

# 목 차

사업보고서 .....	1
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	10
3. 자본금 변동사항 .....	16
4. 주식의 총수 등 .....	18
5. 의결권 현황 .....	19
6. 배당에 관한 사항 등 .....	20
II. 사업의 내용 .....	21
III. 재무에 관한 사항 .....	52
1. 요약재무정보 .....	52
2. 연결재무제표 .....	55
3. 연결재무제표 주석 .....	61
4. 재무제표 .....	156
5. 재무제표 주석 .....	161
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	240
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	303
V. 감사인의 감사의견 등 .....	311
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	319
1. 이사회에 관한 사항 .....	319
2. 감사제도에 관한 사항 .....	325
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	329
VII. 주주에 관한 사항 .....	330
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	337
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	337
2. 임원의 보수 등 .....	339
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	348
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	354
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	361
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	370
1. 전문가의 확인 .....	370
2. 전문가와의 이해관계 .....	370

# 사업보고서

(제 20 기)

사업연도      2019년 01월 01일      부터  
                  2019년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020 년    03 월    30 일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

두산인프라코어 주식회사

대 표 이 사 :

손 동 연

본 점 소 재 지 :

인천광역시 동구 인중로 489 (화수동)

(전 화) 032-211-1114

(홈페이지) <http://www.doosaninfracore.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무관리부문 부사장    (성 명) 고 석 범

(전 화) 02-3398-2560

# 【 대표이사 등의 확인 】

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 사업보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2020. 03. 30

【두산인프라코어】

대표이사 【손 동 연】 (서명)

신고업무담당이사 【고 석 범】 (서명)

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

1937년 한국 최초의 대단위 기계공장인 조선기계제작소가 설립되었으며, 이는 한국 최고의 기계 브랜드로 평가 받는 두산인프라코어 주식회사(이하 "당사" 또는 "지배회사")의 시초로서, 오늘날 세계적인 기계회사로 자리매김하고 있는 두산인프라코어의 근간이 되었습니다.

두산인프라코어는 건설기계, 엔진 등 모든 참여 사업분야에서 독보적 위상을 구축한 한국 최고의 기계기업이며, 세계 최고 수준의 경쟁력을 바탕으로 인프라 지원산업분야 글로벌 선도기업으로 비상하고 있는 회사입니다.

두산인프라코어는 한국 기계산업의 발전을 선도해 온 오랜 경험과 축적된 사업역량을 바탕으로 1990년대 들어 해외 진출을 본격화하였습니다. 유럽과 중국 등지에 생산법인을 설립하였고 이후 세계 각지에 현지 생산/판매법인, 지사, 기술지원센터 및 부품센터, 그리고 대규모 딜러 네트워크를 구축하는 등 글로벌 기업으로서의 입지를 다지게 되었습니다. 당시 설립한 해외 현지법인은 두산의 글로벌 경영을 이끌어 가는 핵심기지 역할을 하고 있습니다.

두산인프라코어는 2005년 4월 두산그룹의 일원으로 새롭게 출범하며 다시 한번 도약의 전기를 맞이하게 되었습니다. 새 출범과 함께 글로벌 인프라 지원사업 경쟁력 확보에 역량을 집중하며 치밀한 전략과 강력한 실행력을 바탕으로 성장을 가속해 왔습니다.

두산인프라코어는 2007년 소형건설장비 분야 글로벌 리더 Bobcat을 성공적으로 M&A했으며, 2016년 한국유가증권시장에 두산밥캣을 성공적으로 상장해 두산밥캣의 글로벌 리더 입지를 더욱 강화할 수 있는 발판을 마련했습니다.

### 가. 회사의 법적, 상업적 명칭

회사의 명칭은 '두산인프라코어 주식회사' 이고, 영문명은 'Doosan Infracore Co., Ltd.' 입니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

1937년 6월 조선기계제작소가 설립되어 1963년 5월 한국기계공업(주), 1976년 10월 대우중공업(주), 2000년 10월 대우종합기계(주), 2005년 4월 두산인프라코어(주)로 사명이 변경되었으며, 2019년 12월말 현재 총 존속기간은 82년째입니다.

### 다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지

사업장	주소	대표전화번호
인천공장(본사)	인천광역시 동구 인종로 489	032-211-1114
군산공장	전라북도 군산시 동장산로 185	063-447-3114
안산부품센터	경기도 안산시 상록구 용담로 48	031-400-2088
서울사무소	서울특별시 중구 장충단로 275 두산타워빌딩	02-3398-8114

※ 홈페이지 주소 : <http://www.doosaninfracore.com>

### 라. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

건설기계관리법, 제조업등의 무역조정 지원에 관한 법률

**마. 중소기업해당여부**

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

**바. 대리인의 명칭, 주소, 연락처**

당사의 대표이사는 손동연, 고석범이며(각자대표이사) 인천광역시 동구 인중로 489에 주소를 두고 있습니다. 대표 연락처는 032-211-1114 입니다.

**사. 주요 사업의 내용, 신규 사업**

당사는 건설중장비, 엔진 등을 생산 판매하는 업체입니다.

'17년 11월 엔진 사업부는 중국 No.1 농기계 업체 로볼(Lovol)과 소형엔진 Joint Venture 계약을 맺고, G2 엔진에 대한 중국 Localization 및 로볼, 두산, 중국 Local 시장 등에 대한 공급을 추진하고 있습니다. 중국의 비도로용 National IV 배기규제 전환 시점에 맞춰 본격 양산을 계획하고 있으며, 초기 5만대/년 Capa. 이후 최대 인천공장 G2 라인 수준인 10만대/년까지 성장을 기대하고 있습니다. 엔진 사업부는 '18년에 100% 현지화 된 Proto 제품 개발과 시험을 성공적으로 완료하였고, '19년 2차 양산 투자를 하였습니다.

※ 자세한 내용은 본 사업보고서의 'II. 사업의 내용' 부분을 참고하시기 바랍니다.

**아. 계열회사에 관한 사항**

당사는 독점규제및공정거래에 관한 법률상 두산그룹에 속한 계열사로서 2019. 12. 31 기준일 현재 두산그룹에는 25개의 국내 계열회사가 있습니다. 이중 상장사는 당사를 포함하여 총 8개사이며 비상장사는 17개사입니다.

(기준일: 2019. 12. 31)

구분	회 사 명	영위업종	법인등록번호
상장 (8개)	㈜두산	C2916 (산업용 트럭, 승강기 및 물품 취급장비 제조업)	110111-0013774
	두산퓨얼셀㈜	C2811 (전동기, 발전기및전기변환장치 제조업)	214911-0058935
	두산솔루스㈜	C2612 (다이오드, 트랜지스터 및 유사 반도체 소자 제조업)	214911-0058927
	두산중공업(주)	C2811 (전동기, 발전기및전기변환장치 제조업)	194211-0000943
	두산인프라코어(주)	C2924 (건설 및 광업용 기계장비 제조업)	120111-0234469
	두산밥캣㈜	M7151 (회사 본부)	110111-5402237
	두산건설(주)	F4111 (주거용 건물 건설업)	110111-0194277
	(주)오리콤	M7131 (광고대행업)	110111-0176986
비상장 (17개)	(주)두산베어스	R9119 (기타스포츠서비스업)	110111-0346919
	두산큐백스(주)	N7410 (사업시설 유지관리 서비스업)	140111-0032570
	네오펀스(주)	H4921 (도시정기육상여객운송업)	131111-0141801
	(주)네오플렉스	K6420 (신탁업 및 집합 투자업)	110111-1927841
	두산밥캣코리아㈜	G4653 (산업용 기계 및 장비 도매업)	110111-5650696
	케이티씨엔피그로스캠프2011의2호사모투자전문회사	K6420 (신탁업 및 집합 투자업)	110113-0016849
	네오플렉스제3호사모투자합자회사	K6420 (신탁업 및 집합 투자업)	110113-0022747
	두산로보틱스(주)	C2928 (산업용 로봇 제조업)	110111-5798272
	㈜두산모빌리티이노베이션	C2811 (전동기, 발전기및전기변환장치 제조업)	134511-0308129
	디엘아이(주)	P8570 (교육지원서비스업)	110111-5976761
	(주)두산에이치에프컨트롤스아시아	M7212 (엔지니어링 서비스업)	180111-0986810
	(주)한컴	M7131 (광고대행업)	110111-0362957
	두산메카텍㈜	C2512 (산업용 난방 보일러, 금속탱크 및 유사 용기 제조업)	194211-0258039
	디비씨㈜	L6811 (부동산임대업)	194211-0271726
	밸류웍스㈜	L6811 (부동산임대업)	194211-0273251
	오성파워오엔엔㈜	N7410 (사업시설유지관리 서비스업)	194211-0282690
	두산로지스틱스솔루션㈜	J5822 (시스템 · 응용소프트웨어 개발 및 공급업)	134511-0391661

- ※ 두산로지스틱스솔루션(주) - '19.6.3일자로 계열편입
- ※ 네오플렉스제1호사모투자전문회사 - '19.7.29일자로 계열제외
- ※ 두산퓨얼셀(주) - '19.10.1일 설립 / 19.12.1일자로 계열편입
- ※ 두산솔루스(주) - '19.10.1일 설립 / 19.12.1일자로 계열편입
- ※ 지분 내용, 투자회사 현황 및 해외 법인 정보는 'IX. 계열회사 등에 관한 사항' 항목을 참고하시기 바랍니다.

## 자. 연결대상 종속회사 개황 등

### (1) 연결대상 종속회사 개황

지배회사의 연결대상 종속회사는 총 35개사이며, 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	2006년 09월 28일	19th Fl., Tower Bldg., Gateway, No. 18, Xiaguangli, North Road, East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027, China	지주회사	221,149	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan Infracore China Co., Ltd.	1994년 10월 01일	No. 28, Wuzhishan road, ECO & Tech. Development Zone Yantai, Shandong, China	건설장비 등의 생산판매	1,334,444	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan Infracore (Shandong) Co., Ltd.	2007년 03월 16일	NO 1088XINCHENG STREET, MUPING DISTRICT, YANTAI CITY, SHANDONG PROVINCE, CHINA	건설장비 등의 판매	28,941	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Infracore Japan Corp.	2002년 04월 10일	2412, Mita Kokusai Bldg., 1-4-28, Mita, Minato-Ku Tokyo 108-0073, Japan	외자구매	15,451	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Bobcat Chile S.A.	2007년 11월 14일	Av. San Ignacio 701, Quilicura, Santiago, Chile	건설장비 등의 판매	31,015	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcao LTDA	2007년 01월 31일	Al. santos 2222, CJ52 of the Suarez Trade Building, Sao Paulo, SP, Brasil	건설장비 등의 판매	28,689	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Infracore Norway AS.	2003년 05월 05일	Varholveggen 149, 6440 Elnesvagen, Norway	건설장비 등의 생산판매	42,363	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Infracore Europe B.V.	1981년 07월 20일	Wilgenweg 2, 2964 AM Groot-Ammer, Nederland	건설장비 등의 판매	284,038	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
두산팍켈 주식회사	2014년 04월 25일	275, Jangchungdan-ro, Jung-gu, Seoul, 04563, Korea	지주회사	3,143,652	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.	2015년 03월 11일	SKCL Building, 2nd Floor, Door No. B20&21, Central Sq 11, Guindy industrial estate, Guindy, Chennai 300 032, India	건설장비 등의 판매	1,020	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan (China) Financial Leasing Corp.	2007년 02월 15일	20F/L., Tower B., Gateway, No. 18, Xiaguangli, North Road, East Third Ring, Chaoyang District, Beijing 100027, China	금융업	647,985	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan Infracore North America LLC.	2016년 04월 29일	2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808, USA	건설장비 등의 판매	310,758	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
D20 Capital, LLC	2019년 04월 16일	3500 South Dupont Highway, City of Dover, County of Kent, Delaware 19901, USA	금융투자업	23,278	의결권의 과반수 소유	해당없음
Clue Insights Inc.	2019년 05월 24일	3500 South Dupont Highway, City of Dover, County of Kent, Delaware 19901, USA	소프트웨어 개발 및 판매업	1,311	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Infracore Czech Republic s.r.o	2019년 08월 30일	Pobrezni 620/3 · 186 00 Prague 8, Czech Republic	건설장비 등의 판매	0	의결권의 과반수 소유	해당없음
D20 CAPITAL FUND I, L.P.	2019년 08월 20일	3500 South Dupont Highway, City of Dover, County of Kent, Delaware 19901, USA	금융투자업	-	의결권의 과반수 소유	해당없음

Clark Equipment Co.	1968년 04월 08일	250 East Beaton Drive, Fargo, North Dakota 58078, USA	건설장비 등의 생산판매	4,472,285	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Bobcat Equipment Ltd.	1985년 01월 29일	1185 Matheson Blvd. East, Mississauga, ON L4W 1B6, Canada	건설장비 등의 판매	122,514	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan International Australia Pty Ltd.	2007년 10월 02일	11A Columbia Way, Baulkham Hills, New South Wales 2153	건설장비 등의 판매	6,923	의결권의 과반수 소유	해당없음
Bobcat Bensheim GmbH.	2008년 02월 07일	Berliner Ring 169, 64625, Bensheim, Germany	건설장비 등의 판매	130,551	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
CJSC Doosan International Russia	2007년 11월 16일	14, Kolodezny pereulok, Moscow, 107076, Russian Federation, office 608, Russia	건설장비 등의 판매	5,987	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	2001년 11월 07일	U Kodetky 1810, Dobris 263 12, Czech Republic	건설장비 등의 생산판매	2,368,006	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan International South Africa Pty Ltd.	2007년 08월 22일	9, Liebenberg Road, Alrode, 1451	건설장비 등의 판매	7,629	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan International UK Ltd.	2007년 09월 18일	Unit 20 Meadowcroft Way, Leigh Commerce Park, Leigh, Lancashire WN7 3XZ, United Kingdom	건설장비 등의 판매	23,521	의결권의 과반수 소유	해당없음
Geith International Ltd.	1971년 09월 30일	Block B, Balheary Road, Swords Business Campus, Swords, Co. Dublin, Ireland	건설장비 등의 판매	25,721	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Holdings France S.A.S.	2008년 11월 06일	Route de Nantes, BP71, 44160 Pontchateau, France	지주회사	23,628	의결권의 과반수 소유	해당없음
Bobcat France S.A.	1989년 01월 27일	Route de Nantes, BP71, 44160 Pontchateau, France	건설장비 등의 생산	73,298	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	2007년 09월 25일	3A International Business Park, #08-02 ICON @ IBP, Singapore 619935	지주회사	347,978	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Bobcat Corp.	1994년 08월 01일	3-7-15, Shin-Yokohama, Yokohama-shi, Kanagawa, Japan 222-0033	건설장비 등의 판매	10,147	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Bobcat Chile Compact SpA	2015년 03월 20일	Americo Vespucio 1151 -B01- Quilicura-Santiago- Chile	건설장비 등의 판매	25,961	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Bobcat India Private Ltd.	2007년 06월 19일	No. 61 GNT Road, Chinnaobulapuram village, Gummidipoondi Taluk, Tiruvalluvar district	건설장비 등의 생산판매	67,599	의결권의 과반수 소유	해당없음
Doosan Bobcat China Co., Ltd.	2007년 04월 19일	NO.68, Suhong East Road, SIP, Jiangsu, China 215026	건설장비 등의 생산판매	105,890	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan Bobcat Mexico S.A. de C.V.	2007년 09월 25일	Claveria 29, PH 5, Colonia Claveria, Delegacion Azcapotzalco, Mexico DF, 02080	기타 서비스	917	의결권의 과반수 소유	해당없음
두산밥캣코리아 주식회사	2015년 02월 25일	275, Jangchungdan-ro, Jung-gu, Seoul, 100-730, Korea	건설장비 등의 판매	136,674	의결권의 과반수 소유	해당 (자산총계 750억 이상)
Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	2019년 06월 14일	1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801	기타 서비스	904	의결권의 과반수 소유	해당없음

- ※ 당기 중 Doosan Ventures, LLC는 신규 설립됨.
- ※ 당기 중 Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc. 는 신규 설립됨.
- ※ 당기 중 Doosan International Luxemburg S.a r.l.는 청산됨.
- ※ 당기 중 Doosan Techno Holding Co., Ltd.는 청산됨.
- ※ 당기 중 Doosan Ventures, LLC가 D20 Capital, LLC 로 명칭을 변경함.
- ※ 당기 중 Clue Insight Inc. 는 신규 설립됨.
- ※ 당기 중 Doosan Infracore Europe S.A.는 청산됨.



- ※ 당기 중 Doosan Benelux SA. 는 청산됨.
- ※ 당기 중 Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.는 신규 설립됨.
- ※ 당기 중 D20 CAPITAL FUND I, L.P. 는 신규 설립됨.

※ 주요종속 회사여부 판단기준 :

- 최근사업연도말 자산총액 750억원 이상
- 최근 사업연도 개별재무제표상 자산총액이 지배회사 개별재무제표 상 자산총액의 10%이상

(2) 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규연결	D20 Capital, LLC	당기 중 신설
신규연결	Clue Insight Inc.	당기 중 신설
신규연결	Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	당기 중 신설
신규연결	Doosan Infracore Czech Republic s.r.o	당기 중 신설
신규연결	D20 CAPITAL FUND I, L.P.	당기 중 신설
연결제외	Doosan Techno Holding Co., Ltd.	청산
연결제외	Doosan International Luxemburg S.a.r.l	청산
연결제외	Doosan Infracore Europe S.A.	청산
연결제외	Doosan Benelux SA	청산

차. 최근 3사업년도간 신용등급

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
'17.01.26	기업어음	A3	서울신용평가(A1~D 6단계)	본평가
'17.02.02	기업어음	A3	NICE신용평가(A1~D 6단계)	본평가
'17.03.29	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'17.06.01	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	본평가
'17.06.02	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
17.06.12	회사채	BBB-	한국신용평가(AAA~D 10단계)	정기평가
17.06.28	기업어음	A3	한국기업평가(A1~D 6단계)	본평가
'17.06.30	기업어음	A3	NICE신용평가(A1~D 6단계)	본평가
'17.10.12	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	수시평가
'17.10.12	기업어음	A3	한국기업평가(A1~D 6단계)	정기평가
'17.12.18	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	수시평가
'17.12.18	기업어음	A3	NICE신용평가(A1~D 6단계)	정기평가
'17.12.27	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	수시평가
'18.04.26	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'18.04.26	기업어음	A3	한국기업평가(A1~D 6단계)	본평가
'18.05.25	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가

'18.05.25	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'18.05.25	기업어음	A3	NICE신용평가(A1~D 6단계)	본평가
'18.05.28	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'18.05.28	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'18.05.28	기업어음	A3	한국신용평가(A1~D 6단계)	본평가
'18.05.28	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	본평가
'18.10.17	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'18.10.17	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	수시평가
'18.10.17	기업어음	A3	한국신용평가(A1~D 6단계)	정기평가
'18.10.18	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	본평가
'18.10.18	기업어음	A3	한국기업평가(A1~D 6단계)	정기평가
'18.10.18	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'18.12.28	기업어음	A3	NICE신용평가(A1~D 6단계)	정기평가
'19.01.11	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.01.14	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.01.14	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.03.05	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.03.05	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.05.10	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'19.05.17	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.05.17	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'19.05.17	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.06.04	회사채	BBB	한국기업평가(AAA~D 10단계)	정기평가
'19.06.27	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.07.01	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.11.01	회사채	BBB	한국신용평가(AAA~D 10단계)	본평가
'19.11.13	회사채	BBB	NICE신용평가(AAA~D 10단계)	본평가

카. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2001년 02월 02일	해당사항 없음	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

가. 당사 본점 소재지는 인천광역시입니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

2005년 4월 대우중합기계(주)를 인수하여 두산인프라코어(주)로 사명을 새롭게 바꾸어

- 2005년 7월 박용성, 박용만, 최승철, 최진근 대표이사
- 2005년 11월 박용만, 최승철, 최진근 대표이사
- 2006년 3월 박용만, 최승철, 김용성, 신오식 대표이사
- 2009년 4월 최승철, 김용성, 이오규 대표이사
- 2011년 4월 김용성, 이오규 대표이사
- 2012년 3월 박용만, 김용성 대표이사
- 2013년 3월 김용성, 이오규 대표이사
- 2015년 3월 손동연, 이오규 대표이사
- 2015년 11월 손동연, 최형희 대표이사
- 2017년 11월 손동연 대표이사
- 2018년 3월 28일부터 2019년 12월말 제출일 현재는 손동연, 고석범 대표이사가 주요경영진으로서 경영을 하고 있습니다.

### 다. 최대주주의 변동

2005년 4월 29일 두산중공업(주)으로 최대주주가 변경된 이후 변동사항 없습니다.

자세한 사항은 VII. 주주에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

### 라. 상호의 변경

1937년 6월 조선기계제작소, 1963년 5월 한국기계공업(주), 1976년 10월 대우중공업(주), 2000년 10월 대우중합기계(주), 2005년 4월 두산인프라코어(주)로 변경하여 사업보고서 제출일 현재까지 상호를 유지하고 있습니다.

### [종속회사의 상호 변경]

변경일자	변경전 상호	변경후 상호	변경사유
2015. 11	두산인프라코어밥캣홀딩스(주)	두산밥캣주식회사	브랜드 인지도 개선
2016. 02	Doosan International Portable Power of Netherlands BV	Doosan Infracore Customization Center Europe B.V.	영업변경
2016. 12	Doosan Bobcat Manufacturing s.r.o.	Doosan Bobcat EMEA s.r.o	Europe, Middle East, Africa 지역을 총괄하는 해당 법인의 성격을 반영하여 사명 변경
2017.02	Doosan International South East Asia Pte., Ltd.	Doosan Bobcat Singapore Pte., Ltd.	브랜드 인지도 개선
2017.03	Doosan Infracore India Private Ltd.	Doosan Bobcat India Private Ltd.	브랜드 인지도 개선
2017.04	두산인프라코어밥캣코리아 주식회사	두산밥캣코리아 주식회사	브랜드 인지도 개선

2017.04	Doosan International Mexico S.A. de C.V.	Doosan Bobcat de Mexico, S.A. de C.V.	브랜드 인지도 개선
2017.07	Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd.	Doosan Bobcat China Co., Ltd.	브랜드 인지도 개선
2017.09	Doosan Infracore Customization Center Europe B.V.	Doosan Infracore Europe B.V.	영업확장
2019.09	Doosan Ventures, LLC	D20 Capital, LLC	브랜드 인지도 개선

**마. 합병(분할)등의 내용**

- 연결회사는 공작기계 사업부문을 디엠티홀딩스 주식회사에 1조 1,308억원(순이자부 부채포함)에 양도하는 것에 대해 '16.3.2 이사회 및 '16.3.25 주주총회의 승인을 득하였고, '16.4.29 양도절차를 완료하였습니다.

※ 종속회사간의 합병, 분할등의 내용은 'I. 회사의 개요' '2. 회사의 연혁' '아. 종속회사의 변경'항목을 참고하시기 바랍니다.

**바. 당사의 주요 사업**

**【두산인프라코어 부문】**

2019년 12월말 연결회사 기준으로 굴삭기 등 건설중장비 제조 및 판매 93%, 엔진 제조 및 판매 등에서 7%를 영위하고 있습니다.

※ 두산팍켓 부문은 건설중장비 제조 및 판매에 포함됩니다.

**【두산팍켓 부문】**

2019년 12월말 연결회사 기준으로 소형 건설중장비 제조 및 판매 (Compact) 91.6%, Portable Power 제조 및 판매 등에서 8.4%를 영위하고 있습니다.

**사. 당사의 주요 연혁은 아래와 같습니다.**

- 2005. 04 두산중공업(주) 컨소시엄이 한국산업은행 및 한국자산관리공사 소유주식 51% 취득
- 2005. 04 두산인프라코어(주)로 사명변경
- 2006. 09 중국 지주회사 두산중국투자유한공사(DICI) 설립
- 2007. 03 美 CTI社 인수
- 2007. 03 두산공정기계(산동) 유한공사(DISD) 설립
- 2007. 07 중국 연대유화기계 인수
- 2007. 09 Doosan Infracore International, Inc.(DII) 설립
- 2007. 11 美 Ingersoll Rand사의 Compact Equipment (Bobcat) 사업 등 인수
- 2007. 11 무역의 날 20억불 수출탑 수상
- 2008. 12 노르웨이 굴절식 덤프트럭업체 Moxy Engineering AS사 인수 (현 Doosan Infracore Norway AS)
- 2010. 10 군산 건설기계 공장 준공
- 2011. 07 산업차량 BG 분할, 두산산업차량(주)로 출범
- 2011. 10 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) 아시아퍼시픽 편입
- 2012. 10 인천 소형 디젤엔진(G2) 공장 준공
- 2013. 01 중국 휠로더 R&D센터 준공
- 2014. 04 두산인프라코어팍켓홀딩스(DIBH) 설립
- 2014. 07 인천 글로벌 R&D센터 준공

- 2014. 08 미국 노스다코다주 밥캣 Acceleration센터 준공
- 2014. 09 체코 도브리스 Innovation센터 준공
- 2015. 09 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) 아시아퍼시픽 편입(5년 연속)
- 2016. 09 인천 굴삭기 선진화 공장 준공
- 2016. 11 두산밥캣(주) 한국유가증권시장 상장
- 2019. 10 보령 건설기계 성능시험장 준공

**아. 종속회사의 변경**

(단위 : 개)

구분	미주	유럽, 중앙아시아, 아프리카	중국	국내	기타	합계	증가	감소
제16기	4	21	9	2	11	47	1. 신설법인 (3개) Doosan Infracore Bobcat Korea. Ltd. (국내) Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd. (인도), Doosan Bobcat Chile Compact SpA (칠레)  2. 인수된 법인 (1개) Doosan (China) Financial Leasing Corp.	1. 매각된 법인 (1개) Montabert. (유럽)

제17기	3	19	5	2	11	40	<p>1. 신설법인 (1개) Doosan Infracore North America LLC (미주)</p> <p>2. 인수된 법인 (1개) GB-DIBH사모증권투자신탁1호[주식]. (국내)</p>	<p>* 사명변경 : Doosan International Portable Power of Netherlands BV (DIPPN/네덜란드) - → Doosan Infracore Customization Center Europe B.V. (DICEU) Doosan Bobcat Manufacturing s.r.o. -→ Doosan Bobcat EMEA s.r.o</p> <p>1. 매각된 법인 (4개) Doosan Infracore Machine Tools Yantai Co., Ltd. (중국) Doosan Infracore Germany GmbH. (유럽) Doosan Infracore America Corp. (미주) GB-DIBH사모증권투자신탁1호[주식]. (국내)</p> <p>2. 합병된 법인(4개) Doosan Infracore International, Inc.(미주) Doosan Holdings International Ltd.(유럽) Doosan Infracore Portable Power (Shanghai) Co., Ltd.(중국) Doosan International China Co., Ltd.(중국)</p> <p>3. 청산된 법인(1개) Doosan International Manufacturing China Co., Ltd.(중국)</p>
제18기	3	17	5	2	11	38 - 해당사항 없음	<p>* 사명변경 : Doosan International South East Asia Pte. Ltd. -→ Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd. Doosan Infracore India Private Ltd. -→ Doosan Bobcat India Private Ltd. Doosan International Mexico S.A. de C.V. -→ Doosan Bobcat Mexico S.A. de C.V. 두산인프라코어팹캣코리아 주식회사 -→ 두산팹 캣코리아 주식회사 Doosan Infracore Customization Center Europe B.V. -→ Doosan Infracore Europe B.V. Doosan Infracore Suzhou Co., Ltd. -→ Doosan Bobcat China Co., Ltd.</p> <p>1. 합병된 법인(2개) Doosan Bobcat Engineering s.r.o.(유럽) Doosan Trading Ltd.(유럽)</p>	

제19기	3	13	5	2	11	34	<p>1. 신규 편입 법인 (1개) 케이에스디제일차 주식회사 (국내)</p> <p>2. 청산된 법인(2개) Doosan International Italia S.r.L.(유럽) Doosan Infracore Bobcat Ireland Ltd.(유럽)</p> <p>3. 약정 해지된 법인(1개) 케이에스디제일차 주식회사(국내)</p>
제20기	7	10	5	2	11	35	<p>1. 신규 편입 법인 (5개) Doosan Ventures, LLC (미주) Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc. (미주) Clue Insight Inc. (미주) Doosan Infracore Czech Republic s.r.o (유럽) D20 CAPITAL FUND I, L.P. (미주)</p> <p>1. 청산된 법인(4개) Doosan International Luxemburg S.a r.l. (유럽) Doosan Techno Holding Co., Ltd. (유럽) Doosan Infracore Europe S.A. (유럽) Doosan Benelux SA (유럽)</p> <p>* 사명변경 : Doosan Ventures, LLC --&gt; D20 Capital, LLC</p>

자. 경영활동과 관련된 중요한 사실의 발생

대상회사	일 자	내 용
두산인프라코어 및 그 종속기업	2013.12	4억불 해외 주식예탁증권(GDR) 발행
	2014.05	밥캣 인수자금 17억불 리파이낸싱
	2015.09	5년 연속 다우존스 지속가능경영지수(DJSI) 아시아퍼시픽 편입
	2016.04	공작기계 사업부문 매각
	2017.08	신주인수권부사채(5,000억) 발행
두산밥캣 및 그 종속기업	2014.04	회사설립(두산밥캣(주)(구 두산인프라코어밥캣홀딩스(주)))
	2014.07	백만번째 로더 생산
	2015.08	전환우선주 발행 및 보통주 감자 결의
	2016.02	유가증권시장 상장 추진 결의
	2016.06	유상증자 실시(두산엔진(주)이 보유하고 있는 Doosan Infracore International, Inc.(현 Clark Equipment Co.) 주식 7,242주, Doosan Holdings Europe Ltd. 주식 8,354주를 취득(현물출자))
		무상증자 실시
	2016.07	액면분할 실시(액면가 500원)
	2016.08	전환우선주의 보통주 전환
	2016.11	유가증권시장 상장
	2017.05	차입금 13.45억불 Re-financing
2018.01	Heavy Equipment 판매사업 양도 (당사의 종속회사인 미국법인 Clark Equipment Co.과 유럽법인 Doosan Bobcat EMEA s.r.o.가 2018년 1월 Heavy Equipment 판매, 유통에 대한 사업권 및 관련 영업자산/부채를 각각 두산인프라코어 및 종속회사인 북	

		미법인 Doosan Infracore North America LLC와 유럽법인 Doosan Infracore Europe B.V.에 양도함)
	2019.12	ZTR Mower 사업 양수 (당사의 종속회사인 미국법인 Clark Equipment Co.가 2019년 12월 Schiller Grounds Care, INC의 ZTR Mowers 사업을 양수함)



### 3. 자본금 변동사항

#### 증자(감자)현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2017년 09월 30일	신주인수권행사	보통주	38,631	5,000	8,030	'17.09.01~09.30 기간중 신주인수권 행사
2017년 12월 31일	신주인수권행사	보통주	506,174	5,000	8,030	'17.10.01~12.31 기간중 신주인수권 행사
2018년 03월 31일	신주인수권행사	보통주	146,580	5,000	8,030	'18.01.01~03.31 기간중 신주인수권 행사
2018년 06월 30일	신주인수권행사	보통주	7,018	5,000	8,030	'18.04.01~06.30 기간중 신주인수권 행사
2018년 09월 30일	신주인수권행사	보통주	3,344	5,000	8,030	'18.07.01~09.30 기간중 신주인수권 행사
2018년 10월 31일	신주인수권행사	보통주	149	5,000	8,030	'18.10.01~10.31 기간중 신주인수권 행사
2018년 12월 31일	신주인수권행사	보통주	825	5,000	7,620	'18.11.01~12.31 기간중 신주인수권 행사
2019년 03월 31일	신주인수권행사	보통주	3,202	5,000	7,620	'19.01.01~03.31 기간중 신주인수권 행사

\* 2019년 12월 31일 기준, 보호예수 중인 건은 없습니다.

#### 나. 전환사채 등 발행현황

##### (1) 미상환 전환사채 발행현황

- 향후 당사의 자본금을 증가시킬 수 있는 전환사채 발행현황 없음

##### (2) 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황

#### 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

종류\구분	발행일	만기일	권면(전자등록)총액	행사대상 주식의 종류	신주인수권 행사가능기간	행사조건		미행사신주인수권부사채		비고
						행사비율 (%)	행사가액	권면(전자등록)총액	행사가능주식수	
제31회 무보증 신주인수권부사채	2017년 08월 01일	2022년 08월 01일	500,000,000,000	보통주	2017년 09월 1일부터 2022년 07월 01일까지	124.88%	6,430	494,545,629,790	76,871,710	-
합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

\* 2017년 7월 20일, 당사의 홈페이지를 통하여 행사가액 8,030원이 확정공고 되었습니다.

\* 2018년 10월 31일, DART를 통하여 행사가액이 7,620원으로 조정 후 공고되었습니다.

\* 2019년 4월 30일, DART를 통하여 행사가액이 7,170원으로 조정 후 공고되었습니다.

\* 2019년 7월 31일, DART를 통하여 행사가액이 6,430원으로 조정 후 공고되었습니다.

\* 상기 제31회 신주인수권부사채 중 신주인수권 행사(5,454,370천원)로 보통주 705,965주가 발행 되었으며, 잔여 신주인수권부사채의 신주인수권 행사에 따라 미상환사채의 권면총액 및 행사가능주 식수가 변동될 예정입니다.

(3) 미상환 전환형 조건부자본증권 발행현황

- 향후 당사의 자본금을 증가시킬 수 있는 조건부자본증권 발행현황 없음

## 4. 주식의 총수 등

주식의 총수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	400,000,000	-	400,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	208,161,279	-	208,161,279	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	208,161,279	-	208,161,279	-
V. 자기주식수	505	-	505	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	208,160,774	-	208,160,774	-

\* 2017.08.01일자로 발행한 신주인수권부사채의 신주인수권 행사에 따라 2019.12.31일까지 보통주 705,965주가 신규 발행되었습니다.

\* 상기 주식의 종류에서 보통주는 의결권이 있으며, 이하 본 보고서에서 언급하는 보통주에 대해 동일합니다.

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
	소계(a)	-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-
소계(b)	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		

기타 취득(c)	보통주	505	-	-	-	505	-
	-	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)	보통주	505	-	-	-	505	-
	-	-	-	-	-	-	-

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	208,161,279	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	505	-
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	208,160,774	-
	우선주	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당정책, 배당제한에 관한 사항

배당에 관한 사항은 당사 재무정책과 Cashflow 상황 등을 감안하여 전략적으로 결정하고 있습니다.

### 나. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제20기	제19기	제18기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		239,913	246,410	148,594
(별도)당기순이익(백만원)		53,024	71,748	60,472
(연결)주당순이익(원)		1,153	1,184	627
현금배당금총액(백만원)		-	-	-
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-

※ 연결 당기순이익, 주당 순이익은 K-IFRS 연결재무제표 지배기업 소유주지분 기준으로 작성되었습니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 시장 여건

##### 【두산인프라코어 부문】

##### (1) 산업의 특성

- 건설기계: 건설기계 산업은 건설기계 작업 현장의 다양한 요구를 충족시켜야 하며, 대량생산 체제 구축을 위한 시설투자가 요구되는 산업입니다. 또한, 내수 대비 수출에 집중해야 하는 수출 지향형 산업이며, 소재부터 부품에 이르기까지 기계 산업 전반의 기술이 종합적으로 요구되는 기술 집약적 산업입니다. 건설기계 산업은 엔진, 동력전달장치, 유압장치 등 다양한 부품의 가공조립 산업으로서 관련 부품 산업의 발전과 계열화 정착이 경쟁력의 중요한 요소가 되며, 특히 핵심부품은 오랜 경험과 기술 축적을 필요로 하는 높은 기술 수준이 요구됩니다. 건설기계는 대규모 Infrastructure 개발을 포함한 다양한 건설현장, 광산, 농업, 산림 등의 분야에 폭넓게 사용되며, 계절적 수요의 변동성이 큰 산업입니다. 한국 시장은 가동률이 떨어지는 우기 및 동절기는 비수기로서 건설기계 시장의 수요가 줄어들고, 상하수도 공사 및 토목공사가 활발해지는 3~5, 9~11월은 성수기로서 시장이 크게 증가하는 경향을 보입니다. 중국 시장은 정부 정책 및 투자가 집행되는 3~5월은 성수기로서 시장 수요가 최고로 증가하며 중국 남부 지역의 우기가 시작되는 6~8월은 비수기로서 시장 수요가 감소합니다.

- 엔진: 엔진 산업은 대표적인 기계장치 산업으로 대규모의 설계, 시험, 소재, 가공, 조립 설비투자 와 각국의 대기오염 방지를 위해 강화되는 배기규제에 대응하는 기술개발이 선행되어야 하며, 품질향상, 연비개선 등 제품 경쟁력 확보에도 많은 투자가 소요되는 자본, 기술 집약적 산업입니다. 주로 상용차량, 건설/산업기계 및 발전기 및 선박에 동력원을 공급하는 부품사업으로서 건설, 물류, 수송, 광업, 농업, 해양, 에너지 등 전 산업군을 대상으로 하는 후방산업으로 분류될 수 있습니다. 투자비 비중이 높은 엔진사업의 특성상 대규모 물량 확보가 필수적이며, 이를 보장받기 위해 고정적으로 물량을 공급하는 Captive 업체 또는 장기 물량 공급계약의 중요도가 높습니다.

##### (2) 산업의 성장성

- 건설기계 : '16년 이후 세계 건설기계 시장에는 글로벌 경기 회복 및 재구매 수요 증가에 따라 성장 모멘텀이 이어졌으며, '19년에는 북미 비주택 및 공공 건설 부문의 성장, 유럽 주택 수요 및 인프라 투자 증가, 중국 정부 주도 인프라 투자 지속 확대 등에 힘입어 전년 대비 성장을 기록하였습니다. 향후 건설기계 시장은 고객의 Needs가 점차 다변화/세분화되는 추세에 발맞춰 솔루션 비즈니스의 중요성이 증대될 것이며, 건설현장에서의 Digitalization이 가속화됨에 따라 디지털 기반 신사업의 성장 기회가 더욱 확대될 것으로 전망됩니다.

- 엔진 : 엔진 시장은 '16년부터 중국을 중심으로 한 건설기계 시장의 성장과 유가 회복에 따른 Oil & Gas 시장의 안정적인 가스 엔진 수요 등을 통해 성장해 왔습니다. 향후 배기규제 전환기에 따른 진입 기회, 고출력 대형 엔진 시장 성장 및 동남아 시장 중심의 신흥 시장 엔진 수요 증가 등 다양한 기회요인에 따라 견조한 성장을 예상하고 있습니다. 이러한 시장 환경 속에서 전 세계 엔진 제조업체들은 시장 경쟁력 확보를 위한 협력구도의 강화와 사업구조 최적화 및 일부 Application별/지역별 성장 전략 등 선별적 대응을 추진하고 있습니다. 또한, 엔진의 전동화 움직임이 점차 산업용 시장까지 확대되고 있어 이를 대응하기 위한 Hybrid, Full-Electric, Fuel cell 등 미래 파워트레인 시장의 증가가 나타날 것으로 전망하고 있습니다.

##### (3) 경기변동의 특성

건설기계와 엔진 산업은 에너지 산업, 건설 경기 및 자동차 경기 등을 비롯한 전방 산업의 수요 변동에 따라 크게 영향을 받는 사업 분야로서 전반적인 국내 경기상황, 정부의 SOC 투자정책과 해외 경제 동향 등에 따라 수요가 좌우됩니다. 또한 환율 변동에 의하여 국가별 가격 경쟁력이 결정되므로 미국의 달러화, 유럽의 유로화 및 당사의 경쟁업체가 집중된 일본의 엔화 추세에 민감한 반응을 보이는 특성을 띠고 있습니다. 한편, 원자재 가격 상승 시 관련 투자 증가 및 기계 가동률 상승으로 수요가 증가하는 양(+)의 상관관계를 가지고 있습니다.

#### (4) 경쟁요소

- 건설기계: 건설기계 산업은 전 세계적으로 완전 경쟁 체제로서, 다수의 글로벌 업체와 특정 지역 내 기반을 둔 로컬업체들의 시장 참여 확대로 경쟁이 심화되고 있습니다. 건설기계 시장은 당사를 비롯한 Caterpillar, Komatsu, Volvo 및 Hitachi 등이 선도 업체로 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다. 각 나라에서의 시장 진입은 제품의 직접 생산 후 판매하는 방법과 단순 수입 후 판매하는 방법이 있습니다. 근래에는 시장 규모와 성장성이 뒷받침 되는 신흥 시장에서 직접 생산하여 판매하는 비중이 증가하는 추세입니다. 또한 제품의 성능, 품질 수준이 대등해지면서 신차 가격 및 중고차 가격, 영업, 서비스, 부품 조달력 등 판매 전후 활동에 있어서의 경쟁력이 주요한 경쟁 요인으로 대두되고 있습니다.

- 엔진: 엔진 제품은 각종 차량, 산업장비, 선박의 핵심부품으로 다양한 환경과 요구조건 하에서 신뢰도 높은 성능과 안정성, 내구성을 보장할 수 있어야 하며, 탑재 장비의 성능을 최상으로 끌어올릴 수 있도록 고객에 최적화된 제품 성능을 공급해야 합니다. 또한, 고출력을 제공하면서도 높은 연비성능을 통해 유지비를 최소화하고, 엄격한 배출가스 통제로 환경오염을 최소화 하는 친환경 엔진을 구현해야 합니다. 최근에는 승용 시장을 중심으로 한 파워트레인의 전동화 추세가 산업용으로도 확대되어 선도사를 중심으로 개발이 진행되고 있는 상황이며, 기존의 내연기관 엔진 시장에서도 'Zero Emission'을 위한 친환경 엔진 개발 경쟁이 지속 나타나고 있습니다.

#### (5) 자원 조달의 특성

당사 제품에 투입되는 다양한 부품의 국산화가 활발히 추진되어 국산화율이 많이 높아졌으나, 건설 중장비의 유압부품 등 일부 핵심부품은 상대적으로 해외 의존도가 높은 수준으로, 국제경쟁력의 확보를 위해서 이들 핵심부품의 국산화 개발을 적극 추진하고 있습니다. 또한 Global Production에 대응하기 위하여 Global Sourcing 확대 추진하고 있으며, Global Standard에 의한 기종간 부품 표준화, 절대 부품 수 감축 등 원가 경쟁력을 높이기 위한 활동을 지속적으로 수행하고 있습니다. 수년간 국산화 및 공급 업체 다변화 노력으로 급변하는 시장 수요에도 유연하게 대응할 수 있는 부품 조달 역량을 확보하였습니다.

엔진 부분에서 Block/Head의 원재료인 주철과 주요 부품들은 대부분 국산 부품을 사용하고 있으며, 제어시스템 및 Injection Pump 등 핵심부품은 해외 선진 부품을 사용하여 신뢰성을 확보하고 있습니다. 또한, Global Sourcing을 꾸준히 추진하여 가격 경쟁력을 향상시키고, 협력사들과 견고한 협력체계 구축을 통해 안정적인 부품수급이 이루어지도록 하고 있습니다.

#### (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

##### \* 관계 법령

- 건설기계: 국내의 경우 건설기계관리법 시행령에 따라 국토교통부가 건설기계수급조절위원회의 심의를 통하여 사업용 건설기계 등록을 제한할 수 있도록 하고 있으며, 현재는 덤프트럭, 콘크리트 믹서트럭, 콘크리트 펌프에 한하여 신규 임대 장비 등록을 제한 및 조절하고 있습니다. 배기규제의 경우, 한국 시장은 '15년 10월에 Tier-4 배기규제가 발효되었으며, 중국 시장은 '16년부터 Tier-3 규제가 적용되고 있습니다. 북미 시장은 U.S. Environmental Protection Agency (the "EPA")와 주(州)별 규제 기관의 공표에 따라 '13년부터 단계적으로 Tier 4 Final 규제가 적용 중이며, 유럽 시장은 '19년부터 단계적으로 최신 Stage V 규제가 시작되고 있는 중입니다.

**\* 국내 관련 규제**

(1) 건설기계의 형식승인과 신고: 건설기계관리법에 의한 건설기계를 제작, 조립하는 경우 작업 및 도로운행시의 환경오염과 교량 등 대형 시설물의 파손방지 및 안전사고 등으로 인한 국민의 생명과 재산을 보호하기 위한 제도적 장치로 성능과 안전성이 확보된 건설기계가 제작 및 수입되도록 하기 위한 제도입니다.

(2) 대형 건설기계의 도로운송 제한: 도로법에 따라 도로운행이 제한되는 기준은 크게 차량제원에 대한 기준과 중량에 대한 기준이 있습니다. 차량제원에 대한 기준은 길이 16.7m, 너비 2.5m, 높이 4.0m~4.2m 를 초과할 경우, 중량에 대한 기준은 총 중량40톤, 축 중량 10톤을 초과하는 경우가 기준입니다.

(3) 건설기계 제작결함 시정제도: 제조자가 제품을 판매한 이후에 소비자의 생명, 신체 또는 재산에 대한 위해가 발생 또는 발생할 우려가 있는 제품결함이 발견된 경우 사업자 스스로 또는 명령에 의해 소비자에게 결함내용을 알리고, 해당 결함제품을 수거하여, 파기 또는 수리, 교환 환불 등의 조치를 취함으로써 결함제품으로 인한 소비자 위해의 확산을 방지하기 위한 제도입니다.

- 엔진: 2004년 처음으로 환경부에서 건설기계에 대한 배기규제가 적용된 이후로 디젤 엔진의 배기 규제에 대한 중요성이 대두되고 있습니다. 국내 건설기계에 대하여 '15년부터 일괄적으로 Tier4 Final 규제가 적용되었습니다. 또한 국내 차량용 엔진의 경우, CNG 엔진은 '14년 1월부터 Euro6 배기 규제가 적용되었으며, 디젤 엔진은 '15년 1월부터 Euro6 배기 규제가 적용되었습니다. 또한 유럽 지역 Off-road 장비의 경우 '19년부터 단계적으로 Stage V 규제가 적용되고 있습니다. 선진 시장뿐만 아니라 중국 및 신흥 시장의 신규 배기규제 도입 주기가 빨라지고, 규제 수준이 점차 높아지고 있는 추세입니다.

**(7) 신규 사업에 관한 사항**

'17년 11월 엔진 사업부는 중국 No.1 농기계 업체 로볼(Lovol)과 소형엔진 Joint Venture 계약을 맺고, G2 엔진에 대한 중국 Localization 및 로볼, 두산, 중국 Local 시장 등에 대한 공급을 추진하고 있습니다. 중국의 비도로용 National IV 배기규제 전환 시점에 맞춰 본격 양산을 계획하고 있으며, 초기 5만대/년 Capa. 이후 최대 인천공장 G2 라인 수준인 10만대/년까지 성장을 기대하고 있습니다. 엔진 사업부는 '18년에 100% 현지화 된 Proto 제품 개발과 시험을 성공적으로 완료하였고, '19년 2차 양산 투자를 하였습니다.

**【두산밥캣 부문】**

**(1) 산업의 특성**

건설기계 산업은 기계적인 동력을 이용하여 건축, 도로, 항만, 철도, 발전, 농지조성, 하천, 댐 등의 시설공사에 효율적, 능률적으로 활용되는 수단으로 쓰여지는 건설용 기계 및 이와 관련된 건설기계용 부품, 건설기계에 부착되는 Attachment, 건설 현장에 사용되는 모든 장비 및 도구를 포함하며 부품 생산에서 조립에 이르는 종합 제조 산업입니다.

건설기계 산업은 다양한 부품의 가공/조립산업으로 기계산업 전반의 종합적 기술을 요구하며, 제품주기가 길어 생산기술력이 경쟁력을 좌우하므로 장기적인 기술투자를 필요로 합니다. 특히, 핵심 부품은 오랜 경험과 기술 축적을 필요로 하는 고급 기술 수준이 요구됩니다.

건설기계 산업은 생산에서 품목이 광범위하므로 다품종 소량생산이 불가피한 대규모의 시설투자가 요구되는 산업이며, 소재 및 부품에 이르기까지 기계산업 전반의 기술이 종합적으로 요구되어 장기적인 기술투자 및 막대한 자본이 필요한 산업입니다.



## (2) 산업의 성장성

세계 건설기계 시장의 주요 수요처인 북미와 유럽지역에서 도심지 협소지역 공사 증가로 Compact Equipment 수요가 늘어나는 추세입니다. 주요 소형 건설기계로는 Skid Steer Loader, Compact Track Loader, Mini Excavator, Mini Wheel Loader, Mini Dozer, Backhoe Loader, Telescopic Handler, Mini Dumper, Compact Tractor 등이 있으며 특히, 도심지와 같은 협소한 지역의 공사수요가 증가함에 따라 소선회(장비의 후방 선회반경을 최소화하여 작업 시 장비의 돌출이 최소화된 장비) 미니굴삭기의 수요 증가가 가속화될 것으로 판단됩니다.

## (3) 경기변동의 특성

건설기계 산업은 전방산업인 건설업에 민감한 반응을 보이는 산업으로 건설경기의 기복이 있을 경우 계획 생산이 어려워 수출에 사활을 걸어야 하는 수출 지향형 특성을 지니고 있습니다.

특히 Heavy 건설기계를 중점적으로 판매하는 회사들의 경우 경기 흐름 영향을 많이 받으며, 그 이유는 Heavy 건설기계가 주로 대형 건설 공사에 사용되고 대형 건설 투자 규모는 경기 호황과 불황 시 차이가 극명하게 나타나기 때문입니다.

하지만 당사의 주력 제품인 Compact Equipment는 주택 건설, 농업, 조경 시장을 주요 매출 타겟으로 삼고 있으며 소형, 범용 제품의 특성 상 Heavy 건설기계 제품에 비해 거시경제 지표의 변동에 상대적으로 영향이 덜 민감한 편입니다.

## (4) 경쟁요소

Compact Equipment 시장은 특성상 견고한 브랜드 인지도와 폭넓은 딜러네트워크 지닌 선두업체들이 시장 과반 이상의 점유율을 차지하고 있습니다.

이는 Compact Equipment 시장의 경우, 건설기계 고객의 보수적인 구매 행태(품질에 대한 신뢰도, 내구성, A/S 용이성 등을 고려한 구매 행태)로 인하여 브랜드 이미지가 매우 중요하게 작용하고 있기에 선두업체들이 차지하는 비중이 높을 수 밖에 없는 것에 기인하고 있습니다.

Compact Equipment 시장은 Heavy 건설기계와는 달리 소득수준이 높은 선진국 시장을 중심으로 성장해왔습니다. 이는 인력으로 할 수 있는 일에 대한 Compact Equipment의 대체수요 발생이 적정 GDP 수준 이상이어야 하는 것에 기인합니다.

또한 폭넓은 제품 라인업을 갖추지 못한 경우 다양한 니즈를 지닌 고객에게 적합한 제품을 공급하기가 어려운 상황입니다. 따라서 딜러의 경우, 폭넓은 제품 라인업을 보유한 브랜드 제품의 판매에 집중할 수 밖에 없으며 이를 갖추지 못한 경우 딜러들의 모집/유지가 어려운 상황입니다.

즉, 오랜 기간에 걸친 제품개발과 판매 채널 구축에 투자를 진행해야 할 뿐만 아니라 그에 따른 충분한 제품 라인업 구축이 수반되어야만 적정 이익 수준을 기대할 수 있는 특성 상 신규업체의 진입 난이도는 높은 편입니다.

## (5) 자원 조달의 특성

건설기계 산업은 수 만 여개의 부품 조립 생산의 형태로 이루어지기에 주요 원재료를 같은 특성을 지닌 그룹별로 나눠 구분하고 있으며 당사는 이와 같은 원재료를 미국, 독일, 일본을 포함한 전세계 다양한 국가에 존재하는 공급처로부터 구입하고 있습니다. 당사가 제품 생산을 위해 사용하고 있는 주요 원재료는 제품의 뼈대를 만드는 데 사용되는 철, 알루미늄, 용접부품, 비철금속 등과 석유화학원료, 고무, 플라스틱 등이 있습니다. 또한 제품의 성능을 결정하는데 가장 큰 역할을 차지하는 원재료(부품

)으로는 엔진, 유압기계 및 파워트레인, 전장부품을 꼽을 수 있습니다.

이 중 가장 높은 비중을 차지하는 엔진 및 엔진부품의 경우, 2013년부터 두산인프라코어(주)로부터 G2(중소형 건설기계용 사용 가능한 전용 엔진)을 구입하고 있습니다. 그 비중은 건설기계 디젤엔진 배기가스 규제에 맞춰 높아 가고 있습니다. 당사는 이와 같은 관계회사로부터의 엔진 구입을 통해 Service 향상, 개발/생산 등에 대한 통제 확보 등이 가능해졌으며 그 뿐만 아니라 당사의 제품에 대한 정체성/일관성을 보다 확고히 할 수 있게 되었습니다. 이처럼 엔진 부문의 두산인프라코어(주)와의 협업 작업 뿐만 아니라 타 원재료에 대해서도 지속적으로 두산그룹 계열사와의 협업 영역을 도출 중에 있습니다.

당사는 Global 생산 및 영업 체계를 갖추고 있으며 일괄적인 생산 수요 대응, 원재료 조달을 위해 Global 원재료 공급 관리 체계를 구축하였습니다. 원재료의 적시 공급 및 적정 품질 관리를 위해 신뢰성을 지닌 한정된 그룹의 공급업체를 통해 주요 원재료 및 부품을 조달하고 있습니다. 당사는 생산 능력, 가격, 배송, 품질 및 재무 안정성 등을 감안한 평가 절차를 거쳐 원재료 및 부품 공급업체를 선택하고 있으며 주기적으로 공급업체의 재평가를 실시하고 있습니다. 또한 당사는 원재료 공급업체와 상호간 이익이 될 수 있는 관계를 유지하기 위해 장기파트너십을 구축하고자 노력하고 있습니다.

#### (6) 관계 법령 또는 정부의 규제 및 지원 등

유럽 및 미국의 환경규제는 국민의 건강 및 경제적 이익을 보호하기 위해 지속적으로 강화되고 있으며 건설기계 분야의 국제 환경규제는 크게 배기가스 배출 규제가 해당됩니다.

건설기계용 디젤엔진에 대해서는 세계 각국에서 매년 배기가스의 규제가 강화되고 있고, 특히 유럽과 미국을 중심으로 한 규제의 수준이 건설기계용 디젤엔진 배기가스규제를 선도하고 있습니다.

2011년 1월부터 시작된 유럽의 EU Stage-3B, 미국의 EPA Tier4 Interim 배기가스 규제에 따라 해당 배기가스 규제를 만족하는 엔진을 건설기계에 적용하고 있고, 이후 2014년 부터 적용되는 유럽의 Stage-4, 미국의 Tier4 Final 배기규제를 만족하는 엔진을 적용하고 있습니다.

#### (7) 신규 사업에 관한 사항

당사는 '18년도 콤팩트 트랙터 공동개발 계약 체결 및 '19년도 조정 장비 모어(Mower)사업체 인수를 통해 북미 농경, 조정산업에 진출하였습니다.

