엔진, 건설기계를 관통하는 기술과 제품의 협업체계(Collaborating Structure) 및 전사적으로 품질을 관리하는 보다 강력하고 일관된 전사 체계를 마련 하는 조직 개편을 수행

■ 기술 부문 조직 통합으로 기술역량 결집 :

중대형 건설기계 R&D, 엔진 R&D, 기술원의 모든 R&D 보유역량을 결집 시키고, 선행/기반기술에 대한 투자를 강화하며, CE와 엔진 간 개발 목표, 개발 전략 및 개발 Process에서의 협업을 강화

■ 품질 조직 신설을 통해 기술본부에 대한 Check & Balance 강화 :

중대형 및 엔진 선행품질, 품질보증 역량 결집을 통하여 품질 이슈에 대한 원인분석 및 대응 역량을 강화하고 품질과 연계된 원가 및 생산성 혁신 활동을 주도 및 기술본부에 대한 견제와 균형자 역할을 통해 기술 경쟁력 향상에 매진

■ CEO 책임하에 기술과 품질 고도화 주도 :

앞으로 중대형 기술과 품질 혁신은 인프라코어 CEO가 Commitment를 가지고 중점적으로 추진

■ 건설기계 부문 CEO의 Global 상품기획 주도 및 Region별

Front Line 경쟁력 강화 :

건설기계 부문 CEO는 지역본부제의 Front Line(Marketing, Sales, AM, Sourcing, Operation 등)의 지속적인 혁신과 더불어 전세계적 차원에서 중대형 제품의 Global 상품 경쟁력 제고를 위하여 Global PM(Product Management) 통합 추진을 주도

■ 기술원 및 각 사업부문별 연구조직을 운영하며 수많은 전문 연구인력을 중심으로 핵심역량을 강화하고 장기 성장기반을 확보하기 위한 연구개발에 주력하고 있습니다.

전략 시장/사업 Focus

- 전략적 우선순위에 따른 Resource 재배분 및 전략시장의 VOC(Voice of Customer)에 입각한 제품/서비스 출시를 통한 단기 성과 극대화

제품과 기술의 Align 구축

- 상품 전략과 기술 전략의 동조체계 구축을 위한 통합 Business Growth 극대화 추구
- VOC 기반한 상품기획(Targeted 제품/품질/원가 마케팅 및 PM)역량 강화

품질 및 원가 Drive

- 품질 및 원가 프로세스/시스템 정립
 - NPД 관리체계를 통한 품질과 원가 선행관리
 - 지속 가능한 TQM(Total Quality Management) 추진체계 구축
 - 제품 전 단계에 걸친 전 부문의 원가 관리 체계 구축

기술 역량 배가

- R&D 중심의 우수인재 선발 및 전문역량 강화를 통한 핵심 기술력 확보
 - BK21 사업 및 산학 장학생 제도를 통한 이공계 우수 인재 조기 선발
 - 60여 개 전문기술 교육 과정 및 Techno MBA 운영
 - 전문교육기관 위탁 R&D 직무교육 프로그램 AIT(Academy of Innovative Technology) 운영
- 효율적 R&D Infra 구축
 - Global PDM(Product Data Management) 구축, PI 및 사양관리 시스템 구축, DMU 시스템 구축 등 R&D Synergy 강화
 - 기술 역량 강화, BG간 협업 증대를 위한 효율적 R&D 체계 확립 등 기술/제품 경쟁력 강화 및 R&D 체계 효율화
- 기술본부/품질본부 설립으로 기술원, 엔진, 건설기계 부문을 관통하는 기술과 제품의 협업체계 구축
- 개발 품질 보증 및 문제 해결 역량 강화, 표준 시스템 정착, 개발 품질/원가 Target 확보

조직 인프라 구축

- 두산 Way를 내재화한 리더십 프로그램 개발과 실시로 두산 핵심가치 전파
- 해외경험 Program 통한 Global Talent Pool 확대
- 홍보, 브랜드, IR부문의 전략적 이해관계자 커뮤니케이션

외부감사인의 감사보고서

두산인프라코어 주식회사
주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 두산인프라코어 주식회사와 그 종속회사의 2011년 12월 31일 현재의 연결재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 연결손익계산서, 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표를 감사하였습니다. 이 연결재무제표를작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 연결재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는 것입니다. 본 감사인은 2010년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연결재무제표에 대하여도 감사를 수행하였으며, 2011년 3월 31일자 감사보고서에서 적정 의견을 표명하였습니다. 본 감사인이 적정 의견을 표명한 연결재무제표는 주식 5에서 기술된 한국채택 국제회계기준 조정사항이 반영되기 전의 연결재무제표였으며, 비교표시된 첨부 2010 회계연도의 연결재무제표는 이러한 조정사항이 반영된 것입니다.