북미 콤팩트 트랙터 시장 규모는 연간 약 17만대, 모어 시장은 연간 약 81만 대로 농업, 조정산업은 북미 농업인구의 증가에 따라 지속적 성장세를 보이고 있으며, 시장 특성 상 Oil & Gas 등 거시경제 지표의 변동에 비교적 영향이 덜 민감한 편입니다.

### 나. 회사의 현황

#### (1) 영업개황

##### 【두산인프라코어 부문】

- 건설기계 : 한국 및 신흥 시장에서는 지속적인 채널 역량 강화, 고객의 니즈에 부합하는 제품 공급 및 서비스 경쟁력 제고 등을 바탕으로 M/S 확대를 위해 노력하고 있으며, 수익성 개선에도 집중하고 있습니다. 중국 시장에서는 채널 경쟁력 강화, 채널 관리체계 고도화 및 제조 원가 혁신을 통해 안정적인 사업 성장을 달성해 나가고 있습니다. 또한, 고객 만족도 향상을 위한 서비스 역량 강화, 고객 니즈에 능동적으로 대응하기 위한 금융상품 제공 및 유연한 생산체계를 구축하고 있습니다. 북미와 유럽 등 선진 시장에서는 채널 역량과 제품 경쟁력 강화 및 관리체계 효율화를 통해 지속적인 사업 성장을 추진하고 있습니다.

- 엔진: 중장기 Product Roadmap의 수립 및 지속 보완을 통하여 새로운 배기규제에 맞는 신기종 개발, 엔진 Line-Up 확장 등에 노력하고 있으며, 생산시설에 대한 투자를 통해 작업환경 개선 및 품질 개선을 추진하고 있습니다. 동시에 신규 고객 발굴, 신사업 발굴을 통한 선진시장 및 미개척 시장 진출을 모색하고 있습니다. 특히, 최신 배기규제를 만족하는 친환경 소형 엔진에 대하여 Bobcat으로의 안정적 공급 및 국내외 농기계, 지게차 업체로의 공급 확대를 진행하고 있으며, 유럽의 상위 배기규제인 Stage V 발효에 맞춰 해외 고객 확보를 지속 추진하고 있습니다.

**【두산밥캣 부문】**

당사는 제품의 다변화, R&D를 통한 제품혁신, 구조조정을 통한 영업 체질 개선, 신흥시장 진출 가속화 등을 통하여 Compact 건설기계 시장에서 선도자의 지위를 확보하였을 뿐만 아니라, Portable Power시장에서도 Global 경쟁력을 갖추고 있습니다. 당사가 판매하고 있는 주요 제품별 현황은 다음과 같습니다.

구분	설명
Compact 건설기계	Skid Steer Loader, Compact Track Loader, Mini Excavator, Telescopic Handler, Backhoe Loader, Compact Tractor, Mower, 450개 이상의 Attachments 등을 비롯한 Compact Equipment이며 이에 대해 자체 디자인, 개발, 제조 및 판매함
Portable Power	Portable Power란 이동식 전기 및 공압 생산장비를 통칭함. Portable Air Compressors, Generators, Lighting Systems를 포함한 다양한 Portable Power 제품을 의미하며 이에 대해 디자인, 개발, 제조 및 판매함

**(2) 시장점유율**

※ 시장점유율 추이는 객관적인 자료출처를 통해 업체간 점유율이 비교 가능한 경우 기재하였음

**【두산인프라코어 부문】**

▶ 굴삭기

구분	2019년	2018년	2017년
내수	-	-	-

※ 두산인프라코어의 2019년 매출액은 81,858억원을 기록하였습니다. 주요 경쟁회사별 시장점유율은 건설기계 등록 자료 실적이 작성 기간 내 공개가 되지 않아, 기재를 생략하였습니다.

**【두산밥캣 부문】**

구분	2019년	2018년	2017년
스키드로더 (SSL) 국내	-	-	-

※ 두산밥캣의 2019년 매출액은 45,096억원을 기록하였습니다. 주요 경쟁회사별 시장점유율은 건설기계 등록 자료 실적이 작성 기간 내 공개가 되지 않아, 기재를 생략하였습니다.

**(3) 시장의 특성**

**【두산인프라코어 부문】**

- 건설기계 : 한국 시장에서 건설기계 수요에 가장 큰 변화를 주는 요소는 건설 및 토목경기입니다.

이외에도, 한국 시장은 5~6년 주기의 교체 수요 및 태풍 등의 자연재해에도 영향을 받습니다. 한국 시장의 고객 비중을 보면, 개인 중장비 임대업체가 약80%를 점유하며 기타 자가 업체 및 군 관납이 20%를 차지합니다. 임대업체 대부분이 영세 차주 겸 기사로 기존 고객이 반복구매를 하고 있으나 제품에 대한 충성도가 낮고 판매조건 및 경제상황에 민감합니다. 또한, 외국과 같은 렌탈업체가 보편화 되지 않고 있으며, 해외 경쟁업체의 국내 진출이 확대되면서 판매경쟁이 가속화 되고 있습니다. 신흥 시장은 도로/철도/항만 등 대규모 인프라 신설공사 비중이 높아 중/대형장비 비중이 상대적으로 높았으나, 최근 인건비 상승과 농촌의 도시화 진행으로 미니 소형 장비의 시장이 점차 성장하고 있습니다. 중국 시장은 '17년 상반기부터 본격적으로 시장이 회복되면서 인프라 건설 및 이와 관련된 원자재 확보를 위한 광산에서의 수요가 증가하고 있으며, 과거에 판매되었던 장비의 교체 주기가 맞물리면서 시장이 지속적으로 성장하고 있습니다. 북미 시장은 경기 침체기 이후 인프라 투자 증가 등을 통해 견조한 회복세가 지속되고 있으며, 유럽 시장은 시장 회복기 이후 브렉시트 불확실성 지속 등으로 성장 둔화세를 보이고 있습니다.

- 엔진 : 엔진 수요는 B2B 제품 특성 상 전방산업의 수요와 밀접한 관계를 갖고 있습니다. 최근에는 북미/유럽 등 건설경기 성장에 따라 Bobcat에 공급되는 소형 엔진의 판매량이 증가한 바 있으며, 북미와 유럽 내 세일 가스 시장 성장, 신흥국가 중심의 전력 소요량 증가로 발전기용 엔진 수요가 늘어나는 모습을 보였습니다. 엔진 시장은 배기규제 대응 및 핵심기술 보유 여부와 주요 차량/탑재 장비에 대한 Captive 관계 여부에 따라 진입 가능한 시장이 제한되고 있으며, 타 산업에 비해 시장 진입 장벽이 높아 새로운 시장 참여자에게 너그러운 편은 아니나, 성공적으로 시장진입을 완료할 경우 안정적인 매출확보와 기술 프리미엄을 통한 수익 창출이 가능하다는 이점이 있습니다. 한편으로, 각국의 배기규제 강화로 엔진 개발에 필요한 요구기술 및 소요비용이 증가되고 있고, 연료 에너지 고갈 대비에 따른 연비 기술력에 대한 수요가 높아지면서 기술 및 자본이 열악한 후발 업체들의 탈락이 가속화되는 경향이 있어 기술 우위 업체들의 매출확대 기회가 상대적으로 증가되고 있습니다. 이에 따라 당사의 경우 배기규제 전환기에 장기 공급계약 또는 JV를 통해 대형 Captive 고객을 확보하는 전략을 현실화하고 있습니다.

### 【두산밥캣 부문】

건설기계산업은 전형적으로 경기상황에 따른 업황 변동성이 높은 산업으로서, 호황기에는 주택·토목·광산 등 전반적인 인프라 개발에 소요되는 고정자산 투자의 증가에 따라 시장규모가 확대되는 반면, 불황기에는 투자유보에 따른 건설장비 구매가 급감하면서 시장이 위축되는 모습을 보입니다. 또한 3~4년 주기의 교체 수요 및 태풍 등의 자연재해 등에 의해서도 영향을 받는 산업입니다.

지역별 건설기계 시장은 그 지역의 개발 정도, 건설 규모, 건설의 유형에 따라 그 특성이 다릅니다. 북미 및 유럽 등 선진 건설기계 시장은 주택, 도심지 인프라 개보수 등 소규모 건설 위주의 수요로 인해 소형 장비 비중이 높습니다. 중국은 대규모 인프라 공사 및 원자재 수요에 의한 광산용 중대형장비 비중이 높으며, 최근 경기 불황에서 벗어나 '17년 부터 원자재 확보를 위한 중대형장비 수요가 증가하고 있으며, 농촌이나 시정공사 및 지속적인 도시화 계획에 의한 소형장비 판매 비중이 지속적으로 높아지고 있습니다. 신흥시장은 도로/철도/항만 등 대규모 인프라 신설공사 비중이 높아 중대형장비 비중이 높았으나, 최근 인건비 상승과 농촌의 도시화 진행으로 소형장비에 대한 수요가 점차 증가 중에 있습니다. 이러한 시장의 특성을 반영하여 글로벌 컴팩트(SSL/CTL/MEX 등) 시장은 선진 시장, 특히 북미를 중심으로 형성되었으며, 최근 일부 신흥시장이 소폭 성장하고 있습니다.

## (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

### 【두산인프라코어 부문】

'17년 11월 엔진 사업부는 중국 No.1 농기계 업체 로볼(Lovol)과 소형엔진 Joint Venture 계약을 맺고, G2 엔진에 대한 중국 Localization 및 로볼, 두산, 중국 Local 시장 등에 대한 공급을 추진하고

있습니다. 중국의 비도로용 National IV 배기규제 전환 시점에 맞춰 본격 양산을 계획하고 있으며, 초기 5만대/년 Capa. 이후 최대 인천공장 G2 라인 수준인 10만대/년까지 성장을 기대하고 있습니다. 엔진 사업부는 '18년에 100% 현지화 된 Proto 제품 개발과 시험을 성공적으로 완료하였고, '19년 2차 양산 투자를 하였습니다.

**【두산팍켈 부문】**

농경, 조경산업은 건설기계 산업과 밀접한 산업 분야로 당사의 기존 건설기계와 Product bundle로 조합할 경우 큰 시너지 효과를 창출할 수 있습니다.

이를 위해 '18년에 국내 우수한 농기계 전문업체와 콤팩트 트랙터 공동개발 계약을 체결하여 현재 북미 시장을 중심으로 20개 모델이 시장에 출시되었으며, '19년에 미국 조경장비 전문업체로부터 모어 (Mower) 사업을 인수하여 당사 사업영역 확대에 속도를 내고 있습니다.

그 동안 로더와 소형굴삭기 제품군으로 라인업이 한정되어 있어 전 라인업을 갖춘 경쟁사 대비 딜러망 확장성 측면이 제한적이었지만, 이번 북미 농경, 조경산업 진출로 라인업 및 딜러망을 확대할 계획이며 향후 유럽 및 오세아니아로의 시장 진출을 통해 당사의 지속적 성장을 기대하고 있습니다.

북미 콤팩트 트랙터 시장은 연간 약 17만대, 모어 시장은 연간 약 81만 대 규모로, 북미 소형 건설기계 전체를 합한 규모(연간 약 16만대) 보다 큰 시장입니다. 또한 농업, 조경산업은 북미 농업인구의 증가에 따라 지속적 성장세를 보이고 있으며, 시장 특성 상 Oil & Gas 등 거시경제 지표의 변동에 비교적 영향이 덜 민감한 편입니다.

당사는 북미에서 쌓아온 브랜드 인지도와 기존 미국 전역의 딜러망을 통해 신제품을 판매 중에 있으며, 향후 조기 안착을 위해 농업지역인 미국 중남부지역 뿐만 아니라 유럽 및 오세아니아 시장에 추가로 딜러망을 확보할 계획 중에 있습니다.

또한 제품의 특성측면에서, 이번에 출시한 콤팩트 트랙터는 시야 확보와 인체공학적인 디자인으로 작업자의 피로도를 최소화하여 작업효율이 우수하다는 경쟁력을 지니고 있습니다. 모어의 경우, 제초 등 조경작업을 제로턴 방식(0도 회전반경)을 적용해 작업의 효율성이 뛰어나다는 장점을 지니고 있습니다.

이러한 신규 제품들의 홍보를 위해 기존 건설기계 제품과 함께 Product bundle로 미국 등 세계적인 전시회에 출품하며 적극적인 홍보 활동 중에 있습니다.

이렇게 확보된 제품과 판매채널을 통해 인접시장으로 사업을 빠르게 확장하여 기존사업과의 판매 시너지가 극대화될 수 있도록 역량을 집중하고 있습니다.

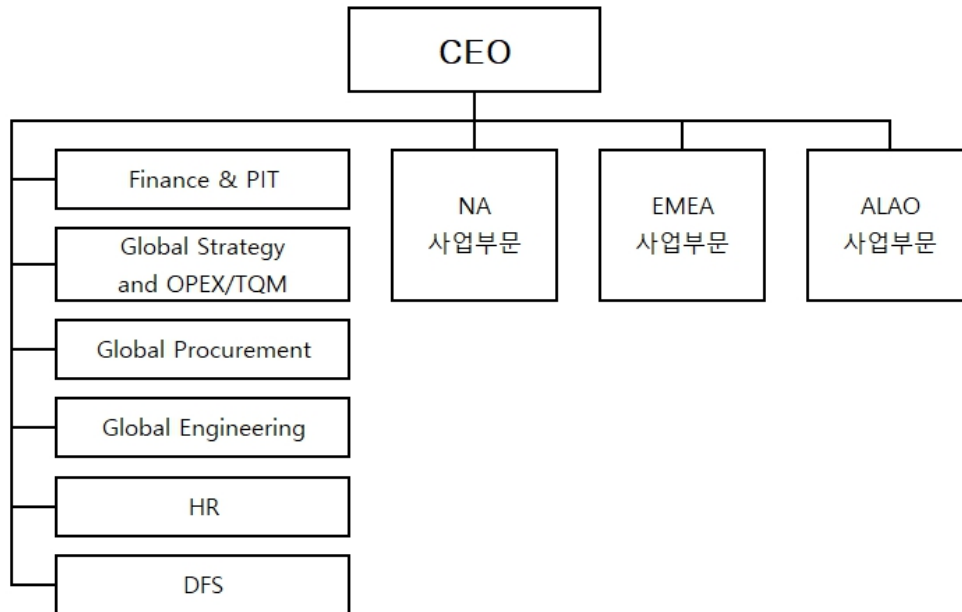
**(5) 조직도**

**【두산인프라코어 부문】**

(기준일: 2019년 12월 31일)

부문/BG	비고
Heavy BG	굴삭기 등 생산 및 판매
엔진 BG	디젤엔진 등 생산 및 판매
재무관리부문	재무관리, 경영진단
직할	Strategy, 선행연구개발 및 디자인 개발, 구매/품질관리, HR, 동반성장, 시설관리, EHS 등 지원기능

【두산밥캣 부문】



다. 사업부문별 재무 정보

연결회사의 각 사업단위별 주요 제품에 따라 영업부문을 구분하고 있는 바, 그 내역은 다음과 같습니다.

영업부문	주요 제품
엔진사업부문 ("엔진")	상용차, 버스 등 육상용 엔진, 엔진부품 등
건설기계사업부문 ("건기")	굴삭기, 굴삭기부품 등
건설기계사업부문 ("밥캣")	Compact(Skid Steer Loader, Compact Track Loader, Mini Excavator), Heavy Excavator, Portable Power

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 사업부문별 정보는 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	총매출액	내부매출액	순매출액	영업이익
엔진	1,109,515	(531,372)	578,143	82,353
건기	5,428,316	(2,279,883)	3,148,433	281,029
밥캣	4,509,550	(50,286)	4,459,264	477,015

소 계	11,047,381	(2,861,541)	8,185,840	840,397
연결조정	(2,861,541)	2,861,541	-	-
연결조정 후 금액	8,185,840	-	8,185,840	840,397

2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	총매출액	내부매출액	순매출액	영업이익
엔진	1,030,974	(498,624)	532,350	105,660
건기	5,253,655	(1,998,716)	3,254,939	283,417
밥캣	3,970,766	(27,947)	3,942,819	459,050
소 계	10,255,395	(2,525,287)	7,730,108	848,127
연결조정	(2,525,287)	2,525,287	-	-
연결조정 후 금액	7,730,108	-	7,730,108	848,127

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 보고부문별 자산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	당기말	전기말
엔진	915,003	876,240
건기	2,924,196	2,855,525
밥캣	6,704,236	6,446,324
공통	4,096,999	4,064,449
소 계	14,640,434	14,242,538
연결조정	(3,301,841)	(3,213,371)
연결조정 후 금액	11,338,593	11,029,167

(3) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 보고부문별 부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	당기말	전기말
엔진	730,703	739,512
건기	3,570,184	3,623,061
밥캣	2,725,170	2,706,721
공통	1,122,334	1,162,823
소 계	8,148,391	8,232,117
연결조정	(1,077,350)	(1,023,765)
연결조정 후 금액	7,071,041	7,208,352

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 보고부문 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	총매출액	
	당 기	전 기
Asia Pacific & Emerging Market	3,585,178	3,345,009
China	1,475,915	1,486,004
Europe & Middle East & Africa	1,963,715	1,813,731
North America & Oceania	4,022,573	3,610,651
소 계	11,047,381	10,255,395
연결조정	(2,861,541)	(2,525,287)
연결조정 후 금액	8,185,840	7,730

(5) 공통 판매비와 관리비 및 자산은 합리적 배부기준을 적용하여 배부하였습니다.

공통 판매비와 관리비의 경우 각 배부기준(매출액, 자산, EBIT 기준)에 의거 적절히 배부하고 있습니다. 한편 전사 공통관리가 필요한 자산 및 자산귀속이 불분명한 자산은 배부하지 않습니다.

회사는 공통부문에 인식하던 현금흐름위험회피지정에 따른 과생평가손익을 각 사업부문에 모두 배부하였습니다.

## 2. 주요 제품 및 서비스

### 가. 주요 제품 등의 현황

사업부문	회사명	매출유형	품목	구체적용도	주요상표 등	매출액(백만원)	비율(%)
건설기계	두산인프라코어 주식회	사	굴삭기, 휠로더 등	굴삭기, 휠로더 등	두산인프라코어	3,148,433	38.5%
엔진 등			엔진, 발전기, A/S부품 등	엔진, 발전기 등	두산인프라코어	578,143	7.0%
두산밥캣	두산밥캣 주식회사	상품, 제품 등	Compact	SSL, CTL, MEX 등	두산밥캣	4,459,264	54.5%
		Portable Power	Air Compressor, Generators 등				
합 계	-	-	-	-	-	8,185,840	100.0%

※ 상기 매출액은 연결조정금액을 반영한 각 부문별 순매출액입니다.

### 나. 주요 제품 가격변동 추이

(단위 : 백만원)

사업부문	품목	구분	제20기	제19기	제18기
두산인프라코어 (백만원/대)	굴삭기	DX140W-5	134	133	133
		DX220LC-5	133	132	132
		DX300LC-5	164	164	164
	엔진	DL02	5	5	5
		DL08	20	21	20
		DV15	19	18	17
두산밥캣	Compact	SSL(S59)	42	42	41



(백만원/대)	건설기계				
	Portable Power	Portable Power 대표기종	182	182	135

※ Portable Power대표 기종 : 20기 XHP1170WUC, 19기 XHP1170WUC, 18기 XHP1000WCAT

### (1) 산출기준

- 굴삭기 가격은 국내 최종 소비자 가격으로 산출한 것이며, 엔진의 가격은 주요 제품별 국내 총 매출액을 판매 대수로 나눠서 산출함.
- 두산밥캣은 국내 해당 모델 최종 소비자가격(권장소비자가격) 기준

### (2) 주요 가격 변동 원인

#### 【두산인프라코어 부문】

단기적인 가격변동은 크지 않으나, 환율, 원자재 가격 및 발주사양에 따라 가격이 변동함.

#### 【두산밥캣 부문】

구분	가격변동원인
Compact	-
Portable Power	-

## 3. 주요 원재료에 관한 사항

### 가. 주요 원재료의 현황

(단위 : 백만원)

사업부문	매입유형	품목	제20기	제19기	제18기
건설기계	원재료	조립부품 등	1,165,562	1,264,356	1,057,920
엔진	원재료	조립부품 등	604,353	571,369	471,087
합계	-	-	1,769,915	1,835,725	1,529,007

※ 지배회사 원재료 매입액 기준입니다.

### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이 등

(단위 : 내용참조)

품 목			제20기	제19기	제18기
두산인프라코어(주) (단위 : 원)	ARM,MACHINE	국내	2,337,533	2,234,161	2,052,931
	RADIATOR	국내	997,518	900,560	947,384
	Injection Pump	국내	1,904,990	2,790,848	2,744,612
두산밥캣(주) (단위 : USD)	Hydraulics & Powertrain	미국	1,262	1,280	1,340
	Steel & Weldment	미국	710	570	470
	Petrochemical	미국	1,146	1,157	1,040

※ 지배회사 및 두산밥캣의 원재료 매입 가격변동추이입니다.

※ Injection Pump의 경우 20기 1분기부터 품번이 대체되었습니다. 비교 표시되는 18, 19기 금액은 이전 품번의 가격입니다.

구분	주요매입처	매입처와 특수관계여부	공급시장의 독과점정도	공급의 안정성
두산인프라코어(주)	(주)두원정공 동해기계(주) 선진정공(주)	해당사항 없음	해당사항 없음	안정적 공급
두산밥캣(주)	두산인프라코어(주)	최대주주	해당사항없음	안정적 공급
	Kubota	해당사항없음	해당사항없음	안정적 공급
	Bosch	해당사항없음	해당사항없음	안정적 공급

※ 주요 매입처 현황입니다.

#### (1) 산출기준

- 국내 : 주요 원재료별 총 매입액을 매입수량으로 나눠서 산출함
- 미국 : 부품별 대표매입처 구매계약가격 기준

#### (2) 주요 가격 변동 원인

- 단기적인 가격변동은 크지 않으나, 환율 등에 따라 가격이 변동함.

## 4. 생산 및 설비에 관한 사항

### 가. 생산능력 및 산출근거

#### (1) 생산능력

(단위 : 대)

사업부문	품 목	사업소	20기	19기	18기
			수량	수량	수량
두산 인프라코어	굴삭기, 휠로더	국내	12,220	12,084	11,648
		해외	20,880	20,880	15,120
	엔진	인천공장 (기존)	58,886	58,886	58,886
		인천공장 (G2)	86,000	86,000	50,000
두산밥캣	Compact 건설기계	해외	93,700	79,700	68,200
	Portable Power	해외	20,300	20,200	19,900

\* 두산인프라코어의 해외 공장은 중국 공장을 의미하며, 굴삭기 라인 증설을 통해 생산 능력을 연간 6천대 정도 증대시킴.(분기 1.5천대)

\* 두산인프라코어의 해외 공장의 18기 생산 능력 변경 (기준에는 일 10시간 기준 생산능력이었으나, 중국의 평균 잔업시간 3시간 고려한 11시간 기준으로 생산능력 재 산출)

\* 엔진BG 인천공장 (G2)는 '18년 설비증설로 생산능력이 증가하였습니다.

\* 일부 제품에 대해서는 외주생산(oem)을 통해 공급받고 있습니다.

#### ※ 생산능력의 산출 근거

: 연결회사의 상기 생산능력은 각 공장별 연간 표준작업시간 및 가동형태 등을 기준으로 작성되었으며, 주공장이 아닌 Attachment 및 특수장비는 제외한 것입니다.

나. 생산실적 및 가동률

(1) 생산실적

(단위 : 대)

사업부문	품 목	사업소	20기	19기	18기
			수량	수량	수량
두산 인프라코어	굴삭기, 휠로더	국내	7,175	9,153	8,550
		해외	17,437	18,459	12,424
	엔진	인천공장 (기존)	41,003	37,914	33,781
		인천공장 (G2)	64,913	58,740	47,378
두산밥캣	Compact 건설기계	해외	65,900	62,700	51,900
	Portable Power	해외	7,300	7,250	4,500

\* 주공장이 아닌 Attachment 및 특수장비는 제외한 것입니다.

(2) 당해 가동률

가동율은 생산능력 대비 생산실적을 단순 역산하여 나타낸 수치로 작성하였으며, 구체적인 실적은 아래표를 참조 하시기 바랍니다.

(단위 : 대, %)

사업부문	품 목	사업소	20기		
			설비능력	생산실적	가동률
두산 인프라코어	굴삭기, 휠로더	국내	12,220	7,175	58.7%
		해외	20,880	17,437	83.5%
	엔진	인천공장 (기존)	58,886	41,003	69.6%
		인천공장 (G2)	86,000	64,913	75.5%
두산밥캣	Compact 건설기계	해외	93,700	65,900	70.3%
	Portable Power	해외	20,300	7,300	36.0%

\* 주공장이 아닌 Attachment 및 특수장비는 제외한 것입니다.

다. 생산설비의 현황

연결회사의 시설 및 설비는 토지, 건물 및 구축물, 기계장치, 건설중인 자산 등이 있으며, 당기말 현재 장부가액은 1조 8,715억원으로 전기말 대비 888억원 증가하였습니다. 당기누적 신규 취득 및 자본적 지출은 2,661억원이고, 감가상각비는 1,468억원 입니다.

(1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구와기구	비품	건설중인자산	합 계
기초	794,174	406,001	33,579	371,008	3,332	55,874	11,989	106,676	1,782,633
취득/자본적지출	2,147	20,016	1,630	48,227	1,770	35,592	11,385	145,360	266,127
재평가로 인한 순증가	36,658	-	-	-	-	-	-	-	36,658
대체	(14,910)	7,148	10,702	90,081	8	1,979	(353)	(129,487)	(34,832)

처분	(34,413)	(3,109)	(63)	(1,891)	(828)	(378)	(114)	(3,708)	(44,504)
감가상각	-	(19,113)	(3,094)	(96,988)	(1,013)	(21,592)	(4,987)	-	(146,787)
손상차손	(64)	-	-	-	-	-	-	-	(64)
기타증감	808	4,771	191	4,093	49	59	175	2,079	12,225
기말	784,400	415,714	42,945	414,530	3,318	71,534	18,095	120,920	1,871,456
취득원가	493,997	702,088	97,325	1,176,528	13,597	289,369	82,936	120,920	2,976,760
감가상각누계액	-	(234,467)	(47,778)	(743,534)	(9,730)	(209,542)	(63,195)	-	(1,308,246)
손상차손누계액	(5,929)	(47,907)	(6,602)	(16,517)	(549)	(8,293)	(1,646)	-	(87,443)
재평가이익누계액	296,332	-	-	-	-	-	-	-	296,332
정보보조금	-	(4,000)	-	(1,947)	-	-	-	-	(5,947)

## 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구외기구	비품	건설중인자산	합계
기초	817,287	408,408	34,890	403,713	2,651	53,084	9,824	57,047	1,786,904
취득/자본적지출	4,555	12,141	1,472	25,012	1,913	25,824	5,869	93,167	169,953
대체	(5,492)	5,558	758	35,678	440	(125)	603	(45,777)	(8,357)
처분	(21,758)	(3,578)	(35)	(1,877)	(617)	(685)	(239)	(377)	(29,166)
감가상각	-	(18,570)	(3,092)	(93,139)	(1,019)	(22,244)	(4,094)	-	(142,158)
손상차손	-	(1,233)	(360)	(461)	-	-	-	-	(2,054)
손상차손환입	-	-	-	-	-	18	-	-	18
기타증감	(418)	3,275	(54)	2,082	(36)	2	26	2,616	7,493
기말	794,174	406,001	33,579	371,008	3,332	55,874	11,989	106,676	1,782,633
취득원가	536,688	677,672	84,762	1,080,020	13,623	255,583	75,407	106,676	2,830,431
감가상각누계액	-	(216,459)	(44,671)	(687,871)	(9,736)	(191,230)	(61,648)	-	(1,211,615)
손상차손누계액	(5,821)	(51,078)	(6,512)	(17,427)	(555)	(8,479)	(1,770)	-	(91,642)
재평가이익누계액	263,307	-	-	-	-	-	-	-	263,307
정보보조금	-	(4,134)	-	(3,714)	-	-	-	-	(7,848)

연결회사는 토지에 대해 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 당기말 현재 원가모형을 적용하여 토지를 측정하였을 경우의 장부가액은 493,997백만원입니다.

한편, 상기 유형자산 중 일부 토지, 건물 및 기계장치가 당기말 현재 연결회사의 차입금과 관련하여 한국산업은행 등에 담보로 제공되어 있습니다. 또한 상기 유형자산 중 일부가 연결회사의 사모사채와 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 34 참조).

### 라. 집행중인 투자

당사의 집행중인 투자실적은 아래와 같습니다.

(단위 : 내용참조)

사업부문	사업부문	구분	투자대상	투자효과	제20기	제19기	제18기
두산인프라코어 (단위:백만원)	건설기계	신/증설 등	건,구축물	생산능력증대	33,715	16,010	8,383
		유지/보수	기계장치	공장환경개선	16,562	18,385	11,378
		R&D 설비	기계장치	기술개발	2,576	2,867	3,158
		IT	SW,HW	정보화	6,906	2,235	1,269
		Total	-	-	59,759	39,497	24,188
	엔진	신/증설 등	건,구축물	생산능력증대	57,044	69,057	31,448

		유지/보수	기계장치	공장환경개선	6,318	6,063	7,944
		R&D 설비	기계장치	기술개발	2,509	2,816	2,938
		IT	SW,HW	정보화	540	626	829
		Total	-	-	66,411	78,562	43,159
	공통	신/증설 등	건,구축물	생산능력증대	37,553	10,141	19,507
		유지/보수	기계장치	공장환경개선	4,120	4,034	3,217
		R&D 설비	기계장치	기술개발	0	0	0
		IT	SW,HW	정보화	2,385	2,862	4,257
		Total	-	-	44,058	17,037	26,981
	합계		-	-	-	170,228	135,095
두산밥캣 (단위:USD천)	공통	유형자산투자	-	-	112,214	71,422	43,608
		무형자산투자	-	-	50,700	46,728	39,441
합계		-	-	-	162,914	118,150	83,049

**마. 향후 투자계획**

당사의 제21기부터 제23기 예상 투자액은 아래와 같습니다.

(단위 : 내용참조)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			비고
		자산형태	금액	제21기	제22기	제23기	
두산 인프라코어 (단위:백만원)	건설기계	건물 및 기계 등	179,227	68,975	61,755	48,497	제관/조립 품질 향상용 설비 개선 등
	엔진	건물 및 기계 등	226,081	60,551	80,396	85,135	양산시설 구축, R&D설비 구입 등
	공통	건물 및 기계 등	134,375	59,585	37,010	37,780	ERP 시스템 구축 등
합 계			539,683	189,111	179,161	171,412	-
두산밥캣 (단위:USD천)	공통	건물 및 기계 등	484,528	186,928	147,487	150,113	제관/조립 품질 향상용 설비 개선, 양산시설 구축, R&D설비 구입 등
합 계			484,528	186,928	147,487	150,113	-

※ 사업환경에 따라 향후 투자금액은 조정될 수 있습니다.

**5. 매출에 관한 사항**

**가. 매출 실적**

연결회사의 2019년 매출액은 8,185,840백만원으로 전년동기 대비 5.90%의 매출이 증가하였습니다.

(단위 : 백만원)

구분	매출유형	품목	제20기	제19기	제18기
두산인프라코어	제품	건설기계 (굴삭기, 휠로더 등)	3,148,433	3,254,939	2,683,478
		엔진 등	578,143	532,350	501,792
두산밥캣	제품	Compact 건설기계, Portable Power 등	4,459,264	3,942,819	3,382,627
합 계		-	8,185,840	7,730,108	6,567,897

※상기 매출액은 연결조정을 반영한 각 부문별 순매출액입니다.

※ 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1039호 및 1018호 등에 따라 작성되었습니다.

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	구분	제20기	제19기	제18기
두산인프라코어	건설기계 엔진 등	수출	3,051,150	3,067,418	1,763,028
		내수	675,427	719,871	743,191
두산밥캣	건설기계 엔진 등	수출	4,459,263	3,942,819	4,061,678
		내수	-	-	-
합 계	-	-	8,185,840	7,730,108	6,567,897

※상기 매출액은 연결조정을 반영한 각 부문별 순매출액입니다.

※ 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1039호 및 1018호 등에 따라 작성되었습니다.

**나. 판매경로 및 판매방법 등**

**(1) 판매조직**

**【두산인프라코어 부문】**

1) 건설기계

- 국내: 1개 영업팀, 위탁판매법인
- 해외: 1) 중국 : 판매법인 2개(DICC, DISD)와 다수의 딜러  
 2) 유럽 : 판매법인 2개(DIN, DIEU)와 다수의 딜러  
 3) 북미 : 판매법인 1개(DINA)와 다수의 딜러  
 4) 신흥 (아시아, 남미, CIS, 중동, 아프리카, 오세아니아) : 판매법인 2개(DBC, DISA)와 다수의 딜러

2) 엔진

- 국내: 4개 대리점(두산커머셜, 선박 동해, 서해, 남해), OEM 16개 업체(자일대우버스, 타타대우상용차, (주)두산 산업차량 사업부문 등)
- 해외: 3개 해외지사(중국, 미국, 유럽), 아시아 44개, 유럽 33개, 미주 34개, 아프리카 12개, 중국 18개, 중동 11개 딜러

**【두산밥캣 부문】**

당사의 주요 판매 채널은 딜러망, 렌탈 업체 등이 있으며, 대부분 전문 판매 딜러를 통하여 개인 및 법인 고객들에게 제품 판매가 이루어지고 있습니다.

지역별로는 NAO, EMEA 및 Asia/LatAm 등 지역별 담당 전문 판매 딜러를 선정하여 대규모 딜러 네트워크를 구축하고 있습니다.

딜러는 당사가 규정한 구역별로 판매권한을 부여 받으며, 각각의 딜러는 정해진 구역내에서 두산 또는 밥캣 브랜드의 독점권을 갖게 됩니다. 대부분의 딜러는 동일한 제품군 내에서 타 브랜드의 제품을 취급하고 있지는 않으나, 이를 강제로 규정할 수는 없기 때문에 일부 딜러의 경우 동일 제품군 내에서 당사와 타사 브랜드를 모두 취급하기도 합니다.

딜러 선정은 재무적인 역량과 사업적인 역량을 고려하고 일관된 평가방식에 의거하여 1차 필터링을 하며, 경영진이 최종 승인을 합니다. 당사는 매년 사업계획에 근거하여 선정된 딜러에게 딜러 별 목표를 부여하고, 목표 달성 여부에 따라 인센티브를 차등하여 부여하고 있습니다. 그러나 지속적으로 부

여된 목표를 달성하지 못할 경우, 사전통보 후 일정기간의 유예기간을 거쳐 합법적인 기준 내에서 딜러쉽을 해지합니다.

당사는 딜러 네트워크를 확장하고 장기적인 협력관계를 유지하기 위하여 차별화된 딜러 관리 프로그램을 도입하여 딜러들에게 다양하고 뛰어난 유통 및 지원 서비스를 제공하고 있습니다.

## (2) 판매경로

### 【두산인프라코어 부문】

- 건설기계는 본사 및 직영 판매망을 통한 판매, 법인과 딜러를 통한 판매 및 해외 법인 직수출 등의 판매경로를 가지고 있습니다.

- 엔진은 국내는 직판, 국내 대리점 판매, 사내 매출이 이루어지고 있으며, 수출은 딜러, 해외 유수의 OEM들로 판매가 이루어지고 있습니다.

### 【두산밥캣 부문】

당사의 판매 채널은 직접판매, 당사 소유의 판매대리점, 그리고 전문 판매 딜러 등 크게 세 가지 판매채널을 통하여 제품을 판매하고 있습니다. 독일, 프랑스 등 유럽의 일부 국가에서는 당사가 소유하고 있는 판매 대리점을 활용하고, 정부, 군대, 대기업 등의 경우에는 직접 판매 및 관리를 하고 있습니다. 이 외 대부분의 경우에는 당사가 규정한 지역별로 선정한 전문 판매 딜러를 통하여 제품 판매가 이루어지고 있습니다.

2019년 4분기 판매경로별 매출액 비중

경로	직접판매	판매대리점	전문판매딜러
비중	16%	4%	80%

## (3) 판매방법 및 조건

### 【두산인프라코어 부문】

- 국내 판매는 각 지역의 판매권한을 가진 당사 판매법인과 위탁계약 형식으로 현금판매를 하거나, 금융기관을 통한 할부금융판매 조건을 이용하고 있습니다. 국내 주 고객은 주요 건설회사, 중기 임대업자입니다. 해외 판매는 T/T, L/C 등에 의한 판매 조건을 이용하고 있습니다.

- 엔진은 내수는 현금, 어음, 금융기관을 통한 할부금융판매 등의 조건을 이용하고 있으며, 수출은 T/T, L/C 등에 의한 판매의 조건을 이용하고 있습니다.

### 【두산밥캣 부문】

당사의 판매 방법은 지역적 특성에 따라 북미 및 오세아니아 지역과 유럽, 중동, 아프리카 지역이 상이합니다. 지역별로 자체 소유 판매 대리점 및 당사의 기준에 맞게 선정한 딜러를 통하여 최종 소비자에게 판매하고 있습니다. 일반적인 지불조건은 60일에서 90일이며, 고객의 신용한도와 지불 담당자의 판단에 따라서 현금으로 선불이 요구되기도 합니다. 또한, 일부 지방에서는 신용장이 사용되고 있습니다. 화물비용과 같은 부대비용의 경우는 기본 명세서에 포함하거나 다른 명세서에 물건판매와 같은 조건으로 별도 청구되고 있습니다.

대부분의 매출채권은 금융기관을 통하여 매입 자금 융자 방식(Floor Planning: 팔릴 때까지 상품을 담보로 하는 자금 차입 방식)으로 거래되며, 이러한 매출채권은 최초 판매일 이후 수

일 이내에 금융기관으로부터 현금으로 정산됩니다.

#### (4) 판매전략

##### 【두산인프라코어 부문】

- 건설기계: 한국 시장에서는 판매 영업망 통합 및 전문화, 신규 모델 출시, 서비스 역량 강화를 통하여 시장 점유율 1위를 공고히 할 것입니다. 신흥시장에서는 신흥시장 맞춤형 제품 출시, 판매 영업망 강화 및 서비스 차별화 등을 통해 제품 및 서비스 경쟁력을 강화할 예정입니다. 중국 시장에서는 심화된 경쟁 환경 속에서 당사는 근원적 경쟁력 제고와 함께 Local 업체 대비 차별화된 가치 제공 및 신규 수익원 확대를 바탕으로 수익성 중심의 질적 성장도 추구할 예정이며, 북미와 유럽 등 선진시장에서는 첨단 신기술 적용을 통한 제품 경쟁력 강화, 채널 커버리지의 지속적 확대 및 KA(Key Account) 공략을 통해 M/S를 제고해 나갈 것입니다.

- 엔진: 해외전시회 참여, 광고 등을 통한 브랜드 가치 증진과 신규 Line Up 확대를 통한 중장기 판매 확대 전략을 추진하고 있으며, G2 엔진의 밥캣 장비 장착을 통한 성공적인 시장 진입을 기반으로 신규 사외 고객 확보 및 중장기 신사업 발굴에 역량을 집중하고 있으며, 그 결과로 세계 2위 지게차업체인 독일 KION社 및 중국, 이탈리아의 지게차, 농기계 업체와 엔진 공급계약을 체결하여 엔진 공급 계약을 체결하여 안정적인 중장기 생산 물량을 확보하였습니다. 또한 중국에서 신규 진행중인 LDEC(로볼두산) JV의 양산 이후에는 JV의 제품과 채널을 레버리지하여 활용할 예정입니다.

##### 【두산밥캣 부문】

당사의 종속회사는 전세계 여러 지역에 분포되어 있고 다양한 지역을 대상으로 판매를 하기 때문에, 건설산업의 지역별 특성에 따라 전략 또한 세세한 차이가 있습니다. 하지만 공통적인 판매전략의 핵심은 시장 커버리지를 늘리는 것과 커버하고 있는 시장 내 시장점유율을 높이는 것입니다. 시장 커버리지 확장은 딜러의 신규모집과 관련이 있으며, 이를 효과적으로 진행하기 위하여 구역별 신규 모집 또는 시장 커버리지 로드맵을 가지고 매년 신규 딜러를 채용하고 있습니다. 커버하고 있는 시장 내 점유율 향상을 위하여 딜러 인센티브 프로그램을 운영하고 있으며, Demo, Consignment, Advertisement 등 마케팅 활동 지원을 다양하게 추진하고 있습니다.

또한 차별화된 딜러 관리 프로그램을 도입하여 딜러 네트워크의 신규 확보, 교육, 관계 유지를 효율적으로 하기 위해 노력하고 있습니다. 딜러 Training Center, "Boot Camp" Training, Bobcat University 등 다양한 딜러 대상 교육 프로그램을 도입하여 밥캣에 대한 딜러들의 이해도를 넓히고, 딜러 계약을 맺은 지점에게 Big Data 기반 건설기계 산업 관련 데이터 분석툴과 대쉬보드를 서비스로 제공하는 등 딜러망과의 네트워크를 강화하고 장기적인 관계를 유지하도록 지속적인 투자와 지원을 하고 있습니다. 이로 인하여 북미 시장에서는 실적부진 또는 목표치 미달 등의 사유로 딜러쉽이 해지되지 않는 한 딜러들의 이탈이 매우 낮아 딜러와의 계약기간이 평균 29년을 상회하고, 유럽 딜러와의 최초 계약시 계약기간을 5년으로 체결하는 등 딜러 네트워크와 장기적인 협력관계를 맺고 있습니다.

## 6. 수주현황

##### 【두산인프라코어 부문】

- 해당사항 없음.

##### 【두산밥캣 부문】



- 해당사항 없음.

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 주요 시장 위험의 내용과 환 위험 관리 목적

당사는 해외 고객등과의 무역거래에서 발생하는 외화 수급이 원자재 수입으로 인한 외화 지출보다 많은 현금흐름을 가지고 있으므로 환율 하락에 따른 환차손이 주요 위험이라고 할 수 있습니다. 당사는 환율변동에 따른 위험을 최소화하여 안정적인 경영기반 확보를 하기 위하여 다양한 경영 기법을 사용하여 관리를 하고 있습니다.

### 나. 환 위험 관리 방식

환율변동에 대비 헤지거래를 실행함으로써 안정적인 경영기반을 확보하고 외화수급에 바탕을 둔 헤지거래를 실행하며 투기거래는 배제하고 있습니다.

### 다. 위험 관리 조직

담당부서	담당인원	담당업무
국제금융팀	3명	Position 관리 및 환거래 업무
자금팀	2명	대사 및 결제 업무

### 라. 재무위험관리

연결회사의 재무위험관리는 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험 하에서도 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 재무구조를 개선하고 자금운영의 효율성을 제고하는데 있습니다.

재무위험 관리활동은 주로 자금부서에서 주관하고 있으며 관련부서와의 긴밀한 협조하에 재무위험 관리정책을 수립하여 재무위험의 식별, 평가, 헷지 등의 활동을 수행하고 있으며, 정기적인 모니터링을 통해 발생할 수 있는 재무위험의 영향을 최소화하는데 주력하고 있습니다.

#### (1) 시장위험

##### 1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 인식된 자산과 부채, 해외영업순투자와 관련하여 발생하고 있습니다.

연결회사는 외환규정에 의해서 환율변동위험을 관리하고 있습니다. 환율관리의 기본전략은 환율 영향으로 인한 손익 변동성을 축소하는 것입니다. 우선적으로 수출과 수입통화 대응을 통한 Natural Hedge로 환율변동 노출금액을 상쇄한 후 잔여 환율변동노출금액에 대하여는 주로 선물환 등 파생상품을 이용하여 환율변동위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 환율변동위험에 노출된 원화로 환산한 화폐성 외화 금융자산 및 부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말					전기말				
	USD	EUR	CNY	기타(*)	합계	USD	EUR	CNY	기타(*)	합계
외화 금융자산	634,955	219,002	123,919	131,976	1,109,852	619,712	175,157	129,577	68,330	992,776
외화 금융부채	(815,871)	(269,320)	(16,424)	(69,247)	(1,170,862)	(1,071,849)	(231,222)	(26,993)	(70,916)	(1,400,980)
차감 계	(180,916)	(50,318)	107,495	62,729	(61,010)	(452,137)	(56,065)	102,584	(2,586)	(408,204)

(주1) 기타 통화는 USD, EUR, CNY를 제외한 기타 외화 금액입니다.

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익(손실)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당 기		전 기	
	10% 환율 상승시	10% 환율 하락시	10% 환율 상승시	10% 환율 하락시
법인세비용차감전순이익(손실)	(6,101)	6,101	(40,820)	40,820

## 2) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 주로 변동이자부 예금과 차입금에 연관되어 있으며, 이와 관련된 이자수익 및 비용은 이자율위험에 노출되어 있습니다. 특히 이자율위험은 주로 변동이자부 차입금으로부터 발생합니다. 고정이자율이 적용되는 예금과 차입금의 경우, 이자율 변동에 따른 당기손익이나 자본에 미치는 영향은 없습니다.

이를 위해 내부 유보자금을 활용한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동금리 차입조건 차입금 적정비율 유지, 정기적인 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응 방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 이자율변동위험에 노출된 변동금리부 금융상품은 다음과 같습니다

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
금융자산	67,876	57,903
금융부채	1,041,713	809,474

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 상기 변동이자부 금융부채의 이자율이 100bp 변동시, 이자율변동이 법인세비용차감전순이익(손실)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당분기		전기	
	100bp 상승시	100bp 하락시	100bp 상승시	100bp 하락시
법인세비용차감전순이익(손실)	(9,738)	9,738	(7,516)	7,516

### 3) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

#### (2) 신용위험

신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래 상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 주기적으로 고객과 거래 상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타요소들을 고려하여 재무 신용도를 평가하고 있으며 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정하고 있습니다.

신용위험은 연결회사가 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 주요 거래처에 대한 신용위험 뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

신용위험은 연결회사의 신용정책에 의하여 효율적 신용위험 관리, 신속한 의사결정 지원 및 채권 안전장치 마련을 통한 손실 최소화를 목적으로 관리하고 있습니다. 연결회사는 당반기 중 손상의 징후나 회수기일이 초과된 채권 등에 대하여 당분기말 현재 채무불이행이 예상되는 경우, 그 위험을 적절히 평가하여 연결재무상태표에 반영하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 금융자산 중 매출채권 및 기타채권과 충당금에 대한 연령분석은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

계정과목	개별적으로 손상평가하는 채권	금융자산의 집합으로 평가하는 채권					합 계
		만기 미경과	0~3개월 이하	3개월 초과~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
매출채권	315,382	1,139,775	95,554	10,467	5,249	23,117	1,589,544
미수금	35,770	60,694	15,752	2,781	305	26,513	141,815
미수수익	-	4,974	-	-	-	-	4,974
단기대여금	15,113	155	-	-	-	-	15,268
장기매출채권	-	3,669	-	-	-	-	3,669
장기미수금	5,703	21	-	-	-	-	5,724
장기대여금	-	171	-	-	-	-	171
합 계	371,968	1,209,459	111,306	13,248	5,554	49,630	1,761,165
매출채권대손충당금	(280,102)	(2,962)	(1,000)	(1,295)	(1,203)	(18,629)	(305,191)

2) 전기말

(단위: 백만원)

계정과목	개별적으로 손상평가하는 채권	금융자산의 집합으로 평가하는 채권					합 계
		만기 미경과	0~3개월 이하	3개월 초과~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
매출채권	417,644	1,105,808	58,048	8,380	5,884	28,633	1,624,397
미수금	39,070	45,930	31,561	12	925	17,838	135,336
미수수익	-	6,333	-	-	-	-	6,333
단기대여금	14,841	282	-	-	-	-	15,123
장기매출채권	-	10,998	-	-	-	-	10,998
장기미수금	5,704	96	-	-	-	-	5,800
장기대여금	-	171	-	-	-	-	171
합 계	477,259	1,169,618	89,609	8,392	6,809	46,471	1,798,158
매출채권 대손충당금	(325,131)	(4,926)	(913)	(1,064)	(1,333)	(21,176)	(354,543)

부도 및 파산 등 손상 징후가 개별적으로 식별가능한 채권은 적절한 대손설정율로 충당금을 설정하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 금융자산의 집합은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 측정한 기대신용손실에 근거해 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(3) 유동성위험

유동성위험은 연결회사가 유동성 부족으로 인해 금융부채에 대한 지급 의무를 이행하지 못하거나, 정상적인 영업을 위한 자금조달이 불가능한 경우 발생할 수 있습니다.

연결회사는 3개월 및 연간자금수지계획을 수립함으로써 영업활동, 투자활동, 재무활동에서의 자금수지를 미리 예측하고 있으며, 이를 통해 필요 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지하여 향후에 발생할 수 있는 유동성리스크를 사전에 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 파생상품이 아닌 주요 금융부채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위: 백만원)

과 목	장부금액	계약상 명목현금흐름				
		합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
금융부채	5,626,663	5,811,263	4,018,394	653,398	1,116,360	23,111

### 2) 전기말

(단위: 백만원)

과 목	장부금액	계약상 명목현금흐름				
		합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
금융부채	5,920,847	6,362,236	3,401,285	1,177,870	755,676	1,027,405

상기 금융부채의 잔여만기 구간별 금액은 할인하지 않은 계약상 명목현금흐름(지급이자포함)을 기초로 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 재무상태표 상 금융부채의 장부금액과 차이가 있습니다. 한편 상기 금융부채와 별도로 보고기간종료일 현재 연결회사가 제공한 금융보증계약으로 인하여 부담할 수 있는 보증의 최대금액은 주석 33과 같습니다.

## (4) 자본위험

연결회사의 자본위험관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

자본구조를 유지 또는 조정하기 위하여 연결회사는 주주에게 지급되는 배당을 조정하고, 주주에 자본금을 반환하며, 부채감소를 위한 신주 발행 및 자산 매각 등을 실시하고 있습니다. 산업내의 타사와 마찬가지로 연결회사는 부채비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
부채총계	7,071,041	7,208,352
자본총계	4,267,552	3,820,815
부채비율	165.69%	188.66%

## 8. 파생상품 거래현황

연결회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화선도 및 통화스왑 거래 계약을 체결하고 있으며, 파생상품계약과 관련하여 발생된 손익은 한국채택국제회계기준에 따른 회계처리를 하고 있습니다. 연결회사가 거래하는 모든 파생상품은 당해 계약에 따라 발생한 권리와 의무를 공정 가액으로 평가하여 자산·부채로 계상하고 있습니다.

### 가. 파생상품

(1) 연결회사의 파생상품 개요는 다음과 같습니다.

구분	종류	내용
현금흐름위험회피	통화선도	외화매출예상분에 대한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도계약을 체결
	통화스왑	환율변동으로 인한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 미래 이자지급일 및 원금 지급일에 고정금리를 원화로 지급하고 고정금리를 외화로 수취하는 계약을 체결
	이자율스왑	이자율(Libor)변동으로 인한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 미래 이자지급일에 고정금리를 외화로 지급하고 변동금리(Libor연동)를 외화로 수취하는 계약을 체결
매매목적	통화선도	미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도계약을 체결
	통화스왑	미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화스왑계약을 체결

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 파생상품평가내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

구 분	매입		매도		파생상품 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(*)
	통화	금액	통화	금액			
통화선도	KRW	119,220	USD	100,000	3,551	-	3,551
	KRW	39,699	EUR	30,000	693	-	693
	JPY	1,092,000	KRW	11,793	(157)	-	(157)
	EUR	9,644	GBP	8,423	(335)	-	(148)
소 계					3,752	-	3,939
통화스왑	USD	600,000	KRW	682,312	12,770	-	(1,019)
소 계					12,770	-	(1,019)
합 계					16,522	-	2,920

\* ) 법인세 효과가 반영되지 않은 금액임.

2) 전기말

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

구 분	매입		매도		파생상품 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(*)
	통화	금액	통화	금액			
통화선도	KRW	135,071	USD	120,000	1,127	-	1,127
	JPY	4,056,000	KRW	40,343	1,026	-	1,026
	EUR	12,470	GBP	11,164	127	-	82
소 계					2,280	-	2,235
통화스왑	USD	600,000	KRW	677,910	(14,254)	-	(9,233)
	EUR	85,070	USD	100,000	2,345	6,221	-
소 계					(11,909)	6,221	(9,233)
이자율스왑	USD	600,000	USD	600,000	10,153	-	4,636
소 계					10,153	-	4,636
합 계					524	6,221	(2,362)

(\*) 법인세 효과가 반영되지 않은 금액임.

연결회사는 파생상품에 대해서는 보고기간 말부터 계약만기일까지 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

현금흐름위험회피 적용시 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식했습니다.

나. 기타 옵션계약 등

- 2018년 3월 30일 남형도와 체결한 콜옵션에 관한 부속계약은 2019년 06월 24일 해지 함

9. 경영상의 주요계약

**【두산 인프라코어 부문】**

- 해당사항 없음.

**【두산밥캣 부문】**

계약상대방	항 목	내 용	비고
대동공업 주식회사	계약 명칭	개발용역계약서	-
	계약 기간	2018. 7. 25. ~ 2024. 12. 31.	-
	목적 및 내용	Tractor 모델 연구개발, 지식재산공유 및 사용 등	-
	기타 주요내용	사업의 제한, 해제/해지 등	-

**10. 연구개발활동**

**가. 연구개발활동의 개요**

두산인프라코어의 연구개발 부문은 제품 경쟁력 확보와 장기적 성장 기반 구축을 목표로 연구개발 투자를 확대해 가고 있습니다.

당사 주력 제품인 굴삭기 및 휠로더 관련 연구를 수행하는 Heavy 제품개발, 배기 규제 및 연비 규제를 선도적으로 만족하는 엔진을 개발하기 위한 엔진 제품개발, 차세대 Smart Solution 개발과 제품 디자인, 고강성 소재개발, 강건성 확보를 위한 가상검증/해석을 담당하는 기술 원으로 구성되어 있으며 차별적 기술 경쟁력 확보와 선진적 Engineering Process 구축을 목표로 연구개발 활동에 매진하고 있습니다.

**나. 연구개발비용**

(단위 : 백만원)

과 목		제20기	제19기	제18기
원 재 료 비		24,924	26,489	17,599
인 건 비		65,652	56,881	50,632
감 가 상 각 비		9,244	8,706	9,093
위 탁 용 역 비		13,299	13,554	6,929
기 타		36,318	29,486	27,892
연구개발비용 계		149,437	135,116	112,145
(정부보조금)		(146)	(32)	(343)
회계처리	판매비와 관리비	105,792	84,460	84,660
	제조경비	-	-	-
	개발비(무형자산)	43,499	50,624	27,142
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		4.8%	4.4%	4.2%

※ 지배회사 기준입니다.