본 감사인은 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 연결재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 본 감사인에게 요구하고 있습니다. 감사는 연결재무제표의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 연결재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 연결재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 2011 회계연도의 연결재무제표는 두산인프라코어 주식회사와 그 종속회사의 2011년 12월 31일 현재의 연결재무상태와 동일로 종료되는회계연도의 연결재무성과 및 연결현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

2012년 3월 22일

서울시 영등포구 여의도동 23

안진회계법인

대표이사

李在述

이재술

이 외부감사인의 감사보고서는 감사보고서일(2012년 3월 22일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 연결재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 외부감사인의 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

연결재무상태표

두산인프라코어 주식회사와 그 종속회사 (단위 : 원)

과목	제12기	제11기	제11기 기초
자산			
I. 유동자산	4,232,530,064,182	3,855,702,977,418	3,716,961,865,989
1. 현금및현금성자산	624,031,624,968	476,739,286,538	397,211,404,607
2. 단기금융상품	118,138,828,715	43,119,201,919	35,301,261,177
3. 단기투자증권	1,200,000,000	23,622,412,492	85,793,268,651
4. 매출채권 및 기타채권	1,569,429,050,863	1,625,964,274,025	1,233,014,439,536
5. 파생상품자산	19,307,871,952	27,005,401,925	190,507,850,999
6. 채고자산	1,782,004,735,816	1,419,409,646,022	1,144,195,230,246
7. 매각예정비유동자산	2,645,196,447	-	-
8. 기타유동자산	115,772,755,421	239,842,754,497	630,938,410,773
II. 비유동자산	7,471,144,567,281	7,155,894,377,232	7,323,438,517,379
1. 장기금융상품	11,500,000	17,088,554,837	17,750,603,166
2. 장기투자증권	2,461,782,534	31,228,448,894	31,530,185,794
3. 장기매출채권 및 기타채권	6,648,162,487	12,619,128,412	1,815,460,747
4. 유형자산	1,907,310,779,496	1,803,040,090,743	1,787,228,487,234
5. 무형자산	5,038,112,718,225	5,014,232,827,110	5,257,044,121,878
6. 투자부동산	29,032,623,853	29,281,131,928	29,529,640,003
7. 조인트벤처 및 관계회사 투자	163,787,811,240	90,430,634,400	81,891,696,133
8. 이연법인세자산	189,780,215,316	66,780,067,752	51,337,591,374
9. 기타비유동자산	133,998,974,130	91,193,493,156	65,310,731,050
자산총계	11,703,674,631,463	11,011,597,354,650	11,040,400,383,368
부채			
I. 유동부채	4,473,166,145,503	3,311,997,440,456	3,421,597,604,428
1. 매입채무 및 기타채무	1,918,021,666,401	1,665,503,098,744	1,168,113,916,753
2. 단기차입금	616,572,690,475	600,840,987,688	1,047,586,792,189
3. 유동성사채	232,824,289,736	434,932,023,062	461,715,293,534
4. 유동성장기차입금	1,149,062,279,887	166,187,223,006	177,708,479,323
5. 미지급법인세	121,456,321,048	54,764,458,719	79,567,242,509
6. 파생상품부채	22,851,007,390	15,596,507,661	118,338,477,168
7. 총당부채	171,514,008,843	171,770,473,032	116,252,944,410
8. 기타유동부채	240,863,881,723	202,402,668,544	252,314,458,542
II. 비유동부채	4,945,307,457,212	5,942,062,096,130	5,958,136,620,284
1. 사채	1,594,857,576,069	700,732,217,048	666,594,608,077
2. 장기차입금	2,451,412,211,189	4,180,468,557,556	4,319,785,730,703
3. 기타채무	2,287,962,219	373,952,589,453	258,531,726,577
4. 퇴직급여채무	758,148,077,218	601,252,615,326	539,741,059,714
5. 파생상품부채	286,042,423	3,787,257,389	14,905,341,311
6. 이연법인세부채	45,568,743,327	-	92,012,119,295
7. 비유동총당부채	4,430,255,524	278,351,040	5,597,512,674
8. 기타비유동부채	88,316,589,243	81,590,508,318	60,968,521,933
부채총계	9,418,473,602,715	9,254,059,536,586	9,379,734,224,712
자본			
I. 지배회사 소유주지분	1,845,065,836,099	1,451,023,719,075	1,269,652,342,560
1. 자본금	842,779,420,000	842,242,420,000	841,543,420,000
2. 자본잉여금	8,288,339,555	5,298,993,755	1,960,219,955
3. 기타자본항목	94,339,619,629	-73,759,338,761	-95,316,128,195
4. 기타포괄손익누계액	-42,494,821,600	-107,243,585,324	-95,178,235,004
5. 이익잉여금	942,153,278,515	784,485,229,405	616,643,065,804
II. 비지배지분	440,135,192,649	306,514,098,989	391,013,816,096
자본총계	2,285,201,028,748	1,757,537,818,064	1,660,666,158,656
자본과 부채총계	11,703,674,631,463	11,011,597,354,650	11,040,400,383,368

연결손익계산서

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지			
두산인프라코어 주식회사와 그 종속회사		(단위 : 원)	
과목	제12기	제11기	
I . 매출액	8,463,085,724,023	7,481,919,077,531	
II . 매출원가	6,615,691,255,830	5,694,997,953,287	
III . 매출총이익	1,847,394,468,193	1,786,921,124,244	
판매비와관리비	1,168,334,690,402	1,061,248,958,594	
기타영업수익	85,021,885,970	105,101,933,667	
기타영업비용	55,628,057,056	154,275,578,668	
IV . 영업이익	708,453,606,705	676,498,520,649	
지분법적용투자이익(손실)	4,845,287,022	-11,923,087,326	
지분법적용투자자산처분손실	-6,771,471,314	-	
종속회사투자주식처분이익	4,907,819,621	-	
금융수익	175,052,455,482	378,443,785,488	
금융비용	601,234,228,163	828,895,441,070	
V . 법인세비용차감전계속영업이익	285,253,469,353	214,123,777,741	
계속영업이익법인세비용	78,313,983,623	88,614,328,805	
VI . 계속영업이익	206,939,485,730	125,509,448,936	
VII . 중단영업이익	103,870,554,756	32,230,582,922	
VIII . 당기순이익	310,810,040,486	157,740,031,858	
지배회사 소유주지분	298,223,624,003	209,750,263,534	
비지배지분	12,586,416,483	-52,010,231,676	
IX . 주당이익			
기본주당계속영업이익	1,153	1,054	
희석주당계속영업이익	1,153	1,054	
기본주당순이익	1,769	1,245	
희석주당순이익	1,769	1,245	

연결포괄손익계산서

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지 제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지			
두산인프라코어 주식회사와 그 종속회사		(단위 : 원)	
과목	제12기	제11기	
I . 당기순이익	310,810,040,486	157,740,031,858	
II . 기타포괄손익	-97,733,726,945	-94,018,778,833	
확정급여제도 보험수리적 이익(손실)	-156,771,019,333	-58,632,090,406	
매도가능금융자산평가손익	-42,746,482	-142,712,683	
(부의)지분법자본변동	2,523,942,012	2,643,453,341	
해외사업환산손익	72,531,233,167	-104,758,884,443	
파생상품평가이익	-22,083,178,035	34,604,506,121	
파생상품평가손실	6,108,041,726	32,266,949,237	
III . 당기총포괄이익	213,076,313,541	63,721,253,025	
IV . 총포괄손익의 귀속			
지배회사 소유주지분	222,416,812,834	151,029,409,777	
비지배지분	-9,340,499,293	-87,308,156,752	

연결자본변동표

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

두산인프라코어 주식회사와
그 종속회사 (단위 : 원)