**다. 연구개발 담당조직**

**(1) 담당조직**

(기준일 : 2019년 12월 31일)



소속	소속	팀명	주요 업무
두산인프라코어(주)	Heavy BG	Heavy 제품개발	굴삭기 및 휠로더 관련 연구
	엔진 BG	엔진 제품개발	배기 규제 및 연비 규제를 만족하는 엔진 개발
	기술원	기술원	차세대 Smart Solution 개발, 구조해석, 제품디자인 및 재료개발
두산밥캣(주)	USA	-	신제품개발, 기존제품 품질 개선 작업, 컴퓨터 시뮬레이션 테스트
	Europe 등	-	신제품개발, 기존제품 품질 개선 작업, 컴퓨터 시뮬레이션 테스트
	인도 및 중국 등	-	신제품개발, 기존제품 품질 개선 작업, 컴퓨터 시뮬레이션 테스트

## (2) 연구개발 인원

### 【두산 인프라코어 부문】

※ 연구인력은 2019년 12월 31일 현재 다음과 같음

- 총인원 : 744 명

구분	인원현황			학위별 인원 (연구 전문직)			
	전문직	지원	소계	박사	석사	학사 외	소계
국내	519	220	739	23	171	325	519
해외	5	0	5	0	2	3	5

※ 두산인프라코어의 Heavy BG, 엔진 BG 및 기술원 연구개발 전체 인원임 (계약직 포함, 두산밥캣 제외)

### 【두산밥캣 부문】

#### 1. 지역별 연구 인력 수

구분	지역	인원수 (명)
North America & Oceania	미국	300
Europe, Middle East & Africa	체코	225
Asia & Latin America	인도 및 중국	37

## 라. 연구개발 실적 및 주요과제

### (1) 연구개발 실적

(기준일 : 2019년 12월 31일)

구분	개량/개선	신기술/신제품	미래사업	합계
과제수	66	48	-	114

### (2) 주요과제

소속	개발내용	비고
두산인프라코어	양산 굴삭기/휠로더 품질개선 및 검증	성능 및 품질 개선

	굴삭기 연비 개선 기술 개발	성능 및 품질 개선
	유압 핵심 기술 자가화 개발	성능 및 품질 개선
	굴삭기 NVH 성능 향상 기술 개발	성능 및 품질 개선
	동력계 핵심 기술 자가화 개발	성능 및 품질 개선
	굴삭기 내구성 향상 기술 개발	성능 및 품질 개선
	굴삭기/휠로더 차기 모델 개발	제품 Line-up 확대 및 신규시장 창출
	굴삭기 자동화 기술 개발	미래형 굴삭기 개발을 위한 연구
	유럽 배기규제 대응 엔진 개발	선진 시장 배기규제 만족
	제품 편의성 향상 기술 개발	굴삭기 편의성 향상을 위한 기술개발
	건설기계 신규 디자인 개발	제품 상품성 개선
두산밥캣	iT4와 T4f 엔진을 탑재하여 작업 효율 극대화하기 위한 700-800 series SSL, CTL 프로젝트	규제 충족
	3~4톤급 차세대급인 R-Series 미니굴삭기 도입	제품 너비 확장 및 추가 기능 확대
	SSL/CTL의 유압식 팬모터 부분제조 및 자체조립	제품 비용 효율 향상
	UTV attachments 너비 확장	기능 향상
	400-size SSL, CTL 도입	제품 너비 확장 및 추가 기능 확대
	SSL, CTL용 강력한 제초형 attachment인 Brushcat의 기능 개선	QRD / 성능 개선
	고객을 위한 제품 개선 및 성능 향상	기능 향상
	기존 쿠보타 엔진을 대체하기 위해 두산이 생산하는 새로운 밥캣 엔진을 도브리스에서 생산하는 SSL에 통합	2015년 2분기에 개발 완료 및 도브리스에서 제품 생산 개시
	중국을 비롯한 신흥시장 맞춤형 SSL 개발	SSL 신규시장 창출
	인도를 비롯한 신흥시장 맞춤형 Backhoe Loader 제품 개발, 생산	Backhoe Loader 신규시장 진출
대동공업과 Compact Tractor 공동개발	북미 Compact Tractor 신규시장 진출	

## 11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 지적재산권 관련

#### (1) 출원건수

(기준일 : 2019년 12월 31일)

	특허	실용	의장	상표	저작권	Tradedress	합계
국내	1,154	11	159	30	-	-	1,354
해외	1,370	59	192	801	116	22	2,560

#### (2) 등록건수

(기준일 : 2019년 12월 31일)

	특허	실용	의장	상표	저작권	Tradedress	합계
국내	657	9	142	26	-	-	834
해외	991	31	150	735	116	14	2,037

**(3) '19년 누적 등록사건**

국내 및 해외 등록 특허/실용/디자인 중 아래와 같이 선별하였습니다.

회사명	특허	등록일	특허명
두산인프라코어	한국 특허 등록 제 10-1958027	2019-03-07	하이브리드 건설기계의 엔진 제어 장치
	중국 디자인 등록 제 ZL201830474317.8	2019-03-08	내연기관용 베드 플레이트
	한국 특허 등록 제 10-1960969	2019-03-15	건설기계의 전원제어장치
	중국 특허 등록 제 201610983472.2	2019-03-15	휠로더의 적재 중량 측정 방법 및 측정 시스템
	한국 특허 등록 제 10-1962971	2019-03-21	굴삭기의 엔진 회전수 제어시스템
	한국 특허 등록 제 10-1977112	2019-05-03	건설 기계의 폐회로 유압 시스템
	한국 디자인 등록 제 30-1006091	2019-05-07	내연기관용 매스 밸런스 샤프트 (Mass Balance Shaft)
	미국 특허 등록 제 10279674	2019-05-07	건설기계를 위한 휠 구동 시스템
	독일 특허 등록 제 2955284	2019-05-08	굴삭기의 유압펌프 제어장치 및 방법
	한국 특허 등록 제 10-1979030	2019-05-10	부하감응 펌프제어 유압시스템의 유압부하 구현방법
	중국 특허 등록 제 ZL201610517166.X	2019-08-20	건설기계의 성능 보상을 위한 제어 장치
	미국 특허 등록 제 10392992	2019-08-27	배기가스 정화 시스템 및 이의 모니터링 방법
	한국 특허 등록 제 10-2021612	2019-09-06	건설기계의 화면 표시 방법
	미국 특허 등록 제 10407876	2019-09-10	건설기계의 유압 시스템
	한국 특허 등록 제 10-2026483	2019-09-23	건설기계용 캐빈장치
	중국 특허 등록 제 201580028025.5	2019-11-01	건설기계를 위한 휠 구동 시스템
	한국 특허 등록 제 10-2046657	2019-11-13	유압장치의 과열방지 시스템
	미국 특허 등록 제 10480367	2019-11-19	배기가스 후처리장치 강제재생의 유압회로 시스템
	미국 특허 등록 제 10487477	2019-11-26	건설기계의 제어장치 및 제어방법
한국 특허 등록 제 10-2054520	2019-12-04	건설기계 유압시스템의 제어방법	

**나. 환경관련 규제사항**

과거의 제조 사업장에만 해당되던 환경규제는 점점 그 대상을 제품에 대한 규제로 확대하고, 지역사회에 대한 책임을 강조하고 있기에, 두산인프라코어에서는 아래와 같이 크게 세가지 항목으로 구분하여 환경규제에 대응하고 체계적인 관리를 수행하고 있습니다.

**(1) 사업장 환경규제**

제품 생산과정에서 발생하는 대기, 수질, 폐기물 등의 오염물질 저감을 위하여 인천, 군산, 안산 등 모든 사업장에서는 적합한 방지시설을 설치하여 적법하게 운영하고 있으며, 환경관

계부처 및 지방자치단체로부터 관리상태를 주기적으로 점검받고 있습니다.

생산공정에서 발생하는 대기오염물질로는 전기로와 도장공정에 발생하는 NOx, SOx, 먼지, 휘발성 유기화합물질(VOCs) 등이 있으며, 지역사회에 피해를 최소화하고 환경유해성을 저감하기 위하여 각 사업장 단위별로 각종 집진기, 신규 도장설비 및 농축축매 산화시설 등을 설치하여, 대기오염물질 배출을 관리하고 있습니다. 오염물질의 법적 자가측정 주기 이상으로 엄격한 측정을 실시하여 모니터링하고 있으며, 법적 기준의 40%이하로 배출되도록 기준을 수립하여 관리하고 있습니다.

수질오염물질 관리를 위해서, 인천공장에서 발생하는 폐수의 48% 이상은 자체 처리 후 공정 내 재이용함으로써 외부로의 오염물질 배출을 최소화하고 있으며, 군산공장의 폐수는 적법한 폐수처리시설을 통해 정화한 후 지자체 하수종말처리장으로 유입되어 재처리됩니다. 수질오염물질 배출 또한 사내 기준을 법적 기준의 40%수준으로 설정하여 관리하는 등 환경법규 준수에 최선을 다하고 있습니다.

사업장에서 발생하는 폐기물은 93% 이상을 재활용함으로써 자원의 효율적인 이용을 통한 자원순환에 기여하고, 사업을 통한 환경영향을 최소화 하고 있습니다.

또한 국내외 사업장에 대한 ISO 14001 인증(환경경영시스템 국제 인증)을 완료하여 자율관리체계를 구축, 준수하고 있습니다.

## (2) 제품환경규제

두산인프라코어는 EU REACH/RoHS 3, 한국 화학물질의 등록 및 평가 등에 관한 법률(화평법) 및 '화학물질관리법(화관법)' 등 국가별 유해화학물질 규제에 대응하기 위해 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 2015년 작업 공정 내 사용 유해화학물질 전수조사, 2016년 유해화학물질 제품 대체가능 여부 분석 및 화관법 관리 대상 11개 물질 대체 제거 등을 수행하였으며, 2017년 글로벌 수준의 REACH/RoHS 2 IT 시스템 구축 및 중국 법인 롤아웃(Rollout) 등을 추진하였습니다. 2018년에는 더욱 강화된 규제에 체계적으로 대응하기 위해 전사 유해물질관리 운영 CF 구성, 규제물질 관리 방침 수립, 관련 부서 업무 프로세스 가이드 배포, RoHS 3 대응을 위한 대체물질 개발, 해외법인 대응 프로세스 정립, REACH/RoHS 3 물질 입력 신규 및 갱신 요청 등을 추진하였습니다.

두산인프라코어는 유해화학물질 관련 규제 적용 범위가 완성품에서 부품으로 확대됨에 따라 협력사 유해화학물질 관리에 대한 인식 제고를 위해 기본 구매 계약서 내 REACH/RoHS 3 협력사 의무조항을 포함하였으며, 관리 역량 향상을 위한 협력사 담당자 교육 및 방문 지도, 관리 프로세스 수립 등을 지속적으로 지원하고 있습니다.

## (3) 기후변화이슈 대응(녹색경영)

두산인프라코어는 기후변화이슈 대응을 위하여 외부 기관으로부터 적합성을 검증 받은 온실가스 배출량 인벤토리를 지속가능경영보고서(통합보고서)를 통해 대외에 투명하게 공개하고 있습니다.

2010년 9월 지식경제부 고시에 의거 당사 인천공장이 온실가스/에너지 목표관리제 관리사업장으로 최초 지정, 2015년 배출권거래제도에 편입된 이후, 1차계획기간인 '15~'17년도 3개년 간 온실가스 배출량은 313,383tCO<sub>2</sub>로 정부 할당량 대비 68% 수준으로 배출하였습니다. 2차계획기간은 인천공장만 제도에 편입되었으며, '19년도 예상 온실가스 배출량은 93,162.5 tCO<sub>2</sub>입니다. 또한 회사는 각종 에너지 절감 투자 및 활동을 통하여 지속적으로 온실가스를 감축하고 있습니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제20기	제19기	제18기
	2019년 12월말	2018년 12월말	2017년 12월말
[유동자산]	4,304,912	4,426,822	3,767,434
· 매출채권 및 기타채권	1,369,117	1,353,419	1,197,047
· 재고자산	1,786,290	1,524,364	1,254,964
· 기타의 유동자산	1,149,505	1,549,039	1,315,423
[비유동자산]	7,033,681	6,602,345	6,508,656
· 투자자산	256,962	194,077	206,146
· 유형자산	1,871,456	1,782,633	1,786,904
· 무형자산	4,562,368	4,328,656	4,169,282
· 기타의 비유동자산	342,895	296,979	346,324
자산총계	11,338,593	11,029,167	10,276,090
[유동부채]	4,484,420	3,778,574	3,695,646
[비유동부채]	2,586,621	3,429,778	3,407,283
부채총계	7,071,041	7,208,352	7,102,929
[지배회사 소유주지분]	2,222,563	1,916,878	1,593,740
· 자본금	1,040,806	1,040,790	1,040,001
· 자본잉여금	154,356	213,014	211,545
· 기타자본항목	(70,649)	(129,310)	(108,457)
· 기타포괄손익누계액	(159,818)	(256,805)	(334,051)
· 이익잉여금	1,257,868	1,049,189	784,702
[비지배지분]	2,044,989	1,903,937	1,579,421
자본총계	4,267,552	3,820,815	3,173,161
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일
매출액	8,185,840	7,730,108	6,567,897
영업이익(손실)	840,397	848,127	660,769
연결당기순이익(손실)	395,698	394,170	296,643
· 지배회사 소유주지분	239,913	246,410	148,595
· 비지배지분	155,785	147,760	148,048
지배회사 소유주지분에 대한 주당이익	-	-	-

기본주당순이익(손실)	1,153	1,184	627
희석주당순이익(손실)	1,139	1,115	620
연결에 포함된 회사수	36개	35개	39개

※ 상기 연결재무제표는 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

※ 연결에 포함된 회사수에는 지배회사가 포함되어 있습니다.

※ 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1039호 및 1018호 등에 따라 작성되었습니다.

## 나. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제20기	제19기	제18기
	2019년 12월말	2018년 12월말	2017년 12월말
[유동자산]	1,381,699	1,396,473	1,314,438
· 매출채권 및 기타채권	702,718	629,857	457,469
· 재고자산	379,648	364,256	321,067
· 기타의 유동자산	299,333	402,360	535,902
[비유동자산]	3,584,058	3,526,678	3,739,463
· 유형자산	1,229,684	1,252,715	1,289,225
· 무형자산	182,792	159,692	172,103
· 종속회사 및 관계회사투자	2,077,408	2,036,582	2,166,869
· 기타의 비유동자산	94,174	77,689	111,266
자산총계	4,965,757	4,923,151	5,053,901
[유동부채]	2,495,210	2,084,437	2,289,260
[비유동부채]	995,137	1,432,350	1,418,175
부채총계	3,490,347	3,516,787	3,707,435
[자본금]	1,040,806	1,040,790	1,040,001
[자본잉여금]	123,797	226,803	225,334
[기타자본항목]	(6,229)	(109,237)	(108,120)
[기타포괄손익누계액]	180,587	146,168	152,191
[이익잉여금(결손금)]	136,449	101,840	37,060
자본총계	1,475,410	1,406,364	1,346,466
종속,관계,공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일	2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일	2017년 1월 1일 ~ 2017년 12월 31일
매출액	3,102,184	3,058,277	2,651,329
영업이익(손실)	178,187	181,518	137,632
당기순이익(손실)	53,024	71,748	60,472
주당이익(손실)	-	-	-
기본주당순이익(손실)	255	345	203

희석주당순이익(손실)	252	325	201
-------------	-----	-----	-----

- ※ 상기 재무제표는 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.
- ※ 제18기(전전기)는 종전 기준서인 K-IFRS 1039호 및 1018호 등에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 20 기      2019.12.31 현재  
 제 19 기      2018.12.31 현재  
 제 18 기      2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
자산			
Ⅰ. 유동자산	4,304,912,362,842	4,426,821,769,966	3,767,433,937,541
(1) 현금및현금성자산	756,173,371,116	1,053,016,029,210	943,481,141,254
(2) 단기금융상품	144,970,645,937	261,439,186,727	160,166,932,394
(3) 단기투자증권	9,318,795,000	14,288,402,916	34,182,400,175
(4) 매출채권및기타채권	1,369,116,857,182	1,353,418,884,045	1,197,046,622,163
(5) 파생상품자산	18,988,676,082	8,956,727,423	1,868,202,287
(6) 재고자산	1,786,289,860,152	1,524,363,766,335	1,254,963,515,735
(7) 기타유동자산	220,054,157,373	211,338,773,310	175,725,123,533
Ⅱ. 비유동자산	7,033,680,618,279	6,602,344,922,078	6,508,656,194,909
(1) 장기금융상품	880,896,511	848,391,912	10,500,000
(2) 장기투자증권	14,272,106,397	99,008,790,522	93,687,457,663
(3) 장기매출채권 및 기타비유동채권	3,801,609,182	10,891,458,308	16,150,386,229
(5) 비유동파생상품자산	0	7,996,253,597	4,387,862,259
(4) 관계기업및공동기업투자	102,979,090,904	67,912,129,252	91,838,684,125
(6) 유형자산	1,871,456,154,884	1,782,632,844,011	1,786,904,298,672
(7) 무형자산	4,562,367,986,165	4,328,656,381,720	4,169,281,753,860
(8) 투자부동산	138,829,679,310	26,308,106,687	20,609,998,094
(9) 이연법인세자산	174,235,049,341	205,848,185,403	251,122,643,405
(10) 사용권자산	95,677,455,743	0	0
(11) 기타비유동자산	69,180,589,842	72,242,380,666	74,662,610,602
자산총계	11,338,592,981,121	11,029,166,692,044	10,276,090,132,450
부채			
Ⅰ. 유동부채	4,484,419,831,639	3,778,574,164,373	3,695,645,442,786
(1) 매입채무및기타채무	1,599,449,470,221	1,613,823,764,093	1,281,736,493,268
(2) 단기차입금	591,083,320,796	937,599,855,700	1,409,287,187,360
(3) 유동성사채	1,037,594,646,618	505,338,874,285	474,641,545,632
(4) 유동성장기차입금	621,375,844,987	173,048,137,404	96,310,179,828
(5) 당기법인세부채	30,414,605,601	25,849,607,446	32,398,041,440
(6) 파생상품부채	492,095,603	12,301,480,333	4,026,802,750
(7) 총당부채	236,982,347,908	179,066,431,365	167,059,619,793
(8) 유동성리스부채	28,225,777,667	0	0
(9) 기타유동부채	338,801,722,238	331,546,013,747	230,185,572,715



II.비유동부채	2,586,621,111,223	3,429,777,644,098	3,407,283,060,510
(1)기타비유동채무	1,370,355,771	1,156,747,007	1,218,603,784
(2)사채	902,476,286,676	944,061,136,540	1,154,956,082,362
(3)장기차입금	751,008,617,154	1,708,761,427,603	1,513,805,807,222
(4)순확정급여부채	429,338,000,825	406,106,460,314	451,858,134,854
(5)비유동파생상품부채	1,974,340,123	4,127,632,054	41,708,762,306
(6)이연법인세부채	260,072,401,549	204,364,376,024	93,587,876,395
(7)비유동충당부채	52,254,778,188	20,377,900,315	9,584,045,726
(8)비유동리스부채	51,179,799,272	0	0
(9)기타비유동부채	136,946,531,665	140,821,964,241	140,563,747,861
부채총계	7,071,040,942,862	7,208,351,808,471	7,102,928,503,296
자본			
I.지배기업 소유주지분	2,222,563,177,451	1,916,877,778,024	1,593,740,454,100
(1)자본금	1,040,806,395,000	1,040,790,385,000	1,040,000,595,000
(2)자본잉여금	154,356,219,760	213,014,383,085	211,545,565,029
(3)기타자본항목	(70,649,474,593)	(129,310,962,134)	(108,457,073,777)
(4)기타포괄손익누계액	(159,818,151,453)	(256,805,144,728)	(334,050,917,882)
(5)이익잉여금(결손금)	1,257,868,188,737	1,049,189,116,801	784,702,285,730
II.비지배지분	2,044,988,860,808	1,903,937,105,549	1,579,421,175,054
자본총계	4,267,552,038,259	3,820,814,883,573	3,173,161,629,154
자본과부채총계	11,338,592,981,121	11,029,166,692,044	10,276,090,132,450

### 연결 손익계산서

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
I.매출액	8,185,839,945,377	7,730,107,942,853	6,567,897,225,498
II.매출원가	6,273,218,676,924	5,936,246,301,169	5,024,999,368,311
III.매출총이익	1,912,621,268,453	1,793,861,641,684	1,542,897,857,187
IV.판매비와관리비	1,072,224,207,963	945,734,195,514	882,128,558,541
V.영업이익(손실)	840,397,060,490	848,127,446,170	660,769,298,646
VI.금융수익	150,590,559,071	104,252,463,898	296,665,608,495
VII.금융비용	330,376,100,312	303,338,799,287	455,734,726,941
VIII.기타영업외수익	13,936,345,577	36,084,086,449	64,152,908,525
IX.기타영업외비용	63,836,570,629	63,697,135,116	72,931,806,741
X.지분법이익(손실)	(7,702,168,374)	(5,001,734,320)	(3,294,696,326)

XI.법인세비용차감전순이익(손실)	603,009,125,823	616,426,327,794	489,626,585,658
XII.법인세비용	207,310,954,827	222,256,598,381	192,983,826,788
XIII.당기순이익(손실)	395,698,170,996	394,169,729,413	296,642,758,870
XIV.연결당기순이익			
(1)지배기업 소유주지분	239,913,446,929	246,409,919,128	148,594,494,986
(2)비지배지분	155,784,724,067	147,759,810,285	148,048,263,884
XV.주당이익			
(1)기본주당순이익(손실) (단위 : 원)	1,153	1,184	627
(2)희석주당순이익(손실) (단위 : 원)	1,139	1,115	620

### 연결 포괄손익계산서

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
I.당기순이익(손실)	395,698,170,996	394,169,729,413	296,642,758,870
II.기타포괄손익	104,999,857,074	172,909,009,024	(139,498,812,722)
(1)후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익	(8,872,723,728)	40,748,667,078	28,155,359,379
1.확정급여제도의 재측정요소	(41,849,401,252)	37,545,492,014	(6,717,591,709)
2.유형자산 재평가잉여금	33,791,953,262	3,000,935,957	34,547,697,525
3.기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(2,369,093,630)	311,745,173	0
4.지분법자본변동	1,737,603,778	0	397,099,884
5.지분법이익잉여금변동	(183,785,886)	(109,506,066)	(71,846,321)
(2)후속적으로 당기손익으로 재분류되는 포괄손익	113,872,580,802	132,160,341,946	(167,654,172,101)
1.매도가능금융자산평가손익	0	0	(4,403,370,796)
2.해외사업환산손익	112,466,225,181	129,649,536,168	(157,850,633,039)
3.현금흐름위험회피 파생상품평가손익	1,406,355,621	2,510,805,778	(5,400,168,266)
III.당기총포괄이익	500,698,028,070	567,078,738,437	157,143,946,148
IV.총 포괄손익의 귀속			
(1)지배기업 소유주지분	305,666,065,211	342,631,656,647	70,873,060,791
(2)비지배지분	195,031,962,859	224,447,081,790	86,270,885,357

### 연결 자본변동표

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본								
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배자본	자본 합계
	자본금	자본잉여금	신종자본증권	기타자본항목	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2017.01.01 (1. 기초자본)	1,037,276,570,000	249,488,144,851	508,259,603,649	(42,440,546,020)	(270,371,100,895)	578,245,971,895	2,060,458,643,480	1,387,918,098,648	3,448,376,742,128
II. 회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. 당기손익(손실)	0	0	0	0	0	148,594,494,986	148,594,494,986	148,048,263,884	296,642,758,870
IV. 확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	0	0	(5,908,110,490)	(5,908,110,490)	(809,481,219)	(6,717,591,709)
V. 유형자산 재평가잉여금	0	0	0	0	33,549,343,476	34,930	33,549,378,406	988,319,119	34,547,697,525
VI. 매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(4,403,370,796)	0	(4,403,370,796)	0	(4,403,370,796)
VII. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII. 자본법자본변동	0	0	0	0	368,821,194	0	368,821,194	28,278,690	397,099,884
IX. 자본법이익잉여금변동	0	0	0	0	0	(64,025,578)	(64,025,578)	(7,820,743)	(71,846,321)
X. 해외사업환산손익	0	0	0	0	(96,515,360,869)	0	(96,515,360,869)	(61,335,272,170)	(157,850,633,039)
XI. 현금흐름위험회피 파생상품평가손실	0	0	0	0	(4,748,766,062)	0	(4,748,766,062)	(651,402,204)	(5,400,168,266)
XII. 주식선락권의 소멸	0	1,053,454,693	0	(1,053,454,693)	0	0	0	0	0
XIII. 자본잉여금 전입	0	(82,200,482,487)	0	0	0	82,200,482,487	0	0	0
XIV. 신주인수권부 사채의 발행	0	41,976,882,023	0	0	0	0	41,976,882,023	0	41,976,882,023
XV. 신주인수권의 행사	2,724,025,000	1,227,565,949	0	0	0	0	3,951,590,949	0	3,951,590,949
XVI. 신종자본증권 배당금의 지급	0	0	0	0	0	(18,366,562,500)	(18,366,562,500)	0	(18,366,562,500)
XVII. 종속기업의 배당	0	0	0	0	0	0	0	(28,541,041,200)	(28,541,041,200)
XVIII. 신종자본증권 풀름션 행사	0	0	(508,259,603,649)	(58,904,993,351)	0	0	(567,164,597,000)	0	(567,164,597,000)
XIX. 종속기업 주식의 처분	0	0	0	(6,058,079,713)	8,069,516,070	0	2,011,436,357	133,773,232,249	135,784,668,606
XX. 기타자본항목의 계정재분류	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (XXI. 기말자본)	1,040,000,595,000	211,545,565,029	0	(108,457,073,777)	(334,050,917,882)	784,702,285,730	1,593,740,454,100	1,579,421,175,054	3,173,161,629,154
2018.01.01 (1. 기초자본)	1,040,000,595,000	211,545,565,029	0	(108,457,073,777)	(334,050,917,882)	784,702,285,730	1,593,740,454,100	1,579,421,175,054	3,173,161,629,154
II. 회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	(899,052,422)	(899,052,422)	(372,370,064)	(1,271,422,486)
III. 당기손익(손실)	0	0	0	0	0	246,409,919,128	246,409,919,128	147,759,810,285	394,169,729,413
IV. 확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	0	0	13,693,307,289	13,693,307,289	23,852,184,725	37,545,492,014
V. 유형자산 재평가잉여금	0	0	0	0	(2,371,378,063)	5,372,314,020	3,000,935,957	0	3,000,935,957
VI. 매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	0	296,376,151	15,369,022	311,745,173	0	311,745,173
VIII. 자본법자본변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX. 자본법이익잉여금변동	0	0	0	0	0	(105,025,966)	(105,025,966)	(4,480,100)	(109,506,066)
X. 해외사업환산손익	0	0	0	0	79,549,916,777	0	79,549,916,777	50,099,619,391	129,649,536,168
XI. 현금흐름위험회피 파생상품평가손실	0	0	0	0	(229,141,711)	0	(229,141,711)	2,739,947,489	2,510,805,778
XII. 주식선락권의 소멸	0	1,117,895,000	0	(1,117,895,000)	0	0	0	0	0
XIII. 자본잉여금 전입	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XIV. 신주인수권부 사채의 발행	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XV. 신주인수권의 행사	789,790,000	350,923,056	0	0	0	0	1,140,713,056	0	1,140,713,056
XVI. 신종자본증권 배당금의 지급	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XVII. 종속기업의 배당	0	0	0	0	0	0	0	(53,727,499,200)	(53,727,499,200)
XVIII. 신종자본증권 풀름션 행사	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XIX. 종속기업 주식의 처분	0	0	0	(19,735,993,357)	0	0	(19,735,993,357)	154,168,717,969	134,432,724,612
XX. 기타자본항목의 계정재분류	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (XXI. 기말자본)	1,040,790,385,000	213,014,383,085	0	(129,310,962,134)	(256,805,144,728)	1,049,189,116,801	1,916,877,778,024	1,903,937,105,549	3,820,814,883,573
2019.01.01 (1. 기초자본)	1,040,790,385,000	213,014,383,085	0	(129,310,962,134)	(256,805,144,728)	1,049,189,116,801	1,916,877,778,024	1,903,937,105,549	3,820,814,883,573
II. 회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. 당기손익(손실)	0	0	0	0	0	239,913,446,929	239,913,446,929	155,784,724,067	395,698,170,996
IV. 확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	0	0	(31,295,789,705)	(31,295,789,705)	(10,553,611,547)	(41,849,401,252)
V. 유형자산 재평가잉여금	0	0	0	0	31,876,521,385	60,968,141	31,937,489,526	1,854,463,736	33,791,953,262
VI. 매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	0	(2,540,552,371)	171,458,741	(2,369,093,630)	0	(2,369,093,630)
VIII. 자본법자본변동	0	0	0	0	1,614,767,527	0	1,614,767,527	122,836,251	1,737,603,778
IX. 자본법이익잉여금변동	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X. 해외사업환산손익	0	0	0	0	61,553,072,511	0	61,553,072,511	50,913,152,670	112,466,225,181
XI. 현금흐름위험회피 파생상품평가손실	0	0	0	0	4,483,184,223	0	4,483,184,223	(3,076,828,602)	1,406,355,621
XII. 주식선락권의 소멸	0	243,505,810	0	(243,505,810)	0	0	0	0	0
XIII. 자본잉여금 전입	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XIV. 신주인수권부 사채의 발행	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XV. 신주인수권의 행사	16,010,000	3,324,216	0	0	0	0	19,334,216	0	19,334,216
XVI. 신종자본증권 배당금의 지급	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XVII. 종속기업의 배당	0	0	0	0	0	0	0	(53,980,207,600)	(53,980,207,600)

XVIII. 신종자본증권 환입선 행사	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XIX. 종속기업 주식의 처분	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XX. 기타자본항목의 계정재분류	0	(58,904,993,351)	0	58,904,993,351	0	0	0	0	0
2019.12.31 (XXI.기말자본)	1,040,806,395,000	154,356,219,760	0	(70,649,474,593)	(159,818,151,453)	1,257,868,188,737	2,222,563,177,451	2,044,988,860,808	4,267,552,038,259

### 연결 현금흐름표

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
I. 영업활동현금흐름	567,418,276,306	837,777,742,308	665,691,368,633
(1) 당기순이익(손실)	395,698,170,996	394,169,729,413	296,642,758,870
(2) 조정	699,544,598,699	731,167,416,259	683,827,770,950
(3) 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(279,345,395,612)	(82,048,871,379)	(83,731,338,160)
(4) 이자의 수취	15,548,783,391	15,117,484,431	11,127,322,178
(5) 이자의 지급	(152,315,252,013)	(166,701,900,364)	(185,853,970,400)
(6) 배당금의 수취	12,982,337,562	4,265,837,456	2,108,514,977
(7) 법인세납부(환급)	(124,694,966,717)	(58,191,953,508)	(58,429,689,782)
II. 투자활동현금흐름	(339,374,807,844)	(312,848,133,380)	(256,288,745,698)
(1) 단기금융상품의 감소	116,468,540,790	0	25,050,508,204
(2) 단기투자증권의 처분	4,229,388,547	22,809,378,447	0
(3) 장기투자증권의 처분	89,098,064,562	229,129,080	3,388,601,075
(4) 대여금의 감소	214,655,657	525,036,293	0
(5) 유형자산 및 투자부동산의 처분	40,704,138,031	25,288,647,854	41,292,473,602
(6) 무형자산의 처분	2,661,894,631	242,643,718	1,226,414,034
(7) 관계기업투자주식의 처분	0	36,424,000,000	0
(8) 단기금융상품의 증가	0	(101,272,254,333)	(12,141,264,000)
(9) 장기투자증권의 취득	(5,373,856,271)	(3,393,765,000)	(3,510,363,900)
(10) 대여금의 증가	0	(393,666,636)	(168,851,490)
(11) 유형자산의 취득	(266,697,358,416)	(150,822,172,341)	(134,197,987,710)
(12) 무형자산의 취득	(182,781,856,741)	(109,604,453,424)	(77,460,993,080)
(13) 투자부동산의 취득	(89,941,811,010)	0	0
(14) 관계기업투자주식의 취득	(41,386,826,160)	(18,059,850,000)	(65,864,874,081)
(15) 기타	(6,569,781,464)	(14,820,807,038)	(33,902,408,352)
III. 재무활동현금흐름	(549,790,479,705)	(422,558,356,803)	32,267,493,331
(1) 차입금의 증가	11,656,500,000	637,834,889,738	1,380,727,776,826
(2) 사채의 증가	954,050,856,272	283,474,563,443	1,015,382,768,080
(3) 종속기업 지분변동	0	140,764,800,002	133,721,600,000
(4) 차입금의 상환	(941,445,938,332)	(909,251,648,286)	(1,115,135,547,875)
(5) 사채의 상환	(498,648,637,732)	(521,653,462,500)	(765,000,000,000)

(6)리스부채의 지급	(21,423,052,313)	0	0
(7)배당금의 지급	(53,980,207,600)	(53,727,499,200)	(46,907,603,700)
(8)신종자본증권의 콜옵션 행사	0	0	(570,521,500,000)
IV.현금및현금성자산의 환율변동으로 인한 효과	24,904,353,149	7,163,635,831	(36,766,746,091)
V.현금및현금성자산의 증가(감소)	(296,842,658,094)	109,534,887,956	404,903,370,175
VI.기초현금및현금성자산	1,053,016,029,210	943,481,141,254	538,577,771,079
VII.기말현금및현금성자산	756,173,371,116	1,053,016,029,210	943,481,141,254

### 3. 연결재무제표 주석

제 20 기 2019년 12월 31일 현재

제 19 기 2018년 12월 31일 현재

두산인프라코어 주식회사와 그 종속기업

#### 1. 일반사항

##### (1) 지배기업의 개요

두산인프라코어 주식회사(이하 "지배기업")는 분할법인인 대우중공업 주식회사의 2000년 1월 20일자 기업개선작업약정 및 2000년 6월 27일자 임시주주총회 결의에 따라 2000년 10월 23일을 분할등기일로 지배기업, 대우조선해양 주식회사 및 부실채권 처리를 목적으로 하는 대우중공업 주식회사 등 3개 회사로 분할함으로써 설립되었으며 내연기관, 각종 건설기계, 운송장비 및 그 부분품의 제조 및 판매를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배기업의 분할은 대우중공업 주식회사의 기계사업부문의 2000년 9월 30일 기준의 24,936억원의 자산 및 28,060억원의 부채를 승계하고 대우중공업 주식회사의 주주가 분할 신설법인인 지배기업의 주주가 되는 인적분할방식에 따라 이루어졌습니다.

지배기업은 2001년 2월 2일에 지배기업의 주식을 자본시장 및 금융투자에 관한 법률에 따라 설립된 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 신규 상장하였으며, 2005년 4월 29일자로 상호를 대우종합기계 주식회사에서 두산인프라코어 주식회사로 변경하였습니다. 수차례의 증자를 걸쳐 당기말 현재 지배기업의 보통주자본금은 1,040,806백만원이며, 지배기업의 주주는 두산중공업(36.27%) 등으로 구성되어 있습니다.

(2) 종속기업의 현황

1) 당기말 현재 지배기업의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: %)

회사명	업종	소재지	연결회사 내 회사가 소유한 지분율(주1)		비지배지분이 보유한 소유지분율(주1)		결산일
			당기말	전기말	당기말	전기말	
			Doosan Infracore China Co., Ltd.	건설장비 등의 생산판매	중국	80.00	
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	지주회사	중국	100.00	100.00	-	-	12월 31일
Doosan Infracore North America LLC.	건설장비 등의 판매	미국	100.00	100.00	-	-	12월 31일
Doosan Infracore Japan Corp.	외자구매	일본	100.00	100.00	-	-	12월 31일
Doosan (China) Financial Leasing Corp.	금융업	중국	100.00	100.00	7.80	7.80	12월 31일
Doosan Bobcat Chile S.A.	건설장비 등의 판매	칠레	100.00	100.00	-	-	12월 31일
Doosan Infracore (Shandong) Co., Ltd.	건설장비 등의 판매	중국	100.00	100.00	13.00	13.00	12월 31일
Doosan Infracore Norway AS.	건설장비 등의 생산판매	노르웨이	100.00	100.00	-	-	12월 31일
Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcáo LTDA	건설장비 등의 판매	브라질	99.99	99.99	0.01	0.01	12월 31일
Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.	건설장비 등의 판매	인도	100.00	100.00	-	-	3월 31일
D20 Capital, LLC(주3)	금융투자업	미국	100.00	-	-	-	12월 31일
Clue Insight Inc.	소프트웨어 개발 및 판매업	미국	71.98	-	28.02	-	12월 31일
Doosan Infracore Europe B.V.	건설장비 등의 판매	네덜란드	100.00	100.00	-	-	12월 31일
Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.	건설장비 등의 판매	체코	100.00	-	-	-	12월 31일
D20 CAPITAL FUND I, L.P.(주2)	금융투자업	미국	-	-	-	-	12월 31일
두산밥캣주식회사	지주회사	한국	51.05	51.05	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	기타 서비스	미국	100.00	-	48.95	-	12월 31일
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	지주회사	싱가포르	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
두산밥캣코리아 주식회사	건설장비 등의 판매	한국	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Bobcat Chile Compact SpA.	건설장비 등의 판매	칠레	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Bobcat India Private Ltd.	건설장비 등의 생산판매	인도	100.00	100.00	48.95	48.95	3월 31일
Bobcat Corp.	건설장비 등의 판매	일본	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Bobcat Mexico S.A. de C.V.	기타 서비스	멕시코	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Bobcat China Co., Ltd.	건설장비 등의 생산판매	중국	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Clark Equipment Co.	건설장비 등의 생산판매	미국	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Bobcat Equipment Ltd.	건설장비 등의 판매	캐나다	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan International Australia Pty Ltd.	건설장비 등의 판매	호주	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Bobcat Bensheim GmbH.	건설장비 등의 판매	독일	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Holding France S.A.S.(주4)	지주회사	프랑스	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
CJSC Doosan International Russia	건설장비 등의 판매	러시아	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan International UK Ltd.	건설장비 등의 판매	영국	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan International South Africa Pty Ltd.	건설장비 등의 판매	남아프리카 공화국	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.(주4)	건설장비 등의 생산판매	체코	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Bobcat France S.A.	건설장비 등의 생산	프랑스	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일
Geith International Ltd.	건설장비 등의 판매	아일랜드	100.00	100.00	48.95	48.95	12월 31일

(주1) '지배기업과 연결대상 종속기업(이하 "연결회사") 내 회사가 소유한 지분율'은 연결회사 내 회사가 해당 종속기업에 대해 직접 보유하고 있는 지분을 단순 합산한 지분을 의미하며, '비지배지분이 보유한 소유지분율'은 지배기업의 소유주에게 직·간접적으로 귀속되지 않는 지분을 의미하는 것으로, 각 종속기업의 100% 지분에서 연결회사 내 회사(또는 회사들)가 해당 종속기업에 대하여 직접 보유하고 있는 지분을 단순 합산한 지분율을 차감하여 계산한 지분율과는 차이가 발생할 수 있습니다(즉, 비지배지분이 보유한 소유지분율은 '100% - 연결회사 내 회사가 소유한 유효지분율'을 의미함).

(주2) 연결회사가 소유하고 있는 지분은 없으나, 관련 활동에 대한 힘, 변동이익에 노출되는 정도 및 연결회사의 변동이익에 영향을 미치기 위해 힘을 사용하는 능력 등을 종합적으로 고려하여 연결회사가 지배하고 있는 것으로 판단하였습니다.

(주3) 당기 중 Doosan Ventures, LLC가 D20 Capital, LLC로 명칭을 변경 하였습니다.

(주4) 전기 중 Bobcat Lyon SAS는 Doosan Holding France S.A.S.에, Doosan Holdings Europe Ltd.는 Doosan Bobcat EMEA s.r.o.에 흡수 합병되었습니다.

2) 당기말 현재 연결대상 주요 종속기업의 요약재무정보는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	자산	부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
Doosan Infracore China Co., Ltd.	1,334,444	762,003	1,315,098	112,883	112,883
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	221,149	5,449	11,674	1,690	1,690
Doosan Infracore North America LLC.	310,758	231,261	267,184	14,686	12,045
Doosan (China) Financial Leasing Corp.	647,985	451,728	60,723	21,824	21,824
Doosan Infracore Europe B.V.	284,038	273,958	553,556	4,175	4,161
두산밥캣주식회사 및 그 종속기업	6,704,236	2,725,170	4,509,550	272,116	218,514

3) 종속기업에 대한 비지배지분이 지배기업에 중요한 경우, 해당 종속기업에 대한 비지배지분의 몫은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	비지배지분에 배분된 당기순손익	누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 배당금
Doosan Infracore China Co., Ltd.	22,577	113,561	-
두산밥캣주식회사와 그 종속기업	133,203	1,947,791	53,980

### (3) 연결대상범위의 변동

#### 1) 당기

회사명	변동여부	변동사유
Doosan International Luxemburg S.a r.l.	연결제외	청산
Doosan Techno Holding Co., Ltd.	연결제외	청산
Doosan Infracore Europe S.A.	연결제외	청산
Doosan Benelux SA.	연결제외	청산



D20 Capital, LLC	신규연결편입	신규설립법인
Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	신규연결편입	신규설립법인
Clue Insight Inc.	신규연결편입	신규설립법인
Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.	신규연결편입	신규설립법인
D20 CAPITAL FUND I, L.P.	신규연결편입	신규설립법인

2) 전기

회 사 명	변동여부	변동사유
Doosan Holdings Europe Ltd.	연결제외	흡수합병
케이에스디제일차 주식회사	신규연결편입	신규약정체결
Doosan Infracore Bobcat Ireland Ltd.	연결제외	청산
Doosan International Italia S.r.L	연결제외	청산
케이에스디제일차 주식회사	연결제외	약정해지
Bobcat Lyon SAS	연결제외	흡수합병

## 2. 중요한 회계처리방침

### 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국에서 채택된 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

#### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

##### - 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 37에서 설명하고 있습니다.

##### - 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

##### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 : 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 : 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.2 연결

지배기업이 작성하는 연결재무제표는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 작성하고 있으며, 지배기업과 지배기업(또는 그 종속기업)이 지배하고 있는 모든 종속기업의 재무제표를 통합하고 있습니다.

## 1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배력을 보유한 모든 회사(구조화된 회사를 포함)입니다. 연결회사는 회사에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있을 때 회사를 지배합니다. 힘은 관련활동(즉, 피투자자의 이익에 유의적으로 영향을 미치는 활동)을 지시하는 현재의 능력입니다. 힘은 일반적으로 보유지분의 의결권을 고려하여 평가될 수 있으나 과거의 의결 양상을 비롯한 여러 요소들을 고려해야 하며, 계약상 약정에 기인하는 경우도 있습니다. 연결회사의 이익이 피투자 회사의 성과에 따라 달라질 가능성이 있는 경우 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리를 가지게 됩니다.

종속기업의 재무제표는 지배력을 획득한 시점부터 지배력을 상실하는 시점까지 연결재무제표에 포함되어 있습니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 취득일 현재 피취득자에 대한 비지배지분을 피취득자의 식별가능한 순자산 중 비지배지분의 비례적 지분 또는 취득일의 공정가치 중 하나의 방법으로 측정하고 있습니다.

이전대가와 피취득자에 대한 비지배지분의 금액, 그리고 단계적으로 이루어지는 사업결합의 경우 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 피취득자의 식별가능한 순자산의 공정가액을 초과하는 금액은 영업권으로 인식하며, 미달하는 경우 모든 취득 자산과 인수 부채의 식별을 재검토하고, 재검토 이후에도 계속해서 남는 금액은 염가매수차익으로 취득일에 즉시 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래와 잔액, 미실현이익 및 미실현손실은 제거됩니다. 종속기업의 회계정책은 연결회사가 채택한 정책과의 일관성 있는 적용을 위하여 필요한 부분은 변경하여 적용하고 있습니다.

한편, 연결회사는 비지배지분과의 거래를 연결회사의 지분 소유자와의 거래로 회계처리하고 있습니다. 비지배지분으로부터의 지분 취득에 따른 이전대가와 종속기업의 순자산의 장부금액 중 취득한 지분에 해당하는 금액과의 차이는 자본거래로 회계처리합니다. 지배력을 상실하지 않는 한 비지배지분과의 지분거래로부터 발생하는 소유지분변동은 자본거래로 회계처리합니다. 한편, 지배기업이 종속기업에 대한 지배력을 상실하면서, 이전의 종속기업에 대한 투자자산을 보유하는 경우에 상실한 날의 공정가치로 측정함에 따라 발생한 회계처리 차이는 당기손익으로 인식합니다.

## 2) 관계기업과 공동기업에 대한 투자

관계기업은 연결회사가 유의적인 영향력을 행사할 수 있으나 지배력은 없는 회사로서, 일반적으로 의결권 있는 주식의 20% 이상 50% 이하를 소유하고 있는 경우에 해당되며, 공동기업투자는 연결회사가 계약상의 약정에 의하여 경제활동에 대한 지배력을 공유하고 있는 피투자회사로, 경제활동에 대한 전략적 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정에 지배력을 공

유하고 있는 당사자(참여자) 전체의 동의가 필요합니다.

관계기업과 공동기업투자(이하, "관계기업 등") 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하고, 취득 후에는 지분법을 사용하여 회계처리하고 있습니다. 연결회사의 관계기업 등 투자금액은 취득 시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업 등 투자의 취득 이후 발생하는 관계기업 손익에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 잉여금의 변동액 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 잉여금에 인식합니다. 취득 후 누적변동액은 투자금액의 장부금액에서 조정합니다. 관계기업의 손실에 대한 연결회사의 지분이 기타 무담보 채권을 포함한 관계기업투자금액과 동일하거나 초과하게 되면 연결회사는 의무가 있거나 관계기업을 대신하여 지불하여야 하는 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

연결회사와 관계기업 등 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업 등에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 미실현손실도 그 거래가 이전된 자산이 손상되었다는 증거를 제시하지 않는 경우 동일하게 제거되고 있습니다.

관계기업 등의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다.

연결회사는 해외 소재 관계기업 등의 외화표시 재무제표는 해외사업장 외화환산을 준용하여 환산한 후 지분법을 적용하고 있습니다. 원화 환산 자산에서 부채를 차감한 금액과 자본 금액과의 차이 중 연결회사의 지분에 상당하는 금액은 지분법자본변동(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있습니다.

## 2.3 외화 환산

### 1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 연결재무제표 작성 시 표시통화는 지배기업의 기능통화인 원화(KRW)입니다.

### 2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부, 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

### 3) 연결회사 등의 외화환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 해외사업장(지배기업과 다른 국가에서 또는 다른 통화로 영업활동을 하는 종속기업, 관계기업, 공동기업투자 및 지점을 의미함)의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 보고통화로 환산하고 있습니다.

- ① 연결재무상태표의 자산과 부채는 보고기간 종료일 현재의 마감환율로 환산하고 있습니다.
- ② 연결손익계산서의 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다. 다만, 이러한 평균환율이 거래일의 전반적인 누적환율효과에 대한 합리적인 근사치가 아닐 경우에는 해당 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.
- ③ 위 ①, ②의 환산에서 발생하는 외환차이는 별도의 자본항목으로 인식하고 있습니다.

해외사업장에 대한 순투자 및 그러한 투자에 대한 위험회피 수단으로 지정된 차입금또는 기타 통화상품에서 발생하는 외환차이는 자본항목으로 인식하고 있습니다. 해외사업장의 일부 또는 전부 처분으로 인하여 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 순투자에 대한 외환차이는 연결손익계산서의 처분손익의 일부로 인식하고 있습니다. 해외사업장의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 피투자회사의 자산·부채로 간주하며, 마감환율로 환산하고 있습니다.

## 2.4 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금 등 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다. 당좌차월은 연결채무상태표상 '단기차입금'계정에 포함됩니다.

## 2.5 금융자산

### 1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다. 공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### 2) 인식과 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산



계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

연결회사는 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 4) 제거

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 채무상태표에 차입금으로 분류하고 있습니다.

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 연결회사가 자산과 부채를 상계할 수 있는 법적인 권리가 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고, 연결채무상태표에 순액으로 표시됩니다.

## 2.6 금융부채

### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품은 기타금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

### 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 3) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

- ① 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제 1115 호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

### 2.7 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 계약상 내용의 실질에 따라 금융부채와 자본항목으로 각각 분류하고 있습니다. 연결회사에 의해 발행된 복합금융상품은 상품보유자의선택에 의해 자본으로 전환될 수 있는 옵션과 금융부채요소를 분리하여 표시합니다. 복합금융상품의 부채요소는 최초 인식 시에는 전환권이 없는 유사한 사채의 공정가치로 인식하고, 전환으로 인한 소멸 또는 만기까지 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정하고 있습니다. 자본요소는 최초 인식시의 전체 복합금융상품의 공정가치에서 부채요소의 공정가치를 차감하여 법인세효과를 반영한 금액으로 인식하고, 이후 재측정하지 않고 있습니다. 복합금융상품의 자본요소가 아닌 파생상품의 특성에 해당하는 경우 내재파생상품으로 보아 동일한 파생상품에 대한 시장가격 또는 합리적인 평가모형에 따라 산출된 공정가치를 이용하여 공정가치로 인식하고, 후속기간의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### 2.8 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 판매된 재고자산 및 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 정상영업주기 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고 그렇지 아니한 경우 비유동자산으로 분류합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식하며, 개별분석과 과거의 대손경험율에 의해 추산한 대손충당금을 직접 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

### 2.9 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시하고 있습니다. 재고자산의 원가는 고정 및 변동제조간접비를 포함하며, 재고자산 분류별로 가장 적합한 방법으로 재고자산으로 배분되고 있습니다. 연결회사는 재고자산을 총평균법(미작품은 개별법)에 의해 산정된 취득원가를 연결채무상태표가액으로 하고 있으며, 연중 계속기록법에 의하여 수량 및 금액을 계산하고 매 기말 실지재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

연결회사는 정기적으로 불용, 시장가치 하락 및 진부화 등에 따라 재고자산순실현가능가치(제품, 상품 및 재공품은 순실현가능가치, 원재료 등은 현행대체원가)의 중요한 변동을 발생

시킬 가능성을 검토하여 재고자산평가충당금으로 계상하고 있습니다. 연결회사는 정상적인 재고자산평가손실 및 감모손실은 매출원가에 가산하고, 비정상적인 평가손실은 기타영업의 비용으로 회계처리합니다. 평가손실을 초래했던 상황이 해소되어 새로운 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부가액을 초과하지 않는 범위 내에서 평가손실을 환입하고, 이를 매출원가에서 차감합니다.

## 2.10 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다. 유형자산을 구성하는 일부 요소의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다. 자산의 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출로서 자산을 해체, 제거하거나 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산의 일부를 대체할 때 발생하는 원가는 해당 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 연결회사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 이때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 아래의 추정 내용연수에 따라 이루어집니다.

구분	내용연수	구분	내용연수
건물	20~40년	차량운반구	3~10년
구축물	10~20년	공구와기구	3~10년
기계장치	3~15년	비품	3~14년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

매 회계연도 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 상회하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 회계처리하고 있으며, 차기 이후 손상된 자산의 회수가능액이 장부가액을 초과하는 경우 손상 전 장부가액의 감가상각 후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 손상차손환입으로 회계처리하고 있습니다. 유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

## 2.11 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다. 후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하고 있습니다.

영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산을 제외한 기타의 무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영("0")으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 회원권 등에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 보아 상각하지 않고, 매년 손상검사를 통해 손상차손을 인식합니다.

구분	내용연수
산업재산권	5~10년
개발비	3~12년
기타무형자산	3~7년

사업결합을 통해 취득한 영업권은 취득시점에 취득하는 종속기업의 식별가능 순자산에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 공정가치를 초과하여 지급한 대가에 해당되며, 종속기업 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 상각은 않으나, 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 영업권에 대한 손상차손은 환입하지 않습니다. 이 때, 영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위로 배부하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

개발활동과 관련된 지출은 해당 개발계획의 결과가 새로운 제품의 개발이나 실질적 기능 향상을 위한 것이며 연결회사가 그 개발계획의 기술적, 상업적 달성가능성이 높고 소요되는 자원을 신뢰성있게 측정가능한 경우에만 자본화됩니다. 자본화된 개발관련 지출에는 재료비, 직접노무비와 관련 제조간접비 발생액을 합리적으로 배분한 금액을 포함하고 있습니다. 자본화된 개발 관련 지출은 상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 계상하고 있습니다. 개발비는 추정내용연수동안 정액법으로 상각되며 그 상각액을 제조원가 또는 판매비와관리비의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다. 이러한 요건을 만족하지 못하는 개발 관련 지출은 발생시 비용으로 인식하고 있습니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 회계연도 말에 재검토하고, 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 시세차익 또는 두가지 모두를 얻기 위하여 보유하고 있는 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정합니다. 투자부동산은 최초 인식 이후 원가법에 의해 평가되고 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액

을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 투자부동산 중 토지에 대하여는 감가상각을 하지 않으며, 건물은 내용연수 40년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

### 2.13 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 해당 자산의 원가에 반영하고 있습니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식하고 있습니다.

### 2.14 비금융자산의 손상

영업권과 같은 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고 있습니다. 상각하는 자산의 경우는 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있을 때마다 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 그룹화하고 있습니다. 손상차손을 인식한 경우, 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간 말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

### 2.15 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

### 2.16 차입금

차입금은 최초에 거래비용을 차감한 순공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가로 표시하고 있습니다. 거래비용 차감 후 수취한 금액과 상환금액의 차이는 유효이자율법으로 상각하여 차입기간 동안 연결손익계산서에 인식하고 있습니다. 또한, 보고기간 종료일 이후 12개월 이상 결제를 이연할 수 있는 무조건적인 권리가 있는 경우 비유동부채로 분류하며, 그렇지 않는 경우 유동부채로 분류하고 있습니다.

### 2.17 퇴직급여비용

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의해 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액을 확정하고 있습니다. 확정급여제도와 관련하여 연결채무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감하고 미인식

과거근무원가를 조정한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 급여가 지급될 통화로 표시되고 관련 확정급여채무의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적 손익은 발생한 기간에 연결포괄손익계산서의 기타포괄손익으로 인식하고 즉시 이익잉여금으로 반영하며, 또한, 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결회사는 확정기여형퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

## 2.18 충당부채 및 우발부채

연결회사는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의 법적의무 또는 의제의무 이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 매 보고기간 말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다. 제 3자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며, 이 경우 변제에 따른 수익에 해당되는 금액은 충당부채의 인식에 따라 연결손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

## 2.19 파생금융상품

파생금융상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하고, 후속적으로 매 보고기간 말의 공정가치로 재측정하고 있으며, 공정가치 변동으로 인한 손익은 일반적으로 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다만, 요건을 충족한 현금흐름위험회피회계를 적용하는 파생금융상품의 경우 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 계상하고 있으며 비효과적인 부분인 파생금융상품의 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.20 배당금

배당금은 주주총회에서 승인된 시점에 부채로 인식하고 있습니다.

## 2.21 주식기준보상

연결회사는 임직원에게 부여된 주식선택권의 보상원가를 부여일의 추정 공정가치로 인식하고 주식보상비용은 주식선택권의 예상권리소멸율을 반영하여 가득기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## 2.22 수익인식

연결회사는 기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

### 1) 수행의무의 식별

연결회사는 고객과의 제품 판매계약에서 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수행의무를 식별합니다. 고객과 제품 판매계약 체결 당시, 법정 보증기간 등을 고려하여 제품별, 고객별 표준 보증기간을 산정하고 있습니다. 표준 보증기간을 경과한 후에도 제품의 품질에 대한 추가적인 보증을 제공하거나, 고객이 추가 보증을 별도로 구매할 수 있는 선택권이 있는 경우 그 보증은 별도의 수행의무로 식별하여 수익을 인식합니다.

### 2) 한 시점에 이행하는 수행의무

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에 인식하고 있습니다. 재화의 인도는 재화가 특정 장소로 이전되고, 재화의 진부화와 손실에 대한 위험이 구매자에게 이전되며, 구매자가 판매 계약에 따라 재화의 수령을 승인하거나 그 승인기간이 만료되거나 또는 연결회사가 재화의 수령 승인 요건이 충족되었다는 객관적인 증거를 가지는 시점이 되어야 발생합니다.

### 3) 반품권이 있는 판매

기준서 제1115호 적용 시 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는기대값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## 2.23 정부보조금

연결회사는 자산취득에 사용될 정부보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 정부보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 정부보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 기타영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

## 2.24 법인세비용과 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액을 제외하고는 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익이나 자본의 특정 항목과 관련된 경우에는 해당 법인세를 각각 기타포괄손익이나 자본에서 직접 부가하거나 차감하여 인식합니다.

법인세비용은 법인세법 등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기 이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세 추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 연결회사의 당기 법인세부채는 보고기간 말까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율을 사용하여 계산합니다. 연결회사는 자산과 부채의 장부금



액과 세무기준액의 차이로 인해 발생하는 일시적차이에 대해 자산부채법을 적용하여 이연법인세를 인식하고 있습니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산, 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식하지 아니하고 있습니다.

이연법인세는 관련 이연법인세자산이 실현되고 이연법인세부채가 결제될 때 적용될 것으로 예상되는 보고기간 말에 제정되었거나 실질적으로 제정될 세율과 세법을 적용하여 인식하고 있습니다.

연결회사가 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자와 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이들 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간 말에 검토하고, 이연법인세자산의 전부 또는 일부가 회수될 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시킵니다.

## 2.25 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 연결손익계산서상 연결당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 모든 희석효과가 있는 잠재적보통주의 영향을 고려하여 주주에게 귀속되는 연결당기순이익을 보고기간 동안의 지배기업의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

## 2.26 매각예정자산

연결회사는 비유동자산 또는 처분자산집단의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 인하여 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있으며, 매각예정으로 분류된 비유동자산 또는 처분자산집단은 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하고 있습니다.

비유동자산이 매각예정으로 분류되거나 매각예정으로 분류된 처분자산집단의 일부인 경우에는 그 자산은 상각하지 아니하고 있습니다. 자산의 순공정가치가 하락하면 손상차손을 즉시 당기손익으로 인식하고, 순공정가치가 증가하면 인식하였던 손상차손누계액을 한도로 이익을 인식하고 있습니다.

## 2.27 리스

연결회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 37에서 제공합니다.

### - 리스제공자 회계정책

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 연결회사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

### - 리스이용자 회계정책

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 연결회사는 유형자산으로 표시된 토지와 건물을 재평가하지만 연결회사가 보유하고 있는 사용권자산인 건물에 대해서는 재평가모형을 선택하지 않았습니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합

니다.

## 2.28 부문별 보고

부문별 재무정보의 영업부문은 연결회사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 연결회사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 2.29 온실가스 배출권 할당 및 거래제도 관련 회계처리

연결회사는 배출권을 무형자산으로 분류하며 정부로부터 무상으로 할당받은 배출권은 영(0)으로 측정하고 매입한 배출권은 배출권의 취득을 위한 지급한 대가인 원가로 측정하고 있습니다. 또한 정부로부터 해당 이행연도와 관련하여 무상으로 할당받은 배출권이 당기에 발생한 배출부채에 따른 의무를 이행하는데 충분한 경우에는 배출부채를 영(0)으로 측정하며, 다만 무상할당 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대해서는 부족분에 해당하는 배출부채의 이행에 소요될 것으로 예상되는 지출에 대한 보고기간 말 현재의 최선의 추정치로 배출부채를 측정하고 있습니다.

## 2.30 연결재무제표의 발행승인일과 승인자

연결회사의 당기 연결재무제표는 2020년 2월 10일자 이사회에서 발행승인되었으며, 2020년 3월 24일자 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

## 3. 중요한 판단과 추정불확실성의 주요원천

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계 추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적인 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

### (1) 판매보증충당부채

연결회사는 관련 수익을 인식하는 때에 제품에 대한 보증을 제공하고 있습니다. 연결회사는 매 보고기간 말에 보증충당부채를 미래와 현재의 보증의무를 수행하는데 필요하다고 판단되는 최선의 추정치로 계상하고 있습니다. 복잡한 기술을 사용한 새로운 제품을 계속해서 출시하고 있으며 해당지역의 관계법령 및 관행에 따라 이러한 회계 추정치는 미래의 회계기간에 추가적인 충당금을 설정하도록 변경될 수 있습니다.

### (2) 영업권의 손상

연결회사는 매년 영업권의 손상 발생여부에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치와 공정가치 중 큰 금액에 근거하여 산출됩니다. 이러한 계산과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.

### (3) 매출채권 및 기타채권에 대한 대손충당금 설정

매출채권 및 기타채권에 대한 손상차손금액을 산정하기 위해 현재 채권의 연령, 과거대손경험 및 기타 경제·산업환경요인들을 고려하여 대손발생액을 추정하고 있습니다.

### (4) 개발비의 손상

연결회사는 매 보고기간말에 자본화된 개발비에 대한 사업성, 기술적 실현가능성 및 미래경제적 효익의 유입가능성 등을 검토하여 손상검토를 수행하고 있습니다. 자본화된 개발비에 대한 손상 징후 검토나 회수가능액 계산 과정에는 경영진의 회계추정과 판단을 포함하고 있습니다.

### (5) 수익인식 - 매출에서 차감되는 항목

연결회사는 고객에게 제공하는 프로모션 및 인센티브 등을 매출에서 차감하고 있으며, 발생한 매출과 관련된 매출 차감항목이 미정산된 경우 해당 금액은 발생기준으로 인식되고 있습니다. 프로모션 및 인센티브 등의 미정산 금액은 판매시점에 누적된 경험에 기초하여 기대값을 추정하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 매출 차감항목에 영향을 받습니다.

## 4. 재무위험관리

연결회사의 재무위험관리는 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험 하에서도 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 재무구조를 개선하고 자금운영의 효율성을 제고하는데 있습니다.

재무위험 관리활동은 주로 자금부서에서 주관하고 있으며 관련부서와의 긴밀한 협조하에 재무위험 관리정책을 수립하여 재무위험의 식별, 평가, 헷지 등의 활동을 수행하고 있으며, 정기적인 모니터링을 통해 발생할 수 있는 재무위험의 영향을 최소화하는데 주력하고 있습니다.

### (1) 시장위험

#### 1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 인식된 자산과 부채, 해외영업순투자와 관련하여 발생하고 있습니다.

연결회사는 외환정책에 의해서 환율변동위험을 관리하고 있습니다. 환율관리의 기본전략은 환율 영향으로 인한 손익 변동성을 축소하는 것입니다. 우선적으로 수출과 수입통화 대응을 통한 Natural Hedge로 환율변동 노출금액을 상쇄한 후 잔여 환율변동노출금액에 대하여는 주로 선물환 등 파생상품을 이용하여 환율변동위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 환율변동위험에 노출된 원화로 환산한 화폐성 외화 금융 자산 및 부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말					전기말				
	USD	EUR	CNY	기타(*)	합계	USD	EUR	CNY	기타(*)	합계
외화 금융자산	634,955	219,002	123,919	131,976	1,109,852	619,712	175,157	129,577	68,330	992,776
외화 금융부채	(815,871)	(269,320)	(16,424)	(69,247)	(1,170,862)	(1,071,849)	(231,222)	(26,993)	(70,916)	(1,400,980)
차감 계	(180,916)	(50,318)	107,495	62,729	(61,010)	(452,137)	(56,065)	102,584	(2,586)	(408,204)

(\*) 기타 통화는 USD, EUR, CNY를 제외한 기타 외화 금액입니다.

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익(손실)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당 기		전 기	
	10% 환율 상승시	10% 환율 하락시	10% 환율 상승시	10% 환율 하락시
법인세비용차감전순이익(손실)	(6,101)	6,101	(40,820)	40,820

## 2) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 주로 변동이자부 예금과 차입금에 연관되어 있으며, 이와 관련된 이자수익 및 비용은 이자율위험에 노출되어 있습니다. 고정이자율이 적용되는 예금과 차입금의 경우, 이자율 변동에 따른 당기손익이나 자본에 미치는 영향은 없습니다.

이를 위해 내부 유보자금을 활용한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동금리 차입조건의 차입금 적정비율 유지, 정기적인 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 이자율변동 위험에 노출된 변동이자부 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
금융자산	67,876	57,903
금융부채	1,041,713	809,474

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 상기 변동이자부 금융상품의 이자율이 100bp 변동 시, 이자율변동이 연간 법인세비용차감전순이익(손실)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기		전 기	
	100bp 상승시	100bp 하락시	100bp 상승시	100bp 하락시

법인세비용차감전순이익(손실)	(9,738)	9,738	(7,516)	7,516
-----------------	---------	-------	---------	-------

### 3) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 보유지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

#### (2) 신용위험

신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래 상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 주기적으로 고객과 거래 상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타요소들을 고려하여 재무 신용도를 평가하고 있으며 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정하고 있습니다.

신용위험은 연결회사가 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 주요 거래처에 대한 신용위험 뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

신용위험은 연결회사의 신용정책에 의하여 효율적 신용위험 관리, 신속한 의사결정 지원 및 채권 안전장치 마련을 통한 손실 최소화를 목적으로 관리하고 있습니다. 연결회사는 당기 중 손상의 징후나 회수기일이 초과된 채권 등에 대하여 당기말 현재 채무불이행이 예상되는 경우, 그 위험을 적절히 평가하여 연결재무상태표에 반영하고 있습니다.

#### - 신용위험에 대한 노출정도

보고기간 종료일 현재 신용위험에 노출된 연결회사의 금융자산은 다음과 같으며, 장부금액은 신용위험에 대한 최대 노출정도를 표시하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	756,173	1,053,016
장·단기금융상품	145,852	262,288
매출채권 및 기타채권	1,369,117	1,353,419
장기매출채권 및 기타비유동채권	3,802	10,891
보증금	42,150	33,626
파생상품자산	18,989	16,953
장·단기투자증권(지분증권 제외)	13,374	8,845
합 계	2,349,457	2,739,038



보고기간 종료일 현재 연결회사의 금융자산 중 매출채권 및 기타채권과 충당금에 대한 연령 분석은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

계정과목	개별적으로 손상평가하는 채권	금융자산의 집합으로 평가하는 채권					합 계
		만기 미경과	0~3개월 이하	3개월 초과~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
매출채권	315,382	1,139,775	95,554	10,467	5,249	23,117	1,589,544
미수금	35,770	60,694	15,752	2,781	305	26,513	141,815
미수수익	-	4,974	-	-	-	-	4,974
단기대여금	15,113	155	-	-	-	-	15,268
장기매출채권	-	3,669	-	-	-	-	3,669
장기미수금	5,703	21	-	-	-	-	5,724
장기대여금	-	171	-	-	-	-	171
합 계	371,968	1,209,459	111,306	13,248	5,554	49,630	1,761,165
매출채권대손충당금	(280,102)	(2,962)	(1,000)	(1,295)	(1,203)	(18,629)	(305,191)

2) 전기말

(단위: 백만원)

계정과목	개별적으로 손상평가하는 채권	금융자산의 집합으로 평가하는 채권					합 계
		만기 미경과	0~3개월 이하	3개월 초과~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
매출채권	417,644	1,105,808	58,048	8,380	5,884	28,633	1,624,397
미수금	39,070	45,930	31,561	12	925	17,838	135,336
미수수익	-	6,333	-	-	-	-	6,333
단기대여금	14,841	282	-	-	-	-	15,123
장기매출채권	-	10,998	-	-	-	-	10,998
장기미수금	5,704	96	-	-	-	-	5,800
장기대여금	-	171	-	-	-	-	171
합 계	477,259	1,169,618	89,609	8,392	6,809	46,471	1,798,158
매출채권대손충당금	(325,131)	(4,926)	(913)	(1,064)	(1,333)	(21,176)	(354,543)

부도 및 파산 등 손상 징후가 개별적으로 식별가능한 채권은 적절한 대손설정율로 충당금을 설정하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 금융자산의 집합은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 측정한 기대신용손실에 근거해 대손충당금을 설정하고 있습니다.

### (3) 유동성위험

유동성위험은 연결회사가 유동성 부족으로 인해 금융부채에 대한 지급 의무를 이행하지 못하거나, 정상적인 영업을 위한 자금조달이 불가능한 경우 발생할 수 있습니다.

연결회사는 3개월 및 연간자금수지계획을 수립함으로써 영업활동, 투자활동, 재무활동에서의 자금수지를 미리 예측하고 있으며, 이를 통해 필요 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지하여 향후에 발생할 수 있는 유동성리스크를 사전에 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 연결회사의 파생상품이 아닌 주요 금융부채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 백만원)

과 목	장부금액	계약상 명목현금흐름				
		합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
금융부채	5,626,663	5,811,263	4,018,394	653,398	1,116,360	23,111

#### 2) 전기말

(단위: 백만원)

과 목	장부금액	계약상 명목현금흐름				
		합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
금융부채	5,920,847	6,362,236	3,401,285	1,177,870	755,676	1,027,405

상기 금융부채의 잔여만기 구간별 금액은 할인하지 않은 계약상 명목현금흐름(지급이자포함)을 기초로 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 재무상태표 상 금융부채의 장부금액과 차이가 있습니다. 한편 상기 금융부채와 별도로 보고기간종료일 현재 연결회사가 제공한 금융보증계약으로 인하여 부담할 수 있는 보증의 최대금액은 주석 33과 같습니다.

#### (4) 자본위험

연결회사의 자본위험관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

자본구조를 유지 또는 조정하기 위하여 연결회사는 주주에게 지급되는 배당을 조정하고, 주주에 자본금을 반환하며, 부채감소를 위한 신주 발행 및 자산 매각 등을 실시하고 있습니다. 산업내의 타사와 마찬가지로 연결회사는 부채비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
부 채	7,071,041	7,208,352
자 본	4,267,552	3,820,815
부채비율	165.69%	188.66%

#### 5. 사용제한 금융상품

보고기간 종료일 현재 연결회사의 사용제한 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

계정과목	당기말	전기말	제한내용
단기금융상품	73,794	219,974	동반성장기금, 질권설정 등
장기금융상품	11	11	당좌개설보증금 등
합 계	73,805	219,985	

6. 장·단기투자증권

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 장·단기투자증권 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		당기말	전기말
단기투자증권	상각후원가 측정 금융자산	39	1,808
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,280	12,480
	소 계	9,319	14,288
장기투자증권	상각후원가 측정 금융자산	1,682	90
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	937	91,972
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	11,653	6,946
	소 계	14,272	99,008

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 공정가치 측정 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		당기말	전기말
유동성 상각후원가 측정 금융자산	국공채	39	8
	채무증권	-	1,800
	소 계	39	1,808
비유동성 상각후원가 측정 금융자산	국공채	82	90
	채무증권	1,600	-
	소 계	1,682	90
비유동성 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	시장성없는 지분증권	937	937
	지분상품	-	91,035
	소 계	937	91,972
유동성 당기손익-공정가치 측정 금융자산	단기매매증권	9,280	12,480
비유동성 당기손익-공정가치 측정 금융자산	수익증권	6,343	2,252
	출자금	5,310	4,694
	소 계	11,653	6,946

(3) 당기 중 공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	기초	취득	처분	평가	기타	당기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	91,972	-	(89,098)	(1,937)	-	937
당기손익-공정가치 측정 금융자산	19,427	5,343	-	(3,668)	(169)	20,933
합 계	111,399	5,343	(89,098)	(5,605)	(169)	21,870

(4) 전기 중 공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	기초	회계기준 변경	취득	처분	평가	기타	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	88,247	-	(32)	3,388	369	91,972
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	37,729	3,389	(21,582)	(109)	-	19,427
합 계	-	125,976	3,389	(21,614)	3,279	369	111,399

## 7. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 매출채권 및 기타채권은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말			전기말			
	채권액(*)	대손충당금	장부금액	채권액(*)	대손충당금	장부금액	
유동	매출채권	1,573,827	(305,191)	1,268,636	1,604,706	(354,543)	1,250,163
	미수금	141,815	(46,463)	95,352	135,336	(38,695)	96,641
	미수수익	4,974	-	4,974	6,333	-	6,333
	단기대여금	15,268	(15,113)	155	15,123	(14,841)	282
합 계	1,735,884	(366,767)	1,369,117	1,761,498	(408,079)	1,353,419	
비유동	장기매출채권	3,610	-	3,610	10,679	-	10,679
	장기대여금	171	-	171	171	-	171
	장기미수금	5,724	(5,703)	21	5,495	(5,454)	41
합 계	9,505	(5,703)	3,802	16,345	(5,454)	10,891	

(\*) 연결회사는 금융상품의 제거의 요건을 충족하지 아니한 매출채권의 양도와 관련하여 담보부 차입거래로 회계처리하였습니다(주석17 참조).

(2) 당기 및 전기 중 연결회사의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	기초	설정(환입)	채권제각 등(*)	당기말
매출채권	354,543	(7,984)	(41,368)	305,191
미수금	38,695	6,911	857	46,463
단기대여금	14,841	-	272	15,113
장기미수금	5,454	251	(2)	5,703
합 계	413,533	(822)	(40,241)	372,470

(\*) 환율변동 등이 포함되어 있습니다.

2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	기초금액 (기준서 제1039호)	기초잉여금 조정(**)	조정 후 기초 (기준서 제1109호)	설정(환입)	채권제각 등(*)	전기말
매출채권	402,432	1,265	403,697	3,514	(52,668)	354,543
미수금	56,873	6	56,879	(1,974)	(16,210)	38,695
단기대여금	14,922	-	14,922	-	(81)	14,841
장기미수금	5,676	-	5,676	(222)	-	5,454
합 계	479,903	1,271	481,174	1,318	(68,959)	413,533

(\*) 환율변동 등이 포함되어 있습니다.

(\*\*) 개별적으로 손상징후가 식별가능한 채권은 개별법으로 적절한 대손설정률을 계상하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 집합채권에 대해 전체 기간 기대신용 손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권및기타채권은 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다. 손상된 채권에 대한 충당금설정액은 연결손익계산서상 판매비와 관리비 및 기타영업외비용에 포함되어 있습니다.

## 8. 재고자산

보고기간 종료일 현재 연결회사의 재고자산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말			전기말		
	취득원가	평가총당금	장부가액	취득원가	평가총당금	장부가액
상품	321,097	(21,725)	299,372	261,845	(20,560)	241,285
제품	628,442	(31,787)	596,655	550,914	(26,451)	524,463
반제품	145,155	(281)	144,874	40,867	(81)	40,786
재공품	82,076	-	82,076	59,908	(11)	59,897
원재료	500,436	(22,459)	477,977	427,645	(22,413)	405,232
저장품	1,959	(52)	1,907	2,068	(95)	1,973
미착품	183,429	-	183,429	250,728	-	250,728
합 계	1,862,594	(76,304)	1,786,290	1,593,975	(69,611)	1,524,364

매출원가로 인식한 당기 재고자산의 원가는 5,837,772백만원(전기: 5,545,152백만원)입니다. 한편, 당기 중 매출원가에서 가산한 재고자산평가손실 금액은 6,693백만원(전기 환입금액: 3,129백만원)입니다.

## 9. 파생상품

(1) 연결회사의 파생상품 개요는 다음과 같습니다.

구분	종류	내용
현금흐름위험회피	통화선도	외화매출예상분에 대한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도계약을 체결
	통화스왑	환율변동으로 인한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 미래 이자지급일 및 원금 지급일에 고정금리를 원화로 지급하고 고정금리를 외화로 수취하는 계약을 체결
	이자율스왑	이자율(Libor)변동으로 인한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 미래 이자지급일에 고정금리를 외화로 지급하고 변동금리(Libor연동)를 외화로 수취하는 계약을 체결
매매목적	통화선도	미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도계약을 체결
	통화스왑	미래 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화스왑계약을 체결

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 파생상품평가내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

구 분	매입		매도		파생상품 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(*)
	통화	금액	통화	금액			
통화선도	KRW	119,220	USD	100,000	3,551	-	3,551
	KRW	39,699	EUR	30,000	693	-	693
	JPY	1,092,000	KRW	11,793	(157)	-	(157)
	EUR	9,644	GBP	8,423	(335)	-	(148)
소 계					3,752	-	3,939
통화스왑	USD	600,000	KRW	682,312	12,770	-	(1,019)
소 계					12,770	-	(1,019)
합 계					16,522	-	2,920

(\*) 법인세 효과가 반영되지 않은 금액임.

2) 전기말

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

구 분	매입		매도		파생상품 자산(부채)	파생상품 평가손익	기타포괄손익 누계액(*)
	통화	금액	통화	금액			
통화선도	KRW	135,071	USD	120,000	1,127	-	1,127
	JPY	4,056,000	KRW	40,343	1,026	-	1,026
	EUR	12,470	GBP	11,164	127	-	82
소 계					2,280	-	2,235
통화스왑	USD	600,000	KRW	677,910	(14,254)	-	(9,233)
	EUR	85,070	USD	100,000	2,345	6,221	-
소 계					(11,909)	6,221	(9,233)
이자율스왑	USD	600,000	USD	600,000	10,153	-	4,636
소 계					10,153	-	4,636
합 계					524	6,221	(2,362)

(\*) 법인세 효과가 반영되지 않은 금액임.

연결회사는 파생상품에 대해서는 보고기간 말부터 계약만기일까지 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산 (부채)로 분류하고 있습니다.

현금흐름위험회피 적용시 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식했습니다.



## 10. 범주별 금융상품

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위: 백만원)

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	당기손익- 공정가치 측정 금융자산	기타금융자산 (*)	합 계	공정가치
현금 및 현금성자산	756,173	-	-	-	756,173	756,173
단기금융상품	144,971	-	-	-	144,971	144,971
단기투자증권	39	-	9,280	-	9,319	9,319
매출채권 및 기타채권	1,356,867	12,250	-	-	1,369,117	1,369,117
파생상품자산	-	-	-	18,989	18,989	18,989
장기금융상품	881	-	-	-	881	881
장기투자증권	1,682	937	11,653	-	14,272	14,272
장기매출채권 및 기타비유동채권	3,802	-	-	-	3,802	3,802
기타비유동자산	42,153	-	-	-	42,153	42,153
합 계	2,306,568	13,187	20,933	18,989	2,359,677	2,359,677

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

금융부채	상각후원가 측정 금융부채	기타금융부채 (*)	합 계	공정가치
매입채무 및 기타채무	1,599,449	-	1,599,449	1,599,449
차입금 및 사채	3,903,539	-	3,903,539	3,903,539
파생상품부채	-	2,466	2,466	2,466
기타유동부채	43,858	-	43,858	43,858
기타비유동부채	41,864	-	41,864	41,864
금융보증부채	-	2,401	2,401	2,401
리스부채	-	79,406	79,406	79,406
합 계	5,588,710	84,273	5,672,983	5,672,983

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품, 금융보증부채 및 리스부채를 포함하고 있습니다.

2) 전기말

(단위: 백만원)

금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타금융자산 (*)	합 계	공정가치
현금 및 현금성자산	1,053,016	-	-	-	1,053,016	1,053,016
단기금융상품	261,439	-	-	-	261,439	261,439
단기투자증권	1,808	-	12,480	-	14,288	14,288
매출채권 및 기타채권	1,315,840	37,579	-	-	1,353,419	1,353,419
파생상품자산	-	-	2,972	13,981	16,953	16,953
장기금융상품	848	-	-	-	848	848
장기투자증권	91	91,972	6,946	-	99,009	99,009
장기매출채권 및 기타비유동채권	10,891	-	-	-	10,891	10,891
기타비유동자산	33,627	-	-	-	33,627	33,627
합 계	2,677,560	129,551	22,398	13,981	2,843,490	2,843,490

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

금융부채	상각후원가측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채 (*)	합 계	공정가치
매입채무 및 기타채무	1,613,824	-	-	1,613,824	1,613,824
차입금 및 사채	4,268,809	-	-	4,268,809	4,268,809
파생상품부채	-	626	15,803	16,429	16,429
기타유동부채	37,056	-	-	37,056	37,056
기타비유동부채	41,251	-	-	41,251	41,251
금융보증부채	-	-	1,820	1,820	1,820
합 계	5,960,940	626	17,623	5,979,189	5,979,189

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품 및 금융보증부채를 포함하고 있습니다.

(2) 보고기간 종료일 현재 공정가치로 측정되는 연결회사의 금융상품의 공정가치 서 열체계에 따른 수준별 공시 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

구 분	수준 1(*)	수준 2 (*)	수준 3 (*)	합 계
공정가치로 측정되는 금융자산:				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	12,250	937	13,187
당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,280	-	11,653	20,933
기타금융자산	-	18,989	-	18,989
합 계	9,280	31,239	12,590	53,109
공정가치로 측정되는 금융부채:				
기타금융부채	-	2,466	-	2,466

2) 전기말

(단위: 백만원)

구 분	수준 1(*)	수준 2 (*)	수준 3 (*)	합 계
공정가치로 측정되는 금융자산:				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	37,579	91,972	129,551
당기손익-공정가치 측정 금융자산	12,480	2,972	6,946	22,398
기타금융자산	-	13,981	-	13,981
합 계	12,480	54,532	98,918	165,930
공정가치로 측정되는 금융부채:				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	626	-	626
기타금융부채	-	15,803	-	15,803
합 계	-	16,429	-	16,429

(\*) 상기 금융상품의 공정가치 서열체계의 수준별 내역에 대한 정의는 다음과 같습니다.

구 분	내 용
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의(조정되지 않은) 공시가격
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한 자산이나 부채에 대한 투입변수 (단, 수준1에 포함된 공시가격은 제외함)
수준 3	관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 자산이나 부채에 대한 투입변수 (관측가능하지 않은 투입변수)

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 연결회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장 가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다. 이러한 금융상품에는 비상장 지분증권이 있습니다.

(3) 위험회피목적 파생상품의 공정가치(수준 2) 측정에 사용된 평가기법 및 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가기법	관측가능한 투입변수	투입변수의 내용
할인법 현금흐름	선도환율	통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간 말 시장에서 공시된 선도환율에 기초함(통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면 시장에서 공시된 각 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정함)
	할인율	보고기간 말 시장에서 공시되는 이자율로부터 도출된 수익률 곡선을 사용하여 결정함

(4) 당기 중 공정가치 서열체계 수준 3으로 측정되는 금융상품의 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	기초	총포괄손익		매입 (발행)	매도 (결제)	기타(*)	기말
		당기손익	기타포괄손익				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	91,972	-	-	-	(89,098)	(1,937)	937
당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,946	(468)	-	5,343	-	(168)	11,653
합계	98,918	(468)	-	5,343	(89,098)	(2,105)	12,590

(\*) 사업결합 및 환율차이 등으로 인한 변동

(5) 당기와 전기 중 연결회사의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	당기손익						기타포괄손익 (*)
	이자수익 (비용)	배당금수익	평가 및 손상	대손상각	처분이익 (손실)	기타	
금융자산 :							
상각후원가 측정 금융자산	17,845	-	-	822	(14,333)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	12,462	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,987	520	(3,674)	-	-	-	-
합계	19,832	12,982	(3,674)	822	(14,333)	-	-
금융부채 :							
상각후원가 측정 금융부채	(188,696)	-	-	-	(401)	-	-
기타금융부채	(3,326)	-	-	-	-	(10,241)	-
합계	(192,022)	-	-	-	(401)	(10,241)	-

(\*) 상기의 기타포괄손익은 법인세효과가 반영되지 않은 금액임.

## 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	당기손익						기타포괄손익 (*)
	이자수익 (비용)	배당금수익	평가 및 손상	대손상각	처분이익 (손실)	기타	
금융자산 :							
상각후원가 측정 금융자산	14,872	-	-	(1,318)	(11,703)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	3,181	-	-	-	-	412
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,085	(112)	-	1,227	-	-
합 계	14,872	4,266	(112)	(1,318)	(10,477)	-	412
금융부채 :							
당기손익인식금융부채	(196,306)	-	-	-	(1,985)	-	-
기타금융부채	-	-	-	-	-	(9,337)	-
합 계	(196,306)	-	-	-	(1,985)	(9,337)	-

(\*) 상기의 기타포괄손익은 법인세효과가 반영되지 않은 금액임.

상기 금융상품 중 현금흐름위험회피 파생상품과 관련하여 당기손익이 아닌 기타포괄손익(법인세효과 차감전)으로 인식된 당기 이익은 5,282백만원 (전기 이익: 847백만원)입니다(주석 9 참조).

한편, 파생상품계약이 아닌 외화거래에서 발생한 외환차이(환산손익 및 환차손익)는 대부분 대여금 및 수취채권으로 분류되는 금융자산과 상각후원가로 측정하는 금융부채에서 발생하고 있습니다.

### 11. 관계기업 및 공동기업투자

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 관계기업 및 공동기업투자의 투자현황은 다음과 같습니다.

회사명	업종	소재지	결산일
- 관계기업 :			
두산큐백스 주식회사	골프장 운영업 등	한국	12월 31일
디비씨 주식회사	부동산 임대업	한국	12월 31일
포테닛 주식회사	산업용로봇 등의 제조	한국	12월 31일
- 공동기업 :			
Doosan PSI LLC	엔진 등의 생산판매	미국	12월 31일
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	굴삭기 등의 판매	중국	12월 31일
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	엔진 등의 생산판매	중국	12월 31일

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 지분법적용 관계기업 및 공동기업투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	지분율 (%)	취득가액		장부가액		지분해당 순자산가액	
		당기말	전기말	당기말	전기말	당기말	전기말
- 관계기업 :							
두산큐백스 주식회사	28.64	32,068	32,068	30,683	29,127	29,381	27,826
디비씨 주식회사	49.90	53,066	24,592	52,221	24,142	51,520	24,142
포테넷 주식회사	27.80	5,333	5,333	-	4,779	(1,485)	(861)
소 계		90,467	61,993	82,904	58,048	79,416	51,107
- 공동기업 :							
Doosan PSI LLC	50.00	1,108	1,108	2,181	1,337	2,181	1,337
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	50.00	25,640	12,727	17,787	8,235	20,311	11,066
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	43.00	718	718	107	292	259	450
소 계		27,466	14,553	20,075	9,864	22,751	12,853
합 계		117,933	76,546	102,979	67,912	102,167	63,960

(3) 당기와 전기 중 연결회사의 지분법적용 관계기업 및 공동기업투자의 장부금액 변동은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

회사명	기초	취득	지분법적용 투자이익(손실)	지분법손상	지분법 자본변동	지분법 이익잉여금변동	기타	기말
두산큐백스 주식회사	29,127	-	2	-	1,733	(179)	-	30,683
디비씨 주식회사	24,142	28,474	(395)	-	-	-	-	52,221
Doosan PSI LLC	1,337	-	802	-	-	-	42	2,181
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	292	-	(193)	-	-	-	8	107
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	8,235	12,913	(3,139)	-	-	-	(222)	17,787
포테넷 주식회사	4,779	-	(623)	(4,156)	-	-	-	-
합 계	67,912	41,387	(3,546)	(4,156)	1,733	(179)	(172)	102,979

2) 전기

(단위: 백만원)

회사명	기초	취득	지분법적용 투자이익(손실)	지분법 이익잉여금변동	기타	기말
두산큐백스 주식회사	29,367	-	(123)	(117)	-	29,127
디비씨 주식회사(*)	60,971	-	(405)	-	(36,424)	24,142
Doosan PSI LLC	1,091	-	196	-	50	1,337
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	410	-	(119)	-	1	292
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	-	12,727	(3,998)	-	(494)	8,235
포테닛 주식회사	-	5,333	(553)	-	(1)	4,779
합 계	91,839	18,060	(5,002)	(117)	(36,868)	67,912

(\*) 전기 중 균등 유상감자를 실시하여 36,424백만원의 출자금이 회수되었습니다.

(4) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 관계기업 및 공동기업투자에 대한 요약재무정보는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	당기말					전기말				
	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	포괄이익	자산총액	부채총액	매출액	당기순이익	포괄이익
두산큐백스 주식회사	220,792	118,214	68,412	7	6,056	213,382	100,557	66,051	499	91
디비씨 주식회사	322,297	219,050	-	(814)	(814)	282,276	178,214	-	(1,778)	(1,778)
Doosan PSI LLC	9,924	5,561	19,412	1,605	1,605	8,695	6,021	16,091	387	387
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	1,807	1,205	14,864	(449)	(449)	1,826	780	15,415	(194)	(194)
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	41,629	1,007	-	(6,278)	(6,278)	22,353	223	-	(2,334)	(2,334)
포테닛 주식회사	6,041	11,380	1,565	(2,243)	(2,243)	8,478	11,575	813	(1,901)	(1,901)

(5) 당기말 현재 피투자기업의 순자산에서 관계기업 및 공동기업의 장부금액으로 조정한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

회사명	순자산금액	지분율(%)	순자산 지분금액	조정금액			장부금액
				투자차액	내부거래	기타	
두산큐백스 주식회사(*)	102,578	28.64	29,381	1,301	-	-	30,683
디비씨 주식회사	103,247	49.90	51,520	701	-	-	52,221
Doosan PSI LLC	4,363	50.00	2,181	-	-	-	2,181
Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	602	43.00	259	-	(152)	-	107
Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	40,622	50.00	20,311	-	(2,525)	-	17,787
포테닛 주식회사	(5,339)	27.80	(1,485)	5,641	-	(4,156)	-

(\*) 우선주 지분을 제외한 금액입니다.



## 12. 유형자산

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구외기구	비품	건설중인자산	합 계
기초	794,174	406,001	33,579	371,008	3,332	55,874	11,989	106,676	1,782,633
취득/자본적지출	2,147	20,016	1,630	48,227	1,770	35,592	11,385	145,360	266,127
재평가로 인한 순증가	36,658	-	-	-	-	-	-	-	36,658
대체	(14,910)	7,148	10,702	90,081	8	1,979	(353)	(129,487)	(34,832)
처분	(34,413)	(3,109)	(63)	(1,891)	(828)	(378)	(114)	(3,708)	(44,504)
감가상각	-	(19,113)	(3,094)	(96,988)	(1,013)	(21,592)	(4,987)	-	(146,787)
손상차손	(64)	-	-	-	-	-	-	-	(64)
기타증감	808	4,771	191	4,093	49	59	175	2,079	12,225
기말	784,400	415,714	42,945	414,530	3,318	71,534	18,095	120,920	1,871,456
취득원가	493,997	702,088	97,325	1,176,528	13,597	289,369	82,936	120,920	2,976,760
감가상각누계액	-	(234,467)	(47,778)	(743,534)	(9,730)	(209,542)	(63,195)	-	(1,308,246)
손상차손누계액	(5,929)	(47,907)	(6,602)	(16,517)	(549)	(8,293)	(1,646)	-	(87,443)
재평가이익누계액	296,332	-	-	-	-	-	-	-	296,332
정부보조금	-	(4,000)	-	(1,947)	-	-	-	-	(5,947)

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구외기구	비품	건설중인자산	합 계
기초	817,287	408,408	34,890	403,713	2,651	53,084	9,824	57,047	1,786,904
취득/자본적지출	4,555	12,141	1,472	25,012	1,913	25,824	5,869	93,167	169,953
대체	(5,492)	5,558	758	35,678	440	(125)	603	(45,777)	(8,357)
처분	(21,758)	(3,578)	(35)	(1,877)	(617)	(685)	(239)	(377)	(29,166)
감가상각	-	(18,570)	(3,092)	(93,139)	(1,019)	(22,244)	(4,094)	-	(142,158)
손상차손	-	(1,233)	(360)	(461)	-	-	-	-	(2,054)
손상차손환입	-	-	-	-	-	18	-	-	18
기타증감	(418)	3,275	(54)	2,082	(36)	2	26	2,616	7,493
기말	794,174	406,001	33,579	371,008	3,332	55,874	11,989	106,676	1,782,633
취득원가	536,688	677,672	84,762	1,080,020	13,623	255,583	75,407	106,676	2,830,431
감가상각누계액	-	(216,459)	(44,671)	(687,871)	(9,736)	(191,230)	(61,648)	-	(1,211,615)
손상차손누계액	(5,821)	(51,078)	(6,512)	(17,427)	(555)	(8,479)	(1,770)	-	(91,642)
재평가이익누계액	263,307	-	-	-	-	-	-	-	263,307
정부보조금	-	(4,134)	-	(3,714)	-	-	-	-	(7,848)

연결회사는 토지에 대해 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 당기말 현재 원가모형을 적용하여 토지를 측정하였을 경우의 장부가액은 493,997백만원 입니다.

한편, 상기 유형자산 중 일부 토지, 건물 및 기계장치가 당기말 현재 연결회사의 차입금과 관련하여 한국산업은행 등에 담보로 제공되어 있습니다. 또한 상기 유형자산 중 일부가 연결회사의 사모사채와 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 34 참조).

(2) 토지에 대해 적용한 재평가모형의 내용은 다음과 같습니다.

연결회사는 토지에 대해 2013년도부터 최초로 후속측정을 재평가금액으로 인식하고있으며, 재평가금액은 재평가일의 공정가치입니다. 당기말 토지의 공정가치는 연결회사와 관계없는 독립적인 경일감정평가법인 등이 2019년 11월 30일자 등에 수행한평가에 근거하여 결정되었습니다. 경일감정평가법인 등은 부동산의 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

토지의 공정가치는 측정대상토지의 표준지공시지가와 인근지역 내 유사한 토지의 최근 거래가격을 참조하여 결정하였습니다.

(3) 당기말 현재 토지에 대한 공정가치의 수준별 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
토지	-	-	784,400	784,400

(4) 토지의 공정가치 측정에 사용된 가치평가방법과 투입변수 등에 대한 내용은 다음과 같습니다.

가치평가방법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치측정치 간의 연관성
공시지가기준평가법  측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지공시지가를 기초로 하여 결정하되,공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그밖의 요인에 대한 보정치를 반영하여 공정가치를 측정	시점수정(지가변동률 등)	지가변동률 등이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)
	개별요인(획지 조건 등)	획지 조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)

(5) 당기 중 토지의 재평가모형의 적용과 관련된 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

기초	취득	재평가 증가	손상차손	처분	기타	기말
794,174	2,147	36,658	(64)	(34,413)	(14,102)	784,400

(6) 당기와 전기 중 연결회사가 유형자산으로 자본화한 차입원가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
자본화된 차입원가	446	832
자본화 이자율	4.20%	4.19%

(7) 당기와 전기 중 연결회사의 계정과목별 유형자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
제조원가	111,357	109,979
판매비와관리비	16,612	13,405
연구개발비 등	18,818	18,774
합 계	146,787	142,158

### 13. 무형자산

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	영업권	산업재산권	개발비	온실가스배출권	기타의무형자산	합 계
기초	2,920,112	1,091,733	233,055	2,200	81,556	4,328,656
내부개발	-	-	93,672	-	-	93,672
개별취득	23,807	32,680	-	-	32,623	89,110
대체	-	635	191	-	17,031	17,857
처분	(3,741)	-	-	-	(62)	(3,803)
상각	-	(921)	(49,472)	-	(26,577)	(76,970)
손상	-	-	(5,587)	-	-	(5,587)
기타	85,234	30,053	3,395	-	751	119,433
기말	3,025,412	1,154,180	275,254	2,200	105,322	4,562,368
취득원가	3,060,674	1,324,903	926,235	2,200	484,194	5,798,206
상각누계액	-	(170,723)	(549,808)	-	(349,247)	(1,069,778)
상각(손상차손)누계액	(35,262)	-	(101,173)	-	(29,625)	(166,060)

#### 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	영업권	산업재산권	개발비	온실가스배출권	기타의무형자산	합 계
기초	2,796,421	1,063,092	220,543	-	89,226	4,169,282
내부개발	-	-	90,915	-	-	90,915
개별취득	-	1	-	2,200	16,488	18,689
대체	-	537	184	-	6,464	7,185
처분	-	-	-	-	(178)	(178)
상각	-	(848)	(66,158)	-	(30,932)	(97,938)
손상	-	-	(15,810)	-	(307)	(16,117)
기타	123,691	28,951	3,381	-	795	156,818
기말	2,920,112	1,091,733	233,055	2,200	81,556	4,328,656
취득원가	2,954,622	1,257,146	823,367	2,200	431,492	5,468,827
상각누계액	-	(165,413)	(494,694)	-	(320,222)	(980,329)
상각(손상차손)누계액	(34,510)	-	(95,618)	-	(29,714)	(159,842)

상기 무형자산 중 영업권 등 내용연수가 비한정인 무형자산의 당기말 현재 장부가액은 4,185,909백만원(전기말 : 4,018,278백만원)입니다.

연결회사는 당기말 상기의 산업재산권에 대하여 회수가능가액을 산정하여 손상검토를 수행한 결과, 장부가액이 회수가능액을 초과하지 않아 손상차손을 인식하지 않았습니다.

(2) 온실가스 배출권

당기와 전기 중 온실가스 배출권 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 톤, 백만원)

구분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초	118,763	2,200	145,810	-
무상할당(할당취소)	143,361	-	71,074	-
매입	-	-	100,000	2,200
매각	(3,000)	-	(109,549)	-
정부제출(*)	(93,595)	-	(88,650)	-
기말	165,529	2,200	118,685	2,200

(\*) 당기 정부제출 수량은 추정치이며, 19년도 사용분에 대한 정부제출은 20년도에 확정됩니다.

(3) 당기말 현재 연결회사의 주요 개발비 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	개발자산명	장부금액	잔여상각기간(*)
개발중인 개발비	Stage5 엔진개발과제	19,991	-
	차량용 엔진개발과제	13,253	-
	전자식 발전기용 엔진개발과제	9,567	-
	Gen 6 Loaders 개발과제	31,028	-
상각중인 개발비	Stage5 엔진 개발과제	21,870	51-57개월
	대형굴삭기(DX800) 개발과제	2,901	29개월
	BHL Project	4,889	59개월

(\*) 상각을 시작한 경우 잔여 상각기간을 기재하였으며, 시작하지 않은 경우 '-'로 표시하였습니다.

(4) 당기 중 연결회사가 손상차손으로 인식한 무형자산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

분류	개별자산	취득원가	상각 반영 장부가액	손상차손금액(*)		장부금액	회수가능액
				당기	누계액		평가방법
개발비	DL06 엔진 개발	5,202	2,819	763	2,318	501	사용가치
	Medium Frame GenV 외	135,489	4,824	4,824	4,824	-	사용가치
합계		140,691	7,643	5,587	7,142	501	

(\*) 개발 당시 추정치 대비 사용가치가 감소하여 관련 장부금액을 일부 손상처리 하였습니다.

(5) 당기 및 전기 중 연결회사가 손상차손을 인식한 손익계산서상 계정은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
기타영업외비용	5,587	16,117

(6) 당기와 전기 중 연결회사가 무형자산으로 자본화한 차입원가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
자본화된 차입원가	3,359	2,308
자본화 이자율	4.20%	4.19%

(7) 당기와 전기 중 연결회사의 계정과목별 무형자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
제조원가	52,003	67,204
판매비와관리비	24,825	30,505
연구개발비 등	142	229
합 계	76,970	97,938

(8) 연결회사가 당기 중 비용으로 인식한 연구와 개발 지출액은 190,235백만원(전기 :152,876백만원)이며, 전액 판매비와관리비로 인식하였습니다.

(9) 영업권의 손상검사

당기말 현재 연결회사의 영업권은 다음의 부문에 배분되어 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	두산밥캣주식회사 및 그 종속기업	Doosan Infracore Norway AS.	합 계

영업권	3,022,664	2,748	3,025,412
-----	-----------	-------	-----------

사용가치 산정을 위해 연결회사 경영진에 의해 승인된 5개년간의 재무예산에 근거하여 추정된 현금흐름을 사용하여 계산하였으며, 재무예산은 과거실적과 시장성장의 예측치에 근거하여 결정하였습니다. 당기말 사용가치 계산에 사용된 주된 가정은 다음과 같습니다.

구 분	두산밥캣주식회사 및 그 종속기업	Doosan Infracore Norway AS.
성장률	1.50%	1.50%
할인율	7.85%	11.40%

성장률은 추정기간 이후의 현금흐름을 산정하는데 고려되었으며, 이 성장률은 시장의 장기 평균성장률을 초과하지 않습니다. 할인율은 관련된 현금창출단위의 고유위험을 반영한 할인율입니다.

사용가치에 근거하여 현금창출단위별 회수가능액을 산정한 결과, 현금창출단위별 총장부가액이 회수가능액을 초과하지 않는 것으로 검토되었습니다. 따라서, 당기 중 영업권에 대해 손상차손을 인식한 금액은 없습니다.

#### 14. 투자부동산

당기와 전기 중 연결회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

##### (1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	토 지	건 물	합 계
기초	23,673	2,635	26,308
취득	70,618	19,324	89,942
대체(*)	18,286	5,342	23,628
감가상각	-	(991)	(991)
손상차손	-	(57)	(57)
기말	112,577	26,253	138,830
취득원가	127,655	32,518	160,173
감가상각누계액	-	(5,134)	(5,134)
손상차손누계액	(15,078)	(1,131)	(16,209)

(\*) 당기중 유형자산에서 대체되었습니다.

##### (2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	토 지	건 물	합 계
기초	18,246	2,364	20,610
대체	5,985	430	6,415
감가상각	-	(159)	(159)
손상차손	(504)	-	(504)
기타	(54)	-	(54)
기말	23,673	2,635	26,308
취득원가	38,694	5,972	44,666
감가상각누계액	-	(2,263)	(2,263)
손상차손누계액	(15,021)	(1,074)	(16,095)

당기말 현재 투자부동산 중 토지의 공정가치는 121,927백만원입니다. 한편, 투자부동산과 관련하여 발생한 당기 임대수익은 4,734백만원(전기: 257백만원)입니다.

#### 15. 리스

(1) 당기 중 연결회사의 사용권자산 변동내역은 다음과 같습니다.



(단위: 백만원)

구 분	토 지	건 물	기계장치	차량운반구	공구와기구	비 품	합 계
기초	-	-	-	-	-	-	-
회계기준변경	17,972	52,851	1,882	6,597	25	4,927	84,254
취득	275	25,991	40	6,529	-	1,185	34,020
계약해지	-	-	-	(191)	-	-	(191)
감가상각	(772)	(15,889)	(743)	(4,374)	(8)	(2,227)	(24,013)
기타	335	1,012	57	15	2	186	1,607
기말	17,810	63,965	1,236	8,576	19	4,071	95,677
취득원가	18,573	79,716	1,975	12,949	27	6,284	119,524
감가상각누계액	(763)	(15,751)	(739)	(4,373)	(8)	(2,213)	(23,847)

(2) 당기 중 연결회사의 리스부채 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	리스부채
기초	-
회계기준변경	66,500
리스료의 지급	(24,749)
리스자산의 취득	34,020
계약해지	(499)
이자비용	3,326
기타	808
당기말	79,406

(3) 당기 중 연결회사의 계정과목별 사용권자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기
제조원가	8,654
판매비와관리비	14,784
연구개발비 등	575
합 계	24,013

(4) 당기 말 연결회사의 리스부채 만기는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

과 목	계약상 명목현금흐름				
	합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
리스부채	90,676	29,801	19,531	22,053	19,291

(5) 당기 중 연결회사의 사용권자산에 포함되지 않는 단기리스 및 소액자산리스에서 발생한 비용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기
제조원가	1,050
판매비와관리비	10,722
연구개발비 등	372
합 계	12,144

16. 매입채무 및 기타채무

보고기간 종료일 현재 매입채무 및 기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		당기말	전기말
유동	매입채무	953,513	1,037,815
	미지급금	268,610	293,403
	미지급비용	377,326	282,606
합 계		1,599,449	1,613,824
비유동	미지급금	1,370	1,157

17. 차입금 및 사채

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사채종류	연이자율(%)	당기말	전기말
공모사채	2.25~5.87	1,158,680	757,860
사모사채	4.10~5.10	298,000	232,000
신주인수권부사채	2.00	494,546	494,561
소 계		1,951,226	1,484,421
사채할인발행차금		(9,601)	(6,639)
신주인수권부 사채할인발행차금		(4,636)	(6,235)
상환할증금		76,247	76,249
신주인수권조정		(73,165)	(98,396)
차감 계		1,940,071	1,449,400
차감: 유동성 대체(사채할인발행차금 포함)		(1,037,595)	(505,339)
차감 계		902,476	944,061

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 장·단기차입금(유동성 포함) 내역은 다음과 같습니다.

1) 단기차입금

(단위: 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
원화차입금	수출입은행 외	2.57~3.95	329,083	593,500
외화차입금	한국산업은행 외	3M Libor+1.94, 4.35~5.96	172,613	241,074
Usance	신한은행 외	0.28~3.01	79,374	89,936
채권양도(*)	외환은행 외	-	10,013	13,090
합 계			591,083	937,600

(\*) 당기말 및 전기말 현재 금융상품 제거의 요건을 충족하지 못하는 매출채권의 양도와 관련한 금융부채는 각각 10,013백만원 및 13,090백만원이며, 이는 연결회사의 매출채권에 의하여 담보되어 있습니다.

2) 장기차입금

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말	
원화차입금	한국산업은행 외	3.99~4.40	380,000	380,000	
외화차입금	수출입은행	-	-	USD 117,600	
	진출구은행	5.00	USD 89,000	USD 89,000	
	수출입은행	5.00	USD 30,000	USD 20,000	
	수출입은행	2.33	EUR 38,000	EUR 38,000	
	미국의 다수기관 투자자 및 은행	3M Libor+2.00	USD 657,013	USD 971,463	
	BNP Paribas	2.3~2.75	USD 13,193	USD 15,232	
	Innovasjon Norge 외	3.65~4.65	NOK 13,270	NOK 17,387	
	Bank of New York	8.00	USD 4,250	USD 4,250	
	신달금융조임 유한회사	5.46~5.70	CNY 111,490	CNY 228,343	
	중국공상은행	-	-	CNY 301	
	중철건금융조임유한회사	4.57~4.99	CNY 45,377	CNY 243,652	
	천은금융조임	5.23	CNY 43,404	CNY 143,805	
	소 계			EUR 38,000	EUR 38,000
				USD 793,456	USD 1,217,545
			CNY 200,271	CNY 616,101	
			NOK 13,270	NOK 17,387	
원화 환산액			1,382,721	1,892,341	
차감: 현재가치할인차금			(10,336)	(10,532)	
차감 계			1,372,385	1,881,809	
차감: 유동성 대체			(621,376)	(173,048)	

합 계	751,009	1,708,761
-----	---------	-----------

(3) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 신주인수권부사채의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말 현재 연결회사가 발행한 신주인수권부사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	발행일	만기일	액면이자율	보장수익율	행사기간	행사가격	발행금액
내용	2017-08-01	2022-08-01	2.00%	4.75%	사채발행일 이후 1개월되는 날로부터 상환기일 1개월전까지	8,030원/주	500,000백만원

① 조기상환권 조항

사채권자는 신주인수권부사채 발행일로부터 3년이 경과하는 날의 이차지급기일에 권면금액 전부 또는 일부에 해당하는 금원에 대하여 조기상환권을 행사할 수 있습니다.

② 만기상환방법

본 사채는 연 2.00%의 이율로 이자를 지급하며 본 사채의 만기까지 전환하지 않는 사채권에 대하여는 만기보장수익율(YTM)을 연 4.75%(3개월 복리)로 하여 사채원금의 115.4175%를 2022년 8월 1일에 일시상환합니다.

③ 행사가격 산정

신주인수권 보유자가 신주인수권 행사청구를 하기 전에 조정전의 행사가액을 하회하는 발행가액으로 유상증자, 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 신주인수권 또는 신주인수권이나 신주전환권이 부착된 회사채의 발행 등으로 신주인수권을 부여하는 유가증권을 발행하여 그 행사가격 조정에 관한 사항이 발생하는 경우에는 행사가액이 조정됩니다. 신주인수권 행사가격은 2018년 10월 31일 부로 7,620원, 2019년 4월 30일 부로 7,170원, 2019년 7월 31일 부로 6,430원으로 조정되었습니다.

2) 당기말 현재 연결회사가 발생한 신주인수권부사채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	기 초	행사/상각액	기 말
신주인수권부사채	494,561	(15)	494,546
상환할증금	76,249	(2)	76,247
사채할인발행차금	(6,235)	1,599	(4,636)
신주인수권조정	(98,396)	25,231	(73,165)
장부금액	466,179	26,813	492,992
신주인수권대가(기타자본잉여금)	41,481	(3)	41,478

당기말 현재 신주인수권 행사로 인하여 31회 신주인수권부사채의 신주인수권 1.13%가 행사

되었으며, 사채원금의 1.09%가 대용납입 되었습니다. 31회 신주인수권부사채의 신주인수권 행사로 발행된 주식수는 누적 705,965주 입니다.

18. 순확정급여부채

(1) 보고기간 종료일 현재 확정급여제도하의 순확정급여부채와 관련하여 연결회사의 연결 재무상태표에 인식된 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	1,058,837	973,888
사외적립자산의 공정가치(*)	(629,499)	(567,782)
연결재무상태표 상 부채	429,338	406,106

(\*) 당기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 141백만원(전기말: 148백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 연결손익계산서에 반영된 퇴직급여의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
당기근무원가	35,778	36,308
과거근무원가 및 정산으로 인한 손익	(8,646)	(6,669)
순이자원가	17,717	17,514
합 계	44,849	47,153

(3) 당기와 전기 중 연결회사는 퇴직급여를 아래와 같이 분류하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
매출원가	22,890	23,377
판매비와 관리비	16,585	18,918
연구개발비 등	5,374	4,858
합 계	44,849	47,153

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
기초	973,888	1,022,237
당기근무원가	35,778	36,308
과거근무원가 및 정산으로 인한 손익	(8,646)	(6,669)
계열사 전입	4,550	1,854
계열사 전출	(616)	(620)
이자비용	37,865	34,117
확정급여채무의 재측정요소 :		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(1,539)	(17,437)
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	120,484	(82,853)
- 기타사항에 의한 효과	13,489	2,599
가입자 기여금	3,027	2,509
급여지급액	(148,281)	(51,319)
환율차이	28,838	33,162
기말	1,058,837	973,888



(5) 당기와 전기 중 연결회사의 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
기초	567,782	570,379
사외적립자산의 기대수익	20,148	16,603
계열사 전입	2,764	913
계열사 전출	(338)	(383)
사외적립자산의 재측정요소	77,387	(47,920)
가입자의 기여금	25	22
사용자의 기여금	73,021	43,580
급여지급액	(127,711)	(32,163)
환율차이	16,421	16,751
기말	629,499	567,782

당기 및 전기 중 사외적립자산의 실제 손익은 97,535백만원 및 (-)31,317백만원입니다. 한편, 확정급여제도와 관련하여 2020년도에 납입할 것으로 예상되는 사용자 기여금의 합리적인 추정치는 81,098백만원입니다.