과목	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	비지배주주지분	자본합계
2010.01.01(기초자본)	841,543,420,000	1,960,219,955	-95,316,128,195	-95,178,235,004	616,643,065,804	391,013,816,096	1,660,666,158,656
자본의 포괄손익 당기순이익	-	-	-	-	209,750,263,534	-52,010,231,676	157,740,031,858
변동 확정급여제도 보험수리적이익(손실)	-	-	-	-	-46,655,503,437	-11,976,586,969	-58,632,090,406
주식선택권	699,000,000	3,338,773,800	2,005,898,971	-	-	-	6,043,672,771
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	-142,712,683	-	-	-142,712,683
(부의)지분법자본변동	-	-	-	2,643,453,341	-	-	2,643,453,341
해외사업환산손익	-	-	-	-86,173,740,526	-	-18,585,143,917	-104,758,884,443
파생상품평가이익	-	-	-	34,604,506,121	-	-	34,604,506,121
파생상품평가손실	-	-	-	37,003,143,427	-	-4,736,194,190	32,266,949,237
연결실체간지분거래	-	-	19,550,890,463	-	-	2,808,439,645	21,147,653,926
종속회사의 유상증자	-	-	-	-	-	-	-
종속회사투자주식의 일부처분	-	-	-	-	-	-	-
연결실체간 사업양수도	-	-	-	-	-	-	-
연결실체간 지분양수도	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	4,747,403,504	-	5,959,079,686
2010.12.31(기말자본)	842,242,420,000	5,298,993,755	-73,759,338,761	-107,243,585,324	784,485,229,405	306,514,098,989	1,757,537,818,064
2011.01.01(기초자본)	842,242,420,000	5,298,993,755	-73,759,338,761	-107,243,585,324	784,485,229,405	306,514,098,989	1,757,537,818,064
자본의 포괄손익 당기순이익	-	-	-	-	298,223,624,003	12,586,416,483	310,810,040,486
변동 확정급여제도 보험수리적이익(손실)	-	-	-	-	-140,555,574,893	-16,215,444,440	-156,771,019,333
주식선택권	537,000,000	2,989,345,800	2,826,820,317	-	-	-	6,353,166,117
매도가능금융자산평가손익	-	-	-	-42,746,482	-	-	-42,746,482
(부의)지분법자본변동	-	-	-	2,523,942,012	-	-	2,523,942,012
해외사업환산손익	-	-	-	78,242,704,503	-	-5,711,471,336	72,531,233,167
파생상품평가이익	-	-	-	-22,083,178,035	-	-	-22,083,178,035
파생상품평가손실	-	-	-	6,108,041,726	-	-	6,108,041,726
연결실체간지분거래	-	-	-	-	-	-	-
종속회사의 유상증자	-	-	-16,218,695,915	-	-	16,218,695,915	-
종속회사투자주식의 일부 처분	-	-	200,781,992,715	-	-	107,451,738,311	308,233,731,026
연결실체간 사업양수도	-	-	-13,259,336,389	-	-	13,259,336,389	-
연결실체간 지분양수도	-	-	-6,031,822,338	-	-	6,031,822,338	-
기타	-	-	-	-	-	-	-
2011.12.31(기말자본)	842,779,420,000	8,288,339,555	94,339,619,629	-42,494,821,600	942,153,278,515	440,135,192,649	2,285,201,028,748

연결현금흐름표

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

두산인프라코어 주식회사와
그 종속회사 (단위 : 원)