(6) 당기와 전기 중 연결회사가 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

(단위: %)

구 분	당 기	전 기
할인율	1.30~3.30	2.00 ~ 4.30
미래임금상승률	0.08~4.20	2.10 ~ 4.80

(7) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 사외적립자산의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
정기예금	175,251	128,674
지분증권	156,575	135,883
채무증권	256,732	272,559
기타	40,941	30,666
합 계	629,499	567,782

사외적립자산의 기대수익은 현행 투자정책에 따른 보유자산의 적용 가능한 기대수익을 고려하여 결정되었습니다. 채무증권에 대한 기대수익률은 보고기간 종료일의 총 상환이율에 기초합니다. 지분증권 및 기타 자산에 대한 투자의 기대수익은 해당 시장에서 실제 수익률의 장기경험치를 반영하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기		전 기	
	금 액	비 율	금 액	비 율
할인율 :				
1% 증가	(131,521)	(12.42%)	(110,326)	(11.33%)
1% 감소	165,911	15.67%	137,391	14.11%
임금상승률 :				
1% 증가	37,023	3.50%	25,127	2.58%
1% 감소	(24,420)	(2.31%)	(22,303)	(2.29%)

(9) 당기말 현재 연결회사의 확정급여채무 가중평균만기는 14.05년입니다.

## 19. 총당부채

### (1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	기초	증가	감소	기타	당기말	차감(유동성)	비유동성
판매보증총당부채	197,492	210,018	(125,601)	4,560	286,469	(234,214)	52,255
기타총당부채	1,952	8,095	(7,038)	(241)	2,768	(2,768)	-
합 계	199,444	218,113	(132,639)	4,319	289,237	(236,982)	52,255

### (2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	기초	증가	감소	기타	전기말	차감(유동성)	비유동성
판매보증총당부채	165,715	142,715	(92,710)	(18,228)	197,492	(177,115)	20,377
반품총당부채(*)	5,336	-	(5,427)	91	-	-	-
기타총당부채	5,593	5,543	(9,060)	(124)	1,952	(1,952)	-
합 계	176,644	148,258	(107,197)	(18,261)	199,444	(179,067)	20,377

(\*) 기준서 제1115호에서는 고객이 제품을 반품하는 경우 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 계약부채(환불부채)로 인식합니다.

연결회사는 품질보증, 교환환불, 하자보수 및 그에 따른 사후 서비스 등으로 인하여 향후 부담할 것으로 예상되는 비용을 보증기간 또는 하자보수기간 및 과거 경험율 등을 기초로 추정하여 총당부채로 계상하고 있습니다. 한편, 연결회사는 당기말 현재 종속기업이 인식하고 있는 제품총당부채 등과 관련하여 30,559백만원(전기말: 26,815백만원)의 총당금을 기타부채로 인식하고 있습니다.

## 20. 자본금 및 자본잉여금

당기 중 지배기업의 자본금 및 자본잉여금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

일자	변동내역	주식수	자본금	주식발행초과금	신주인수권 대가	기타자본잉여금
2019.01.01	기초	208,158,077주	1,040,790	148,603	41,481	22,930
2019.01.31	신주인수권의 행사	3,095주	15	7	(3)	-
2019.02.28	신주인수권의 행사	107주	1	(1)	-	-
2019.03.26	주식선택권의 취소	-	-	-	-	59
2019.03.31	주식선택권의 취소	-	-	-	-	185
2019.03.31	기타자본항목의 계정재분류	-	-	-	-	(58,905)
2019.12.31	기말	208,161,279주	1,040,806	148,609	41,478	(35,731)

지배기업이 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이고, 발행한 주식수는 보통주식 208,161,279주(전기말: 208,158,077주)이며 1주당 액면금액은 5,000원입니다. 당기말 현재 지배기업의 발행주식 중 상법에 의하여 의결권이 제한되어 있는 주식은 505주(전기말: 505주)입니다.

## 21. 기타자본항목

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 기타자본항목의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
자기주식	(2)	(2)
자기주식처분손실	(7,909)	(7,909)
주식선택권	1,682	1,926
기타자본조정	(64,420)	(123,326)
합 계	(70,649)	(129,311)

## (2) 주식기준보상

연결회사는 수차에 걸쳐 임원에게 주식선택권을 부여하였으며, 부여방법은 신주교부, 자기주식교부 및 차액보상방법 중 행사시점의 이사회결정에 따르고 있습니다. 주식선택권은 주주총회결의일로부터 2년 이상 재임 또는 재직하여야 행사할 수 있습니다. 이로 인하여 연결회사의 발행할 주식의 총수는 당기말 현재 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

부여시점	구 분	발행할 주식수	행사기간	행사가격	부여일 현재 추정공정가치
2010.03.26	주식선택권-6차	14,500	2013.03.26~2020.03.25	19,400	10,543
2011.03.25	주식선택권-7차	13,300	2014.03.25~2021.03.24	30,700	16,800
2012.03.30	주식선택권-8차	39,400	2015.03.30~2022.03.29	22,300	11,951
2013.03.29	주식선택권-9차	38,200	2016.03.29~2023.03.28	15,700	8,477
2014.03.21	주식선택권-10차	79,400	2017.03.21~2024.03.20	13,600	6,436
합 계		184,800			

당기 중 연결회사의 주식선택권의 변동내역은 다음과 같습니다.

구 분	발행할 주식수(단위: 주)			평가금액(단위: 백만원)		
	기 초	취 소	기 말	기 초	증 감	기 말
주식선택권-5차	7,750	(7,750)	-	60	(60)	-
주식선택권-6차	25,470	(10,970)	14,500	269	(116)	153
주식선택권-7차	14,100	(800)	13,300	236	(13)	223
주식선택권-8차	40,600	(1,200)	39,400	485	(14)	471
주식선택권-9차	39,800	(1,600)	38,200	338	(14)	324
주식선택권-10차	83,600	(4,200)	79,400	538	(27)	511
합 계	211,320	(26,520)	184,800	1,926	(244)	1,682

주식선택권의 부여로 전기에 보상비용으로 계상된 금액은 없으며, 당기와 당기 이후에 인식 될 보상원가는 없습니다.

연결회사는 주식선택권에 대하여 공정가치접근법을 적용하여 보상원가를 산정하였는 바, 동 보상원가 산정시 사용된 가정은 다음과 같습니다.

구 분	무위험이자율(*)	기대행사기간	예상주가변동성	기대배당수익률
주식선택권-6차	4.53%	6.5년	58.82%	1.34%
주식선택권-7차	4.19%	6.5년	58.01%	1.07%
주식선택권-8차	3.80%	6.5년	57.96%	0.44%
주식선택권-9차	2.57%	6.5년	54.12%	0.21%
주식선택권-10차	3.27%	6.5년	42.29%	0.00%

(\*) 무위험이자율은 5년 및 10년 만기 국고채의 유통수익률을 기준으로 산정하였 습니다.

## 22. 기타포괄손익누계액

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	기타포괄손익-공 정가치 측정 금융 자산 평가손익	지분법 자본변동	해외사업 환산손익	현금흐름위험회피 파생상품평가손익	유형자산 재평가잉여금	합 계
기 초	2,540	428	(421,392)	(4,435)	166,054	(256,805)
증 가	-	1,614	61,553	4,483	31,877	99,527
감 소	(2,540)	-	-	-	-	(2,540)
기 말	-	2,042	(359,839)	48	197,931	(159,818)

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	기타포괄손익-공 정가치 측정 금융 자산 평가손익	지분법 자본변동	해외사업 환산손익	현금흐름위험회피 파생상품평가손익	유형자산 재평가잉여금	합 계
기 초	2,244	428	(500,942)	(4,206)	168,425	(334,051)
증 가	296	-	79,550	-	-	79,846
감 소	-	-	-	(229)	(2,371)	(2,600)
기 말	2,540	428	(421,392)	(4,435)	166,054	(256,805)

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 기타포괄손익누계액 항목 중 자본에 직접 반영된 기타포괄손익 구성요소와 관련한 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말			전기말		
	세전 금액	이연법인세자산 (부채)	세후 금액	세전 금액	이연법인세자산 (부채)	세후 금액
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	-	-	-	3,384	(844)	2,540
지분법자본변동	2,042	-	2,042	428	-	428
해외사업환산손익	(359,839)	-	(359,839)	(421,392)	-	(421,392)
현금흐름위험회피 파생상품평가손익	2,920	(2,872)	48	(2,362)	(2,073)	(4,435)
유형자산재평가손익	296,333	(98,402)	197,931	259,677	(93,623)	166,054
합 계	(58,544)	(101,274)	(159,818)	(160,265)	(96,540)	(256,805)

### 23. 이익잉여금

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 이익잉여금 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
미처분이익잉여금	1,257,868	1,049,189

(2) 당기와 전기 중 연결회사의 이익잉여금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
1. 기초이익잉여금	1,049,189	784,702
2. 회계정책변경의 효과	-	(899)
3. 기초 이익잉여금 - 수정후	1,049,189	783,803
4. 지배기업순이익	239,913	246,410
5. 유형자산재평가잉여금 대체	61	5,373
6. 이익잉여금에 직접 인식된 확정급여제도 재측정요소	(31,295)	13,693
7. 지분법이익잉여금변동	(171)	(105)
8. 공정가치 측정 지분상품 평가	171	15
9. 기말이익잉여금	1,257,868	1,049,189



## 24. 부문별 정보

연결회사의 각 사업단위별 주요 제품에 따라 영업부문을 구분하고 있는 바, 그 내역은 다음과 같습니다.

영업부문	주요 제품
엔진사업부문 ("엔진")	상용차, 버스 등 육상용 엔진, 엔진부품 등
건설기계사업부문 ("건기")	굴삭기, 굴삭기부품 등
건설기계사업부문 ("밥캣")	Compact(Skid Steer Loader, Compact Track Loader, Mini Excavator), Heavy Excavator, Portable Power

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 사업부문별 정보는 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	총매출액	내부매출액	순매출액	영업이익
엔진	1,109,515	(531,372)	578,143	82,353
건기	5,428,316	(2,279,883)	3,148,433	281,029
밥캣	4,509,550	(50,286)	4,459,264	477,015
소 계	11,047,381	(2,861,541)	8,185,840	840,397
연결조정	(2,861,541)	2,861,541	-	-
연결조정 후 금액	8,185,840	-	8,185,840	840,397

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	총매출액	내부매출액	순매출액	영업이익
엔진	1,030,974	(498,624)	532,350	105,660
건기	5,253,655	(1,998,716)	3,254,939	283,417
밥캣	3,970,766	(27,947)	3,942,819	459,050
소 계	10,255,395	(2,525,287)	7,730,108	848,127
연결조정	(2,525,287)	2,525,287	-	-
연결조정 후 금액	7,730,108	-	7,730,108	848,127

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 보고부문별 자산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	당기말	전기말
엔진	915,003	876,240
건기	2,924,196	2,855,525
밥켓	6,704,236	6,446,324
공통	4,096,999	4,064,449
소 계	14,640,434	14,242,538
연결조정	(3,301,841)	(3,213,371)
연결조정 후 금액	11,338,593	11,029,167

(3) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 보고부문별 부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	당기말	전기말
엔진	730,703	739,512
건기	3,570,184	3,623,061
밥켓	2,725,170	2,706,721
공통	1,122,334	1,162,823
소 계	8,148,391	8,232,117
연결조정	(1,077,350)	(1,023,765)
연결조정 후 금액	7,071,041	7,208,352

(4) 당기와 전기 중 연결회사의 지역별 보고부문 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	총매출액	
	당 기	전 기
Asia Pacific & Emerging Market	3,585,178	3,345,009
China	1,475,915	1,486,004
Europe & Middle East & Africa	1,963,715	1,813,731
North America & Oceania	4,022,573	3,610,651
소 계	11,047,381	10,255,395
연결조정	(2,861,541)	(2,525,287)
연결조정 후 금액	8,185,840	7,730,108

## 25. 수익

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 수익 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
1. 고객과의 계약에서 생기는 수익:		
수익의 유형:		
- 제품/상품매출	8,006,653	7,630,668
- 기타매출	127,118	49,605
소 계	8,133,771	7,680,273
수익인식 시기:		
- 한시점에 이행	7,900,244	7,552,474
- 기간에 걸쳐 이행	233,527	127,799
소 계	8,133,771	7,680,273
2. 고객과의 계약 외 수익:		
- 임대매출	64,499	51,581
- 위험회피손익	(12,430)	(1,746)
소 계	52,069	49,835
합 계	8,185,840	7,730,108

(2) 계약자산과 계약부채

연결회사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
계약자산 - 운송·보험용역	2,517	4,481
계약자산 합계	2,517	4,481
계약부채 - 환불부채	14,099	21,833
계약부채 - 판매보증/Incentive 등	412,026	351,211
계약부채 - 운송·보험용역	2,517	4,481
계약부채 합계	428,642	377,525

26. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 연결회사의 비용의 주요 성격별 분류는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
재고자산 매입액(원재료 및 상품)	4,440,827	4,244,171
재고자산의 변동	(271,611)	(273,853)
종업원급여	867,311	765,983
감가상각비 및 기타상각비	248,761	240,255
기타비용	2,060,155	1,905,424
합 계	7,345,443	6,881,980

## 27. 판매비와 관리비

당기와 전기 중 연결회사의 판매비와 관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
급여	289,411	248,394
퇴직급여	18,198	20,318
복리후생비	59,906	55,377
도서인쇄비	4,212	1,765
운반및보관료	2,094	2,863
통신비	9,633	7,595
수도광열비	4,643	4,684
수선유지비	3,817	3,263
보험료	18,652	15,419
감가상각비	17,527	13,489
사용권자산상각비	14,784	-
무형자산상각비	24,825	30,505
경상개발비	190,235	152,876
광고선전비	79,751	58,518
판매수수료	70,043	75,021
세금과공과	13,008	10,897
여비와교통비	37,231	35,265
지급수수료	151,330	132,139
교육훈련비	10,265	4,872
대손상각비(환입)	(7,984)	3,514
기타	60,643	68,960
합 계	1,072,224	945,734

28. 금융손익

당기와 전기 중 연결회사의 금융손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
금융수익:		
이자수익	19,832	14,872
배당금수익	12,982	4,266
외환차익	64,847	43,974
외화환산이익	45,044	29,117
파생상품거래이익	5,840	5,164
파생상품평가이익	-	6,221
채무상환이익	1,767	-
금융보증수익	279	639
금융수익 합계	150,591	104,253
금융비용:		
이자비용	(192,022)	(196,306)
외환차손	(58,524)	(38,855)
외화환산손실	(54,815)	(55,503)
파생상품거래손실	(11,789)	-
차입금상환손실	(2,168)	(1,985)
금융보증비용	(10,519)	(9,975)
기타금융비용	(539)	(715)
금융비용 합계	(330,376)	(303,339)
순금융비용	(179,785)	(199,086)

## 29. 기타영업외수익 및 기타영업외비용

당기와 전기 중 연결회사의 기타영업외수익 및 기타영업외비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
기타영업외수익:		
임대료	-	39
단기투자증권처분이익	-	1,227
단기투자증권평가이익	8	8
장기투자증권처분이익	-	197
유형자산처분이익	364	713
유형자산손상차손환입	-	18
무형자산처분이익	-	65
기타비유동자산처분이익	-	588
잡이익 등	13,564	33,229
소 계	13,936	36,084
기타영업외비용:		
매출채권처분손실	(14,333)	(11,900)
단기투자증권평가손실	(3,200)	(120)
장기투자증권평가손실	(482)	-
기타투자자산처분손실	(1,141)	-
기타의대손상각비환입(비용)	(7,162)	2,195
유형자산처분손실	(4,164)	(4,590)
유형자산손상차손	(64)	(2,054)
무형자산손상차손	(5,587)	(16,117)
투자부동산손상차손	(57)	(504)
기부금	(11,445)	(10,840)
잡손실 등	(16,202)	(19,767)
소 계	(63,837)	(63,697)
합 계	(49,901)	(27,613)

## 30. 법인세비용

(1) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용으로 반영된 당기법인세 및 이연법인세의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
-----	-----	-----

당기법인세	91,183	64,223
이연법인세	87,321	156,051
총법인세비용	178,504	220,274
자본에 가감된 법인세비용	28,807	1,983
법인세비용	207,311	222,257

(2) 이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적 권한이 있고, 동일한 과세당국과 관련되어 있을 때 상계되며, 당기와 전기 중 연결회사의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.



1) 당 기

(단위: 백만원)

구 분	기 초	증 감	기 말
정부출연선수금	1,230	(161)	1,069
대손충당금	80,595	(12,620)	67,975
하자보수충당금	24,768	28,318	53,086
순확정급여부채	96,968	3,601	100,569
관계기업투자	(19,195)	1,004	(18,191)
압축기장충당금	(3,715)	-	(3,715)
토지재평가이익	(118,291)	(5,312)	(123,603)
파생상품자산(부채)	1,713	(2,455)	(742)
미실현손익	10,088	1,833	11,921
기타	(72,677)	(101,529)	(174,206)
합 계	1,484	(87,321)	(85,837)

2) 전 기

(단위: 백만원)

구 분	기 초	증 감	기 말
정부출연선수금	1,391	(161)	1,230
대손충당금	114,549	(33,954)	80,595
하자보수충당금	22,573	2,195	24,768
순확정급여부채	109,457	(12,489)	96,968
관계기업투자	(19,112)	(83)	(19,195)
압축기장충당금	(3,734)	19	(3,715)
연구및인력개발준비금	(8,874)	8,874	-
토지재평가이익	(121,319)	3,028	(118,291)
파생상품자산(부채)	868	845	1,713
미실현손익	7,411	2,677	10,088
기타	54,325	(127,002)	(72,677)
합 계	157,535	(156,051)	1,484

(3) 보고기간 종료일 현재 연결회사가 이연법인세자산으로 인식하지 않은 차감할 일시적차이 내역은 다음과 같습니다.(종속기업 및 관계기업투자 제외)

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
이월결손금	945,199	1,491,960
차감할 일시적 차이 등	212,647	229,095
세액공제 이월액	20,934	19,189

이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들에 달려 있습니다. 연결회사는 주기적으로 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.

(4) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 종속기업 및 관계기업투자와 관련하여 이연법인세 자산(부채)으로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
종속기업 등	(609,680)	(262,828)

(5) 당기와 전기 중 연결회사의 법인세비용차감전순이익과 법인세비용(수익)간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순이익	603,009	616,426
각 나라의 법인세율로 계산된 법인세비용	198,349	162,491
조정사항		
비일시적차이	13,371	9,253
이연법인세 미인식 효과	(2,985)	(6,939)
세액공제	(38,088)	(9,012)
법인세 추납액(환급액)	2,913	(7,949)
기타	33,751	74,413
법인세비용	207,311	222,257
평균유효세율(법인세비용/법인세비용차감전순이익)	34.4%	36.1%

### 31. 주당이익

#### (1) 기본주당순이익

기본주당순이익은 연결회사의 지배기업 소유주지분 보통주 당기순이익을 자기주식 등을 제외한 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

당기와 전기 중 지배기업 소유주지분의 기본주당순이익은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구 분	당 기	전 기
지배기업 소유주지분 보통주 당기순이익	239,913,446,929	246,409,919,128
÷ 가중평균유통보통주식수(*)	208,160,644	208,143,428
기본주당순이익	1,153	1,184

(\*) 당기 및 전기 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당 기	전 기
기초발행주식수	208,157,572	207,999,614
신주인수권 행사	3,072	143,814
가중평균유통보통주식수	208,160,644	208,143,428

## (2) 희석주당순이익

당기 및 전기 희석주당순이익은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구 분	당 기	전 기
조정전 보통주 당기순이익	239,913,446,929	246,409,919,128
조정:	-	-
조정후 보통주 당기순이익	239,913,446,929	246,409,919,128
조정후 가중평균유통보통주식수(*)	210,607,775	220,950,731
희석주당순이익	1,139	1,115

(\*) 희석주당순이익 계산을 위한 조정후 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당 기	전 기
조정전 가중평균유통보통주식수	208,160,644	208,143,428
신주인수권부사채	2,447,131	12,807,303
조정후 가중평균유통보통주식수	210,607,775	220,950,731

당기 및 전기에 반희석 효과로 인해 희석주당순이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 잠재적으로 미래에 기본주당순이익을 희석할 수 있는 주식선택권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당 기	전 기
잠재적 보통주	184,800	211,320

## 32. 배당금

지배기업은 당기 중 배당금을 지급하지 아니하였습니다.

### 33. 우발부채와 약정사항

(1) 당기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건의 청구금액은 아래에서 설명하고 있는 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 주식 매매대금 청구 소송을 포함하여 756,544백만원이며, 동 소송의 최종 결과 및 그 영향을 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

2011년에 외부투자자는 지배기업의 종속기업인 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 주식 20%를 3,800억원에 매입 하였으며, 지배기업과의 주주간 계약에 따라 상대방이 보유하고 있는 주식을 제3자에게 공동으로 매각할 것을 요청할 수 있는 권리를 각각 보유하고 있습니다. 외부투자자의 공동매각 요청 시 지배기업은 지배기업 보유 주식을 공동 매각하는 것이 원칙이지만, 외부투자자가 매각하려는 가격 등으로 외부투자자의 주식을 매입할 수 있는 권리도 함께 보유하고 있습니다.

2014년 중 외부투자자는 주식 매각절차 진행을 위한 전 단계로 매도자 실사자료를 요구했으나, 지배기업은 매수희망자도 확인되지 않은 상황이므로 영업비밀이 포함된 실사자료까지 제공할 수 없었습니다. 이에 외부투자자는 서울중앙지방법원에 실사자료제공 가처분신청을 하였으며, 서울중앙지방법원(2015년 3월 2일)은 지배기업이 외부투자자에게 실사자료를 제공할 의무가 없다는 이유로 외부투자자의 가처분 신청을 기각하였습니다.

외부투자자는 2015년 11월 주식 매입을 요청하면서 매매대금(외부투자자 주장 매매대금: 7,093억원, 소송 가액 100억원) 지급을 구하는 소송을 제기하였으며, 서울중앙지방법원(2017년 1월 12일)은 연결회사의 매각절차 협조의무 불이행 등을 인정하지 않아 외부투자자의 청구를 기각하였고, 서울고등법원(2018년 2월 21일)은 지배기업의 매각절차 협조의무 불이행을 인정하여 외부투자자가 주장하는 매매대금 7,093억원 중 일부 청구한 100억원을 지급할 것을 판결하였습니다.

지배기업은 2심 판결에 불복하여 2018년 2월 26일 대법원에 상고하였으며, 서울고등법원(2018년 2월 28일)은 연결회사의 강제집행정지 신청에 대해서 이유 있으므로 2심 판결에 의한 강제집행을 정지시켰습니다.

한편, 외부투자자는 2018년 3월 잔여 주식매매대금(소송가액 7,051억원)에 대해 추가소송을 제기하였으며, 1심 계류중에 있습니다.

현재 진행중인 소송건과 관련된 보전 절차에서 서울중앙지방법원이 2018년 7월 발부한 화해권고결정에 따라 연결회사는 외부투자자에게 두산밥캣 주식회사의 보통주식 8,288,196주에 대한 질권을 설정하고, 100억원을 가지급금으로 지급하였습니다. 향후 연결회사가 대법원에서 승소할 경우 외부투자자는 동 질권설정 해지 및 가지급금을 연결회사에 반환해야 합니다.

(2) 당기말 현재 연결회사는 금융기관 등과 체결한 일반대출 및 당좌차월 등 2,632,020백만원의 여신한도약정을 유지하고 있습니다.

#### (3) 주요 차입약정

당기말 현재 연결회사가 발행한 사채는 32회 해외사채 USD 300,000천, 57회 해외사채 USD 300,000천이며, 동 사채의 지급보증인인 한국산업은행이 민영화될 시 조기상환청구권

을 행사할 수 있도록 하는 약정을 체결하였습니다. 또한, 연결회사가 보유한 두산밥캣주식회사의 주식 11,533,388주 및 11,362,886주가 각각 상기 사채의 담보로 제공되었으며, 기준 가격에 미달하는 경우 그 차액에 상당하는 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다

연결회사가 한국산업은행 외 8개사로부터 차입한 차입금 350,000백만원에 대하여 두산밥캣주식회사의 주식 16,341,780주가 담보로 제공되어 있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다. 또한, 연결회사가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 2개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB0 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사가 발행한 43회 사채 50,000백만원에 대하여 연결회사가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 1개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB+ 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다.

연결회사가 SC은행과 체결한 차입 약정 100,000백만원에 대하여 연결회사의 종속기업인 두산밥캣주식회사의 주식 3,650,000주가 담보로 제공되어 있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 추가담보제공(주식 또는 예금) 혹은일부 대출금 조기상환을 하여야 합니다.

(4) 당기말 현재 연결회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 아니하여 계속 인식하고 있는 자산관련 금융부채는 10,013백만원입니다.

(5) 지급보증

당기말 현재 연결회사와 관련된 지급보증내역은 다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

보증회사	피보증회사	지급보증 제공액	원화 상당액
Doosan Infracore China Co.	최종고객	CNY 414,571	68,711
Clark Equipment Co. 등	최종고객	USD 124,244	143,850
Doosan Bobcat EMEA s.r.o. 등	최종고객	USD 1,132	1,310
두산밥캣코리아주식회사	최종고객	USD 5,426	6,283
합 계			220,154

한편, 당기말 현재 연결회사는 한국산업은행으로부터 32회 및 57회 각 해외사채 USD 300,000천에 대하여 지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 금융기관으로부터 수출등과 관련한 계약이행보증금 등으로 USD 204천의 지급보증을, 서울보증보험 및 자본재공제조합으로부터 계약 및 하자 등에 대해 총 14,452백만원의 지급보증을 제공받고 있으며, 해당 보증과 관련하여 자본재공제조합에 대한 출자금 200백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

(6) 기타 약정사항

당기 중 연결회사는 ZIGG CAPITAL I,L.P, Caffeinated Capital Opportunity Fund II, LP와 투자약정을 체결하였으며, 약정금액은 각각 USD 5,000천, USD 2,000천 입니다.

전기 중 연결회사는 디비씨주식회사와 임차개시일로부터 15년간의 (가칭)두산분당센터 임차 계약을 체결하였습니다.

전기 중 연결회사는 Nautilus Venture Partners Fund II, L.P., ICONIQ Strategic Partners IV-B, LP.와 투자약정을 체결하였으며, 약정금액은 각각 USD 10,000천, USD 3,000천 입니다.

### 34. 담보제공자산

(1) 당기말 현재 연결회사가 장·단기차입금 등과 관련해 금융기관 등에 대한 담보제공 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

담보권자	담보제공자산	차입금액	설정금액
한국산업은행	토지, 건물, 기계장치(*)	KRW 198,000 USD 15,000	KRW 371,112 USD 95,025 DM 84,000
한국수출입은행	재고자산	KRW 80,000	KRW 195,000
유베스트제오차	토지, 건물 등	KRW 80,000	KRW 96,000
Innovasjon Norge 외 2개 사	건물, 기계장치 등	NOK 13,270	NOK 77,427

(\*) 지배기업의 유형자산 및 재고자산에 대한 재산종합보험의 보험금 지급권이 한국산업은행에 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 연결회사의 종속기업인 Clark Equipment Co.는 기존에 Doosan Holdings Europe Ltd.와 공동으로 2014년 5월 28일자로 차입했던 차입금을 전액 상환하고, 2017년 5월 18일자로 USD 1,345,000천의 신규 차입 및 USD 150,000천의 한도대출 약정을 체결하였습니다. 연결회사는 동 차입금 및 한도대출 약정에 대해 Clark Equipment Co., Doosan Bobcat EMEA s.r.o 및 Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd. 주식 전체를 담보로 제공하였습니다. 또한, Clark Equipment Co.의 주요 유·무형자산 및 종속기업 지분 등을 담보로 제공하였으며, 보고기간 종료일 현재 관련 차입금 잔액은 USD 657,013천 입니다.

(3) 연결회사의 관계기업인 디비씨주식회사가 두산분당센터 건립을 위해 체결한 375,000백만원 규모의 PF 대출계약에 대해 연결회사가 보유 중인 디비씨주식회사의 주식 1,057,880주(담보금액 53,066백만원)을 담보로 제공하였습니다.



### 35. 특수관계자 거래

연결회사의 당기와 전기의 특수관계자 공시와 관련된 내용은 다음과 같습니다.

#### (1) 특수관계의 성격

구 분	회사명
최상위지배기업	(주)두산
차상위지배기업	두산중공업(주)
공동기업 및 관계기업	두산큐백스, 디비씨주식회사, Doosan PSI LLC, Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd., Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd. 등
기타 특수관계자(*)	두산건설, 오리콤, 두산베어스, 네오플렉스 등

(\*) 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 연결회사와 특수관계자간 중요한 거래 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	매출	유무형자산의 매각	기타수익	매입	유무형자산의 매입	기타비용	사용권자산 취득
최상위지배기업	70,567	2	6	82,226	53,324	52,321	5,285
차상위지배기업	1,602	-	-	-	39,525	1	-
공동기업 및 관계기업	37	-	134	167	-	10,694	-
기타특수관계자	1,173	-	2,289	1	15,864	100,989	1,828
합 계	73,379	2	2,429	82,394	108,713	164,005	7,113

2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	매출	유무형자산의 매각	기타수익	매입	유무형자산의 매입	기타비용
최상위지배기업	61,884	70	-	87,891	3,570	50,394
차상위지배기업	769	-	-	-	136	4
공동기업 및 관계기업	43	-	6,148	118	-	9,022
기타특수관계자	609	-	4,094	3,157	2,150	85,453
합 계	63,305	70	10,242	91,166	5,856	144,873

(3) 보고기간 종료일 현재 연결회사와 특수관계자간 주요 채권, 채무 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
최상위지배기업	11,269	4,575	7,057	10,365	5,285
차상위지배기업	102	76	-	1,078	-
공동기업 및 관계기업	-	4,526	-	725	-
기타특수관계자	312	15,122	3,443	5,962	1,864
합 계	11,683	24,299	10,500	18,130	7,149

2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	매출채권	기타채권	매입채무	기타채무
최상위지배기업	4,139	4,751	7,950	7,746
차상위지배기업	-	72	-	482
공동기업 및 관계기업	-	4,317	92	399
기타특수관계자	23	32,119	2,392	5,659
합 계	4,162	41,259	10,434	14,286

(4) 당기와 전기 중 특수관계자에 대한 자금거래(지분거래 포함) 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	특수관계자명	대여거래		지분거래	배당거래
		대여	회수	출자	수익
차상위지배기업	두산중공업(주)	-	-	-	12,640
관계기업 및 공동기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd.	-	-	12,913	-
	디비씨주식회사(*)	-	-	28,474	-
기타특수관계자	Doosan Heavy Industries America Holdings INC	93,252	93,252	-	-
합 계		93,252	93,252	41,387	12,640

(\*)특수관계자가 보유한 디비씨(주) 지분 중 일부를 매입한 것으로, 차상위지배기업인 두산중공업(주)으로부터 23,096백만원, 기타특수관계자인 두산건설(주)로부터 5,378백만원 매입하였습니다.

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	특수관계자명	지분거래		배 당	
		출자	유상감자	수익	지급
차상위지배기업	두산중공업(주)	-	-	3,108	4,231
관계기업 및 공동기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Co., Ltd.	12,727	-	-	-
	포테닛주식회사	5,333	-	-	-
	디비씨주식회사	-	36,424	-	-
기타특수관계자	두산엔진(주)	-	-	-	8,462
합 계		18,060	36,424	3,108	12,693

(5) 연결회사가 당기 중 특수관계자와 체결한 리스계약은 7,113백만원이며, 특수관계자에게 지급한 리스료는 1,153백만원입니다.

(6) 당기말 현재 연결회사가 특수관계자를 위해 제공하고 있거나 제공받고 있는 담보의 내역은 주석 34에 기재되어 있습니다.

(7) 연결회사는 기업활동의 계획·운영·통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기임원, 비등기임원 및 각 사업부문장 등을 경영진으로 판단하였으며, 당기와 전기 중 주요 경영진에 대한 보상의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
종업원급여	26,757	23,879
퇴직급여	1,246	1,179
합 계	28,003	25,058

36. 연결현금흐름표

(1) 당기와 전기의 영업활동 현금흐름 중 조정 및 순운전자본의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
조정:		
1. 법인세비용	207,311	222,257
2. 금융수익	(39,449)	(31,596)
3. 금융비용	228,808	224,398
4. 퇴직급여(확정급여형)	44,849	47,154
5. 감가상각비	147,778	142,317
6. 무형자산상각비	76,970	97,938
7. 리스자산상각비	24,013	-
8. 유형자산처분이익	(364)	(713)
9. 무형자산처분이익	-	(65)
10. 유형자산처분손실	4,164	4,590
11. 무형자산처분손실	1,141	-
12. 유형자산손상차손환입	-	(18)
13. 유형자산손상차손	64	2,054
14. 무형자산손상차손	5,587	16,117
15. 투자부동산손상차손	57	504
16. 단기투자증권평가이익	(8)	-
17. 단기투자증권평가손실	3,682	120
18. 지분법적용주식투자손익	7,702	5,002
19. 배당수익	(12,982)	(4,266)
20. 기타 수익, 비용	222	5,374
합 계	699,545	731,167

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
영업활동으로 인한 자산부채의 변동:		
1. 매출채권의 증감	58,419	(84,096)
2. 기타채권의 증감	3,268	7,946
3. 파생상품자산의 증감	775	(2,389)
4. 재고자산의 증감	(243,179)	(252,531)
5. 기타유동자산의 증감	3,881	(48,183)
6. 기타비유동자산의 증감	(4,229)	2,420
7. 매입채무의 증감	(157,692)	116,879
8. 기타채무의 증감	80,622	157,364
9. 파생상품부채의 증감	(10,746)	(29,306)
10. 총당부채의 증감	89,349	3,954
11. 기타유동부채의 증감	(5,975)	91,883
12. 퇴직금의 지급(확정급여형)	(145,254)	(48,810)
13. 관계기업 전출	1,508	704
14. 사외적립자산의 증감	54,665	(11,439)
15. 기타비유동부채의 증감	(4,757)	13,555
합 계	(279,345)	(82,049)

(2) 연결회사의 현금흐름표는 간접법에 의해 작성되었으며, 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
유형자산 취득관련 미지급금	(570)	19,131

### (3) 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

#### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	당기초	현금흐름	비현금 변동			당기말
			환율변동	공정가치변동	기타	
단기차입금	937,600	(349,801)	3,284	-	-	591,083
장기차입금(유동성장기차입금 포함)	1,881,810	(579,988)	59,584	4,711	6,267	1,372,384
사채(유동성사채 포함)	983,221	448,616	9,360	5,883	-	1,447,080
신주인수권부사채	466,179	4	-	26,830	(21)	492,992
리스부채	-	(21,423)	499	-	100,330	79,406
사채 위험을 회피하기 위해 보유하는 부채	1,756	6,781	(9,998)	(8,214)	(3,095)	(12,770)
재무활동으로부터의 총부채	4,270,566	(495,811)	62,729	29,210	103,481	3,970,175

#### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	전기초	현금흐름	비현금 변동			전기말
			환율변동	공정가치변동	기타	
단기차입금	1,409,287	(478,613)	6,926	-	-	937,600
장기차입금(유동성장기차입금 포함)	1,610,116	207,196	59,880	2,633	1,985	1,881,810
사채(유동성사채 포함)	1,187,175	(238,264)	28,020	6,305	(15)	983,221
신주인수권부사채	442,423	85	-	25,087	(1,416)	466,179
사채 위험을 회피하기 위해 보유하는 부채	33,656	-	(28,020)	4,597	(8,477)	1,756
재무활동으로부터의 총부채	4,682,657	(509,596)	66,806	38,622	(7,923)	4,270,566

### 37. 회계정책의 변경

#### (1) 기준서 제1116호 '리스'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 연결회사는 2019년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1116호를 적용하였으며, 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 3.71~5.97%입니다.

(단위: 백만원)

구 분	금 액
전기말 운용리스약정	83,200
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	73,272
(차감): 부채로 인식되지 않은 단기리스료	(7,146)
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	374
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	66,500
인식된 리스부채의 유동분류	
- 유동 리스부채	15,282
- 비유동 리스부채	51,218
합 계	66,500

① 연결채무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 연결채무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	당기초
사용권자산		
토지	17,810	17,972
건물	63,965	52,851
기계장치	1,236	1,882
차량운반구	8,576	6,597
공구와기구	19	25
비품	4,071	4,927
합 계	95,677	84,254

(단위: 백만원)

구 분	당기말	당기초
리스부채		
유동	28,226	15,282
비유동	51,180	51,218
합 계	79,406	66,500

② 연결손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 연결손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.



(단위: 백만원)

구 분	당 기
사용권자산의 감가상각비	
토지	772
건물	15,889
기계장치	743
차량운반구	4,374
공구와기구	8
비품	2,227
합 계	24,013
리스부채에 대한 이자비용	3,326
단기리스 및 소액자산 리스료	12,144

당기 중 리스의 총 현금유출은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기
리스부채	24,749
단기리스 및 소액자산 리스료	12,144
합 계	36,893

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산 : 84,254백만원 증가 (장기선급비용의 사용권 자산 대체 : 17,754백만원 증가)
- 리스부채 : 66,500백만원 증가

### ③ 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제 1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

### (3) 연결회사의 리스활동과 회계정책

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함),
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다.

### 38. 사업결합

#### (1) ZTR Mowers 사업부

1) 연결회사는 2019년 12월 2일 이사회 결의에 의거, 2019년 12월 31일자로 Schiller Grounds Care, INC의 ZTR Mowers사업부문을 양수하였습니다. 연결회사는 사업 양수의 결과로 미국에서 기존 제품군과의 시너지 효과를 기대하고 있습니다.

2) 인수에서 발생한 영업권 23,646백만원은 ZTR Mowers 사업부의 미국 내 고객기반 및 동종업체인 회사와의 시너지 효과에 근거합니다.

3) 취득일에 인식한 취득한 자산과 인수한 부채의 금액은 공정가치로 측정되었으며, Schiller Grounds Care, INC에 지불한 대가와 취득일에 인식한 취득자산 및 인수부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	금액
Ⅰ. 이전대가	
현금	94,347
미지급법인세	2,141
Ⅱ. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액	
매출채권 및 기타채권	4,601
재고자산	20,993
기타유동자산	164
유형자산(주1)	10,461
무형자산(주2)	49,439
매입채무 및 기타채무	(3,558)
기타유동부채	(5,414)
기타비유동부채	(3,844)
총 식별가능한 순자산의 공정가치	72,842
Ⅲ. 영업권(주3)	23,646

(주1) 연결회사는 2019년 12월 31일 기준으로 양수 사업부의 유형자산에 대한 공정가치 평가를 완료하지 못하였으며, 해당 금액은 변동 될 수 있습니다.

(주2) 연결회사가 사업결합으로 취득한 자산 중 식별 가능한 무형자산인 상표권 인식액 31,829백만원이 포함되어 있습니다.

(주3) 연결회사는 2019년 12월 31일 기준으로 양수 사업부의 유형자산에 대한 공정가치 평가를 완료하지 못하였으며, 이에 따라 영업권 금액은 변동 될 수 있습니다.

4) 연결회사는 동 사업결합을 2019년 12월 31일 발생한 것으로 간주하여 연결재무제표를 작성하였으므로, Mower 사업부문의 매출 및 당기손익이 당기의 연결포괄손익계산서에 포함되지 않았습니다.

5) 만일 Mower 사업부가 2019년 1월 1일부터 양수되었다면, 연결포괄손익계산서에 계상되

있을 매출과 순이익은 각각 96,956백만원 및 4,077백만원 입니다.

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 20 기      2019.12.31 현재  
 제 19 기      2018.12.31 현재  
 제 18 기      2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
자산			
Ⅰ. 유동자산	1,381,699,200,142	1,396,472,654,861	1,314,438,080,938
(1) 현금및현금성자산	130,794,003,537	182,647,173,309	343,397,315,109
(2) 단기금융상품	73,500,000,000	138,360,344,471	104,292,860,248
(3) 단기투자증권	9,318,795,000	14,288,275,000	34,182,272,250
(4) 매출채권및기타채권	702,717,860,268	629,857,381,335	457,469,089,657
(5) 파생상품자산	18,988,677,548	2,153,339,177	0
(6) 재고자산	379,648,489,247	364,256,338,085	321,067,380,245
(7) 기타유동자산	66,731,374,542	64,909,803,484	54,029,163,429
Ⅱ. 비유동자산	3,584,058,287,721	3,526,678,028,935	3,739,462,698,115
(1) 장기금융상품	10,500,000	10,500,000	10,500,000
(2) 장기투자증권	7,823,159,065	6,750,851,000	6,307,928,092
(3) 장기매출채권 및 기타비유동채권	305,183,468	4,662,422,291	39,799,297,530
(4) 비유동파생상품자산	0	1,543,375,310	0
(5) 종속기업및관계기업	2,077,408,011,870	2,036,581,803,978	2,166,868,511,805
(6) 유형자산	1,229,684,097,460	1,252,715,151,279	1,289,224,641,221
(7) 무형자산	182,792,229,530	159,691,887,131	172,103,396,549
(8) 투자부동산	49,130,812,233	25,867,344,287	20,115,119,594
(9) 이연법인세자산	14,909,789,291	33,968,505,994	39,911,240,074
(10) 사용권자산	6,959,359,890	0	0
(11) 기타비유동자산	15,035,144,914	4,886,187,665	5,122,063,250
자산총계	4,965,757,487,863	4,923,150,683,796	5,053,900,779,053
부채			
Ⅰ. 유동부채	2,495,209,793,856	2,084,436,596,344	2,289,259,317,505
(1) 매입채무및기타채무	467,950,684,806	555,575,588,275	488,438,170,890
(2) 단기차입금	435,837,520,180	717,769,816,491	1,122,382,399,520
(3) 유동성사채	1,037,594,646,618	505,338,874,285	474,641,545,632
(4) 유동성장기차입금	379,662,615,434	131,488,560,000	75,832,320,000
(5) 파생상품부채	157,317,534	12,295,923,189	1,265,601,896
(6) 총당부채	58,427,619,873	50,673,274,811	47,912,596,616
(7) 유동성리스부채	6,022,204,849	0	0
(8) 기타유동부채	109,557,184,562	111,294,559,293	78,786,682,951
Ⅱ. 비유동부채	995,137,111,047	1,432,350,648,637	1,418,175,225,703

(1)사채	902,476,286,676	944,061,136,540	1,154,956,082,362
(2)장기차입금	0	378,225,556,663	119,996,800,000
(3)순확정급여부채	45,939,677,084	45,481,006,544	32,416,617,839
(4)비유동파생상품부채	1,974,340,123	3,501,393,871	36,473,416,765
(5)비유동리스부채	941,235,093	0	0
(6)기타비유동부채	43,805,572,071	61,081,555,019	74,332,308,737
부채총계	3,490,346,904,903	3,516,787,244,981	3,707,434,543,208
자본			
Ⅰ.자본금	1,040,806,395,000	1,040,790,385,000	1,040,000,595,000
Ⅱ.자본잉여금	123,797,706,038	226,803,071,182	225,334,253,126
Ⅲ.기타자본항목	(6,228,730,565)	(109,237,419,925)	(108,119,524,925)
Ⅳ.기타포괄손익누계액	180,586,592,592	146,167,812,049	152,190,801,727
Ⅴ.이익잉여금(결손금)	136,448,619,895	101,839,590,509	37,060,110,917
자본총계	1,475,410,582,960	1,406,363,438,815	1,346,466,235,845
자본과부채총계	4,965,757,487,863	4,923,150,683,796	5,053,900,779,053

### 손익계산서

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
Ⅰ.매출액	3,102,184,312,532	3,058,277,033,820	2,651,329,093,030
Ⅱ.매출원가	2,512,264,470,827	2,491,851,494,828	2,153,019,660,642
Ⅲ.매출총이익	589,919,841,705	566,425,538,992	498,309,432,388
Ⅳ.판매비와관리비	411,732,775,278	384,907,707,037	360,676,983,825
Ⅴ.영업이익(손실)	178,187,066,427	181,517,831,955	137,632,448,563
Ⅵ.금융수익	131,569,527,034	126,345,883,230	189,884,006,422
Ⅶ.금융비용	199,153,791,386	189,662,939,411	239,344,982,238
Ⅷ.기타영업외수익	10,259,081,585	11,456,817,466	31,153,278,328
Ⅸ.기타영업외비용	34,190,248,646	45,162,052,665	36,643,826,323
X.종속기업및관계기업투자주식처분이익	0	12,923,152,935	14,799,137,612
XI.종속기업및관계기업투자주식손상차손(환입)	(12,417,464,919)	(13,195,709,720)	72,680,305,177
XII.법인세비용차감전순이익(손실)	74,254,170,095	84,222,983,790	170,160,367,541
XIII.법인세비용	21,229,877,580	12,474,912,129	109,688,794,476
XIV.당기순이익(손실)	53,024,292,515	71,748,071,661	60,471,573,065
XV.주당이익			

(1)기본주당순이익(손실) (단위 : 원)	255	345	203
(2)희석주당순이익(손실) (단위 : 원)	252	325	201

### 포괄손익계산서

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
I.당기순이익(손실)	53,024,292,515	71,748,071,661	60,471,573,065
II.기타포괄손익	16,003,517,414	(12,695,596,526)	21,496,788,710
(1)후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익	8,311,505,812	(10,049,312,810)	28,559,134,986
1.확정급여제도의 재측정요소	(20,275,999,773)	(10,915,375,692)	(5,044,934,578)
2.유형자산 재평가잉여금	28,587,505,585	865,808,284	33,604,069,564
3.기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	254,598	0
(2)후속적으로 당기손익으로 재분류되는 포괄손익	7,692,011,602	(2,646,283,716)	(7,062,346,276)
1.매도가능금융자산평가손익	0	0	(3,197,030,791)
2.현금흐름위험회피 파생상품평가손익	7,692,011,602	(2,646,283,716)	(3,865,315,485)
III.당기총포괄이익	69,027,809,929	59,052,475,135	81,968,361,775

### 자본변동표

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본						
	자본금	자본잉여금	신종자본증권	기타자본항목	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (I.기초자본)	1,037,276,570,000	263,276,832,948	508,259,603,649	(48,161,076,881)	125,649,113,369	(82,200,482,487)	1,804,100,560,598
II.회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
III.당기순이익(손실)	0	0	0	0	0	60,471,573,065	60,471,573,065
IV.확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	0	0	(5,044,934,578)	(5,044,934,578)
V.유형자산 재평가잉여금	0	0	0	0	33,604,034,634	34,930	33,604,069,564
VI.매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	(3,197,030,791)	0	(3,197,030,791)
VII.기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	0	0	0	0
VIII.현금흐름위험회피 파생상품평가손실	0	0	0	0	(3,865,315,485)	0	(3,865,315,485)
IX.주식선택권의 취소	0	1,053,454,693	0	(1,053,454,693)	0	0	0
X.신종자본증권 배당금의 지급	0	0	0	0	0	(18,366,562,500)	(18,366,562,500)
XI.신종자본증권의 상환	0	0	(508,259,603,649)	(58,904,993,351)	0	0	(567,164,597,000)
XII.신주인수권부 사채의 발행	0	41,976,882,023	0	0	0	0	41,976,882,023
XIII.신주인수권의 행사	2,724,025,000	1,227,565,949	0	0	0	0	3,951,590,949
XIV.자본잉여금 전입	0	(82,200,482,487)	0	0	0	82,200,482,487	0
XV.기타자본항목의 계정재분류	0	0	0	0	0	0	0
2017.12.31 (XVI.기말자본)	1,040,000,595,000	225,334,253,126	0	(108,119,524,925)	152,190,801,727	37,060,110,917	1,346,466,235,845
2018.01.01 (I.기초자본)	1,040,000,595,000	225,334,253,126	0	(108,119,524,925)	152,190,801,727	37,060,110,917	1,346,466,235,845
II.회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	(295,985,221)	295,985,221

III. 당기순이익(손실)	0	0	0	0	0	71,748,071,661	71,748,071,661
IV. 확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	0	0	(10,915,375,692)	(10,915,375,692)
V. 유형자산 재평가잉여금	0	0	0	0	(3,361,591,538)	4,227,399,822	865,808,284
VI. 매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
VII. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	0	(15,114,424)	15,369,022	254,598
VIII. 현금흐름위험회피 파생상품평가손실	0	0	0	0	(2,646,283,716)	0	(2,646,283,716)
IX. 주식선택권의 취소	0	1,117,895,000	(1,117,895,000)	0	0	0	0
X. 신종자본증권 배당금의 지급	0	0	0	0	0	0	0
XI. 신종자본증권의 상환	0	0	0	0	0	0	0
XII. 신주인수권부 사채의 발행	0	0	0	0	0	0	0
XIII. 신주인수권의 행사	789,790,000	350,923,056	0	0	0	0	1,140,713,056
XIV. 자본잉여금 전입	0	0	0	0	0	0	0
XV. 기타자본항목의 계정재분류	0	0	0	0	0	0	0
2018.12.31 (XVI. 기말자본)	1,040,790,385,000	226,803,071,182	0	(109,237,419,925)	146,167,812,049	101,839,590,509	1,406,363,438,815
2019.01.01 (I. 기초자본)	1,040,790,385,000	226,803,071,182	0	(109,237,419,925)	146,167,812,049	101,839,590,509	1,406,363,438,815
II. 회계정책변경의 효과	0	0	0	0	0	0	0
III. 당기순이익(손실)	0	0	0	0	0	53,024,292,515	53,024,292,515
IV. 확정급여제도의 재측정요소	0	0	0	0	0	(20,275,999,773)	(20,275,999,773)
V. 유형자산 재평가잉여금	0	0	0	0	26,726,768,941	1,860,736,644	28,587,505,585
VI. 매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0	0
VII. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	0	0	0	0	0	0	0
VIII. 현금흐름위험회피 파생상품평가손실	0	0	0	0	7,692,011,602	0	7,692,011,602
IX. 주식선택권의 취소	0	243,505,810	0	(243,505,810)	0	0	0
X. 신종자본증권 배당금의 지급	0	0	0	0	0	0	0
XI. 신종자본증권의 상환	0	0	0	0	0	0	0
XII. 신주인수권부 사채의 발행	0	0	0	0	0	0	0
XIII. 신주인수권의 행사	16,010,000	3,324,216	0	0	0	0	19,334,216
XIV. 자본잉여금 전입	0	0	0	0	0	0	0
XV. 기타자본항목의 계정재분류	0	(103,252,195,170)	0	103,252,195,170	0	0	0
2019.12.31 (XVI. 기말자본)	1,040,806,395,000	123,797,706,038	0	(6,228,730,565)	180,586,592,592	136,448,619,895	1,475,410,582,960

### 현금흐름표

제 20 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 19 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 18 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 20 기	제 19 기	제 18 기
I. 영업활동현금흐름	30,416,338,036	130,113,565,456	162,142,307,725
(1) 당기순이익(손실)	53,024,292,515	71,748,071,661	60,471,573,065
(2) 조정	255,866,405,748	244,038,483,356	215,156,687,549
(3) 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	(244,890,539,014)	(153,329,619,779)	(60,003,009,173)
(4) 이자의 수취	5,095,568,682	6,804,004,785	5,670,670,443
(5) 이자의 지급	(94,599,230,035)	(105,282,450,015)	(108,235,478,581)
(6) 배당금의 수취	56,819,275,000	67,963,337,676	44,473,125,000
(7) 법인세납부(환급)	(899,434,860)	(1,828,262,228)	4,608,739,422
II. 투자활동현금흐름	(99,103,480,662)	45,550,475,558	(5,930,124,177)
(1) 단기금융상품의 감소	64,860,344,471	0	0
(2) 단기투자증권의 처분	1,808,765,000	22,809,378,438	16,481,115,745



(3)장기투자증권의 처분	3,401,113,890	229,129,080	3,388,601,075
(4)대여금의 감소	4,045,780,400	42,853,048,001	15,893,450,001
(5)유형자산 및 투자부동산의 처분	34,867,676,175	16,688,005,284	34,496,634,581
(6)무형자산의 처분	0	117,681,818	688,334,546
(7)종속기업및관계기업투자주식의 감자 및 처분	3,404,822,496	161,488,801,042	133,721,600,000
(8)대여금의 증가	0	(6,516,361,210)	(168,851,490)
(9)단기금융상품의 취득	0	(34,067,484,223)	0
(10)장기투자증권의 취득	(4,831,002,512)	(2,275,665,000)	(3,510,363,900)
(11)유형자산의 취득	(94,569,798,844)	(54,960,570,407)	(68,555,663,934)
(12)무형자산의 취득	(48,872,904,967)	(55,357,922,139)	(30,176,572,449)
(13)종속기업및관계기업투자주식의 취득	(56,648,495,307)	(31,474,650,000)	(74,286,000,000)
(14)기타	(6,569,781,464)	(13,982,915,126)	(33,902,408,352)
III.재무활동현금흐름	15,134,536,059	(339,748,640,353)	123,669,181,567
(1)차입금의 증가	0	377,149,050,127	501,731,028,127
(2)사채의 증가	954,050,856,272	283,474,563,442	1,015,382,768,080
(3)차입금의 상환	(437,780,696,425)	(478,718,791,422)	(39,556,552,140)
(4)사채의 상환	(498,648,637,732)	(521,653,462,500)	(765,000,000,000)
(5)배당금의 지급	0	0	(18,366,562,500)
(6)신종자본증권의 콜옵선행사	0	0	(570,521,500,000)
(7)리스부채의 지급	(2,486,986,056)	0	0
IV.현금및현금성자산의 환율변동으로 인한 효과	1,699,436,795	3,334,457,539	(2,536,333,128)
V.현금및현금성자산의 증가(감소)	(51,853,169,772)	(160,750,141,800)	277,345,031,987
VI.기초현금및현금성자산	182,647,173,309	343,397,315,109	66,052,283,122
VII.기말현금및현금성자산	130,794,003,537	182,647,173,309	343,397,315,109

## 5. 재무제표 주석

제 20 기 2019년 12월 31일 현재

제 19 기 2018년 12월 31일 현재

두산인프라코어 주식회사

### 1. 일반사항

두산인프라코어 주식회사(이하 "당사")는 분할법인인 대우중공업 주식회사의 2000년1월 20일자 기업개선작업약정 및 2000년 6월 27일자 임시주주총회 결의에 따라 2000년 10월 23일을 분할등기일로 당사, 대우조선해양 주식회사 및 부실채권 처리를 목적으로 하는 대우중공업 주식회사 등 3개 회사로 분할함으로써 설립되었으며 내연기관, 각종 건설기계, 트랙터 등 운송장비 및 그 부분품의 제조 및 판매를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

당사의 분할은 대우중공업 주식회사의 기계사업부문의 2000년 9월 30일 기준의 24,936억원의 자산 및 28,060억원의 부채를 승계하고 대우중공업 주식회사의 주주가 분할 신설법인인 당사의 주주가 되는 인적분할방식에 따라 이루어졌습니다.

당사는 2001년 2월 2일에 당사의 주식을 자본시장 및 금융투자예 관한 법률에 따라 설립된 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 신규 상장하였으며, 2005년 4월 29일자로 상호를 대우중합기계 주식회사에서 두산인프라코어 주식회사로 변경하였습니다. 수차례의 증자를 걸쳐 당기말 현재 당사의 보통주자본금은 1,040,806백만원이며, 당사의 주주는 두산중공업 (36.27%) 등으로 구성되어 있습니다.

## 2. 중요한 회계처리방침

### 2.1 재무제표 작성기준

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국에서 채택된 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

#### (1) 당사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

당사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

##### - 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

당사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 36에서 설명하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성 부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이익을 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 당사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류'  
'개정 : 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정 하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 당사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## - 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 : 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2.2 종속기업, 공동기업 및 관계기업

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.3 외화 환산

### 1) 기능통화와 표시통화

당사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 재무제표 작성 시 표시통화는 지배기업의 기능통화인 원화(KRW)입니다.

### 2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.4 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금 등 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다. 당좌차월은 재무상태표상 '단기차입금'계정에 포함됩니다.

## 2.5 금융자산

### 1) 분류

당사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다. 공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 당사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### 2) 인식과 측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 당사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때

에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타영업외비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타영업외수익 또는 기타영업외비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

당사는 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 당사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### 3) 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 당사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 4) 제거

당사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 당사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 차입금으로 분류하고 있습니다.

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 당사가 자산과 부채를 상계할 수 있는 법적인 권리가 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고, 재무상태표에 순액으로 표시됩니다.

## 2.6 금융부채

### 1) 분류 및 측정



당사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품은 기타금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

## 2) 금융부채의 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 3) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

- ① 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초인식금액에서 기업회계기준서 제 1115 호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## 2.7 복합금융상품

당사가 발행한 복합금융상품은 계약상 내용의 실질에 따라 금융부채와 자본항목으로 각각 분류하고 있습니다. 당사에 의해 발행된 복합금융상품은 상품보유자의 선택에 의해 자본으로 전환될 수 있는 옵션과 금융부채요소를 분리하여 표시합니다. 복합금융상품의 부채요소는 최초 인식 시에는 전환권이 없는 유사한 사채의 공정가치로 인식하고, 전환으로 인한 소멸 또는 만기까지 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정하고 있습니다. 자본요소는 최초 인식시의 전체 복합금융상품의 공정가치에서 부채요소의 공정가치를 차감하여 법인세효과를 반영한 금액으로 인식하고, 이후 재측정하지 않고 있습니다. 복합금융상품의 자본요소가 아닌 파생상품의 특성에 해당하는 경우 내재파생상품으로 보아 동일한 파생상품에 대한 시장가격 또는 합리적인 평가모형에 따라 산출된 공정가치를 이용하여 공정가치로 인식하고, 후속기간의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다

## 2.8 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 판매된 재고자산 및 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 정상영업주기 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고 그렇지 아니한 경우 비유동자산으로 분류합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식하며, 개별분석과 과거의 대손경험율에 의해 추산한 대손충당금을 직접 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

## 2.9 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시하고 있습니다. 재고자산의 원가는 고정 및 변동제조간접비를 포함하며, 재고자산 분류별로 가장 적합한 방법으로 재고자산으로 배분되고 있습니다. 당사는 재고자산을 총평균법(미착품은 개별법)에 의해 산정된 취득원가를 재무상태표가액으로 하고 있으며, 연중 계속기록법에 의하여 수량 및 금액을 계산하고 매 기말 실시재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

당사는 정기적으로 불용, 시장가치 하락 및 진부화 등에 따라 재고자산순실현가능가치(제품, 상품 및 재공품은 순실현가능가치, 원재료 등은 현행대체원가)의 중요한 변동을 발생시킬 가능성을 검토하여 재고자산평가충당금으로 계상하고 있습니다. 당사는 정상적인 재고자산평가손실 및 감모손실은 매출원가에 가산하고, 비정상적인 평가손실은 기타영업외비용으로 회계처리합니다. 평가손실을 초래했던 상황이 해소되어 새로운 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부가액을 초과하지않는 범위 내에서 평가손실을 환입하고, 이를 매출원가에서 차감합니다.

## 2.10 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다. 유형자산을 구성하는 일부 요소의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다. 자산의 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출로서 자산을 해체, 제거하거나 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산의 일부를 대체할 때 발생하는 원가는 해당 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 당사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 이때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 아래의 추정 내용연수에 따라 이루어집니다.

구분	내용연수	구분	내용연수
건물	20~40년	차량운반구	5년

건축물	20년	공구와기구	5년
기계장치	8~15년	비품	3~5년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

매 회계연도 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 상회하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 회계처리하고 있으며, 차기 이후 손상된 자산의 회수가능액이 장부금액을 초과하는 경우 손상 전 장부금액의 감가상각 후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 손상차손환입으로 회계처리하고 있습니다. 유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

## 2.11 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다. 후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하고 있습니다.

영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산을 제외한 기타의 무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영("0")으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 회원권 등에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 보아 상각하지 않고, 매년 손상검사를 통해 손상차손을 인식합니다.

구분	내용연수
산업재산권	5~10년
개발비	5년
기타무형자산	5년

사업결합을 통해 취득한 영업권은 취득시점에 취득하는 종속기업의 식별가능 순자산에 대한 당사의 지분에 해당하는 공정가치를 초과하여 지급한 대가에 해당되며, 종속기업 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 상각은 않으나, 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 영업권에 대한 손상차손은 환입하지 않습니다. 이 때, 영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위로 배부하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

개발활동과 관련된 지출은 해당 개발계획의 결과가 새로운 제품의 개발이나 실질적 기능 향상을 위한 것이며 당사가 그 개발계획의 기술적, 상업적 달성가능성이 높고 소요되는 자원을 신뢰성있게 측정가능한 경우에만 자본화됩니다. 자본화된 개발관련지출에는 재료비, 직접노무비와 관련 제조간접비 발생액을 합리적으로 배분한 금액을 포함하고 있습니다. 자본화된 개발 관련 지출은 상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 계상하고 있습니다. 개발비는 추정내용연수동안 정액법으로 상각되며 그 상각액을 제조원가 또는 판매비와관리비의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다. 이러한 요건을 만족하지 못하는 개발 관련 지출은 발생시 비용으로 인식하고 있습니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 회계연도 말에 재검토하고, 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

## 2.12 투자부동산

임대수익이나 시세차익 또는 두가지 모두를 얻기 위하여 보유하고 있는 투자부동산은 취득 시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정합니다. 투자부동산은 최초 인식 이후 원가법에 의해 평가되고 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 투자부동산 중 토지에 대하여는 감가상각을 하지 않으며, 건물은 내용연수 40년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

## 2.13 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 해당 자산의 원가에 반영하고 있습니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식하고 있습니다.

## 2.14 비금융자산의 손상

영업권과 같은 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고 있습니다. 상각하는 자산의 경우는 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있을 때마다 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 그룹화하고 있습니다. 손상차손을 인식한 경우, 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간 말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

## 2.15 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 당사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

## 2.16 차입금

차입금은 최초에 거래비용을 차감한 순공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가로 표시하고 있습니다. 거래비용 차감 후 수취한 금액과 상환금액의 차이는 유효이자율법으로 상각하여 차입기간 동안 손익계산서에 인식하고 있습니다. 또한, 보고기간 종료일 이후 12개월 이상 결제를 이연할 수 있는 무조건적인 권리가 있는 경우 비유동부채로 분류하며, 그렇지 않는 경우 유동부채로 분류하고 있습니다.

## 2.17 퇴직급여비용

당사는 확정급여제도를 운영하고 있으며, 일반적으로 주기적인 보험수리적 계산에 의해 산정된 금액을 보험회사나 수탁자가 관리하는 기금에 대한 지급을 통해 조달하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의해 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액을 확정하고 있습니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감하고 미인식과 거근무원가를 조정한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위 적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 급여가 지급될 통화로 표시되고 관련 확정급여채무의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 포괄손익계산서의 기타포괄손익으로 인식하고 즉시 이익잉여금으로 반영하며, 또한, 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당사는 확정기여형퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

## 2.18 충당부채 및 우발부채

당사는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의 법적의무 또는 의제의무 이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 매 보고기간 말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 시간경과로 인한충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다. 제 3자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며, 이 경우 변제에 따른 수익에 해당되는 금액은 충당부채의

인식에 따라 손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

## 2.19 파생금융상품

파생금융상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하고, 후속적으로 매 보고기간 말의 공정가치로 재측정하고 있으며, 공정가치 변동으로 인한 손익은 일반적으로 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다만, 요건을 충족한 현금흐름위험회피회계를 적용하는 파생금융상품의 경우 위험회피에 효과적일 부분은 기타포괄손익으로 계상하고 있으며 비효과적인 부분인 파생금융상품의 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.20 배당금

배당금은 주주총회에서 승인된 시점에 부채로 인식하고 있습니다.

## 2.21 주식기준보상

당사는 임직원에게 부여된 주식선택권의 보상원가를 부여일의 추정 공정가치로 인식하고 주식보상비용은 주식선택권의 예상권리소멸율을 반영하여 가득기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## 2.22 수익인식

당사는 기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

### 1) 수행의무의 식별

당사는 고객과의 제품 판매계약에서 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수행의무를 식별합니다. 고객과 제품 판매계약 체결 당시, 법정 보증기간 등을 고려하여 제품별, 고객별 표준 보증기간을 산정하고 있습니다. 표준 보증기간을 경과한 후에도 제품의 품질에 대한 추가적인 보증을 제공하거나, 고객이 추가 보증을 별도로 구매할 수 있는 선택권이 있는 경우 그 보증은 별도의 수행의무로 식별하여 수익을 인식합니다.

### 2) 한 시점에 이행하는 수행의무

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에 인식하고 있습니다. 재화의 인도는 재화가 특정 장소로 이전되고, 재화의 진부화와 손실에 대한 위험이 구매자에게 이전되며, 구매자가 판매 계약에 따라 재화의 수령을 승인하거나 그 승인기간이 만료되거나 또는 당사가 재화의 수령 승인 요건이 충족되었다는 객관적인 증거를 가지는 시점이 되어야 발생합니다.

### 3) 반품권이 있는 판매

기준서 제1115호 적용 시 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는기대값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에



포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## 2.23 정부보조금

당사는 자산취득에 사용될 정부보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 정부보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 정부보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 기타영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

## 2.24 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정합니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 당사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 당사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

중속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## 2.25 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 당사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 회석주당이익은 모든 회석효과가 있는 잠재적보통주의 영향을 고려하여 주주에게 귀속되는 당기순이익을 보고기간 동안의 지배기업의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적회석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적회석증권은 회석효과가 발생하는 경우에만 회석주당이익의 계산에 반영됩니다.

## 2.26 매각예정자산

당사는 비유동자산 또는 처분자산집단의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 인하여 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있으며, 매각예정으로 분류된 비유동자산 또는 처분자산집단은 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하고 있습니다.

비유동자산이 매각예정으로 분류되거나 매각예정으로 분류된 처분자산집단의 일부인 경우에는 그 자산은 상각하지 아니하고 있습니다. 자산의 순공정가치가 하락하면 손상차손을 즉시 당기손익으로 인식하고, 순공정가치가 증가하면 인식하였던 손상차손누계액을 한도로 이익을 인식하고 있습니다.

## 2.27 리스

당사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 36에서 제공합니다.

### - 리스제공자 회계정책

당사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 당사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

### - 리스 이용자 회계정책

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 당사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 당사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 당사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

당사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 당사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 당사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 당사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 당사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

당사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 당사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 당사는 유형자산으로 표시된 토지와 건물을 재평가하지만 당사가 보유하고 있는 사용권자산인 건물에 대해서는 재평가모형을 선택하지 않았습니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다.

## 2.28 부문별 보고

부문별 재무정보의 영업부문은 당사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 당사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## 2.29 온실가스 배출권 할당 및 거래제도 관련 회계처리

당사는 배출권을 무형자산으로 분류하며 정부로부터 무상으로 할당받은 배출권은 영(0)으로 측정하고 매입한 배출권은 배출권의 취득을 위한 지급한 대가인 원가로 측정하고 있습니다. 또한 정부로부터 해당 이행연도와 관련하여 무상으로 할당받은 배출권이 당기에 발생한 배출부채에 따른 의무를 이행하는데 충분한 경우에는 배출부채를 영(0)으로 측정하며, 다만 무상할당 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대해서는 부족분에 해당하는 배출부채의 이행에 소요될 것으로 예상되는 지출에 대한 보고기간 말 현재의 최선의 추정치로 배출부채를 측정하고 있습니다.

## 2.30 재무제표의 발행승인일과 승인자

당사의 당기 재무제표는 2020년 2월 10일자 이사회에서 발행승인 되었으며, 2020년 3월 24일자 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

## 3. 중요한 판단과 추정불확실성의 주요원천

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 당사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

### (1) 판매보증충당부채

당사는 관련 수익을 인식하는 때에 제품에 대한 보증을 제공하고 있습니다. 당사는 매 보고기간 말에 보증충당부채를 미래와 현재의 보증의무를 수행하는데 필요하다고 판단되는 최선

의 추정치로 계상하고 있습니다. 복잡한 기술을 사용한 새로운 제품을 계속해서 출시하고 있으며 해당지역의 관계법령 및 관행에 따라 이러한 회계 추정치는 미래의 회계기간에 추가적인 충당금을 설정하도록 변경될 수 있습니다.

(2) 매출채권 및 기타채권에 대한 대손충당금 설정

매출채권 및 기타채권에 대한 손상차손금액을 산정하기 위해 현재 채권의 연령, 과거대손경험 및 기타 경제·산업환경요인들을 고려하여 대손발생액을 추정하고 있습니다.

(3) 개발비의 손상

당사는 매 보고기간말에 자본화된 개발비에 대한 사업성, 기술적 실현가능성 및 미래경제적 효익의 유입가능성 등을 검토하여 손상검토를 수행하고 있습니다. 자본화된 개발비에 대한 손상 징후 검토나 회수가능액 계산 과정에는 경영진의 회계추정과 판단을 포함하고 있습니다.

4. 재무위험관리

당사의 재무위험관리는 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험 하에서도 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 재무구조를 개선하고 자금운영의 효율성을 제고하는데 있습니다.

재무위험 관리활동은 주로 자금부서에서 주관하고 있으며 관련부서와의 긴밀한 협조하에 재무위험 관리정책을 수립하여 재무위험의 식별, 평가, 헷지 등의 활동을 수행하고 있으며, 정기적인 모니터링을 통해 발생할 수 있는 재무위험의 영향을 최소화하는데 주력하고 있습니다.

(1) 시장위험

1) 외환위험

당사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래, 인식된 자산과 부채, 해외영업순투자와 관련하여 발생하고 있습니다.

당사는 외환정책에 의해서 환율변동위험을 관리하고 있습니다. 환율관리의 기본전략은 환율 영향으로 인한 손익 변동성을 축소하는 것 입니다. 우선적으로 수출과 수입통화 대응을 통한 Natural Hedge로 환율변동 노출금액을 상쇄한 후 잔여 환율변동 노출금액에 대하여는 주로 선물환 등 파생상품을 이용하여 환율변동위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 당사의 환율변동위험에 노출된 원화로 환산한 화폐성 외화 금융자산 및 부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말					전기말				
	USD	EUR	CNY	기타(주1)	합 계	USD	EUR	CNY	기타(주1)	합 계
외화 금융자산	393,897	210,102	123,919	12,583	740,501	354,096	111,505	129,577	15,368	610,546

외화 금융부채	(62,165)	(65,108)	(13,807)	(35,340)	(176,420)	(203,498)	(73,383)	(25,654)	(41,495)	(344,030)
순 외화자산(부채)	331,732	144,994	110,112	(22,757)	564,081	150,598	38,122	103,923	(26,127)	266,516

(주1) 기타 통화는 USD, EUR, CNY를 제외한 기타 외화 금액입니다.

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동시 환율변동이 법인세비용차감전순이익(손실)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	10% 환율 상승시	10% 환율 하락시	10% 환율 상승시	10% 환율 하락시
법인세비용차감전순이익	56,408	(56,408)	26,652	(26,652)

## 2) 이자율위험

당사의 이자율위험은 주로 변동이자부 예금과 차입금에 연관되어 있으며, 이와 관련된 이자 수익 및 비용은 이자율위험에 노출되어 있습니다. 고정이자율이 적용되는 예금과 차입금의 경우 이자율 변동에 따른 당기손익이나 자본에 미치는 영향은 없습니다.

이를 위해 내부 유보자금을 활용한 외부차입 최소화, 고금리 차입금 감축, 장/단기 차입구조 개선, 고정 대 변동금리 차입조건의 차입금 적정비율 유지, 정기적인 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 선제적으로 이자율위험을 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 당사의 이자율변동위험에 노출된 변동금리부 금융자산 및 금융부채는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
금융자산	67,876	57,903
금융부채	101,367	242,733

보고기간 종료일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 상기 변동금리부 금융자산 및 금융부채에 대한 이자율이 100bp 변동 시, 이자율변동이 연간 법인세비용차감전순이익(손실)에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	100bp 상승시	100bp 하락시	100bp 상승시	100bp 하락시
법인세비용차감전순이익	(335)	335	(1,848)	1,848

## 3) 가격위험

당사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 보유지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다.

(2) 신용위험

신용위험은 당사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래 상대방이 계약 조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 당사는 주기적으로 고객과 거래 상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타요소들을 고려하여 재무 신용도를 평가하고 있으며 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정하고 있습니다.

신용위험은 당사가 보유하고 있는 수취채권 및 확정계약을 포함한 주요 거래처에 대한 신용 위험 뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.

신용위험은 당사의 신용정책에 의하여 효율적 신용위험 관리, 신속한 의사결정 지원 및 채권 안전장치 마련을 통한 손실 최소화를 목적으로 관리하고 있습니다. 당사는 당기 중 손상의 징후나 회수기일이 초과된 채권 등에 대하여 당기말 현재 채무불이행이 예상되는 경우, 그 위험을 적절히 평가하여 재무상태표에 반영하고 있습니다.

- 신용위험에 대한 노출정도

보고기간 종료일 현재 신용위험에 노출된 당사의 금융자산은 다음과 같으며, 장부금액은 신용위험에 대한 최대 노출정도를 표시하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	130,794	182,647
장·단기금융상품	73,511	138,371
매출채권 및 기타채권	702,718	629,857
장기매출채권 및 기타비유동채권	305	4,662
보증금	5,035	4,886
파생상품자산	18,989	3,697
장·단기투자증권(지분증권 등 제외)	6,926	7,623
합 계	938,278	971,743

보고기간 종료일 현재 당사의 금융자산 중 매출채권 및 기타채권과 총당금에 대한 연령분석은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

계정과목	개별적으로 손상평가하는 채권	금융자산의 집합으로 평가하는 채권					합 계
		만기 미경과	~3개월 이하	3개월 초과~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
매출채권	10,768	459,340	136,176	19,357	20,930	7,099	653,670
미수금	5,369	7,637	18,637	5,939	4,295	39,663	81,540



미수수익	-	4,857	-	-	-	-	4,857
단기대여금	-	-	-	-	-	-	-
장기미수금	5,703	135	-	-	-	-	5,838
장기대여금	-	171	-	-	-	-	171
합 계	21,840	472,140	154,813	25,296	25,225	46,762	746,076
매출채권대손충당금	(11,030)	(307)	(173)	(96)	(110)	(2,602)	(14,318)

## 2) 전기말

(단위: 백만원)

계정과목	개별적으로 손상평가하는 채권	금융자산의 집합으로 평가하는 채권					합 계
		만기 미경과	~3개월 이하	3개월 초과~ 6개월 이하	6개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	
매출채권	14,588	486,153	24,996	12,298	6,833	16,963	561,831
미수금	4,993	4,321	29,665	27	576	48,340	87,922
미수수익	-	19,339	-	-	-	-	19,339
단기대여금	-	207	-	-	-	-	207
장기미수금	5,704	633	-	-	-	-	6,337
장기대여금	-	4,084	-	-	-	-	4,084
합 계	25,285	514,737	54,661	12,325	7,409	65,303	679,720
매출채권대손충당금	(14,493)	(272)	(181)	(279)	(364)	(2,709)	(18,298)

부도 및 파산 등 손상 징후가 개별적으로 식별가능한 채권은 적절한 대손설정율로 충당금을 설정하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 금융자산의 집합은 연령분석 및 대손경험률에 근거해 대손충당금을 설정하고 있습니다.

### (3) 유동성위험

유동성위험은 당사가 유동성 부족으로 인해 금융부채에 대한 지급 의무를 이행하지 못하거나, 정상적인 영업을 위한 자금조달이 불가능한 경우 발생할 수 있습니다.

당사는 3개월 및 연간자금수지계획을 수립함으로써 영업활동, 투자활동, 재무활동에서의 자금수지를 미리 예측하고 있으며, 이를 통해 필요 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지하여 향후에 발생할 수 있는 유동성리스크를 사전에 관리하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 당사의 파생상품이 아닌 주요 금융부채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기말

(단위: 백만원)

과 목	장부금액	계약상 명목현금흐름				
		합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
금융부채	3,226,820	3,322,583	2,384,989	580,873	356,721	-

#### 2) 전기말

(단위: 백만원)

과 목	장부금액	계약상 명목현금흐름				
		합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
금융부채	3,233,169	3,388,048	1,981,204	889,763	517,081	-

상기 금융부채의 잔여만기 구간별 금액은 할인하지 않은 계약상 명목현금흐름(지급이자포함)을 기초로 가장 빠른 만기일에 근거하여 작성되었으며, 재무상태표 상 금융부채의 장부금액과 차이가 있습니다. 한편 상기 금융부채와 별도로 보고기간종료일 현재 당사가 제공한 금융보증계약으로 인하여 부담할 수 있는 보증의 최대금액은 주식 32와 같습니다.

### (4) 자본위험

당사의 자본위험관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

자본구조를 유지 또는 조정하기 위하여 당사는 주주에게 지급되는 배당을 조정하고, 주주에 자본금을 반환하며, 부채감소를 위한 신주 발행 및 자산 매각 등을 실시하고 있습니다. 산업 내의 타사와 마찬가지로 당사는 부채비율에 기초하여 자본을 관리하고 있습니다. 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

보고기간 종료일 현재 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
부채총계	3,490,347	3,516,787
자본총계	1,475,411	1,406,363
부채비율	236.57%	250.06%

## 5. 사용제한 금융상품

보고기간 종료일 현재 당사의 사용제한 금융상품은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말	제한내용
단기금융상품	43,500	123,360	동반성장기금 등
장기금융상품	11	11	당좌개설보증금 등
합계	43,511	123,371	

## 6. 장 · 단기투자증권

(1) 보고기간 종료일 현재 당사의 장 · 단기투자증권 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분		당기말	전기말
단기투자증권	상각후원가 측정 금융자산	39	1,808
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,280	12,480
	소 계	9,319	14,288
장기투자증권	상각후원가 측정 금융자산	1,682	90
	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	936	936
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,205	5,725
	소 계	7,823	6,751

(2) 보고기간종료일 현재 장 · 단기투자증권의 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분		당기말	전기말
유동성 상각후원가 측정 금융자산	국공채	39	8
	채무증권	-	1,800
	소 계	39	1,808
비유동성 상각후원가 측정 금융자산	국공채	82	90
	채무증권	1,600	-
	소 계	1,682	90
비유동성 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	시장성없는 지분증권	936	936
유동성 당기손익-공정가치 측정 금융자산	단기매매증권	9,280	12,480
비유동성 당기손익-공정가치 측정 금융자산	수익증권	-	1,133
	출자금	5,205	4,592
	소 계	5,205	5,725

(3) 당기와 전기 중 공정가치 측정 금융자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

1)당기

(단위: 백만원)

구분	기초	취득	처분	평가	당기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	936	-	-	-	936
당기손익-공정가치 측정 금융자산	18,206	3,200	(3,402)	(3,519)	14,485
합계	19,142	3,200	(3,402)	(3,519)	15,421

2)전기

(단위: 백만원)

구분	기초	회계기준변경	취득	처분	평가	전기말
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	968	-	(32)	-	936
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	37,629	2,271	(21,582)	(112)	18,206
합계	-	38,597	2,271	(21,614)	(112)	19,142

## 7. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간 종료일 현재 당사의 매출채권 및 기타채권은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		당기말			전기말		
		채권액(*)	대손충당금	장부금액	채권액(*)	대손충당금	장부금액
유 동	매출채권	653,670	(14,318)	639,352	561,831	(18,298)	543,533
	미수금	81,540	(23,031)	58,509	87,922	(21,143)	66,779
	미수수익	4,857	-	4,857	19,339	-	19,339
	단기대여금	-	-	-	207	-	207
합 계		740,067	(37,349)	702,718	669,299	(39,441)	629,858
비유동	장기미수금	5,838	(5,704)	134	6,032	(5,454)	578
	장기대여금	171	-	171	4,084	-	4,084
합 계		6,009	(5,704)	305	10,116	(5,454)	4,662

(\*) 당사는 금융상품의 제거의 요건을 충족하지 아니한 매출채권의 양도와 관련해 담보부 차입거래로 회계처리하였습니다(주석 17 참조).

(2) 당기 및 전기 중 당사의 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	기초금액	설정(환입)	채권제각 등	당기말
매출채권	18,298	(1,668)	(2,312)	14,318
미수금	21,143	1,891	(3)	23,031
장기미수금	5,454	250	-	5,704
합 계	44,895	473	(2,315)	43,053

## 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	기초금액	기초잉여금 조정(*)	조정후 기초 (기준서 1109호)	설정(환입)	채권제각 등	전기말
매출채권	20,678	290	20,968	573	(3,243)	18,298
미수금	21,421	6	21,427	213	(497)	21,143
장기미수금	5,677	-	5,677	(223)	-	5,454
합 계	47,776	296	48,072	563	(3,740)	44,895

(\*) 개별적으로 손상징후가 식별가능한 채권은 개별법으로 적절한 대손설정률을 계상하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 집합채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권및기타채권은 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다. 손상된 채권에 대한 충당금설정액은 손익계산서상 판매비와관리비 및 기타영업외비용에 포함되어 있습니다.

## 8. 재고자산

보고기간 종료일 현재 당사의 재고자산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말			전기말		
	취득원가	평가충당금	장부가액	취득원가	평가충당금	장부가액
상품	70,092	(8,264)	61,828	80,186	(7,363)	72,823
제품	70,704	(855)	69,849	102,008	(1,279)	100,729
반제품	59,818	-	59,818	25,801	-	25,801
재공품	16,726	-	16,726	19,331	-	19,331
원재료	138,307	(4,958)	133,349	114,620	(3,510)	111,110
저장품	920	-	920	958	-	958
미착품	37,158	-	37,158	33,504	-	33,504
합 계	393,725	(14,077)	379,648	376,408	(12,152)	364,256

매출원가로 인식한 당기 재고자산의 원가는 2,379,904백만원(전기: 2,369,969백만원)입니다. 한편, 당기 중 매출원가에서 가산한 재고자산평가손실설정금액은 1,925백만원(전기 환입금액: 105백만원)입니다.

## 9. 파생상품

(1) 당사의 파생상품의 개요는 다음과 같습니다.

구분	종류	개요
현금흐름위험회피	통화선도	외화매출예상분에 대한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 통화선도계약을 체결
현금흐름위험회피	통화스왑	환율변동으로 인한 현금흐름 변동위험을 회피하기 위하여 미래 이차지급일 및 원금지급일에 고정금리를 원화로 지급하고 고정금리를 외화로 수취하는 계약체결

(2) 보고기간 종료일 현재 당사의 파생상품평가내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

구분	매입		매도		파생상품 자산(부채)	기타포괄손익 (*)
	통화	금액	통화	금액		
통화선도	KRW	119,220	USD	100,000	3,551	3,551
통화선도	KRW	39,699	EUR	30,000	693	693
통화선도	JPY	1,092,000	KRW	11,793	(157)	(157)
통화스왑	USD	600,000	KRW	682,312	12,770	(1,019)
합계					16,857	3,068

(\*) 법인세효과가 반영되지 않은 금액임.

### 2) 전기말

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

구분	매입		매도		파생상품 자산(부채)	기타포괄손익 (*)
	통화	금액	통화	금액		
통화선도	KRW	135,071	USD	120,000	1,127	1,127
통화선도	JPY	4,056,000	KRW	40,343	1,026	1,026
통화스왑	USD	600,000	KRW	677,910	(14,254)	(9,233)
합계					(12,101)	(7,080)

(\*) 법인세효과가 반영되지 않은 금액임.

당사는 파생상품에 대해서는 보고기간 말로부터 계약만기일까지 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

현금흐름위험회피 적용시 당기손익으로 인식된 위험회피에 비효과적인 부분은 없습니다.



## 10. 범주별 금융상품

(1) 보고기간 종료일 현재 당사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위: 백만원)

금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익-공 정가치측정 금융자산	당기손익- 공정가치측정 금융자산	기타금융자산 (*)	합계	공정가치
현금및현금성자산	130,794	-	-	-	130,794	130,794
단기금융상품	73,500	-	-	-	73,500	73,500
단기투자증권	39	-	9,280	-	9,319	9,319
매출채권 및 기타채권	697,018	5,700	-	-	702,718	702,718
파생상품자산	-	-	-	18,989	18,989	18,989
장기금융상품	11	-	-	-	11	11
장기투자증권	1,682	936	5,205	-	7,823	7,823
기타비유동채권	305	-	-	-	305	305
기타비유동자산	5,035	-	-	-	5,035	5,035
합 계	908,384	6,636	14,485	18,989	948,494	948,494

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

금융부채	상각후원가측정 금융부채	기타금융부채 (*)	장부가액 합계	공정가치
매입채무 및 기타채무	467,951	-	467,951	467,951
차입금 및 사채	2,755,571	-	2,755,571	2,755,571
파생상품부채	-	2,132	2,132	2,132
기타유동부채	1,113	-	1,113	1,113
기타비유동부채	29,294	-	29,294	29,294
금융보증부채	-	998	998	998
리스부채	-	6,963	6,963	6,963
합 계	3,253,929	10,093	3,264,022	3,264,022

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품, 금융보증부채 및 리스부채를 포함하고 있습니다.

### 2) 전기말

(단위: 백만원)

금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익-공 정가치측정	당기손익- 공정가치측정	기타금융자산 (*)	합계	공정가치
------	-----------------	-------------------	-----------------	---------------	----	------

		금융자산	금융자산			
현금및현금성자산	182,647	-	-	-	182,647	182,647
단기금융상품	138,360	-	-	-	138,360	138,360
단기투자증권	1,808	-	12,480	-	14,288	14,288
매출채권 및 기타채권	619,864	9,993	-	-	629,857	629,857
파생상품자산	-	-	-	3,697	3,697	3,697
장기금융상품	11	-	-	-	11	11
장기투자증권	90	936	5,725	-	6,751	6,751
장기기타채권	4,662	-	-	-	4,662	4,662
기타비유동자산	4,886	-	-	-	4,886	4,886
합 계	952,328	10,929	18,205	3,697	985,159	985,159

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

금융부채	상각후원가측정 금융부채	기타금융부채 (*)	장부가액 합계	공정가치
매입채무 및 기타채무	555,576	-	555,576	555,576
차입금 및 사채	2,676,884	-	2,676,884	2,676,884
파생상품부채	-	15,797	15,797	15,797
기타유동부채	709	-	709	709
기타비유동부채	40,095	-	40,095	40,095
금융보증부채	-	1,360	1,360	1,360
합 계	3,273,264	17,157	3,290,421	3,290,421

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품 및 금융보증부채를 포함하고 있습니다.

(2) 보고기간 종료일 현재 공정가치로 측정되는 당사의 금융상품의 공정가치 서열체 계에 따른 수준별 공시 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
공정가치로 측정되는 금융자산:				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	5,700	936	6,636
당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,280	-	5,205	14,485
기타금융자산	-	18,989	-	18,989
합 계	9,280	24,689	6,141	40,110
공정가치로 측정되는 금융부채:				
기타금융부채	-	2,132	-	2,132

## 2) 전기말

(단위: 백만원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
공정가치로 측정되는 금융자산:				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	936	936
당기손익-공정가치 측정 금융자산	12,480	-	5,725	18,205
기타금융자산	-	3,697	-	3,697
합 계	12,480	3,697	6,661	22,838
공정가치로 측정되는 금융부채:				
기타금융부채	-	15,797	-	15,797

상기 금융상품의 공정가치 서열체계의 수준별 내역에 대한 정의는 다음과 같습니다.

구 분	내용
수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격
수준 2	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수
수준 3	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 당사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다. 이러한 금융상품에는 비상장 지분증권이 있습니다.

상기 표에는 장부금액이 공정가치와 중요한 차이가 없는 금융자산과 금융부채에 대한 정보는 포함하고 있지 않습니다.

(3) 위험회피목적 파생상품의 공정가치(수준 2) 측정에 사용된 평가기법 및 투입변수의 내용은 다음과 같습니다.

평가기법	관측가능한 투입변수	투입변수의 내용
할인법 현금흐름	선도환율	통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간 말 시장에서 공시된 선도환율에 기초함(통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면 시장에서 공시된 각 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정함)
	할인율	보고기간 말 시장에서 공시되는 이자율로부터 도출된 수익률 곡선을 사용하여 결정함

(4) 당기와 전기 중 당사의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	당기손익						기타포괄손익 (*)
	이자수익(비용)	배당금수익	평가 및 손상	대손상각(환입)	처분손익	기타	
금융자산 :							
상각후원가 측정 금융자산	3,209	-	-	(473)	(4,072)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	5	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,916	520	(3,723)	-	205	-	-
합 계	5,125	525	(3,723)	(473)	(3,867)	-	-
금융부채 :							
상각후원가로 측정하는 금융부채	(129,618)	-	-	-	(24)	-	-
기타금융부채	(135)	-	-	-	-	(8,362)	-
합 계	(129,753)	-	-	-	(24)	(8,362)	-

(\*) 기타포괄손익은 법인세효과가 반영되지 않은 금액입니다.

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	당기손익						기타포괄손익 (*)
	이자수익(비용)	배당금수익	평가 및 손상	대손상각(환입)	처분손익	기타	
금융자산 :							
상각후원가 측정 금융자산	7,184	-	-	(559)	(5,676)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	6	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,085	(112)	-	1,227	-	-
합 계	7,184	1,091	(112)	(559)	(4,449)	-	-
금융부채 :							
상각후원가로 측정하는 금융부채	(133,076)	-	-	-	(298)	-	-
기타금융부채	-	-	-	-	-	(8,062)	-
합 계	(133,076)	-	-	-	(298)	(8,062)	-

(\*) 기타포괄손익은 법인세효과가 반영되지 않은 금액입니다.

상기 금융상품 중 현금흐름위험회피 파생상품과 관련하여 당기손익이 아닌 기타포괄손익(세전 효과)으로 인식된 당기 이익은 10,148백만원(전기 손실: 3,491백만원)입니다(주석 9 참조).

한편, 파생상품계약이 아닌 외화거래에서 발생한 외환차이(환산손익 및 환차손익)는 대부분 상각후원가로 측정하는 금융부채에서 발생하고 있습니다.

## 11. 종속기업 및 관계기업 투자

보고기간 종료일 현재 당사의 종속기업 및 관계기업 투자 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

종 목	소재국가	지분율 (%)	당기말	전기말
종속기업 :				
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	중국	100.00	99,829	99,829
Doosan Infracore China Co., Ltd.	중국	80.00	258,304	258,304
Doosan Infracore North America LLC.	미국	100.00	64,877	64,877
Doosan Infracore Japan Corp.	일본	100.00	960	960
두산밥캣 주식회사	한국	51.05	1,521,502	1,521,502
Doosan Bobcat Chile S.A.	칠레	99.99	3,369	3,369
Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcao LTDA (주1)	브라질	99.99	-	6,656
Doosan Infracore Norway AS (주1)	노르웨이	100.00	17,501	18,029
Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd. (주2)	인도	99.99	-	3,306
Doosan Infracore Europe B.V	네덜란드	100.00	117	117
Doosan Infracore Czech Republic s.r.o. (주3)	체코	100.00	-	-
D20 Capital, LLC (주4)	미국	100.00	29,005	-
소 계			1,995,464	1,976,949
관계기업 :				
두산큐백스 주식회사	한국	24.66	27,582	27,582
디비씨 주식회사 (주5)	한국	27.01	28,722	13,992
Tianjin Lovol Doosan Engine Company LTD. (주6)	중국	50.00	25,640	12,727
포테넷 주식회사 (주1)	한국	27.80	-	5,332
소 계			81,944	59,633
합 계			2,077,408	2,036,582

(주1) 당기 변동금액은 모두 손상처리한 금액입니다.

(주2) 당기 중 지분 99백만원을 손상차손 환입 후 3,405백만원을 유상감자 하였습니다.

(주3) 당기 중 100% 출자하여 설립하였습니다.

(주4) 당기 중 100% 출자(취득가액 : 19,655백만원)하여 설립하였고, 9,350백만원을 추가 출자하였습니다.

(주5) 당기 중 지분 13.81%를 14,730백만원에 추가 취득하였습니다.

(주6) 당기 중 지분 12,913백만원을 추가 취득하였으며, 지분율의 변동은 없습니다.

## 12. 유형자산

(1) 당기와 전기 중 당사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구와기구	비품	건설중인자산	합계
기초	750,350	210,609	22,939	178,813	949	48,573	4,439	36,043	1,252,715
취득/자본적지출	666	1,627	589	13,810	350	29,910	2,195	45,840	94,987
재평가로 인한 순증가	29,977	-	-	-	-	-	-	-	29,977
대체	(14,909)	3,517	10,371	12,481	-	166	316	(49,856)	(37,914)
처분	(34,413)	(69)	(63)	(363)	(4)	(5)	(11)	(3,708)	(38,636)
손상차손	(64)	-	-	-	-	-	-	-	(64)
감가상각	-	(8,025)	(2,146)	(39,949)	(273)	(18,848)	(2,140)	-	(71,381)
당기말	731,607	207,659	31,690	164,792	1,022	59,796	4,799	28,319	1,229,684
취득원가	474,022	309,848	67,683	560,131	5,497	251,705	36,636	28,319	1,733,841
감가상각누계액	-	(98,168)	(34,464)	(395,102)	(4,475)	(191,739)	(31,837)	-	(755,785)
손상차손누계액	(4,604)	(21)	(1,529)	(155)	-	(170)	-	-	(6,479)
재평가이익누계액	262,189	-	-	-	-	-	-	-	262,189
정정보조금	-	(4,000)	-	(82)	-	-	-	-	(4,082)

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구와기구	비품	건설중인자산	합계
기초	773,782	218,077	24,167	200,905	548	44,662	3,408	23,676	1,289,225
취득/자본적지출	204	1,080	707	10,091	722	22,645	2,325	27,996	65,770
대체	(5,492)	68	303	7,419	36	180	569	(15,626)	(12,543)
처분	(18,144)	(467)	(34)	(356)	(38)	(61)	-	(3)	(19,103)
감가상각	-	(8,149)	(2,204)	(39,246)	(319)	(18,853)	(1,863)	-	(70,634)
전기말	750,350	210,609	22,939	178,813	949	48,573	4,439	36,043	1,252,715
취득원가	516,763	306,665	56,978	541,943	5,502	224,469	34,878	36,043	1,723,241
감가상각누계액	-	(91,901)	(32,510)	(362,301)	(4,553)	(175,726)	(30,439)	-	(697,430)
손상차손누계액	(4,598)	(21)	(1,529)	(251)	-	(170)	-	-	(6,569)
재평가이익누계액	238,185	-	-	-	-	-	-	-	238,185
정정보조금	-	(4,134)	-	(578)	-	-	-	-	(4,712)

당사는 토지에 대해 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 당기말 현재 원가모형을 적용하여 토지를 측정하였을 경우의 장부가액은 474,022백만원입니다.

한편, 상기 유형자산 중 토지, 건물 및 기계장치가 당기말 현재 당사의 차입금과 관련하여 한국산업은행에 담보로 제공되어 있습니다. 또한 상기 유형자산 중 일부가 당사의 사모사채와 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 33 참조).

(2) 토지에 대해 적용한 재평가 모형의 내용은 다음과 같습니다.

당사는 토지에 대해 2013년부터 최초로 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 재평가금액은 재평가일의 공정가치입니다. 당기말 현재 토지의 공정가치는 당사와 관계없는 독립적인 경일감정평가법인이 2019년 11월 30일자에 수행한 평가에 근거하여 결정되었습니다. 경일감정평가법인은 감정평가협회의 구성원으로서 부동산의 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

토지의 공정가치는 측정대상토지의 표준지공시지가와 인근지역 내 유사한 토지의 최근 거래가격을 참조하여 결정하였습니다.

(3) 당기말 현재 토지에 대한 공정가치의 수준별 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
토지	-	-	731,607	731,607

(4) 토지의 공정가치 측정에 사용된 가치평가방법과 투입변수 등에 대한 내용은 다음과 같습니다.

가치평가방법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치측정치 간의 연관성
공시지가기준평가법	시점수정(지가변동률 등)	지가변동률 등이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)
측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지공시지가를 기초로 하여 결정하되, 공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그밖의 요인에 대한 보정치를 반영하여 공정가치를 측정	개별요인(획지 조건 등)	획지 조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)

(5) 당기 중 토지의 재평가모형의 적용과 관련된 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

기초	취득	재평가 증가	대체	손상차손	처분	기말
750,350	666	29,977	(14,909)	(64)	(34,413)	731,607

(6) 당기와 전기 중 당사가 유형자산으로 자본화한 차입원가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기	전기
자본화된 차입원가	446	832
자본화 이자율	4.20%	4.19%

(7) 당기와 전기 중 당사의 계정과목별 유형자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
제조원가	52,465	51,462
판매비와관리비	4,734	4,889
연구개발비 등	14,182	14,283
합 계	71,381	70,634



### 13. 무형자산

(1) 당기와 전기 중 당사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	산업재산권	개발비	온실가스배출권	기타의무형자산	합 계
기초	3,370	116,166	2,200	37,956	159,692
내부개발	-	43,488	-	-	43,488
개별취득	1	-	-	5,384	5,385
대체	635	-	-	13,651	14,286
상각	(892)	(25,128)	-	(13,276)	(39,296)
손상	-	(763)	-	-	(763)
기말	3,114	133,763	2,200	43,715	182,792
취득원가	11,487	569,180	2,200	318,056	900,923
상각(손상차손)누계액	(8,373)	(435,417)	-	(274,341)	(718,131)

#### 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	산업재산권	개발비	온실가스배출권	기타의무형자산	합 계
기초	3,680	120,636	-	47,787	172,103
내부개발	-	50,624	-	-	50,624
개별취득	1	-	2,200	2,533	4,734
대체	537	-	-	5,590	6,127
처분	-	-	-	(53)	(53)
상각	(848)	(39,283)	-	(17,659)	(57,790)
손상	-	(15,811)	-	(242)	(16,053)
기말	3,370	116,166	2,200	37,956	159,692
취득원가	10,851	525,692	2,200	299,022	837,765
상각(손상차손)누계액	(7,481)	(409,526)	-	(261,066)	(678,073)

(2) 온실가스 배출권

당기 및 전기 중 당사의 온실가스 배출권 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 톤, 백만원)

구분	당기		전기	
	수량	금액	수량	금액
기초	118,763	2,200	145,810	-
무상할당(할당취소)	143,361	-	71,074	-
매입	-	-	100,000	2,200
매각	(3,000)	-	(109,549)	-
정부제출(*)	(93,595)	-	(88,572)	-
기말	165,529	2,200	118,763	2,200

(\*) 당기 정부제출 수량은 추정치이며, 19년도 사용분에 대한 정부제출은 20년도에 확정됩니다.

(3) 당기말 현재 당사의 주요 개발비 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	개발자산명	장부금액	잔여상각기간(*)
개발중인 개발비	Stage5 엔진개발과제	19,991	-
	차량용 엔진개발과제	13,253	-
	전자식 발전기용 엔진개발과제	9,567	-
상각중인 개발비	Stage5 엔진개발과제	21,870	51 - 57개월
	대형굴삭기(DX800) 개발과제	2,901	29개월

(\*) 상각을 시작한 경우 잔여 상각기간을 기재하였으며, 시작하지 않은 경우 '-'으로 표시하였습니다.

(4) 당기 중 당사가 손상차손으로 인식한 무형자산은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

분류	개별자산	취득원가	상각 반영 장부가액	손상차손금액(*)		장부금액	회수가능액
				당기	누계액		평가방법
개발비	DL06 엔진 개발	5,202	2,819	763	2,318	501	사용가치
	합계	5,202	2,819	763	2,318	501	

(\*) 개발 당시 추정치 대비 사용가치가 감소하여 관련 장부금액을 일부 손상처리 하였습니다.

(5) 당기 및 전기 중 당사가 손상차손(환입)을 인식한 손익계산서상 계정은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당 기	전 기
기타영업외비용	763	16,053

(6) 당기와 전기 중 당사가 무형자산으로 자본화한 차입원가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
자본화된 차입원가	3,359	2,308
자본화 이자율	4.20%	4.19%

(7) 당기와 전기 중 당사의 계정과목별 무형자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
제조원가	23,465	38,055
판매비와관리비	15,831	19,735
합 계	39,296	57,790

(8) 당사가 당기 중 비용으로 인식한 연구와 개발 지출액은 105,793백만원(전기:84,319백만원)입니다.

14. 리스

(1) 당기 중 당사의 사용권자산 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	토지	건물	차량운반구	비품	합계
기초	-	-	-	-	-
회계기준변경	218	1,077	2,267	1	3,563
취득	275	4,716	1,043	22	6,056
계약해지	-	-	(191)	-	(191)
감가상각	(243)	(1,014)	(1,201)	(11)	(2,469)
당기말	250	4,779	1,918	12	6,959
취득원가	493	5,793	3,119	23	9,428
감가상각누계액	(243)	(1,014)	(1,201)	(11)	(2,469)

(2) 당기 중 당사의 리스부채 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	리스부채
기초	-
회계기준변동	3,563
리스료의 지급	(2,622)
리스자산의 취득	6,056
계약해지	(169)
이자비용	135
당기말	6,963

(3) 당기 중 당사의 계정과목별 사용권자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기
제조원가	559
판매비와관리비	1,722
연구개발비 등	188
합계	2,469

(4) 당기말 당사의 리스부채 만기는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

과 목	계약상 명목현금흐름				
	합계	1년 미만	2년 이하	5년 이하	5년 초과
리스부채	7,195	6,209	668	318	-

(5) 당기 중 당사의 사용권자산에 포함되지 않는 단기리스 및 소액자산리스에서 발생한 비용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기
제조원가	402
판매비와관리비	5,119
연구개발비 등	178
합 계	5,699

## 15. 투자부동산

당기와 전기 중 당사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다.

### (1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	합 계
기초	23,232	2,635	25,867
대체(*)	18,286	5,342	23,628
감가상각	-	(307)	(307)
손상차손	-	(57)	(57)
기말	41,518	7,613	49,131
취득원가	53,972	13,195	67,167
감가상각누계액	-	(4,451)	(4,451)
손상차손누계액	(12,454)	(1,131)	(13,585)

(\*) 당기중 유형자산에서 대체되었습니다.

### (2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	합 계
기초	17,751	2,364	20,115
대체	5,985	430	6,415

감가상각	-	(159)	(159)
손상차손	(504)	-	(504)
기말	23,232	2,635	25,867
취득원가	35,629	5,972	41,601
감가상각누계액	-	(2,263)	(2,263)
손상차손누계액	(12,397)	(1,074)	(13,471)

당기말 현재 투자부동산 중 토지의 공정가치는 51,699백만원입니다. 한편, 투자부동산과 관련하여 발생한 당기 임대수익은 1,737백만원(전기: 257백만원)입니다.

#### 16. 매입채무 및 기타채무

보고기간 종료일 현재 매입채무 및 기타채무의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분		당기말	전기말
유동	매입채무	307,370	387,608
	미지급금	133,609	139,596
	미지급비용	26,972	28,372
합계		467,951	555,576

## 17. 차입금 및 사채

(1) 보고기간 종료일 현재 당사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사채종류	연이자율(%)	금 액	
		당기말	전기말
공모사채	2.25~5.87	1,158,680	757,860
사모사채	4.10~5.10	298,000	232,000
신주인수권부사채	2.00	494,546	494,561
소 계		1,951,226	1,484,421
사채할인발행차금		(9,600)	(6,639)
신주인수권부 사채할인발행차금		(4,636)	(6,235)
상환할증금		76,247	76,249
신주인수권조정		(73,165)	(98,396)
차감 계		1,940,072	1,449,400
차감: 유동성 대체(사채할인발행차금 포함)		(1,037,595)	(505,339)
차감 계		902,477	944,061

(2) 보고기간 종료일 현재 당사의 장·단기차입금(유동성 포함) 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 단기차입금

(단위: 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	금액	
			당기말	전기말
원화차입금	수출입은행 외	2.57~3.95	329,083	593,500
외화차입금	산업은행	3M Libor+1.94	17,367	21,244
Usance	신한은행 외	0.28~3.01	79,374	89,936
채권할인(*)	KEB 하나은행 외	-	10,013	13,090
합 계			435,837	717,770

(\*) 당기말 및 전기말 현재 금융상품 제거의 요건을 충족하지 못하는 매출채권의 양도와 관련한 금융부채는 각각 10,013백만원 및 13,090백만원이며, 이는 당사의 매출채권에 의하여 담보되어 있습니다.

### 2) 장기차입금

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

차입금종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
원화차입금	한국산업은행 외	3.99~4.40	380,000	380,000
외화차입금	수출입은행	-	-	USD 117,600

원화 환산액	380,000	511,489
차감 : 현재가치할인차금	(337)	(1,774)
차감 계	379,663	509,715
차감: 유동성 대체	(379,663)	(131,489)
차감 계	-	378,226

(3) 보고기간 종료일 현재 당사의 신주인수권부사채의 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말 현재 당사가 발행한 신주인수권부사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분	발행일	만기일	액면이자율	보장수익율	행사기간	행사가격	발행금액
내용	2017-08-01	2022-08-01	2.00%	4.75%	사채발행일 이후 1개월되는 날로부터 상환기일 1개월전까지	8,030원/주	500,000백만원

① 조기상환권 조항

사채권자는 신주인수권부사채 발행일로부터 3년이 경과하는 날의 이자지급기일에 권면금액 전부 또는 일부에 해당하는 금원에 대하여 조기상환권을 행사할 수 있습니다.

② 만기상환방법

본 사채는 연 2.00%의 이율로 이자를 지급하며 본 사채의 만기까지 전환하지 않는 사채권에 대하여는 만기보장수익율(YTM)을 연 4.75%(3개월 복리)로 하여 사채원금의 115.4175%를 2022년 8월 1일에 일시상환합니다.

③ 행사가격 산정

신주인수권 보유자가 신주인수권 행사청구를 하기 전에 조정전의 행사가액을 하회하는 발행가액으로 유상증자, 주식배당, 준비금의 자본전입 등으로 주식을 발행하거나, 신주인수권 또는 신주인수권이나 신주전환권이 부착된 회사채의 발행 등으로 신주인수권을 부여하는 유가증권을 발행하여 그 행사가격 조정에 관한 사항이 발생하는 경우에는 행사가액이 조정됩니다. 2018년 10월 31일 부로 신주인수권 행사가격은 7,620원, 2019년 4월 30일 부로 7,170원, 2019년 7월 31일 부로 6,430원으로 조정되었습니다.

2) 당기말 현재 당사가 발행한 신주인수권부사채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	기초	행사/상각액	기말
신주인수권부사채	494,561	(15)	494,546
상환할증금	76,249	(2)	76,247
사채할인발행차금	(6,235)	1,599	(4,636)
신주인수권조정	(98,396)	25,231	(73,165)
장부금액	466,179	26,813	492,992
신주인수권대가(기타자본잉여금)	41,481	(3)	41,478



당기말 현재 신주인수권 행사로 인하여 31회 신주인수권부사채의 신주인수권 1.13%가 행사되었으며, 사채원금의 1.09%가 대용납입 되었습니다. 31회 신주인수권부사채의 신주인수권 행사로 발행된 주식수는 누적 705,965주 입니다.

18. 순확정급여부채

(1) 보고기간 종료일 현재 확정급여제도하의 순확정급여부채와 관련하여 당사의 재 무상태 표에 인식된 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	221,190	174,155
사외적립자산의 공정가치(주1)	(175,251)	(128,674)
재무상태표 상 부채	45,939	45,481

(주1) 당기말 사외적립자산의 공정가치는 기존의 국민연금전환금 139백만원 (전기말 : 146백만원)이 포함된 금액입니다.

(2) 당기와 전기 중 당사의 손익계산서에 반영된 확정급여제도 관련 퇴직급여의 구성요소는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
당기근무원가	17,920	16,227
순이자비용	1,599	1,254
합 계	19,519	17,481

(3) 당기와 전기 중 당사는 퇴직급여를 아래와 같이 분류하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
매출원가	7,955	7,305
판매비와 관리비	6,767	6,037
연구개발비 등	4,797	4,139
합 계	19,519	17,481

(4) 당기와 전기 중 당사의 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
기초	174,155	145,914

당기근무원가	17,920	16,227
계열사 전입	3,490	1,582
계열사 전출	(616)	(620)
이자비용	5,183	4,503
확정급여채무의 재측정요소 :		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	11	65
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	17,665	1,539
- 기타사항에 의한 효과	9,494	9,398
급여지급액	(6,112)	(4,453)
기말	221,190	174,155

(5) 당기와 전기 중 당사의 사외적립자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
기초	128,674	113,497
사외적립자산의 기대수익	3,584	3,249
계열사 전입	2,037	818
계열사 전출	(338)	(383)
사외적립자산의 재측정요소	421	(3,398)
사용자의 기여금	44,400	18,000
급여지급액	(3,527)	(3,109)
기말	175,251	128,674

당기 및 전기 중 사외적립자산의 실제손익은 각각 4,005백만원 및 (-)149백만원입니다. 한편, 확정급여제도와 관련하여 2020년도에 납입할 것으로 예상되는 사용자 기여금의 합리적인 추정치는 46,301백만원입니다.

(6) 당기와 전기 중 당사가 사용한 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

(단위: %)

구 분	당 기	전 기
할인율	2.20	3.10
미래임금상승률	근로자 4.00 임원 2.30	근로자 4.00 임원 2.10

(7) 보고기간 종료일 현재 당사의 사외적립자산의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
정기예금	175,251	128,674

사외적립자산의 기대수익은 현행 투자정책에 따른 보유자산의 적용 가능한 기대수익을 고려하여 결정되었습니다. 채무증권에 대한 기대수익률은 보고기간 종료일의 총 상환이율에 기초합니다. 지분증권 및 기타 자산에 대한 투자의 기대수익은 해당 시장에서 실제 수익률의 장기경험치를 반영하고 있습니다.