과목	제12기	제11기
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	117,185,373,031	1,171,789,470,479
1. 영업활동에서 창출된 현금	526,735,894,251	1,638,811,623,058
(1) 당기순이익	310,810,040,486	157,740,031,858
(2) 조정	646,834,882,386	1,082,408,355,722
(3) 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	-430,909,028,621	398,663,235,478
2. 이자의 수취	24,096,530,961	27,717,120,488
3. 이자의 지급	-325,021,059,608	-344,039,262,116
4. 법인세의 납부	-108,625,992,573	-150,700,010,951
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	-290,228,057,596	-428,880,469,296
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	386,014,724,115	59,435,050,861
(1) 단기투자증권의 감소	23,622,412,492	-
(2) 장기투자증권의 처분	27,650,000,000	359,989,783
(3) 유형자산의 처분	62,144,082,589	56,904,381,603
(4) 무형자산의 처분	499,670,002	2,170,679,475
(5) 영업양도에 의한 현금유출액	272,098,559,032	-
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	-676,242,781,711	-488,315,520,157
(1) 단기금융상품의 증가	57,942,571,960	7,817,939,953
(2) 단기투자증권의 취득	-	25,140,357,492
(3) 단기대여금의 증가	51,041,054,443	6,958,352,961
(4) 관계회사투자주식의 취득	73,393,989,467	15,022,389,083
(5) 장기금융상품의 증가	-	17,156,054,837
(6) 장기투자증권의 취득	1,544,411,586	1,412,607,230
(7) 장기대여금의 증가	-	1,142,840,132
(8) 유형자산의 취득	426,060,429,897	321,585,588,732
(9) 무형자산의 취득	66,260,324,358	92,079,389,737
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	328,608,601,748	-659,127,617,491
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	3,596,096,434,579	3,409,767,638,460
(1) 차입금의 증가	2,159,864,980,230	2,937,964,471,460
(2) 사채의 증가	1,125,790,683,323	468,056,800,000
(3) 주식선택권의 행사	2,207,040,000	2,480,700,000
(4) 종속회사투자주식의 일부 처분	308,233,731,026	1,265,667,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	-3,267,487,832,831	-4,068,895,255,951
(1) 차입금의 상환	2,832,487,832,831	3,606,895,255,951
(2) 사채의 상환	435,000,000,000	462,000,000,000
IV. 현금및현금성자산의 환율 변동으로 인한 효과	-8,273,578,753	-4,253,501,761
V. 현금및현금성자산의증가	147,292,338,430	79,527,881,931
VI. 기초의 현금및현금성자산	476,739,286,538	397,211,404,607
VII. 기말의 현금및현금성자산	624,031,624,968	476,739,286,538

외부감사인의 감사보고서

본 감사인은 첨부된 두산인프라코어 주식회사의 2011년 12월 31일 현재의 재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 손익계산서, 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는 것입니다. 본 감사인은 2010년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 재무제표에 대하여도 감사를 수행하였으며, 2011년 3월 4일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니 다. 본 감사인이 적정의견을 표명한 재무제표는 주식 5에서 기술된 한국채택국제회계기준 조정사항이 반영되기 전의 재무제표였으며, 비교표시된 첨부 2010 회계연도의 재무제표는 이러한 조정사항이 반영된 것입니다.

본 감사인은 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것 을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 본 감사인에게 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대 한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인 이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 2011 회계연도의 재무제표는 두산인프라코어 주식회사의 2011년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

두산인프라코어 주식회사
주주 및 이사회 귀중

2012년 3월 22일
서울시 영등포구 여의도동 23

안진회계법인
대표이사 이재술

이 외부감사인의 감사보고서는 감사보고서일(2012년 3월 22일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 외부감사인의 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

재무상태표

제12기 2011년 12월 31일 현재
제11기 2010년 12월 31일 현재
제11기 2010년 1월 1일 현재

(단위 : 원)

과목	제12기	제11기	제11기 기초
자산			
I. 유동자산	1,755,421,858,144	1,687,702,226,879	1,842,003,731,862
1. 현금및현금성자산	161,804,233,569	63,882,728,375	35,869,145,646
2. 단기금융상품	32,247,096,581	40,044,425,311	32,329,981,216
3. 단기투자증권	1,200,000,000	-	-
4. 매출채권 및 기타채권	912,662,318,916	933,313,995,060	714,620,581,423
5. 파생상품자산	19,307,871,952	27,005,401,925	190,507,850,999
6. 재고자산	603,574,889,637	456,525,802,360	357,466,732,335
7. 매각예정비유동자산	1,675,933,149	-	-
8. 기타유동자산	22,949,514,340	166,929,873,848	511,209,440,243
II. 비유동자산	4,089,153,577,526	3,227,212,153,127	3,067,495,443,108
1. 장기금융상품	11,500,000	11,500,000	11,500,000
2. 장기투자증권	1,899,785,788	31,226,319,734	31,527,969,734
3. 비유동채권	114,672,683,819	37,775,212,500	36,195,600,000
4. 유형자산	1,260,400,794,858	1,271,289,016,620	1,214,136,297,351
5. 무형자산	278,057,007,666	212,612,088,313	177,262,283,802
6. 투자부동산	29,032,623,853	29,281,131,928	29,529,640,003
7. 종속기업, 조인트벤처와 관계기업에 대한 투자자산	2,365,903,655,798	1,633,085,522,744	1,564,160,682,063
8. 기타비유동자산	39,175,525,744	11,931,361,288	14,671,470,155
자산총계	5,844,575,435,670	4,914,914,380,006	4,909,499,174,970
부채			
I. 유동부채	1,918,171,559,627	1,676,495,078,220	1,962,895,472,436
1. 매입채무 및 기타채무	691,131,028,352	761,345,719,187	500,096,359,584
2. 단기차입금	124,793,719,903	175,019,638,952	609,926,777,284
3. 유동성사채	232,824,289,736	434,932,023,062	461,713,587,216
4. 유동성장기차입금	225,323,655,212	165,275,547,841	177,148,039,797
5. 미지급법인세	57,005,432,512	5,644,424,376	39,184,118,494
6. 파생상품부채	436,932,319,506	15,138,264,342	106,940,461,060
7. 충당부채	22,088,921,028	23,627,496,390	10,436,936,007
8. 기타유동부채	128,072,193,378	95,511,964,070	57,449,192,994
II. 비유동부채	2,237,774,077,383	1,806,750,514,423	1,763,445,758,462
1. 사채	1,594,857,576,069	700,732,217,048	666,594,608,077
2. 장기차입금	473,371,975,696	636,234,341,473	701,356,731,605
3. 기타채무	-	-	2,838,928,030
4. 퇴직급여채무	117,225,821,175	84,194,062,326	55,552,983,019
5. 파생상품부채	286,042,423	329,479,880,654	268,628,617,470
6. 이연법인세부채	6,573,669,701	26,896,187,514	28,531,570,223
7. 기타비유동부채	45,458,992,319	29,213,825,408	39,942,320,038
부채총계	4,155,945,637,010	3,483,245,592,643	3,726,341,230,898
자본			
I. 자본금	842,779,420,000	842,242,420,000	841,543,420,000
II. 자본잉여금	22,077,027,652	5,298,993,755	1,960,219,955
III. 기타자본항목	-30,645,598,038	5,597,318,258	3,591,419,287
IV. 기타포괄손익누계액	-37,506,129,338	-21,488,246,547	-85,033,373,718
V. 이익잉여금	891,925,078,384	600,018,301,897	421,096,258,548
자본총계	1,688,629,798,660	1,431,668,787,363	1,183,157,944,072
자본과 부채총계	5,844,575,435,670	4,914,914,380,006	4,909,499,174,970

손익계산서

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지			제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지		
두산인프라코어 주식회사			(단위 : 원)		
과목	제12기	제11기			
I . 매출액	4,426,917,140,025	3,879,948,121,493			
II . 매출원가	3,473,611,992,603	2,887,206,009,634			
III . 매출총이익	953,305,147,422	992,742,111,859			
판매비와관리비	583,928,836,275	463,491,974,000			
기타영업수익	32,698,430,728	20,269,210,308			
기타영업비용	29,668,151,599	59,514,946,910			
IV . 영업이익	372,406,590,276	490,004,401,257			
종속회사투자주식처분이익(손실)	145,439,954,713	-53,186,427,036			
금융수익	190,306,482,424	378,015,209,778			
금융비용	382,943,650,662	638,360,412,546			
V . 법인세비용차감전계속영업이익	325,209,376,751	176,472,771,453			
계속영업손익법인세이익(비용)	81,632,442,230	5,740,063,851			
VI . 계속영업이익	243,576,934,521	170,732,707,602			
VII . 중단영업이익	70,227,457,107	18,925,314,785			
VIII . 당기순이익	313,804,391,628	189,658,022,387			
IX . 주당이익					
기본주당계속사업이익	1,445	1,014			
희석주당계속사업이익	1,445	1,014			
기본주당순이익	1,862	1,126			
희석주당순이익	1,862	1,126			

포괄손익계산서

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지			제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지		
두산인프라코어 주식회사			(단위 : 원)		
과목	제12기	제11기			
I . 당기순이익	313,804,391,628	189,658,022,387			
II . 기타포괄손익	-37,915,497,932	48,061,744,630			
보험수리적손익	-21,897,615,141	-15,483,382,541			
매도가능금융자산평가손익	-42,746,482	-142,712,683			
파생상품평가손익	-15,975,136,309	63,687,839,854			
III . 당기총포괄이익	275,888,893,696	237,719,767,017			

자본변동표

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

두산인프라코어 주식회사

(단위 : 원)