(8) 당기말 현재 주요 가정의 변동에 따른 확정급여채무의 민감도 분석은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기		전기	
	금액	비율	금액	비율
할인율 :				
1% 증가	(19,286)	(8.66%)	(14,584)	(8.30%)
1% 감소	22,438	10.21%	16,810	9.74%
임금상승률 :				
1% 증가	21,421	9.75%	16,199	9.39%
1% 감소	(18,830)	(8.46%)	(14,353)	(8.16%)

(9) 당기말 현재 당사의 확정급여채무 가중평균만기는 9.59년입니다.

## 19. 총당부채

당기와 전기 중 당사의 주요 총당부채 변동내역은 다음과 같습니다.

### (1) 당기

(단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	기말	차감: 유동성	비유동성
판매보증총당부채	50,673	52,126	(44,371)	58,428	(58,428)	-

### (2) 전기

(단위: 백만원)

구분	기초	증가	감소	기말	차감: 유동성	비유동성
판매보증총당부채	45,964	41,878	(37,169)	50,673	(50,673)	-
반품총당부채(*)	1,948	-	(1,948)	-	-	-
합계	47,913	41,878	(39,117)	50,673	(50,673)	-

(\*) 기준서 제1115호에서는 고객이 제품을 반품하는 경우 고객에게 환불할 것으로 예상되는 총액을 계약부채(환불부채)로 인식합니다.

당사는 품질보증, 교환환불, 하자보수 및 그에 따른 사후 서비스 등으로 인하여 향후 부담할 것으로 예상되는 비용을 보증기간 또는 하자보수기간 및 과거 경험을 등을 기초로 추정하여 충당부채로 계상하고 있습니다.

## 20. 자본금 및 자본잉여금

당기 중 당사의 자본금 및 자본잉여금의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

일자	변동내역	주식수	자본금	주식발행초과금	신주인수권 대가	기타자본잉여금
2019.01.01	기초	208,158,077주	1,040,790	148,603	41,481	36,719
2019.01.31	신주인수권의 행사	3,095주	15	7	(3)	-
2019.02.28	신주인수권의 행사	107주	1	(1)	-	-
2019.03.26	주식선택권의 취소	-	-	-	-	59
2019.03.31	주식선택권의 취소	-	-	-	-	184
2019.03.31	기타자본항목의 계정재분류	-	-	-	-	(103,252)
2019.12.31	기말	208,161,279주	1,040,806	148,609	41,478	(66,290)

한편, 당사가 발행할 주식의 총수는 400,000,000주이고, 발행한 주식수는 보통주식 208,161,279 주(전기말: 208,158,077주)이며 1주당 액면금액은 5,000원입니다. 당기말 현재 당사의 발행주식 중 상법에 의하여 의결권이 제한되어 있는 주식은 505주(전기말: 505주)입니다.

## 21. 기타자본항목

(1) 보고기간 종료일 현재 당사의 기타자본항목의 구성내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
자기주식	(2)	(2)
자기주식처분손실	(7,909)	(7,909)
주식선택권	1,682	1,926
기타자본조정	-	(103,253)
합계	(6,229)	(109,238)

## (2) 주식기준보상

당사는 수차에 걸쳐 임원에게 주식선택권을 부여하였으며, 부여방법은 신주교부, 자기주식교부 및 차액보상방법 중 행사시점의 이사회 결정에 따르고 있습니다. 주식선택권은 주주총회결의일로부터 2년 이상 재임 또는 재직하여야 행사할 수 있습니다. 이로 인하여 당사의 발행할 주식의 총수는 당기말 현재 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

부여시점	구분	발행할 주식수	행사기간	행사가격	부여일 현재 추정공정가치
2010.03.26	주식선택권-6차	14,500	2013.03.26~2020.03.25	19,400	10,543
2011.03.25	주식선택권-7차	13,300	2014.03.25~2021.03.24	30,700	16,800
2012.03.30	주식선택권-8차	39,400	2015.03.30~2022.03.29	22,300	11,951
2013.03.29	주식선택권-9차	38,200	2016.03.29~2023.03.28	15,700	8,477
2014.03.21	주식선택권-10차	79,400	2017.03.21~2024.03.20	13,600	6,436
합계		184,800			

당기 중 당사의 주식선택권의 변동내역은 다음과 같습니다.

구 분	발행할 주식수(단위: 주)			평가금액(단위: 백만원)		
	기 초	취 소	기 말	기 초	증 감	기 말
주식선택권-5차	7,750	(7,750)	-	60	(60)	-
주식선택권-6차	25,470	(10,970)	14,500	269	(116)	153
주식선택권-7차	14,100	(800)	13,300	236	(13)	223
주식선택권-8차	40,600	(1,200)	39,400	485	(14)	471
주식선택권-9차	39,800	(1,600)	38,200	338	(14)	324
주식선택권-10차	83,600	(4,200)	79,400	538	(27)	511
합 계	211,320	(26,520)	184,800	1,926	(244)	1,682

주식선택권의 부여로 전기에 보상비용으로 계상된 금액은 없으며, 당기와 당기 이후에 인식 될 보상원가는 없습니다.

당사는 주식선택권에 대하여 공정가치접근법을 적용하여 보상원가를 산정하였는 바, 동 보상원가 산정시 사용된 가정은 다음과 같습니다.

구 분	무위험이자율(*)	기대행사기간	예상주가변동성	기대배당수익률
주식선택권-6차	4.53%	6.5년	58.82%	1.34%
주식선택권-7차	4.19%	6.5년	58.01%	1.07%
주식선택권-8차	3.80%	6.5년	57.96%	0.44%
주식선택권-9차	2.57%	6.5년	54.12%	0.21%
주식선택권-10차	3.27%	6.5년	42.29%	0.00%

(\*) 무위험이자율은 5년 및 10년 만기 국고채의 유통수익률을 기준으로 산정하였 습니다.

## 22. 기타포괄손익누계액

(1) 당기와 전기 중 당사의 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구분	현금흐름위험회피 파생상품평가손익	유형자산 재평가잉여금	합계
기초	(5,366)	151,534	146,168
증가	7,692	26,727	34,419
감소	-	-	-
기말	2,326	178,261	180,587

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구분	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	현금흐름위험회피 파생상품평가손익	유형자산 재평가잉여금	합계
기초	15	(2,720)	154,896	152,191
증가	-	-	-	-
감소	(15)	(2,646)	(3,362)	(6,023)
기말	-	(5,366)	151,534	146,168

(2) 보고기간 종료일 현재 당사의 기타포괄손익누계액 항목 중 자본에 직접 반영된 기타포괄손익 구성요소와 관련한 법인세효과는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말			전기말		
	세전 금액	이연법인세자산 (부채)	세후 금액	세전 금액	이연법인세자산 (부채)	세후 금액
파생상품평가손익	3,068	(742)	2,326	(7,080)	1,714	(5,366)
유형자산재평가이익	235,173	(56,912)	178,261	207,650	(56,116)	151,534
합계	238,241	(57,654)	180,587	200,570	(54,402)	146,168

23. 이익잉여금

(1) 보고기간 종료일 현재 당사의 이익잉여금 세부내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
미처분이익잉여금	136,449	101,840

(2) 당기 및 전기 중 당사의 이익잉여금 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
1. 기초 이익잉여금-수정전	101,840	37,060
2. 회계정책변경의 효과	-	(296)
3. 기초 이익잉여금-수정후	101,840	36,764
4. 당기순이익	53,024	71,749
5. 이익잉여금에 직접 인식된 확정급여제도 재측정요소	(20,276)	(10,915)
6. 유형자산재평가잉여금 대체	1,861	4,227
7. 공정가치 측정 지분상품 평가	-	15
8. 기말 이익잉여금	136,449	101,840



(3) 당기와 전기 중 당사의 이익잉여금의 처분(안)은 다음과 같습니다.

제 20 기	2019년 1월 1일 부터 2019년 12월 31일 까지	제 19 기	2018년 1월 1일 부터 2018년 12월 31일 까지
처분예정일	2020년 3월 24일	처분확정일	2019년 3월 27일

(단위: 백만원)

과 목	당 기		전 기	
I. 미처분이익잉여금		136,449		101,840
1. 전기이월미처분이익잉여금	101,840		37,060	
2. 회계정책변경의 효과	-		(296)	
3. 당기순이익	53,024		71,749	
4. 확정급여제도 재측정요소	(20,276)		(10,915)	
5. 토지재평가 이익잉여금	1,861		4,227	
6. 공정가치 측정 지분상품 평가	-		15	
II. 이익잉여금 처분액		-		-
III. 차기이월미처분이익잉여금(I+II)		136,449		101,840

## 24. 수익

(1) 당기와 전기 중 당사의 매출액 구성내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	당 기		전 기	
1. 고객과의 계약에서 생기는 수익:				
수익의 유형:				
- 제품/상품매출	3,039,032		2,985,970	
- 기타매출	54,576		53,894	
소 계	3,093,608		3,039,864	
수익인식 시기:				
- 한시점에 이행	2,971,603		2,931,555	
- 기간에 걸쳐 이행	122,005		108,309	
소 계	3,093,608		3,039,864	
2. 고객과의 계약 외 수익:				
- 임대매출	21,494		20,773	
- 위험회피손익	(12,918)		(2,360)	
소 계	8,576		18,413	
3. 총매출	3,102,184		3,058,277	

(2) 계약자산 및 계약부채

보고기간 종료일 현재 당사가 인식하고 있는 계약자산과 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	전기말
계약자산 - 운송·보험용역	2,517	4,481
계약자산 합계	2,517	4,481
계약부채 - 환불부채	6,036	5,686
계약부채 - 판매보증/Incentive 등	3,447	4,131
계약부채 - 운송·보험용역	2,517	4,481
계약부채 합계	12,000	14,298

## 25. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 당사의 비용의 성격별 분류는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
재고자산 매입액(원재료 및 상품)	2,124,489	2,165,425
재고자산의 변동	(15,392)	(43,189)
종업원급여	302,106	283,787
감가상각비 및 기타상각비	113,453	128,583
기타비용	399,341	342,153
합 계	2,923,997	2,876,759

26. 판매비와관리비

당기와 전기 중 당사의 판매비와관리비의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
급여	82,156	75,903
퇴직급여	6,767	6,037
복리후생비	20,741	18,104
도서인쇄비	439	387
운반및보관료	1,853	1,729
통신비	3,810	2,518
수도광열비	2,930	2,928
수선유지비	1,280	1,856
보험료	583	561
감가상각비	4,965	4,972
사용권자산상각비	1,722	-
무형자산상각비	15,831	19,735
경상개발비	105,793	84,319
광고선전비	32,950	25,542
판매수수료	48,545	54,394
세금과공과	3,108	2,711
여비와교통비	7,900	7,792
제수수료	38,307	43,446
교육훈련비	6,246	3,151
대손상각비(환입)	(1,668)	573
기타	27,475	28,250
합 계	411,733	384,908

## 27. 금융손익

당기와 전기 중 당사의 금융손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
금융수익:		
이자수익	5,125	7,184
배당금수익	56,819	67,963
외환차익	44,308	34,273
외화환산이익	22,949	15,201
파생상품거래이익	401	-
금융보증수익	1,968	1,724
금융수익 합계	131,570	126,345
금융비용:		
이자비용	(129,753)	(133,076)
외환차손	(33,859)	(26,245)
외화환산손실	(25,117)	(20,258)
파생상품거래손실	(72)	-
차입금상환손실	(24)	(298)
금융보증비용	(10,329)	(9,786)
금융비용 합계	(199,154)	(189,663)
순금융비용	(67,584)	(63,318)

## 28. 기타영업외수익 및 기타영업외비용

당기와 전기 중 당사의 기타영업외수익 및 기타영업외비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
기타영업외수익:		
단기투자증권처분이익	-	1,227
장단기투자증권평가이익	8	8
장기투자증권처분이익	205	197
유형자산처분이익	106	297
무형자산처분이익	-	65
잡이익	9,940	9,664
소 계	10,259	11,457
기타영업외비용:		
매출채권처분손실	(4,072)	(5,872)
단기투자증권평가손실	(3,200)	(120)
장기투자증권평가손실	(531)	-
기타의대손상각비(환입)	(2,141)	14
유형자산처분손실	(3,874)	(2,711)
유형자산손상차손	(64)	-
투자부동산손상차손	(57)	(504)
무형자산손상차손	(763)	(16,053)
기부금	(8,643)	(7,726)
잡손실 등	(10,845)	(12,190)
소 계	(34,190)	(45,162)
합 계	(23,931)	(33,705)

29. 법인세비용

(1) 당기와 전기 중 당사의 법인세비용으로 반영된 당기법인세 및 이연법인세의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
당기법인세	(457)	2,178
이연법인세	19,059	5,943
총법인세비용	18,602	8,120
자본에 가감된 법인세비용	2,628	4,355
법인세비용	21,230	12,475

(2) 이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적 권한이 있고, 동일한 과세당국과 관련되어 있을 때 상계되며, 당기와 전기 중 당사의 이연법인세자산과 부채의 변동은 다음과 같습니다.

1) 당 기

(단위: 백만원)

구 분	기 초	증 감	기 말
정부출연선수금	1,229	(161)	1,068
대손충당금	2,750	(359)	2,391
하자보수충당금	12,828	1,935	14,763
순확정급여부채	11,007	(41)	10,966
관계기업투자	(19,194)	1,003	(18,191)
압축기장충당금	(3,715)	-	(3,715)
토지재평가이익	(117,100)	(6,504)	(123,604)
파생상품자산(부채)	1,713	(2,455)	(742)
이월결손금	105,054	(5,972)	99,082
기타	39,397	(6,505)	32,892
합 계	33,969	(19,059)	14,910

2) 전 기

(단위: 백만원)

구 분	기 초	증 감	기 말
정부출연선수금	1,390	(161)	1,229
대손충당금	9,417	(6,667)	2,750
하자보수충당금	11,595	1,233	12,828
순확정급여부채	7,845	3,162	11,007
관계기업투자	(19,112)	(82)	(19,194)
압축기장충당금	(3,734)	19	(3,715)
연구및인력개발준비금	(8,873)	8,873	-
토지재평가이익	(120,127)	3,027	(117,100)
파생상품자산(부채)	868	845	1,713
이월결손금	114,411	(9,357)	105,054
기타	46,231	(6,835)	39,397
합 계	39,911	(5,943)	33,969

(3) 보고기간 종료일 현재 당사가 이연법인세자산으로 인식하지 않은 차감할 일시적 차이 내역은 다음과 같습니다.(종속기업 및 관계기업투자 제외)

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
이월결손금	727,438	1,191,890
차감할 일시적 차이 등	66,224	62,974
세액공제 이월액	5,591	7,484

이연법인세자산에 대한 미래 실현가능성은 일시적 차이가 실현되는 기간동안 과세소득을 창출할 수 있는 회사의 능력, 전반적인 경제환경과 산업에 대한 전망 등 다양한 요소들에 달려 있습니다. 당사는 주기적으로 이러한 사항들을 검토하고 있습니다.



(4) 보고기간 종료일 현재 당사의 종속기업 및 관계기업투자와 관련하여 이연법인세 자산으로 인식되지 않은 일시적차이는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기말	전기말
종속기업	206,892	223,632

(5) 당기와 전기 중 당사의 법인세비용차감전순이익과 법인세비용(수익)간의 관계는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
법인세비용차감전순이익	74,254	84,223
국내법인세율로 계산된 법인세비용(수익)	17,970	20,382
비일시적차이	12,759	3,281
이연법인세 미인식 효과	(8,185)	(7,844)
세액공제	(1,317)	(2,585)
법인세 추납액(환급액)	1,490	(1,638)
기타	(1,487)	879
법인세비용	21,230	12,475
평균유효세율(법인세비용/법인세비용차감전순이익)	29%	15%

### 30. 주당이익

#### (1) 기본주당순이익

기본주당순이익은 당사의 보통주 당기순이익을 자기주식 등을 제외한 가중평균유통보통주 식수로 나누어 산정하였습니다.

당기와 전기 중 당사의 기본주당순손익은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구 분	당 기	전 기
보통주 당기순이익	53,024,292,515	71,748,071,661
÷ 가중평균유통보통주식수(*)	208,160,644	208,143,428
기본주당순이익	255	345

(\*) 당기 및 전기 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구 분	당 기	전 기
기초발행주식수	208,157,572	207,999,614
신주인수권의 행사	3,072	143,814
가중평균유통보통주식수	208,160,644	208,143,428

(2) 희석주당순이익

당기 및 전기 희석주당이익은 다음과 같습니다.

(단위: 원, 주)

구분	당기	전기
조정전 보통주 당기순이익	53,024,292,515	71,748,071,661
조정:	-	-
조정후 보통주 당기순이익	53,024,292,515	71,748,071,661
조정후 가중평균유통보통주식수(*)	210,607,775	220,950,730
희석주당이익	252	325

(\*) 희석주당이익 계산을 위한 조정후 가중평균유통보통주식수의 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구분	당기	전기
조정전 가중평균유통보통주식수	208,160,644	208,143,428
신주인수권부사채	2,447,131	12,807,303
조정후 가중평균유통보통주식수	210,607,775	220,950,730

당기 및 전기에 반희석 효과로 인해 희석주당이익을 계산할 때 고려하지 않았지만, 잠재적으로 미래에 기본주당이익을 희석할 수 있는 주식선택권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주)

구분	당기	전기
잠재적 보통주	184,800	211,320

31. 배당금

당사는 당기 중 배당금을 지급하지 아니하였습니다.

32. 우발부채와 약정사항

(1) 당기말 현재 당사가 피소되어 계류중인 소송 사건의 청구금액은 아래에서 설명하고 있는 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 주식 매매대금 청구 소송을 포함하여 720,814백만원이며, 동 소송의 최종 결과 및 그 영향을 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

2011년에 외부투자자는 당사의 종속기업인 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 주식 20%를 3,800억원에 매입 하였으며, 당사와의 주주간 계약에 따라 상대방이 보유하고 있는

주식을 제3자에게 공동으로 매각할 것을 요청할 수 있는 권리를 각각 보유하고 있습니다. 외부투자자의 공동매각 요청 시 당사는 당사 보유 주식을 공동 매각하는 것이 원칙이지만, 외부투자자가 매각하려는 가격 등으로 외부투자자의 주식을 매입할 수 있는 권리도 함께 보유하고 있습니다.

2014년 중 외부투자자는 주식 매각절차 진행을 위한 전 단계로 매도자 실사자료를 요구했으나, 당사는 매수희망자도 확인되지 않은 상황이므로 영업비밀이 포함된 실사자료까지 제공할 수 없었습니다. 이에 외부투자자는 서울중앙지방법원에 실사자료제공 가처분신청을 하였으며, 서울중앙지방법원(2015년 3월 2일)은 당사가 외부투자자에게 실사자료를 제공할 의무가 없다는 이유로 외부투자자의 가처분 신청을 기각하였습니다.

외부투자자는 2015년 11월 주식 매입을 요청하면서 매매대금(외부투자자 주장 매매대금: 7,093억원, 소송 가액 100억원) 지급을 구하는 소송을 제기하였으며, 서울중앙지방법원(2017년 1월 12일)은 당사의 매각절차 협조의무 불이행 등을 인정하지 않아 외부투자자의 청구를 기각하였고, 서울고등법원(2018년 2월 21일)은 당사의 매각절차 협조의무 불이행을 인정하여 외부투자자가 주장하는 매매대금 7,093억원 중 일부 청구한 100억원을 지급할 것을 판결하였습니다.

당사는 2심 판결에 불복하여 2018년 2월 26일 대법원에 상고하였으며, 서울고등법원(2018년 2월 28일)은 당사의 강제집행정지 신청에 대해서 이유가 있으므로 2심 판결에 의한 강제집행을 정지시켰습니다.

한편, 외부투자자는 2018년 3월 잔여 주식매매대금(소송가액 7,051억원)에 대해 추가소송을 제기하였으며, 1심 계류중에 있습니다.

현재 진행중인 소송건과 관련된 보전 절차에서 서울중앙지방법원이 2018년 7월 발부한 화해권고결정에 따라 당사는 외부투자자에게 두산밥캣 주식회사의 보통주식 8,288,196주에 대한 질권을 설정하고, 100억원을 가지급금으로 지급하였습니다. 향후 당사가 대법원에서 승소할 경우 외부투자자는 동 질권설정 해지 및 가지급금을 당사에 반환해야 합니다.

(2) 당기말 현재 당사는 금융기관 등과 체결한 일반대출 및 당좌차월 등 1,271,425백만원의 여신한도약정을 유지하고 있습니다.

### (3) 주요 차입약정

당기말 현재 당사가 발행한 사채는 32회 해외사채 USD 300,000천, 57회 해외사채 USD 300,000천이며, 동 사채의 지급보증인인 한국산업은행이 민영화될 시 조기상환청구권을 행사할 수 있도록 하는 약정을 체결하였습니다. 또한, 당사가 보유한 두산밥캣주식회사의 주식 11,533,388주 및 11,362,886주가 각각 상기 사채의 담보로 제공되었으며, 기준가격에 미달하는 경우 그 차액에 상당하는 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다.

당사가 한국산업은행 외 8개사로부터 차입한 차입금 350,000백만원에 대하여 두산밥캣주식회사의 주식 16,341,780주가 담보로 제공되어있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다. 또한, 당사가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 2개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB0 이하인 때, 기한의 이익상실 사유

를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다. 당기말 현재 당사가 발행한 43회 사채 50,000백만원에 대하여 당사가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 1개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB+ 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다.

당사가 SC은행과 체결한 차입 약정 100,000백만원에 대하여 당사의 종속기업인 두산밥캣주식회사의 주식 3,650,000주가 담보로 제공되어 있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보 한도액비율 미충족 시 그 차액에 상당하는 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다.

(4) 당기말 현재 당사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 아니하여 계속 인식하고 있는 자산관련 금융부채는 10,013백만원 입니다.

(5) 지급보증

당기말 현재 당사와 관련된 지급보증내역은 다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

보증회사	피보증회사	지급보증 제공액	원화 상당액
당사	Doosan Infracore North America LLC.	USD 31,426	36,385
	Doosan Infracore Norway AS.	NOK 13,133	1,725
	Doosan Infracore Europe B.V	EUR 58,000	75,251
		GBP 3,400	5,164
	Doosan (China) Financial Leasing Corp.	CNY 230,183	38,150
	Doosan Infracore China Co., Ltd.	USD 89,000	103,044
		CNY 243,000	40,275
합 계			299,994

한편, 당기말 현재 당사는 한국산업은행으로부터 32회 및 57회 각 해외사채 USD 300,000천에 대하여 지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 금융기관으로부터 수출 등과관련한 계약이행보증금 등으로 USD 204천의 지급보증을 제공받고 있으며, 서울보증보험 및 자본제공제조합으로부터 계약 및 하자 등에 대해 총 14,452백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다. 해당 보증과 관련하여, 자본제공제조합에 출자금 100백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

(6) 기타약정사항

전기 중 당사는 디비씨주식회사와 임차개시일로부터 15년간 (가칭)두산분당센터의 임차 계약을 체결하였습니다.

33. 담보제공자산

(1) 당기말 현재 당사가 장·단기차입금 등과 관련해 금융기관 등에 대한 담보제공한 내역은

다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

담보권자	담보제공자산	차입금액	설정금액
한국산업은행	토지, 건물, 기계장치(*)	KRW 198,000 USD 15,000	KRW 371,112 USD 95,025 DM 84,000
한국수출입은행	재고자산	KRW 80,000	KRW 195,000
유베스트제오차	토지, 건물 등	KRW 80,000	KRW 96,000

(\*) 당사의 유형자산 및 재고자산에 대한 재산종합보험의 보험금 지급권이 한국산업은행에 담보로 제공되어 있습니다.

당사의 관계기업인 디비씨주식회사가 두산분당센터 건립을 위해 체결한 375,000백만원 규모의 PF 대출계약에 대해 당사가 보유 중인 디비씨주식회사의 주식 572,658주(담보금액 28,722백만원)을 담보로 제공하였습니다.

### 34. 특수관계자 거래

#### (1) 특수관계의 성격

구 분	회사명
최상위지배기업	(주)두산
차상위지배기업	두산중공업
종속기업	두산밥캣(주) 및 그 종속기업, Doosan Infracore North America LLC., Doosan Infracore China Co., Ltd., Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd., Doosan Infracore Japan Corp., Doosan Bobcat Chile S.A., Doosan Infracore Norway AS, Doosan Infracore Europe B.V., D20 Capital, LLC 등
공동기업 및 관계기업	두산큐백스, 디비씨 주식회사, Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd. 포테 닷 주식회사 등
기타 특수관계자(*)	두산건설, 오리콤, 두산베어스, 네오플렉스 등

(\*) 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

(2) 당기와 전기 중 당사와 특수관계자간 중요한 거래 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	매출	유무형자산의 매각	기타자산의 매 각	기타수익	매입	유무형자산의 매입	기타비용	사용권자산 취득
최상위지배기업	67,340	2	-	6	71,743	6,795	46,002	4,238
차상위지배기업	835	-	-	-	-	-	1	-
종속기업	1,483,960	-	3,401	2,471	151,232	-	2,508	-
공동기업 및 관계기업	37	-	-	-	167	-	9,470	-

기타특수관계자	835	-	-	1,144	-	15,864	33,237	139
합 계	1,553,007	2	3,401	3,621	223,142	22,659	91,218	4,377

## 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	매출	유무형자산의 매각	기타수익	매입	유무형자산의 매입	기타비용
최상위지배기업	61,884	70	-	84,494	3,570	45,587
차상위지배기업	722	-	-	-	136	4
종속기업	1,380,319	-	3,692	108,497	-	3,441
공동기업 및 관계기업	43	-	6,148	118	-	8,674
기타특수관계자	536	-	4,065	3,157	2,150	29,400
합 계	1,443,504	70	13,905	196,266	5,856	87,106

(3) 보고기간 종료일 현재 당사와 특수관계자간 주요 채권, 채무 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	매출채권	기타채권	대여금	매입채무	기타채무	리스부채
최상위지배기업	10,910	3,701	-	5,538	7,632	4,238
차상위지배기업	-	76	-	-	454	-
종속기업	404,414	25,383	-	30,479	14,830	-
공동기업 및 관계기업	-	3,668	-	-	561	-
기타특수관계자	133	14,738	-	3,443	3,156	139
합 계	415,457	47,566	-	39,460	26,633	4,377

당사는 당기 중 특수관계자 채권에 대하여 151백만원의 대손을 환입하였으며, 당기말 현재 대손충당금 잔액은 4,417백만원입니다.

### 2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	매출채권	기타채권	대여금	매입채무	기타채무
최상위지배기업	4,139	3,846	-	7,296	7,302
차상위지배기업	-	72	-	-	482
종속기업	332,593	21,125	4,121	70,358	12,073
공동기업 및 관계기업	-	3,669	-	92	397
기타특수관계자	-	31,685	-	2,392	3,350
합 계	336,732	60,397	4,121	80,138	23,604

(4) 당기와 전기 중 특수관계자에 대한 자금거래(지분거래 포함) 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	특수관계자명	대여 거래		지분 거래		배당거래
		대여	회수	출자	유상감자	수익
종속기업	Doosan Infracore North America LLC.	-	4,165	-	-	-
	Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.	-	-	-	3,405	-
	두산밥캣(주)	-	-	-	-	56,294
	D20 Capital, LLC(주1)	-	-	29,006	-	-
공동기업 및 관계기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd.	-	-	12,913	-	-
	디비씨 주식회사(주2)	-	-	14,730	-	-
합 계		-	4,165	56,649	3,405	56,294

(주1) 당기 중 Doosan Ventures, LLC가 D20 Capital, LLC로 명칭을 변경하였습니다.

(주2) 특수관계자가 보유한 디비씨(주) 지분 중 일부를 매입한 것으로, 차상위지배기업인 두산중공업(주)으로부터 11,948백만원, 기타특수관계자인 두산건설(주)로부터 2,782백만원 매입하였습니다.



2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	특수관계자명	대여 거래		차입 거래		지분 거래		배당거래
		대여	회수	차입	상환	출자	유상감자	수익
종속기업	Doosan Infracore North America LLC.	3,729	33,516	-	-	-	-	-
	Doosan Infracore Europe B.V	2,578	3,101	-	-	-	-	-
	두산밥캣㈜	-	-	-	-	-	-	66,572
	DOOSAN INFRACORE NORWAY AS	-	6,652	-	-	13,415	-	-
	Doosan Infracore Bobcat Ireland Ltd.	-	-	-	-	-	-	301
	케이에스디제일차 주식회사	207	-	150,000	150,000	-	-	-
공동기업 및 관계기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd.	-	-	-	-	12,727	-	-
	디비씨 주식회사	-	-	-	-	-	20,724	-
	포테넷 주식회사	-	-	-	-	5,333	-	-
합 계		6,514	43,269	150,000	150,000	31,475	20,724	66,873

(5) 당사가 당기 중 특수관계자와 체결한 리스계약은 4,377백만원이며, 특수관계자에 지급한 리스료는 133백만원입니다.

(6) 당기말 현재 당사가 특수관계자를 위해 제공하고 있거나 제공받고 있는 지급보증 및 담보의 내역은 각각 주석 32 및 33에 기재되어 있습니다.

(7) 당사는 기업활동의 계획·운영·통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 등기임원, 비등기임원 및 각 사업부문장 등을 경영진으로 판단하였으며, 당기와 전기 중 주요 경영진에 대한 보상의 내용은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
종업원급여	23,068	20,323
퇴직급여	1,009	991
합 계	24,077	21,314

35. 현금흐름표

(1) 당기와 전기의 영업활동 현금흐름 중 조정 및 순운전자본의 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
조정:		
1. 법인세비용	21,230	12,475
2. 배당금수익	(56,819)	(67,963)
3. 금융수익	(28,836)	(17,959)
4. 금융비용	166,705	153,512
5. 퇴직급여	19,519	17,481
6. 감가상각비	71,688	70,793
7. 무형자산상각비	39,296	57,791
8. 사용권자산상각비	2,469	-
9. 유형자산처분이익	(106)	(296)
10. 무형자산처분이익	-	(65)
11. 유형자산처분손실	3,874	2,711
12. 유형자산손상차손	64	-
13. 무형자산손상차손	763	16,053
14. 투자부동산손상차손	57	504
15. 단기투자증권처분이익	-	(1,227)
16. 단기투자증권평가손실	3,200	120
17. 장기투자증권처분이익	(205)	(197)
18. 장기투자증권평가이익	(8)	(8)
19. 장기투자증권평가손실	531	-
20. 종속기업및관계기업투자주식처분이익	-	(12,923)
21. 종속기업및관계기업투자주식손상차손	12,516	14,736
22. 종속기업및관계기업투자주식손상차손환입	(99)	(1,541)
23. 기타 수익, 비용	27	41
합 계	255,866	244,038

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
영업활동으로 인한 자산부채의 변동:		
1. 매출채권의 증감	(103,938)	(149,414)
2. 기타채권의 증감	24,618	(26,227)
3. 재고자산의 증감	(15,392)	(43,189)
4. 기타유동자산의 증감	(10,830)	(3,050)
5. 기타비유동자산의 증감	(149)	236
6. 매입채무의 증감	(79,726)	49,532
7. 기타채무의 증감	(8,336)	28,343
8. 총당부채의 증감	(597)	(6,007)
9. 기타유동부채의 증감	48	14,163
10. 퇴직금의 지급	(6,112)	(4,453)
11. 사외적립자산의 증감	(40,874)	(14,891)
12. 기타비유동부채의 증감	(3,603)	1,627
합 계	(244,891)	(153,330)

(2) 당사의 현금흐름표는 간접법에 의해 작성되었으며, 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 주요한 거래는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
유형자산 취득관련 미지급금의 증감	417	10,809

(3) 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

1) 당기

당기 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	당기초	현금흐름	비현금 변동			당기말
			환율변동	공정가치 변동	기타 변동	
단기차입금	717,770	(300,391)	(2,218)	-	20,676	435,837
장기차입금 (유동성 포함)	509,714	(137,390)	-	1,467	5,871	379,662
사채 (유동성 포함)	983,221	448,616	9,360	5,883	-	1,447,080
신주인수권부사채 (유동성 포함)	466,179	4	-	26,830	(22)	492,991
리스부채	-	(2,487)	-	-	9,450	6,963
사채 위험을 회피하기 위해 보유하는 부채	15,797	6,781	(9,998)	(443)	(10,005)	2,132
재무활동으로부터의 총부채	2,692,681	15,133	(2,856)	33,737	25,970	2,764,665

2) 전기

전기 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	전기초	현금흐름	비현금 변동			전기말
			환율변동	공정가치 변동	기타 변동	
단기차입금	1,122,382	(407,918)	(628)	-	3,934	717,770
장기차입금 (유동성 포함)	195,829	306,348	5,492	1,077	968	509,714
사채 (유동성 포함)	1,187,175	(238,264)	28,020	6,305	(15)	983,221
신주인수권부사채 (유동성 포함)	442,423	85	-	25,087	(1,416)	466,179
사채 위험을 회피하기 위해 보유하는 부채	36,474	-	(28,020)	6,910	433	15,797
재무활동으로부터의 총부채	2,984,283	(339,749)	4,864	39,379	3,904	2,692,681

### 36. 회계정책의 변경

#### (1) 기준서 제1116호 '리스'의 적용

주석 2에서 설명한 바와 같이 당사는 2019년 1월 1일을 최초적용일로 하여 기준서 제 1116호를 적용하였으며, 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

#### (2) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

당사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 증분차입이자율은 3.71~5.97%입니다.

(단위: 백만원)

구분	금액
전기말 운용리스약정	3,752
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	3,257
(차감): 부채로 인식되지 않은 단기리스료	(68)
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	374
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	3,563
인식된 리스부채의 유동분류	
- 유동 리스부채	2,209
- 비유동 리스부채	1,354
합 계	3,563

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기말	당기초
사용권자산		
토지	250	218
건물	4,779	1,077
차량운반구	1,918	2,267
비품	12	1
합계	6,959	3,563

(단위: 백만원)

구분	당기말	당기초
리스부채		
유동	6,022	2,267
비유동	941	1,296
합계	6,963	3,563

② 손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기
사용권자산의 감가상각비	
토지	243
건물	1,014
차량운반구	1,201
비품	11
합계	2,469
리스부채에 대한 이자비용	135
단기리스 및 소액자산 리스료	5,699

당기 중 리스의 총 현금유출은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	당기
----	----

리스부채	2,622
단기리스 및 소액자산 리스료	5,699
합계	8,321

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산 : 3,563백만원 증가
- 리스부채 : 3,563백만원 증가

### ③ 실무적 간편법의 사용

당사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 당사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

### (3) 당사의 리스활동과 회계정책

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 당사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)

- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다.



## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 1. 연결재무정보 이용상의 유의점

#### 가. 연결대상회사의 변동현황

##### (1) 제 20기

회 사 명	변동여부	변동사유
Doosan International Luxemburg S.a r.l.	연결제외	청산
Doosan Techno Holding Co., Ltd.	연결제외	청산
Doosan Infracore Europe S.A.	연결제외	청산
Doosan Benelux SA.	연결제외	청산
D20 Capital, LLC	신규연결편입	신규설립법인
Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	신규연결편입	신규설립법인
Clue Insight Inc.	신규연결편입	신규설립법인
Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.	신규연결편입	신규설립법인
D20 CAPITAL FUND I, L.P.	신규연결편입	신규설립법인

##### (2) 제 19기

회 사 명	변동여부	변동사유
Doosan Holdings Europe Ltd.	연결제외	흡수합병
케이에스디제일차 주식회사	신규연결편입	신규약정체결
Doosan Infracore Bobcat Ireland Ltd.	연결제외	청산
Doosan International Italia S.r.L	연결제외	청산
케이에스디제일차 주식회사	연결제외	약정해지
Bobcat Lyon SAS	연결제외	흡수합병

##### (3) 제 18기

회 사 명	변동여부	변동사유
Doosan Bobcat Engineering s.r.o.	연결제외	흡수합병
Doosan Trading Ltd.	연결제외	흡수합병

#### 나. 연결재무제표 작성기준 및 중요한 회계처리 및 가정

## (1) 연결재무제표 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국에서 채택된 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

### 1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### - 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 37에서 설명하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지 않는 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 청산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정- 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자처분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서

제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 연결회사가 조기 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 :

## 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### - 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 : 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (2) 연결

지배기업이 작성하는 연결재무제표는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 작성하고 있으며, 지배기업과 지배기업(또는 그 종속기업)이 지배하고 있는 모든 종속기업의 재무제표를 통합하고 있습니다.

### 1) 종속기업

종속기업은 연결회사가 지배력을 보유한 모든 회사(구조화된 회사를 포함)입니다. 연결회사는 회사에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있을 때 회사를 지배합니다. 힘은 관련활동(즉, 피투자자의 이익에 유의적으로 영향을 미치는 활동)을 지시하는 현재의 능력입니다. 힘은 일반적으로 보유지분의 의결권을 고려하여 평가될 수 있으나 과거의 의결 양상을 비롯한 여러 요소들을 고려해야 하며, 계약상 약정에 기인하는 경우도 있습니다. 연결회사의 이익이 피투자 회사의 성과에 따라 달라질 가능성이 있는 경우 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리를 가지게 됩니다.

종속기업의 재무제표는 지배력을 획득한 시점부터 지배력을 상실하는 시점까지 연결재무제표에 포함되어 있습니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 취득일 현재 피취득자에 대한 비지배지분을 피취득자의 식별가능한 순자산 중 비지배지분의 비례적 지분 또는 취득일의 공정가치 중 하나의 방법으로 측정하고 있습니다.

이전대가와 피취득자에 대한 비지배지분의 금액, 그리고 단계적으로 이루어지는 사업결합의 경우 취

특자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 피취득자의 식별가능한 순자산의 공정가치를 초과하는 금액은 영업권으로 인식하며, 미달하는 경우 모든 취득자산과 인수 부채의 식별을 재검토하고, 재검토 이후에도 계속해서 남는 금액은 염가매수차익으로 취득일에 즉시 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래와 잔액, 미실현이익 및 미실현손실은 제거됩니다. 종속기업의 회계정책은 연결회사가 채택한 정책과의 일관성 있는 적용을 위하여 필요한 부분은 변경하여 적용하고 있습니다.

한편, 연결회사는 비지배지분과의 거래를 연결회사의 지분 소유자와의 거래로 회계처리하고 있습니다. 비지배지분으로부터의 지분 취득에 따른 이전대가와 종속기업의 순자산의 장부금액 중 취득한 지분에 해당하는 금액과의 차이는 자본거래로 회계처리합니다. 지배력을 상실하지 않는 한 비지배지분과의 지분거래로부터 발생하는 소유지분변동은 자본거래로 회계처리합니다. 한편, 지배기업이 종속기업에 대한 지배력을 상실하면서, 이전의 종속기업에 대한 투자자산을 보유하는 경우에 상실한 날의 공정가치로 측정함에 따라 발생한 회계처리 차이는 당기손익으로 인식합니다.

## 2) 관계기업과 공동기업에 대한 투자

관계기업은 연결회사가 유의적인 영향력을 행사할 수 있으나 지배력은 없는 회사로서, 일반적으로 의결권 있는 주식의 20% 이상 50% 이하를 소유하고 있는 경우에 해당되며, 공동기업투자는 연결회사가 계약상의 약정에 의하여 경제활동에 대한 지배력을 공유하고 있는 피투자회사로, 경제활동에 대한 전략적 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정에 지배력을 공유하고 있는 당사자(참여자) 전체의 동의가 필요합니다.

관계기업과 공동기업투자(이하, "관계기업 등") 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하고, 취득후에는 지분법을 사용하여 회계처리하고 있습니다. 연결회사의 관계기업 등 투자금액은 취득 시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업 등 투자의 취득 이후 발생하는 관계기업 손익에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 잉여금의 변동액 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 잉여금에 인식합니다. 취득 후 누적변동액은 투자금액의 장부금액에서 조정합니다. 관계기업의 손실에 대한 연결회사의 지분이 기타 무담보 채권을 포함한 관계기업투자금액과 동일하거나 초과하게 되면 연결회사는 의무가 있거나 관계기업을 대신하여 지불하여야 하는 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

연결회사와 관계기업 등 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업 등에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 미실현손실도 그 거래가 이전된 자산이 손상되었다는 증거를 제시하지 않는 경우 동일하게 제거되고 있습니다.

관계기업 등의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다.

연결회사는 해외 소재 관계기업 등의 외화표시 재무제표는 해외사업장 외화환산을 준용하여 환산한 후 지분법을 적용하고 있습니다. 원화 환산 자산에서 부채를 차감한금액과 자본 금액과의 차이 중 연결회사의 지분에 상당하는 금액은 지분법자본변동(기타포괄손익누계액)으로 처리하고 있습니다.

### (3) 외화 환산

#### 1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 연결재무제표 작성 시 표시통화는 지배기업의 기능통화인 원화(KRW)입니다.

#### 2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부, 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

#### 3) 연결회사 등의 외화환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 해외사업장(지배기업과 다른 국가에서 또는 다른 통화로 영업활동을 하는 종속기업, 관계기업, 공동기업투자 및 지점을 의미함)의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 보고통화로 환산하고 있습니다.

- ① 연결재무상태표의 자산과 부채는 보고기간 종료일 현재의 마감환율로 환산하고 있습니다.
- ② 연결손익계산서의 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다. 다만, 이러한 평균환율이 거래일의 전반적인 누적환율효과에 대한 합리적인 근사치가 아닐 경우에는 해당 거래일의 환율로 환산하고 있습니다.
- ③ 위 ①, ②의 환산에서 발생하는 외환차이는 별도의 자본항목으로 인식하고 있습니다.

해외사업장에 대한 순투자 및 그러한 투자에 대한 위험회피 수단으로 지정된 차입금또는 기타 통화상품에서 발생하는 외환차이는 자본항목으로 인식하고 있습니다. 해외사업장의 일부 또는 전부 처분으로 인하여 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 순투자에 대한 외환차이는 연결손익계산서의 처분손익의 일부로 인식하고 있습니다. 해외사업장의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 취득하는 피투자회사의 자산·부채로 간주하며, 마감환율로 환산하고 있습니다.

#### (4) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금 등 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다. 당좌차월은 연결재무상태표상 '단기차입금'계정에 포함됩니다.

#### (5) 금융자산

##### 1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다. 공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

##### 2) 인식과 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과이자만으로 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

##### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타손익 또는 기타비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

연결회사는 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 4) 제거

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 차입금으로 분류하고 있습니다.

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 연결회사가 자산과 부채를 상계할 수 있는 법적인 권리가 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고, 연결재무상태표에 순액으로 표시됩니다.



## (6) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품은 기타 금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

### 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 3) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

- ① 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초인식금액에서 기업회계기준서 제 1115 호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## (7) 복합금융상품

연결회사가 발행한 복합금융상품은 계약상 내용의 실질에 따라 금융부채와 자본항목으로 각각 분류하고 있습니다. 연결회사에 의해 발행된 복합금융상품은 상품보유자의 선택에 의해 자본으로 전환될 수 있는 옵션과 금융부채요소를 분리하여 표시합니다. 복합금융상품의 부채요소는 최초 인식 시에는 전환권이 없는 유사한 사채의 공정가치로 인식하고, 전환으로 인한 소멸 또는 만기까지 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정하고 있습니다. 자본요소는 최초 인식시의 전체 복합금융상품의 공정가치에서 부채요소의 공정가치를 차감하여 법인세효과를 반영한 금액으로 인식하고, 이후 재측정하지 않고 있습니다. 복합금융상품의 자본요소가 아닌 파생상품의 특성에 해당하는 경우 내재파생상품으로 보아 동일한 파생상품에 대한 시장가격 또는 합리적인 평가모형에 따라 산출된 공정가치를 이용하여 공정가치로 인식하고, 후속기간의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## (8) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 판매된 재고자산 및 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 정상영업주기 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고 그렇지 아니한 경우 비유동자산으로 분류합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식하며, 개별분석과 과거의 대손경험율에 의해 추산한 대손충당금을 직접 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

(9) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시하고 있습니다. 재고자산의 원가는 고정 및 변동제조간접비를 포함하며, 재고자산 분류별로 가장 적합한 방법으로 재고자산으로 배분되고 있습니다. 연결회사는 재고자산을 총평균법(미착품은 개별법)에 의해 산정된 취득원가를 연결재무상태표 가액으로 하고 있으며, 연중 계속기록법에 의하여 수량 및 금액을 계산하고 매 기말 실지재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

연결회사는 정기적으로 불용, 시장가치 하락 및 진부화 등에 따라 재고자산순실현가능가치(제품, 상품 및 제공품은 순실현가능가치, 원재료 등은 현행대체원가)의 중요한 변동을 발생시킬 가능성을 검토하여 재고자산평가충당금으로 계상하고 있습니다. 연결회사는 정상적인 재고자산평가손실 및 감모손실은 매출원가에 가산하고, 비정상적인 평가손실은 기타영업외비용으로 회계처리합니다. 평가손실을 초래했던 상황이 해소되어 새로운 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부가액을 초과하지 않는 범위 내에서 평가손실을 환입하고, 이를 매출원가에서 차감합니다.

(10) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다. 유형자산을 구성하는 일부 요소의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다. 자산의 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출로서 자산을 해체, 제거하거나 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산의 일부를 대체할 때 발생하는 원가는 해당 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 연결회사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 이때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 아래의 추정 내용연수에 따라 이루어집니다.

구분	내용연수	구분	내용연수
건물	20~40년	차량운반구	3~10년
구축물	10~20년	공구와기구	3~10년
기계장치	3~15년	비품	3~14년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

매 회계연도 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 상회하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 회계처리하고 있으며, 차기 이후 손상된 자산의 회수가능액이 장부가액을 초과하는 경우 손상 전 장부가액의 감가상각 후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 손상차손환입으로 회계처리하고 있습니다. 유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

(11) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다. 후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하고 있습니다.

영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산을 제외한 기타의 무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영("0")으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 회원권 등에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 보아 상각하지 않고, 매년 손상검사를 통해 손상차손을 인식합니다.

구분	내용연수
산업재산권	5~10년
개발비	3~12년
기타무형자산	3~7년

사업결합을 통해 취득한 영업권은 취득시점에 취득하는 종속기업의 식별가능 순자산에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 공정가치를 초과하여 지급한 대가에 해당되며, 종속기업 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 상각은 않으나, 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 영업권에 대한 손상차손은 환입하지 않습니다. 이때, 영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위로 배부하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

개발활동과 관련된 지출은 해당 개발계획의 결과가 새로운 제품의 개발이나 실질적 기능 향상을 위한 것이며 연결회사가 그 개발계획의 기술적, 상업적 달성가능성이 높고 소요되는 자원을 신뢰성있게 측정가능한 경우에만 자본화됩니다. 자본화된 개발관련 지출에는 재료비, 직접노무비와 관련 제조간접비 발생액을 합리적으로 배분한 금액을 포함하고 있습니다. 자본화된 개발 관련 지출은 상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 계상하고 있습니다. 개발비는 추정내용연수동안 정액법으로 상각되며 그 상각액을 제조원가 또는 판매비와관리비의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다. 이러한 요건을 만족

하지 못하는 개발 관련 지출은 발생시 비용으로 인식하고 있습니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 회계연도 말에 재검토하고, 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

#### (12) 투자부동산

임대수익이나 시세차익 또는 두가지 모두를 얻기 위하여 보유하고 있는 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정합니다. 투자부동산은 최초 인식 이후 원가법에 의해 평가되고 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 투자부동산 중 토지에 대하여는 감가상각을 하지 않으며, 건물은 내용연수 40년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

#### (13) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 해당 자산의 원가에 반영하고 있습니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (14) 비금융자산의 손상

영업권과 같은 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고 있습니다. 상각하는 자산의 경우는 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있을 때마다 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 그룹화하고 있습니다. 손상차손을 인식한 경우, 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간 말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

#### (15) 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

#### (16) 차입금

차입금은 최초에 거래비용을 차감한 순공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가로 표시하고 있습니다. 거래비용 차감 후 수취한 금액과 상환금액의 차이는 유효이자율법으로 상각하여 차입기간 동안 연결손익계산서에 인식하고 있습니다. 또한, 보고기간 종료일 이후 12개월 이상 결제를 이연할 수

있는 무조건적인 권리가 있는 경우 비유동부채로 분류하며, 그렇지 않는 경우 유동부채로 분류하고 있습니다.

#### (17) 퇴직급여비용

연결회사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의해 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액을 확정하고 있습니다. 확정급여제도와 관련하여 연결재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의공정가치를 차감하고 미인식과거근무원가를 조정한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 급여가 지급될 통화로 표시되고 관련 확정급여채무의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 연결포괄손익계산서의 기타포괄손익으로 인식하고 즉시 이익잉여금으로 반영하며, 또한, 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결회사는 확정기여형퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (18) 충당부채 및 우발부채

연결회사는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의 법적의무 또는 의제의무 이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 매 보고기간 말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다. 제 3자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며, 이 경우 변제에 따른 수익에 해당되는 금액은 충당부채의 인식에 따라 연결손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

#### (19) 파생금융상품

파생금융상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하고, 후속적으로 매 보고기간 말의 공정가치로 재측정하고 있으며, 공정가치 변동으로 인한 손익은 일반적으로 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다만, 요건을 충족한 현금흐름위험회피회계를 적용하는 파생금융상품의 경우 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 계상하고 있으며 비효과적인 부분인 파생금융상품의 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (20) 배당금

배당금은 주주총회에서 승인된 시점에 부채로 인식하고 있습니다.

## (21) 주식기준보상

연결회사는 임직원에게 부여된 주식선택권의 보상원가를 부여일의 추정 공정가치로 인식하고 주식보상비용은 주식선택권의 예상권리소멸율을 반영하여 가득기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다.

## (22) 수익인식

연결회사는 기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

### 1) 수행의무의 식별

연결회사는 고객과의 제품 판매계약에서 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수행의무를 식별합니다. 고객과 제품 판매계약 체결 당시, 법정 보증기간 등을 고려하여 제품별, 고객별 표준 보증기간을 산정하고 있습니다. 표준 보증기간을 경과한 후에도 제품의 품질에 대한 추가적인 보증을 제공하거나, 고객이 추가 보증을 별도로 구매할 수 있는 선택권이 있는 경우 그 보증은 별도의 수행의무로 식별하여 수익을 인식합니다.

### 2) 한 시점에 이행하는 수행의무

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에 인식하고 있습니다. 재화의 인도는 재화가 특정 장소로 이전되고, 재화의 진부화와 손실에 대한 위험이 구매자에게 이전되며, 구매자가 판매 계약에 따라 재화의 수령을 승인하거나 그 승인기간이 만료되거나 또는 연결회사가 재화의 수령 승인 요건이 충족되었다는 객관적인 증거를 가지는 시점이 되어야 발생합니다.

### 3) 반품권이 있는 판매

기준서 제1115호 적용 시 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는기대값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## (23) 정부보조금

연결회사는 자산취득에 사용될 정부보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 정부보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 정부보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 기타영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

## (24) 법인세비용과 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있습니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액을 제외하고는 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익이나 자본의 특

정 항목과 관련된 경우에는 해당 법인세를 각각 기타포괄손익이나 자본에서 직접 부가하거나 차감하여 인식합니다.

법인세비용은 법인세법 등의 법령에 의하여 각 회계연도에 부담할 법인세 및 법인세에 부가되는 세액의 합계이며 전기 이전의 기간과 관련된 법인세부담액을 당기에 인식하는 법인세추납액 또는 환급액이 포함됩니다. 연결회사의 당기 법인세부채는 보고기간 말까지 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율을 사용하여 계산합니다. 연결회사는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 인해 발생하는 일시적차이에 대해 자산부채법을 적용하여 이연법인세를 인식하고 있습니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산, 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식하지 아니하고 있습니다.

이연법인세는 관련 이연법인세자산이 실현되고 이연법인세부채가 결제될 때 적용될 것으로 예상되는 보고기간 말에 제정되었거나 실질적으로 제정될 세율과 세법을 적용하여 인식하고 있습니다.

연결회사가 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자와 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이들 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간 말에 검토하고, 이연법인세자산의 전부 또는 일부가 회수될 수 있을 만큼 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시킵니다.

#### (25) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 연결손익계산서상 연결당기순이익을 보고기간 동안의 연결회사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 모든 희석효과가 있는 잠재적보통주의 영향을 고려하여 주주에게 귀속되는 연결당기순이익을 보고기간 동안의 지배기업의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (26) 매각예정자산

연결회사는 비유동자산 또는 처분자산집단의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 인하여 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있으며, 매각예정으로 분류된 비유동자산 또는 처분자산집단은 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하고 있습니다.

비유동자산이 매각예정으로 분류되거나 매각예정으로 분류된 처분자산집단의 일부인 경우에는 그 자산은 상각하지 아니하고 있습니다. 자산의 순공정가치가 하락하면 손상차손을 즉시 당기손익으로 인식하고, 순공정가치가 증가하면 인식하였던 손상차손누계액을 한도로 이익을 인식하고 있습니다.

#### (27) 리스

연결회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 37에서 제공합니다.

- 리스제공자 회계정책

연결회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 연결회사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

- 리스 이용자 회계정책

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 연결회사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

연결회사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 연결회사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보중에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽



계 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 연결회사는 유형자산으로 표시된 토지와 건물을 재평가하지만 연결회사가 보유하고 있는 사용권자산인 건물에 대해서는 재평가모형을 선택하지 않았습니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다

## (28) 부문별 보고

부문별 재무정보의 영업부문은 연결회사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 연결회사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

## (29) 온실가스 배출권 할당 및 거래제도 관련 회계처리

연결회사는 배출권을 무형자산으로 분류하며 정부로부터 무상으로 할당받은 배출권은 영(0)으로 측정하고 매입한 배출권은 배출권의 취득을 위한 지급한 대가인 원가로 측정하고 있습니다. 또한 정부로부터 해당 이행연도와 관련하여 무상으로 할당받은 배출권이 당기에 발생한 배출부채에 따른 의무를 이행하는데 충분한 경우에는 배출부채를 영(0)으로 측정하며, 다만 무상할당 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대해서는 부족분에 해당하는 배출부채의 이행에 소요될 것으로 예상되는 지출에 대한 보고 기간 말 현재의 최선의 추정치로 배출부채를 측정하고 있습니다.

## (30) 연결재무제표의 발행승인일과 승인자

연결회사의 당기 연결재무제표는 2020년 2월 10일자 이사회에서 발행승인 하였으며, 2020년 3월 24일자 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

## 다. 중요한 판단과 추정불확실성의 주요원천

연결재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### (1) 판매보증충당부채

연결회사는 관련 수익을 인식하는 때에 제품에 대한 보증을 제공하고 있습니다. 연결회사는 매 보고기간 말에 보증충당부채를 미래와 현재의 보증의무를 제고하는데 필요하다고 판단되는 최선의 추정치로 계상하고 있습니다. 복잡한 기술을 사용한 새로운 제품을 계속해서 출시하고 있으며 해당지역의 관계법령 및 관행에 따라 이러한 회계 추정치는 미래의 회계기간에 추가적인 충당금을 설정하도록 변경될 수 있습니다.

#### (2) 영업권의 손상

연결회사는 매년 영업권의 손상 발생여부에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치와 공정가치 중 큰 금액에 근거하여 산출됩니다. 이러한 계산과정은 회계추정을 요구하고 있습니다.