과목		자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	자본합계
2010.01.01(기초자본)		841,543,420,000	1,960,219,955	3,591,419,287	-85,033,373,718	421,096,258,548	1,183,157,944,072
자본의 변동	포괄손익 당기순이익	-	-	-	-	189,658,022,387	189,658,022,387
	보험수리적손익	-	-	-	-	-15,483,382,541	-15,483,382,541
	주식선택권	699,000,000	3,338,773,800	2,005,898,971	-	-	6,043,672,771
	연결실체간 사업양수도	-	-	-	-	-	-
	합병으로 인한 변동	-	-	-	-	-	-
	매도가능금융자산평가손익	-	-	-	-142,712,683	-	-142,712,683
	파생상품평가손익	-	-	-	63,687,839,854	-	63,687,839,854
기타	-	-	-	-	4,747,403,503	4,747,403,503	
2010.12.31(기말자본)		842,242,420,000	5,298,993,755	5,597,318,258	-21,488,246,547	600,018,301,897	1,431,668,787,363
2011.01.01(기초자본)		842,242,420,000	5,298,993,755	5,597,318,258	-21,488,246,547	600,018,301,897	1,431,668,787,363
자본의 변동	포괄손익 당기순이익	-	-	-	-	313,804,391,628	313,804,391,628
	보험수리적손익	-	-	-	-	-21,897,615,141	-21,897,615,141
	주식선택권	537,000,000	2,989,345,800	2,826,820,317	-	-	6,353,166,117
	연결실체간 사업양수도	-	-	-39,069,736,613	-	-	-39,069,736,613
	합병으로 인한 변동	-	13,788,688,097	-	-	-	13,788,688,097
	매도가능금융자산평가손익	-	-	-	-42,746,482	-	-42,746,482
	파생상품평가손익	-	-	-	-15,975,136,309	-	-15,975,136,309
기타	-	-	-	-	-	-	
2011.12.31(기말자본)		842,779,420,000	22,077,027,652	-30,645,598,038	-37,506,129,338	891,925,078,384	1,688,629,798,660

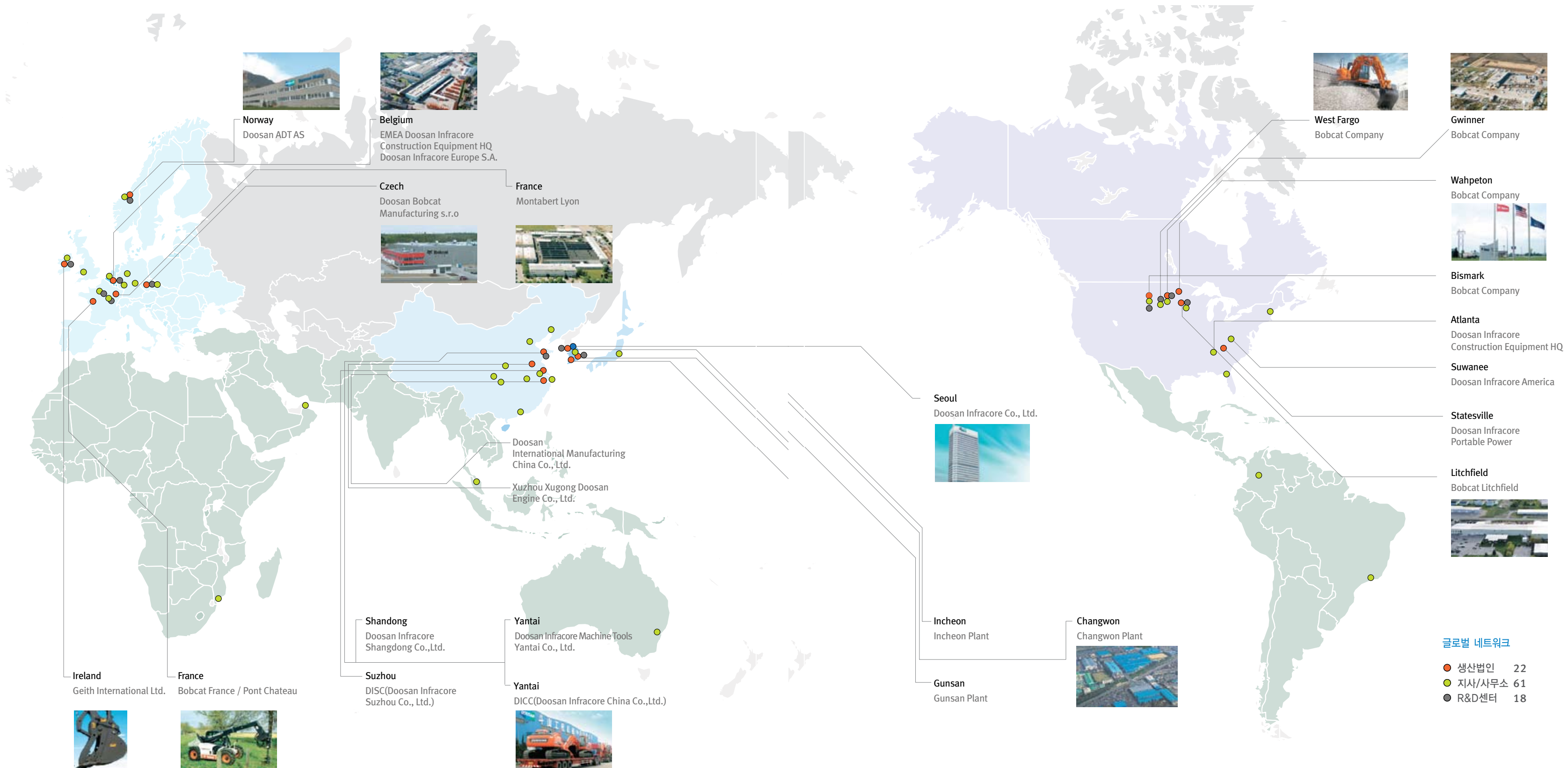
현금흐름표

제12기 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제11기 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

두산인프라코어 주식회사 (단위 : 원)

과목	제12기	제11기
I . 영업활동으로 인한 현금흐름	111,914,434,889	829,681,625,583
1. 영업활동에서 창출된현금	241,724,188,157	931,882,818,289
(1) 당기순이익	313,804,391,628	189,658,022,387
(2) 조정	187,769,735,233	577,237,756,215
(3) 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	-259,849,938,704	164,987,039,687
2. 이자의 수취	16,659,822,821	12,953,123,919
3. 이자의 지급	-117,512,959,103	-143,206,956,198
4. 배당금의 수취	37,939,500,000	62,841,940,299
5. 법인세의 납부	-66,896,116,986	-34,789,300,726
II . 투자활동으로 인한 현금흐름	-553,377,986,298	-316,696,596,394
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	450,183,789,811	55,563,998,238
(1) 단기금융상품의 감소	7,797,328,730	-
(2) 대여금의 감소	-	1,015,700,000
(3) 장기투자증권의 처분	27,650,000,000	359,802,883
(4) 유형자산의 처분	7,913,259,968	7,285,403,999
(5) 무형자산의 처분	465,657,706	21,608,200
(6) 종속회사투자주식의처분	190,000,000,000	46,881,483,156
(7) 사업양수도에 의한 현금유입	216,357,543,407	-
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	-1,003,561,776,109	-372,260,594,632
(1) 단기금융상품의 증가	-	7,714,444,095
(2) 대여금의 증가	19,309,300,000	3,459,900,000
(3) 장기투자증권의 취득	31,460,000	1,412,607,230
(4) 유형자산의 취득	154,793,984,884	127,298,552,651
(5)무형자산의 취득	55,413,229,797	64,516,566,958
(6) 종속회사 투자주식 등의 취득	774,013,801,428	167,858,523,698
III . 재무활동으로 인한 현금흐름	539,572,566,516	-484,970,679,523
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	2,205,866,172,853	2,210,712,297,485
(1) 차입금의 증가	1,077,868,449,530	1,740,174,797,485
(2) 사채의 증가	1,125,790,683,323	468,056,800,000
(3) 주식선택권의 행사	2,207,040,000	2,480,700,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	-1,666,293,606,337	-2,695,682,977,008
(1) 차입금의 상환	1,231,293,606,337	2,233,682,977,008
(2) 사채의상환	435,000,000,000	462,000,000,000
IV . 현금및현금성자산의 환율변동으로 인한 효과	-187,509,913	-766,937
V . 현금및현금성자산의증가	97,921,505,194	28,013,582,729
VI . 기초의 현금및현금성자산	63,882,728,375	35,869,145,646
VII . 기말의 현금및현금성자산	161,804,233,569	63,882,728,375

Global Network





www.doosaninfracore.com
www.doosaninfra.com