#### (3) 매출채권 및 기타채권에 대한 대손충당금 설정

매출채권 및 기타채권에 대한 손상차손금액을 산정하기 위해 현재 채권의 연령, 과거대손경험 및 기타 경제·산업환경요인들을 고려하여 대손발생액을 추정하고 있습니다.

#### (4) 개발비의 손상

연결회사는 매 보고기간말에 자본화된 개발비에 대한 사업성, 기술적 실현가능성 및 미래경제적 효익의 유입가능성 등을 검토하여 손상검토를 수행하고 있습니다. 자본화된 개발비에 대한 손상 징후 검토나 회수가능액 계산 과정에는 경영진의 회계추정과 판단을 포함하고 있습니다.

#### (5) 수익인식 - 매출에서 차감되는 항목

연결회사는 고객에게 제공하는 프로모션 및 인센티브 등을 매출에서 차감하고 있으며, 발생한 매출과 관련된 매출 차감항목이 미정산된 경우 해당 금액은 발생기준으로 인식되고 있습니다. 프로모션 및 인센티브 등의 미정산 금액은 판매시점에 누적된 경험에 기초하여 기대값을 추정하고 있으며, 연결회사의 수익은 예측된 매출 차감항목에 영향을 받습니다.

### 라. 최근 3사업연도 중 합병, 분할, 자산양수도, 또는 영업양수도

#### (1) 자산 양수 및 영업양수

연결회사의 종속회사인 두산밥캣주식회사는 2019년 중 이사회에서 Clark Equipment

company(서울지점)이 (주)두산 및 두산중공업(주)가 보유한 두산그룹 종합기술원 지분 일부를 취득하는 것에 대하여 승인하였습니다.

(단위: 백만원)

구분	계약일자	취득금액
(주)두산	2019.04.16	46,346
두산중공업(주)	2019.04.16	39,509
합계	-	85,855

시기	대상회사 (거래 상대방)	주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향	공시서류 제출일자
제 17기	두산공작기계 주식회사	- 영업양수도 지배회사는 '16.4.29일을 양도일로 하여 공작기계 사업부문을 두산공작기계주식회사에 양도함. 양도목적은 재무건전성 개선 및 수익성 개선이며, '16년 연결재무제표에 미치는 영향에 대해서는 첨부된 '16년 연결감사보고서 주석 35. 중단영업 항목을 참고.	공시서류 제출일자: 주요사항보고서 제출 일 : 2016.03.02 영업양수도 기준일 : 2016.04.29 합병등 종료보고서 : 2016.04.29

※ 종속회사간의 합병, 분할등의 내용은 '1. 회사의 개요' '2. 회사의 연혁' '아. 종속회사의 변경' 항목을 참고하시기 바랍니다.

#### 마. 한국채택국제회계기준으로의 전환

2010년 12월 31일에 종료하는 연차재무제표는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 작성되었으나, 2010년 1월 1일을 한국채택국제회계기준의 전환일로 하고 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'을 적용하여 재작성하였습니다.

##### (1) 회계정책의 주요 차이

연결회사가 선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

##### 1) 한국채택국제회계기준의 최초 채택

연결회사가 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다.

- ① 사업결합: 전환일 이전에 발생한 사업결합거래에 대해 기업회계기준서 제1103호 (사업결합)의 규정을 소급하여 적용하지 아니함
- ② 간주원가로서의 공정가치: 연결회사는 전환일에 토지에 대하여 과거회계기준 및 과거 자산재평가법에 따라 재평가된 금액을 전환일의 간주원가로 사용함
- ③ 차입원가: 연결회사는 2010년 1월 1일 이후의 적격자산과 관련된 차입원가를 자본화하고 있음
- ④ 누적환산차이: 전환일 이전에 발생한 모든 해외사업장에 대한 누적환산차이를 '영(0)'으로 간주함
- ⑤ 관계회사에 대한 투자: 전환일에 관계회사에 대한 투자에 대하여 과거회계기준에 따른 장부금액을

전환일의 간주원가로 사용함

## 2) 종업원급여

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간 종료일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 퇴직급여채무를 계상하였습니다.

## 3) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익을 최초 발생연도부터 일정기간 동안 정액법으로 상각 또는 환입하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 염가매수차익을 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 염가매수차익은 당기손익으로 인식합니다.

## 4) 금융자산양도

연결회사는 매출채권 등 금융자산을 금융기관에 양도하는 경우 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 회사가 금융자산에 대한 통제권을 이전한 것으로 보아 매각거래로 인식하고 있었으나, 한국채택국제회계기준에서는 금융기관에 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상을 대부분 보유하고 있는 경우 금융자산을 제거하지 않고 금융부채로 인식합니다.

## 5) 이연법인세

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상소멸시기에 따라 유동·비유동항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동항목으로 표시하여야 합니다.

또한, 연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 종속회사 등에 대한 투자자산의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이에 대해 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적차이의 소멸방법에 따라 이연법인세자산 또는 이연법인세부채를 인식합니다.

## 6) 전환우선주

연결회사는 금융상품을 법적형식이 아닌 실질에 따라 연결재무상태표에 분류하고 있으며, 이에 따라 연결회사가 발행한 전환우선주는 특정 조건을 만족하는 경우 상환금액의 공정가치를 금융부채로 인식합니다.

## 7) 금융보증채무

연결회사는 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야하는 금액을 측정하

여 금융부채로 인식합니다.

(2) 연결대상회사의 변동

전환일 기준 한국채택국제회계기준의 도입으로 인한 연결대상 종속회사의 증감내역은 다음과 같습니다.

구분	내역	법인명
증가	종전 주식회사의외부감사에관한법률(이하 "외감법")시행령 제1조의3 제2항 1호에 의거 직전사업연도말의 자산총액이 100억원에 미달하여 연결재무제표 작성대상 종속회사에서 제외되었으나, 한국채택국제회계기준에서는 연결대상기업에 포함됨	Doosan Infracore Logistics Europe GmbH Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcao LTDA
감소	종전 외감법 시행령 제1조의3 제1항 1호에 의거 의결권있는 주식을 50%초과 소유하여 연결대상기업에 포함되었으나, 한국채택국제회계기준에서는 조인트벤처로 판단되어 연결대상기업에서 제외됨	Doosan Infracore Xinjiang Machinery Co., Ltd.

(3) 전환 시 재무상태, 재무성과와 현금흐름에 미치는 영향

1) 2010년 1월 1일(전환일) 현재 재무상태 조정내역

(단위 : 백만원)

구분	참조	자산	부채	자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준		10,737,961	8,194,920	2,543,041
조정사항:				
종업원급여	(1) 2)	-	7,886	(7,886)
무형자산	(1) 3)	128,434	-	128,434
금융자산 양도	(1) 4)	132,772	132,772	-
전환우선주의 부채 분류	(1) 6)	-	1,187,803	(1,187,803)
금융보증채무	(1) 7)	-	6,279	(6,279)
연결범위의 변동	(2)	(21,930)	(20,051)	(1,879)
기타		92,982	-	92,982
조정사항에 따른 법인세효과	(1) 5)	(29,818)	(129,874)	100,056
조정액 합계		302,440	1,184,815	(882,375)
한국채택국제회계기준		11,040,401	9,379,735	1,660,666

2) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 및 경영성과(12개월) 조정내역

(단위 : 백만원)

구분	참조	자산	부채	자본	당기순이익(손실)	총포괄손익
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준		10,376,856	7,973,444	2,403,412	(93,238)	(106,775)

조정사항:						
종업원급여	(1) 2)	-	46,066	(46,066)	26,368	(26,120)
무형자산	(1) 3)	379,943	-	379,943	258,726	253,385
금융자산 양도	(1) 4)	135,444	135,444	-	-	-
전환우선주의 부채 분류	(1) 6)	-	1,236,813	(1,236,813)	(49,009)	(77,550)
금융보증채무	(1) 7)	-	9,716	(9,716)	(3,358)	(3,358)
연결범위의 변동	(2)	4,594	4,566	28	4,407	4,528
기타		124,284	-	124,284	(1,339)	(8,440)
조정사항에 따른 법인세효과	(1) 5)	(9,524)	(151,989)	142,465	15,183	28,051
조정액 합계		634,741	1,280,616	(645,875)	250,978	170,496
한국채택국제회계기준		11,011,597	9,254,060	1,757,537	157,740	63,721

### 3) 2010년 현금흐름 조정내역

한국채택국제회계기준에 따라 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따르면 별도 표시되지 않았던 이자의 수취, 이자의 지급, 배당금의 수취, 법인세부담액을 현금흐름표상에 별도로 표시하기 위하여 관련 수익(비용) 및 관련 자산(부채)에 대한 현금흐름내역을 조정하였습니다. 한국채택국제회계기준에 따라 표시한 현금흐름표와 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 표시한 현금흐름표 사이에 그 밖의 중요한 차이는 없습니다.

## 2. 재무정보 이용상의 유의점 (재무제표 기준)

### 가. 재무제표 작성기준 및 중요한 회계처리 및 가정

#### (1) 재무제표 작성기준

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국에서 채택된 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

#### 1) 당사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

당사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용 하였습니다.

- 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액 이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용 권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

당사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표 는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 36에서 설명하고 있 습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으 며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과 는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니 다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기 간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성 하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경 우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필 요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한

영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세'개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2) 당사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 : 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 당사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 당사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 : 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출



에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고  
원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가  
식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아  
닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은  
2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 당사는 동 개정으로  
인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## (2) 종속기업, 공동기업 및 관계기업

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택 국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (3) 외화 환산

### 1) 기능통화와 표시통화

당사는 재무제표에 포함되는 항목들에 대해 각 회사의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화("기능통화")를 이용하여 측정하고 있습니다. 재무제표 작성 시 표시통화는 지배기업의 기능통화인 원화(KRW)입니다.

### 2) 외화거래와 기말잔액의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## (4) 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금 등 매우 유동적인 단기 투자자산을 포함하고 있습니다. 당좌차월은 재무상태표상 '단기차입금'계정에 포함됩니다.

## (5) 금융자산

### 1) 분류

당사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 금융자산

## - 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다. 공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 당사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## 2) 인식과 측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 당사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

당사는 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 당사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### 3) 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 당사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 4) 제거

당사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 당사가 보유하고 있는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 차입금으로 분류하고 있습니다.

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 당사가 자산과 부채를 상계할 수 있는 법적인 권리가 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고, 재무상태표에 순액으로 표시됩니다.

## (6) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

당사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품은 기타금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무", "차입금" 및 "기타부채" 등으로 표시됩니다.

### 2) 금융부채의 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 3) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

- ① 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초인식금액에서 기업회계기준서 제 1115 호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

### (7) 복합금융상품

당사가 발행한 복합금융상품은 계약상 내용의 실질에 따라 금융부채와 자본항목으로 각각 분류하고 있습니다. 당사에 의해 발행된 복합금융상품은 상품보유자의 선택에 의해 자본으로 전환될 수 있는 옵션과 금융부채요소를 분리하여 표시합니다. 복합금융상품의 부채요소는 최초 인식 시에는 전환권이 없는 유사한 사채의 공정가치로 인식하고, 전환으로 인한 소멸 또는 만기까지 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정하고 있습니다. 자본요소는 최초 인식시의 전체 복합금융상품의 공정가치에서 부채요소의 공정가치를 차감하여 법인세효과를 반영한 금액으로 인식하고, 이후 재측정하지 않고 있습니다. 복합금융상품의 자본요소가 아닌 파생상품의 특성에 해당하는 경우 내재파생상품으로 보아 동일한 파생상품에 대한 시장가격 또는 합리적인 평가모형에 따라 산출된 공정가치를 이용하여 공정가치로 인식하고, 후속기간의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (8) 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 판매된 재고자산 및 제공된 용역과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 정상영업주기 이내에 예상되는 경우 유동자산으로 분류하고 그렇지 아니한 경우 비유동자산으로 분류합니다. 매출채권은 최초에 공정가치로 인식하며, 개별분석과 과거의 대손경험율에 의해 추산한 대손충당금을 직접 차감한 금액으로 표시하고 있습니다.

### (9) 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시하고 있습니다. 재고자산의 원가는 고정 및 변동제조간접비를 포함하며, 재고자산 분류별로 가장 적합한 방법으로 재고자산으로 배분되고 있습니다. 당사는 재고자산을 총평균법(미착품은 개별법)에 의해 산정된 취득원가를 재무상태표가액으로 하고 있으며, 연중 계속기록법에 의하여 수량 및 금액을 계산하고 매 기말 실지재고조사를 실시하여 그 기록을 조정하고 있습니다.

당사는 정기적으로 불용, 시장가치 하락 및 진부화 등에 따라 재고자산순실현가능가치(제품, 상품 및 재공품은 순실현가능가치, 원재료 등은 현행대체원가)의 중요한 변동을 발생시킬 가능성을 검토하여 재고자산평가충당금으로 계상하고 있습니다. 당사는 정상적인 재고자산평가손실 및 감모손실은 매출 원가에 가산하고, 비정상적인 평가손실은 기타영업외비용으로 회계처리합니다. 평가손실을 초래했던 상황이 해소되어 새로운 시가가 장부가액보다 상승한 경우에는 최초의 장부가액을 초과하지않는 범위 내에서 평가손실을 환입하고, 이를 매출원가에서 차감합니다.

(10) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다. 유형자산을 구성하는 일부 요소의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다. 자산의 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출로서 자산을 해체, 제거하거나 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산의 일부를 대체할 때 발생하는 원가는 해당 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 당사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 이때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 아래의 추정 내용연수에 따라 이루어집니다.

구분	내용연수	구분	내용연수
건물	20, 40년	차량운반구	5년
구축물	20년	공구와기구	5년
기계장치	8~15년	비품	3~5년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

매 회계연도 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 상회하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 회계처리하고 있으며, 차기 이후 손상된 자산의 회수가능액이 장부가액을 초과하는 경우 손상 전 장부가액의 감가상각 후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 손상차손환입으로 회계처리하고 있습니다. 유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

(11) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다. 후속지출은 관련되는 특정자산에 속하는 미래의 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하고 있습니다.

영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산을 제외한 기타의 무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영("0")으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다. 다만, 회원권 등에 대해

서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 당해 무형자산의 내용연수가 비한정인 것으로 보아 상각하지 않고, 매년 손상검사를 통해 손상차손을 인식합니다

구분	내용연수
산업재산권	5~10년
개발비	5년
기타무형자산	5년

사업결합을 통해 취득한 영업권은 취득시점에 취득하는 종속기업의 식별가능 순자산에 대한 당사의 지분에 해당하는 공정가치를 초과하여 지급한 대가에 해당되며, 종속기업 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 상각은 않으나, 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 영업권에 대한 손상차손은 환입하지 않습니다. 이 때, 영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위로 배부하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

개발활동과 관련된 지출은 해당 개발계획의 결과가 새로운 제품의 개발이나 실질적 기능 향상을 위한 것이며 당사가 그 개발계획의 기술적, 상업적 달성가능성이 높고 소요되는 자원을 신뢰성있게 측정가능한 경우에만 자본화됩니다. 자본화된 개발관련 지출에는 재료비, 직접노무비와 관련 제조간접비 발생액을 합리적으로 배분한 금액을 포함하고 있습니다. 자본화된 개발 관련 지출은 상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 계상하고 있습니다. 개발비는 추정내용연수동안 정액법으로 상각되며 그 상각액을 제조원가 또는 판매비와 관리비의 무형자산상각비로 처리하고 있습니다. 이러한 요건을 만족하지 못하는 개발 관련 지출은 발생시 비용으로 인식하고 있습니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 회계연도 말에 재검토하고, 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

## (12) 투자부동산

임대수익이나 시세차익 또는 두가지 모두를 얻기 위하여 보유하고 있는 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정합니다. 투자부동산은 최초 인식 이후 원가법에 의해 평가되고 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다. 투자부동산 중 토지에 대하여는 감가상각을 하지 않으며, 건물은 내용연수 40년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

## (13) 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록



준비하는 기간 동안 해당 자산의 원가에 반영하고 있습니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (14) 비금융자산의 손상

영업권과 같은 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고 있습니다. 상각하는 자산의 경우는 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있을 때마다 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별 가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 그룹화하고 있습니다. 손상차손을 인식한 경우, 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간 말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

#### (15) 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 당사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

#### (16) 차입금

차입금은 최초에 거래비용을 차감한 순공정가치로 인식하며, 후속적으로 상각후원가로 표시하고 있습니다. 거래비용 차감 후 수취한 금액과 상환금액의 차이는 유효이자율법으로 상각하여 차입기간 동안 손익계산서에 인식하고 있습니다. 또한, 보고기간 종료일 이후 12개월 이상 결제를 이연할 수 있는 무조건적인 권리가 있는 경우 비유동부채로 분류하며, 그렇지 않는 경우 유동부채로 분류하고 있습니다.

#### (17) 퇴직급여비용

당사는 확정급여제도를 운영하고 있으며, 일반적으로 주기적인 보험수리적 계산에 의해 산정된 금액을 보험회사나 수탁자가 관리하는 기금에 대한 지급을 통해 조달하고 있습니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의해 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액을 확정하고 있습니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간 말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감하고 미인식과거근무원가를 조정한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 급여가 지급될 통화로 표시되고 관련 확정급여채무의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 포괄손익계산서의 기타포괄손익으로 인식하고 즉시 이익잉여금으로 반영하며, 또한, 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

당사는 확정기여형퇴직급여제도에 대한 기여금은 종업원이 이에 대하여 지급받을 자격이 있는 용역을 제공한 때 비용으로 인식하고 있습니다.

#### (18) 충당부채 및 우발부채

당사는 과거사건의 결과로 존재하는 현재의 법적의무 또는 의제의무 이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며 그 의무의 이행에 소요되는금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 충당부채를 인식하고 있습니다. 충당부채의 명목가액과 현재가치의 차이가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다. 매 보고기간 말마다 충당부채의 잔액을 검토하고, 보고기간 말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우에는 관련 충당부채를 환입하고 있습니다. 제 3자가 변제하여 줄 것이 확실한 경우에 한하여 변제할 금액을 별도의 자산으로 처리하며, 이 경우 변제에 따른 수익에 해당되는 금액은 충당부채의 인식에 따라 손익계산서에 계상될 관련 비용과 상계하고 있습니다.

#### (19) 파생금융상품

파생금융상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하고, 후속적으로 매 보고기간 말의 공정가치로 재측정하고 있으며, 공정가치 변동으로 인한 손익은 일반적으로 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다만, 요건을 충족한 현금흐름위험회피회계를 적용하는 파생금융상품의 경우 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 계상하고 있으며 비효과적인 부분인 파생금융상품의 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (20) 배당금

배당금은 주주총회에서 승인된 시점에 부채로 인식하고 있습니다.

#### (21) 주식기준보상

당사는 임직원에게 부여된 주식선택권의 보상원가를 부여일의 추정 공정가치로 인식하고 주식보상비용은 주식선택권의 예상권리소멸율을 반영하여 가득기간 동안 정액법으로 인식하고 있습니다. 당사는 블랙-숄즈 옵션가격결정모형을 사용하여 주식선택권의 공정가치를 결정하고 있습니다.

#### (22) 수익인식

당사는 2018년 1월 1일부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 당사는 기준서 제1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(① 계약 식별 → ② 수행의무 식별 → ③ 거래가격 산정 → ④ 거래가격을 수행의무에 배분 → ⑤ 수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다.

##### 1) 수행의무의 식별

당사는 고객과의 제품 판매계약에서 재화 판매 외 별도로 제공하는 용역은 계약을 분리하여 수행의무를 식별합니다. 고객과 제품 판매계약 체결 당시, 법정 보증기간 등을 고려하여 제품별, 고객별 표준 보증기간을 산정하고 있습니다. 표준 보증기간을 경과한 후에도 제품의 품질에 대한 추가적인 보증을 제공하거나, 고객이 추가 보증을 별도로 구매할 수 있는 선택권이 있는 경우 그 보증은 별도의 수행의무로 식별하여 수익을 인식합니다.

## 2) 한 시점에 이행하는 수행의무

재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에 인식하고 있습니다. 재화의 인도는 재화가 특정 장소로 이전되고, 재화의 진부화와 손실에 대한 위험이 구매자에게 이전되며, 구매자가 판매 계약에 따라 재화의 수령을 승인하거나 그 승인기간이 만료되거나 또는 당사가 재화의 수령 승인 요건이 충족되었다는 객관적인 증거를 가지는 시점이 되어야 발생합니다.

## 3) 반품권이 있는 판매

기준서 제1115호 적용 시 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 기대값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

## (23) 정부보조금

당사는 자산취득에 사용될 정부보조금을 받는 경우에는 관련 자산을 취득하는 시점에서 관련 자산의 차감계정으로 회계처리하고 있습니다.

한편, 정부보조금을 사용하기 위하여 특정조건을 충족해야 하는 경우가 아닌 기타의 정부보조금을 받은 경우에는 주된 영업활동과 직접적인 관련성이 있다면 영업수익으로, 그렇지 않다면 기타영업외수익으로 회계처리하고 있으며, 대응되는 비용이 있는 경우에는 특정 비용과 상계처리하고 당기손익에 반영하고 있습니다.

## (24) 법인세비용과 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정합니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 당사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 당사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

중속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세 부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할

가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

#### (25) 주당이익

기본주당이익은 주주에게 귀속되는 손익계산서상 당기순이익을 보고기간 동안의 당사의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정한 것입니다. 희석주당이익은 모든 희석효과가 있는 잠재적보통주의 영향을 고려하여 주주에게 귀속되는 당기순이익을 보고기간 동안의 지배기업의 가중평균 유통보통주식수와 가중평균 잠재적희석증권주식수로 나누어 산정한 것입니다. 잠재적희석증권은 희석효과가 발생하는 경우에만 희석주당이익의 계산에 반영됩니다.

#### (26) 매각예정자산

당사는 비유동자산 또는 처분자산집단의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래로 인하여 회수될 것이라면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있으며, 매각예정으로 분류된 비유동자산 또는 처분자산집단은 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하고 있습니다.

비유동자산이 매각예정으로 분류되거나 매각예정으로 분류된 처분자산집단의 일부인 경우에는 그 자산은 상각하지 아니하고 있습니다. 자산의 순공정가치가 하락하면 손상차손을 즉시 당기손익으로 인식하고, 순공정가치가 증가하면 인식하였던 손상차손누계액을 한도로 이익을 인식하고 있습니다.

#### (27) 리스

당사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 36에서 제공합니다.

##### - 리스제공자 회계정책

당사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 당사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

##### - 리스 이용자 회계정책

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 당사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다. 그러나 당사가 리스이용자인 부동산 리스의 경우 리스요소와 비리스요소를 분리하지 않고 하나의 리스요소로 회계처리하는 실무적 간편법을 적용하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제

약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 당사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

당사는 계약이 집행가능한 기간 내에서 해지불능기간에 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간과 종료선택권을 행사하지 않을 것이 상당히 확실한 경우의 그 대상기간을 포함하여 리스기간을 산정합니다. 당사는 리스이용자와 리스제공자가 각각 다른 당사자의 동의 없이 종료할 수 있는 권리가 있는 경우 계약을 종료할 때 부담할 경제적 불이익을 고려하여 집행가능한 기간을 산정합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 당사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 당사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 당사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

당사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료

- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 당사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 당사는 유형자산으로 표시된 토지와 건물을 재평가하지만 당사가 보유하고 있는 사용권자산인 건물에 대해서는 재평가모형을 선택하지 않았습니다.

단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다.

#### (28) 부문별 보고

부문별 재무정보의 영업부문은 당사의 경영진에게 보고되는 보고자료와 동일한 방식으로 보고되고 있습니다. 당사의 경영진은 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

#### (29) 온실가스 배출권 할당 및 거래제도 관련 회계처리

당사는 배출권을 무형자산으로 분류하며 정부로부터 무상으로 할당받은 배출권은 영(0)으로 측정하고 매입한 배출권은 배출권의 취득을 위한 지급한 대가인 원가로 측정하고 있습니다. 또한 정부로부터 해당 이행연도와 관련하여 무상으로 할당받은 배출권이 당기에 발생한 배출부채에 따른 의무를 이행하는데 충분한 경우에는 배출부채를 영(0)으로 측정하며, 다만 무상할당 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대해서는 부족분에 해당하는 배출부채의 이행에 소요될 것으로 예상되는 지출에 대한 보고기간 말 현재의 최선의 추정치로 배출부채를 측정하고 있습니다.

#### (30) 재무제표의 발행승인일과 승인자

당사의 당기 재무제표는 2020년 2월 10일자 이사회에서 발행승인 예정이며, 2020년 3월 24일자 정기주주총회에서 최종 승인될 예정입니다.

### 나. 중요한 판단과 추정불확실성의 주요원천

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 당사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### (1) 판매보증충당부채

당사는 관련 수익을 인식하는 때에 제품에 대한 보증을 제공하고 있습니다. 당사는 매 보고기간 말에 보증충당부채를 미래와 현재의 보증의무를 제고하는데 필요하다고 판단되는 최선의 추정치로 계상하고 있습니다. 복잡한 기술을 사용한 새로운 제품을 계속해서 출시하고 있으며 해당지역의 관계법령 및 관행에 따라 이러한 회계 추정치는 미래의 회계기간에 추가적인 충당금을 설정하도록 변경될 수 있습니다.

(2) 매출채권 및 기타채권에 대한 대손충당금 설정

매출채권 및 기타채권에 대한 손상차손금액을 산정하기 위해 현재 채권의 연령, 과거대손경험 및 기타 경제·산업환경요인들을 고려하여 대손발생액을 추정하고 있습니다.

(3) 개발비의 손상

당사는 매 보고기간말에 자본화된 개발비에 대한 사업성, 기술적 실현가능성 및 미래경제적 효익의 유입가능성 등을 검토하여 손상검토를 수행하고 있습니다. 자본화된 개발비에 대한 손상 징후 검토나 회수가능액 계산 과정에는 경영진의 회계추정과 판단을 포함하고 있습니다.

**다. 최근 3사업연도 중 합병, 분할, 자산양수도, 또는 영업양수도**

시기	대상회사 (거래 상대방)	주요 내용 및 재무제표에 미치는 영향	공시서류 제출일자
제 17기	두산공작기계 주식회사	- 영업양수도 지배회사는 '16.4.29일을 양도일로 하여 공작기계 사업부문을 두산공작기계주식회사에 양도함. 양도목적은 재무건전성 개선 및 수익성 개선이며, '16년 연결재무제표에 미치는 영향에 대해서는 첨부된 '16년 연결감사보고서 주석 35. 중단영업 항목을 참고.	공시서류 제출일자: 주요사항보고서 제출 일 : 2016.03.02 영업양수도 기준일 : 2016.04.29 합병등 종료보고서 : 2016.04.29

※ 종속회사간의 합병, 분할등의 내용은 '1. 회사의 개요' '2. 회사의 연혁' '아. 종속회사의 변경' 항목을 참고하시기 바랍니다.

**라. 한국채택국제회계기준으로의 전환**

2010년 12월 31일에 종료하는 연차재무제표는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 작성되었으나, 2010년 1월 1일을 한국채택 국제회계기준의 전환일로 하고 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의최초채택'을 적용하여 재작성하였습니다.

(1) 회계정책의 주요 차이

당사가 선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

1) 한국채택국제회계기준의 최초 채택

당사가 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다.

- ① 사업결합: 전환일 이전에 발생한 사업결합거래에 대해 기업회계기준서 제1103호 (사업결합)의 규정을 소급하여 적용하지 않음
- ② 간주원가로서의 공정가치: 당사는 전환일에 토지에 대하여 과거회계기준 및 과거 자산재평가법에 따라 재평가된 금액을 전환일의 간주원가로 사용함
- ③ 차입원가: 당사는 2010년 1월 1일 이후의 적격자산과 관련된 차입원가를 자본화하고 있음
- ④ 누적환산차이: 전환일 이전에 발생한 모든 해외사업장에 대한 누적환산차이를 '영(0)'으로 간주함
- ⑤ 관계회사에 대한 투자: 전환일에 관계회사에 대한 투자에 대하여 과거회계기준에 따른 장부금액을 전환일의 간주원가로 사용함

## 2) 종업원급여

당사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하여 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간 종료일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 퇴직급여 채무를 계상하였습니다.

## 3) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익

당사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 염가매수차익을 최초 발생연도부터 일정기간 동안 정액법으로 상각 또는 환입하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 염가매수차익을 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 염가매수차익은 당기손익으로 인식합니다.

## 4) 금융자산양도

당사는 매출채권 등 금융자산을 금융기관에 양도하는 경우 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 회사가 금융자산에 대한 통제권을 이전한 것으로 보아 매각거래로 인식하고 있었으나, 한국채택국제회계기준에서는 금융기관에 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상을 대부분 보유하고 있는 경우 금융자산을 제거하지 않고 금융부채로 인식합니다.

## 5) 이연법인세

당사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상소멸시기에 따라 유동·비유동항목으로 구분 표시하였습니다. 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동항목으로 표시하여야 합니다.

또한, 당사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 종속회사 등에 대한 투자자산의 장부금액과 세무가액의 차이인 일시적차이에 대해 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적차이의 소멸방법에 따라 이연법인세자산 또는 이연법인세부채를 인식합니다.

## 6) 전환우선주의 Put option 평가

당사가 종속회사의 전환우선주에 부여한 Put option이 파생상품의 요건을 충족하므로 상기 파생상품의 공정가치를 금융부채로 인식합니다.



7) 금융보증채무

당사는 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 당사가 특정금액을 지급하여야 하는 금액을 측정하여 금융부채로 인식합니다.

(2) 전환 시 재무상태, 재무성과와 현금흐름에 미치는 영향

1) 2010년 1월 1일(전환일) 현재 재무상태 조정내역

(단위 : 백만원)

구 분	참 조	자 산	부 채	자 본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준		4,778,605	3,497,683	1,280,922
조정사항:				
종업원급여	(1) 2)	-	8,417	(8,417)
금융자산 양도	(1) 4)	47,542	47,542	-
전환우선주의 Put option 평가	(1) 6)	81,748	253,723	(171,975)
금융보증채무	(1) 7)	34,656	35,732	(1,076)
조정사항에 따른 이연법인세	(1) 5)	(33,052)	(116,756)	83,704
조정액 합계		130,894	228,658	(97,764)
한국채택국제회계기준		4,909,499	3,726,341	1,183,158

2) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 및 경영성과(12개월) 조정내역

(단위 : 백만원)

구 분	참 조	자 산	부 채	자 본	당기순이익	총포괄손익
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준		4,443,220	3,129,944	1,313,276	38,252	24,846
조정사항:						
지분법평가취소 및 관계사간 주식거래	(1) 1), 3)	282,589	-	282,589	227,211	298,197
종업원급여	(1) 2)	-	19,956	(19,956)	8,312	(11,539)
금융자산 양도	(1) 4)	83,694	83,694	-	-	-
전환우선주의 Put option 평가	(1) 6)	81,748	325,693	(243,945)	(71,969)	(71,969)
금융보증채무	(1) 7)	28,530	29,213	(683)	391	392
조정사항에 따른 이연법인세	(1) 5)	(37,531)	(105,254)	67,723	(12,552)	(34,871)
기타		32,664	-	32,664	13	32,664
조정액 합계		471,694	353,302	118,392	151,406	212,874
한국채택국제회계기준		4,914,914	3,483,246	1,431,668	189,658	237,720

3) 2010년 현금흐름 조정내역

한국채택국제회계기준에 따라 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따르면 별도 표시되지 않았

던 이자의 수취, 이자의 지급, 배당금수입, 법인세부담액을 현금흐름표상에 별도로 표시하기 위하여 관련 수익(비용) 및 관련 자산(부채)에 대한 현금흐름내역을 조정하였습니다. 한국채택국제회계기준에 따라 표시한 현금흐름표와 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 표시한 현금흐름표 사이에 그 밖의 중요한 차이는 없습니다.

### 3. 회계정보에 관한 사항

#### 가. 대손충당금 설정현황

연결회사의 대손충당금 설정 현황입니다.

##### (1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위: 백만원)

구 분	계정과목		채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률
제 20기	유동	매출채권	1,573,827	(305,191)	19.4%
		미수금	141,815	(46,463)	32.8%
		미수수익	4,974	-	-
		단기대여금	15,268	(15,113)	99.0%
	소 계		1,735,884	(366,767)	21.1%
	비유동	장기매출채권	3,610	-	-
		장기대여금	171	-	-
		장기미수금	5,724	(5,703)	99.6%
	소 계		9,505	(5,703)	60.0%
	합 계		1,745,389	(372,470)	21.3%
제 19기	유동	매출채권	1,604,706	(354,543)	22.1%
		미수금	135,336	(38,695)	28.6%
		미수수익	6,333	-	-
		단기대여금	15,123	(14,841)	98.1%
	소 계		1,761,498	(408,079)	23.2%
	비유동	장기매출채권	10,679	-	-
		장기대여금	171	-	-
		장기미수금	5,495	(5,454)	99.3%
	소 계		16,345	(5,454)	33.4%
	합 계		1,777,843	(413,533)	23.3%
제 18기	유동	매출채권	1,494,188	(402,432)	26.9%
		미수금	156,044	(56,873)	36.4%
		미수수익	5,786	-	-
		단기대여금	15,256	(14,922)	97.8%
	소 계		1,671,274	(474,227)	28.4%

	비유동	장기매출채권	14,879	-	-
		장기미수금	6,778	(5,676)	83.7%
		장기대여금	169	-	-
	소 계		21,826	(5,676)	26.0%
	합 계		1,693,100	(479,903)	28.3%

(주) 연결회사는 금융상품의 제거의 요건을 충족하지 아니한 매출채권의 양도와 관련해 담보부 차입 거래로 회계처리하였습니다.

(2) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구 분	제 20기	제 19기	제 18기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	413,533	479,903	537,367
2. 기초 대손충당금 조정	-	1,271	-
3. 조정 후 기초 대손충당금 잔액합계	413,533	481,174	-
4. 순대손처리액(①-②±③)	40,241	68,959	39,352
① 대손처리액(상각채권액)	46,334	67,509	28,545
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	(6,093)	1,450	10,807
5. 대손상각비 계상(환입)액	(822)	1,318	(18,112)
6. 기말 대손충당금 잔액합계	372,470	413,533	479,903

※ 1. 기초 대손충당금 잔액합계+ 2. 기초 대손충당금 조정- 4. 순대손처리액+ 5. 대손상각비 계상(환입)액= 6. 기말 대손충당금 잔액합계

(3) 매출채권 관련 대손충당금 설정 방침

개별적으로 손상징후가 식별가능한 채권은 개별적으로 적절한 대손설정율을 계상하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 집합채권에 대해 전체 기간기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권및기타채권은 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 기대신용손실에는 미래전망정보가 포함됩니다. 손상된 채권에 대한 충당금설정액은 연결손익계산서상 판매비와관리비 및 기타영업외비용에 포함되어 있습니다.

부도 및 파산 등 손상 징후가 개별적으로 식별가능한 채권은 적절한 대손설정율로 충당금을 설정하며, 개별적으로 중요하지 않고 유사한 성격별로 분류되는 금융자산의 집합은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 측정한 기대신용손실에 근거해 대손충당금을 설정하고 있습니다.

(4) 당기말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위: 백만원)

구 분	6개월 이하	6개월 초과 1년이하	1년 초과	합 계
금 액 *1)	1,240,334	17,368	319,735	1,577,437
구성비율	78.63%	1.10%	20.27%	100.00%

\*1) 금액은 대손충당금 차감전의 장/단기 매출채권 총액임.

**나. 재고자산의 보유 및 실사내역 등**

※ 연결회사의 재고자산 현황입니다.

(1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제20기	제19기	제18기
건설기계사업부문 ("건기") (굴삭기, 굴삭기부품 등)	상 품	258,652	208,400	170,805
	제 품	242,668	252,617	192,623
	재공품(반제품포함)	162,018	49,113	46,291
	원재료(저장품포함)	142,636	116,003	89,815
	미착품	80,686	163,722	110,015
	소 계	886,660	789,855	609,549
건설기계사업부문 ("밥켓") (Compact, Portable Power 등)	상 품	26,518	15,455	17,110
	제 품	348,326	253,367	225,957
	재공품(반제품포함)	49,206	30,946	14,400
	원재료(저장품포함)	291,357	237,141	196,617
	미착품	93,545	81,611	69,880
	소 계	808,952	618,520	523,964
엔진사업부문 ("엔진") 등 (상용차, 버스 등 육 상용 엔진, 엔진부품 등)	상 품	14,202	17,430	17,383
	제 품	5,661	18,479	17,562
	재공품(반제품포함)	15,726	20,625	27,398
	원재료(저장품포함)	45,891	54,061	51,718
	미착품	9,198	5,394	7,390
	소 계	90,678	115,989	121,451
합 계	상 품	299,372	241,285	205,298
	제 품	596,655	524,463	436,142
	재공품(반제품포함)	226,950	100,684	88,089
	원재료(저장품포함)	479,884	407,205	338,150
	미착품	183,429	250,727	187,285
	소 계	1,786,290	1,524,364	1,254,964
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷자산총계×100]		15.75%	13.82%	12.21%
재고자산회전율(회수) [매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		3.79회	4.27회	4.13회

(2) 재고자산의 실사내역 등

1. 실사일자 : 2020년 1월 2일 (1일간)

2. 실사방법 : 외부감사인의 입회 하에 재고조사를 실시하고 일부 품목에 대하여 표본추출하여 실재성 및 완전성을 확인

3. 장기체화재고등 현황

- 재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우에는 시가를 재무상태표가액으로 하고 있으며, 기말 현재 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같음

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기평가손실*1)	기말잔액
상품	321,097	321,097	(21,725)	299,372
제품	628,442	628,442	(31,787)	596,655
반제품	145,155	145,155	(281)	144,874
재공품	82,076	82,076	-	82,076
원재료	500,436	500,436	(22,459)	477,977
저장품	1,959	1,959	(52)	1,907
미착품	183,429	183,429	-	183,429
합 계	1,862,594	1,862,594	(76,304)	1,786,290

\*1) 당기평가손실 금액은 기말 현재 재고자산 평가충당금 잔액임.

※ 2019년 이후 재고실사 할 경우

2019.12.31 재고잔액에 2020.1.1부터 실사일까지 재고자산의 입출고내역을 감안한 실사일 현재의 재고잔액 내역을 회사가 제시하고, 회계사는 실사일 재고 및 2020.1.1부터 실사일까지의 재고 입출고 내역을 확인하여 2019.12.31 재고 잔액을 확정함.

4. 재고자산의 담보제공 현황 : 지배기업의 재고자산에 대해 하기와 같이 한국수출입은행에 담보로 제공되어 있음

담보권자	담보제공자산	차입금액	설정금액
한국수출입은행	재고자산	KRW 80,000	KRW 195,000

#### 다. 비용의 성격별 분류

당기와 전기 중 연결회사의 비용의 성격별 분류는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당기	전기
재고자산 매입액(원재료 및 상품)	4,440,827	4,244,171
재고자산의 변동	(271,611)	(273,853)
종업원급여	867,311	765,983
감가상각비 및 기타상각비	248,761	240,255
기타 비용	2,060,155	1,905,424
합 계	7,345,443	6,881,980

## 4. 공정가치와 평가방법 요약

### (1) 금융자산

#### 1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다. 공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

#### 2) 인식과 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다. 내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

#### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

##### (가) 상각후원가 측정 금융자산

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

##### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의

평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타손익 또는 기타비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

연결회사는 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### 3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### 4) 제거

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하고 있는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 차입금으로 분류하고 있습니다.

### 5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 연결회사가 자산과 부채를 상계할 수 있는 법적인 권리가 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고, 연결재무상태표에 순액으로 표시됩니다.

## (2) 금융부채

### 1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품은 기타 금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', '차입금' 등으로 표시됩니다.

## 2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 3) 금융보증부채

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증부채는 공정가치로 최초 측정하며, 당기손익인식항목으로 지정되지 않았다면 다음 중 큰 금액으로 후속측정하여야 합니다.

- ① 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- ② 최초인식금액에서 기업회계기준서 제 1115 호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## (3) 파생금융상품

파생금융상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하고, 후속적으로 매 보고기간 말의 공정가치로 재측정하고 있으며, 공정가치 변동으로 인한 손익은 일반적으로 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

다만, 요건을 충족한 현금흐름위험회피회계를 적용하는 파생금융상품의 경우 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 계상하고 있으며 비효과적인 부분인 파생금융상품의 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (4) 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 재평가모형을 적용하는 토지를 제외하고는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다. 유형자산을 구성하는 일부 요소의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다. 자산의 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출로서 자산을 해체, 제거하거나 복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.



유형자산의 일부를 대체할 때 발생하는 원가는 해당 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 연결 회사에 유입될 가능성이 높으며 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 이때 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

유형자산의 감가상각은 아래의 추정 내용연수에 따라 이루어집니다.

구분	내용연수	구분	내용연수
건물	20~40년	차량운반구	3~10년
구축물	10~20년	공구와기구	3~10년
기계장치	3~15년	비품	3~14년

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

매 회계연도 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토 결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 상회하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 조정하고, 그 차액을 손상차손으로 회계처리하고 있으며, 차기 이후 손상된 자산의 회수가능액이 장부가액을 초과하는 경우 손상 전 장부가액의 감가상각 후 잔액을 한도로 하여 그 초과액을 손상차손환입으로 회계처리하고 있습니다. 유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

### (5) 공정가치평가 절차요약

구분	내용
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의(조정되지 않은) 공시가격
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한 자산이나 부채에 대한 투입변수 (단, 수준1에 포함된 공시가격은 제외함)
수준 3	관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 자산이나 부채에 대한 투입변수 (관측가능하지 않은 투입변수)

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 연결회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다. 이러한 금융상품에는 비상장 지분증권이 있습니다.

## 5. 금융자산과 부채의 장부금액과 공정가치 등

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

### 1) 당기말

(단위: 백만원)

금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익- 공정가치 측정 금융자산	당기손익- 공정가치 측정 금융자산	기타금융자산 (*)	장부금액 합계	공정가치
현금 및 현금성자산	756,173	-	-	-	756,173	756,173
단기금융상품	144,971	-	-	-	144,971	144,971
단기투자증권	39	-	9,280	-	9,319	9,319
매출채권 및 기타채권	1,356,867	12,250	-	-	1,369,117	1,369,117
파생상품자산	-	-	-	18,989	18,989	18,989
장기금융상품	881	-	-	-	881	881
장기투자증권	1,682	937	11,653	-	14,272	14,272
장기매출채권 및 기타비유동채권	3,802	-	-	-	3,802	3,802
기타비유동자산	42,153	-	-	-	42,153	42,153
합 계	2,306,568	13,187	20,933	18,989	2,359,677	2,359,677

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융자산의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

금융부채	상각후원가측정 금융부채	기타금융부채 (*)	장부금액 합계	공정가치
매입채무 및 기타채무	1,599,449	-	1,599,449	1,599,449
차입금 및 사채	3,903,539	-	3,903,539	3,903,539
파생상품부채	-	2,466	2,466	2,466
기타유동부채	43,858	-	43,858	43,858
기타비유동부채	41,864	-	41,864	41,864
금융보증부채	-	2,401	2,401	2,401
리스부채	-	79,406	79,406	79,406
합 계	5,588,710	84,273	5,672,983	5,672,983

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

2) 전기말

(단위: 백만원)

금융자산	상각후원가측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타금융자산 (*)	장부금액 합계	공정가치
현금 및 현금성자산	1,053,016	-	-	-	1,053,016	1,053,016
단기금융상품	261,439	-	-	-	261,439	261,439
단기투자증권	1,808	-	12,480	-	14,288	14,288
매출채권 및 기타채권	1,315,840	37,579	-	-	1,353,419	1,353,419
파생상품자산	-	-	2,972	13,981	16,953	16,953
장기금융상품	848	-	-	-	848	848
장기투자증권	91	91,972	6,946	-	99,009	99,009
장기매출채권 및 기타비유동채권	10,891	-	-	-	10,891	10,891
기타비유동자산	33,627	-	-	-	33,627	33,627
합 계	2,677,560	129,551	22,398	13,981	2,843,490	2,843,490

(\*) 기타금융자산은 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(단위: 백만원)

금융부채	상각후원가측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	기타금융부채(*)	장부금액 합계	공정가치
매입채무 및 기타채무	1,613,824	-	-	1,613,824	1,613,824
차입금 및 사채	4,268,809	-	-	4,268,809	4,268,809
파생상품부채	-	626	15,803	16,429	16,429
기타유동부채	37,056	-	-	37,056	37,056
기타비유동채무	41,251	-	-	41,251	41,251
금융보증부채	-	-	1,820	1,820	1,820
합 계	5,960,940	626	17,623	5,979,189	5,979,189

(\*) 기타금융부채는 범주별 금융부채의 적용을 받지 않는 위험회피수단인 파생상품을 포함하고 있습니다.

(2) 보고기간 종료일 현재 공정가치로 측정되는 연결회사의 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시 내역은 다음과 같습니다.

1) 당기말

(단위: 백만원)

구 분	수준 1(*)	수준 2 (*)	수준 3 (*)	합 계
공정가치로 측정되는 금융자산:				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	12,250	937	13,187
당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,280	-	11,653	20,933

기타금융자산	-	18,989	-	18,989
합 계	9,280	31,239	12,590	53,109
공정가치로 측정되는 금융부채:				
기타금융부채	-	2,466	-	2,466

2) 전기말

(단위: 백만원)

구 분	수준 1(*)	수준 2 (*)	수준 3 (*)	합 계
공정가치로 측정되는 금융자산:				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	37,579	91,972	129,551
당기손익-공정가치 측정 금융자산	12,480	2,972	6,946	22,398
기타금융자산	-	13,981	-	13,981
합 계	12,480	54,532	98,918	165,930
공정가치로 측정되는 금융부채:				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	626	-	626
기타금융부채	-	15,803	-	15,803
합 계	-	16,429	-	16,429

(\*) 상기 금융상품의 공정가치 서열체계의 수준별 내역에 대한 정의는 다음과 같습니다.

구 분	내용
수준 1	동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의(조정되지 않은) 공시가격
수준 2	직접적 또는 간접적으로 관측가능한 자산이나 부채에 대한 투입변수 (단, 수준1에 포함된 공시가격은 제외함)
수준 3	관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 자산이나 부채에 대한 투입변수 (관측가능하지 않은 투입변수)

- 활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 연결회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.

- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다. 이러한 금융상품에는 비상장 지분증권이 있습니다.

(3) 위험회피목적 파생상품의 공정가치(수준 2) 측정에 사용된 평가기법 및 투입변수의 내용은 다음

과 같습니다.

평가기법	관측가능한 투입변수	투입변수의 내용
할인법 현금흐름	선도환율	통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간에 대한 보고기간 말 시장에서 공시된 선도환율에 기초함(통화선도의 잔존기간과 일치하는 기간의 선도환율이 시장에서 공시되지 않는다면 시장에서 공시된 각 기간별 선도환율에 보간법을 적용하여 통화선도의 잔존기간과 유사한 기간의 선도환율을 추정함)
	할인율	보고기간 말 시장에서 공시되는 이자율로부터 도출된 수익률 곡선을 사용하여 결정함

(4)당기 중 공정가치 서열체계 수준 3으로 측정되는 금융상품의 변동금액은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	기초	총포괄손익		매입 (발행)	매도 (결제)	기타(*)	기말
		당기손익	기타포괄손익				
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	91,972	-	-	-	(89,098)	(1,937)	937
당기손익-공정가치측정금융자산	6,946	(468)	-	5,343	-	(168)	11,653
합 계	98,918	(468)	-	5,343	(89,098)	(2,105)	12,590

(\*) 사업결합 및 환율차이 등으로 인한 변동

(5) 당기와 전기 중 연결회사의 금융상품 범주별 순손익은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구분	당기손익						기타포괄손익 (*)
	이자수익 (비용)	배당금수익	평가 및 손상	대손상각	처분이익 (손실)	기타	
금융자산 :							
상각후원가 측정 금융자산	17,845	-	-	822	(14,333)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	12,462	-	-	-	-	-
당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,987	520	(3,674)	-	-	-	-
합계	19,832	12,982	(3,674)	822	(14,333)	-	-
금융부채 :							
상각후원가 측정 금융부채	(188,696)	-	-	-	(401)	-	-
기타금융부채	(3,326)	-	-	-	-	(10,241)	-
합계	(192,022)	-	-	-	(401)	(10,241)	-

(\*) 상기의 기타포괄손익은 법인세효과가 반영되지 않은 금액임.

2) 전기

(단위: 백만원)

구분	전기손익						기타포괄손익 (*)
	이자수익 (비용)	배당금수익	평가 및 손상	대손상각	처분손익	기타	
금융자산 :							
상각후원가 측정 금융자산	14,872	-	-	(1,318)	(11,703)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	3,181	-	-	-	-	412
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,085	(112)	-	1,227	-	-
합계	14,872	4,266	(112)	(1,318)	(10,477)	-	412
금융부채 :							
당기손익인식금융부채	(196,306)	-	-	-	(1,985)	-	-
기타금융부채	-	-	-	-	-	(9,337)	-
합계	(196,306)	-	-	-	(1,985)	(9,337)	-

(\*) 기타포괄손익은 법인세효과가 반영되지 않은 금액입니다.

상기 금융상품 중 현금흐름위험회피 파생상품과 관련하여 당기손익이 아닌 기타포괄손익(법인세효과 차감전)으로 인식된 당기 이익은 5,282백만원 (전기 이익: 847백만원)입니다(주석 9 참조).

한편, 파생상품계약이 아닌 외화거래에서 발생한 외환차이(환산손익 및 환차손익)는 대부분 대여금 및 수취채권으로 분류되는 금융자산과 상각후원가로 측정하는 금융부채에서 발생하고 있습니다.

6. 유형자산의 장부금액과 공정가치 등

당기와 전기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다.

1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구와기구	비품	건설중인자산	합 계
	794,174	406,001	33,579	371,008	3,332	55,874	11,989	106,676	1,782,633
취득/자본적지출	2,147	20,016	1,630	48,227	1,770	35,592	11,385	145,360	266,127
재평가로 인한 손증가	36,658	-	-	-	-	-	-	-	36,658
대체	(14,910)	7,148	10,702	90,081	8	1,979	(353)	(129,487)	(34,832)
처분	(34,413)	(3,109)	(63)	(1,891)	(828)	(378)	(114)	(3,708)	(44,504)
감가상각	-	(19,113)	(3,094)	(96,988)	(1,013)	(21,592)	(4,987)	-	(146,787)
손상차손	(64)	-	-	-	-	-	-	-	(64)
기타증감	808	4,771	191	4,093	49	59	175	2,079	12,225
기말	784,400	415,714	42,945	414,530	3,318	71,534	18,095	120,920	1,871,456
취득원가	493,997	702,088	97,325	1,176,528	13,597	289,369	82,936	120,920	2,976,760
감가상각누계액	-	(234,467)	(47,778)	(743,534)	(9,730)	(209,542)	(63,195)	-	(1,308,246)
손상차손누계액	(5,929)	(47,907)	(6,602)	(16,517)	(549)	(8,293)	(1,646)	-	(87,443)
재평가이익누계액	296,332	-	-	-	-	-	-	-	296,332
정보보조금	-	(4,000)	-	(1,947)	-	-	-	-	(5,947)

2) 전기

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구와기구	비품	건설중인자산	합 계
	817,287	408,408	34,890	403,713	2,651	53,084	9,824	57,047	1,786,904
취득/자본적지출	4,555	12,141	1,472	25,012	1,913	25,824	5,869	93,167	169,953
대체	(5,492)	5,558	758	35,678	440	(125)	603	(45,777)	(8,357)
처분	(21,758)	(3,578)	(35)	(1,877)	(617)	(685)	(239)	(377)	(29,166)
감가상각	-	(18,570)	(3,092)	(93,139)	(1,019)	(22,244)	(4,094)	-	(142,158)
손상차손	-	(1,233)	(360)	(461)	-	-	-	-	(2,054)
손상차손환입	-	-	-	-	-	18	-	-	18
기타증감	(418)	3,275	(54)	2,082	(36)	2	26	2,616	7,493
기말	794,174	406,001	33,579	371,008	3,332	55,874	11,989	106,676	1,782,633
취득원가	536,688	677,672	84,762	1,080,020	13,623	255,583	75,407	106,676	2,830,431
감가상각누계액	-	(216,459)	(44,671)	(687,871)	(9,736)	(191,230)	(61,648)	-	(1,211,615)
손상차손누계액	(5,821)	(51,078)	(6,512)	(17,427)	(555)	(8,479)	(1,770)	-	(91,642)
재평가이익누계액	263,307	-	-	-	-	-	-	-	263,307
정보보조금	-	(4,134)	-	(3,714)	-	-	-	-	(7,848)

연결회사는 토지에 대해 후속측정을 재평가금액으로 인식하고 있으며, 당기말 현재 원가모형을 적용하여 토지를 측정하였을 경우의 장부가액은 493,997백만원입니다.

한편, 상기 유형자산 중 일부 토지, 건물 및 기계장치가 당기말 현재 연결회사의 차입금과 관련하여 한국산업은행 등에 담보로 제공되어 있습니다. 또한 상기 유형자산 중 일부가 연결회사의 사모사채와 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석34참조).

(2) 토지에 대해 적용한 재평가모형의 내용은 다음과 같습니다.

연결회사는 토지에 대해 2013년도부터 최초로 후속측정을 재평가금액으로 인식하고있으며, 재평가 금액은 재평가일의 공정가치입니다. 당기말 토지의 공정가치는 연결회사와 관계없는 독립적인 경일 감정평가법인 등이 2019년 11월 30일자 등에 수행한평가에 근거하여 결정되었습니다. 경일감정평가법인 등은 부동산의 평가와 관련하여 적절한 자격과 경험을 보유하고 있습니다.

토지의 공정가치는 측정대상토지의 표준지공시지가와 인근지역 내 유사한 토지의 최근 거래가격을 참조하여 결정하였습니다.

(3) 당기말 현재 토지에 대한 공정가치의 수준별 측정치는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
토지	-	-	784,400	784,400



(4) 토지의 공정가치 측정에 사용된 가치평가방법과 투입변수 등에 대한 내용은 다음과 같습니다.

가치평가방법	유의적인 관측가능하지 않은 투입변수	관측가능하지 않은 투입변수와 공정가치측정치 간의 연관성
공시지가기준평가법  측정대상 토지와 인근한 토지의 표준지공시지가를 기초로 하여 결정하되,공시지가 기준일과의 시점수정, 개별요인 및 그밖의 요인에 대한 보정치를 반영하여 공정가치를 측정	시점수정(지가변동률 등)	지가변동률 등이 상승(하락)하면 공정가치는 증가(감소)
	개별요인(획지 조건 등)	획지 조건 등의 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)
	그 밖의 요인(지가수준 등)	지가수준 등에 대한 보정치가 증가(감소)하면 공정가치는 증가(감소)

(5) 당기 중 토지의 재평가모형의 적용과 관련된 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

기초	취득	재평가 증가	손상차손	처분	기타	기말
794,174	2,147	36,658	(64)	(34,413)	(14,102)	784,400

(6) 당기와 전기 중 연결회사가 유형자산으로 자본화한 차입원가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
자본화된 차입원가	446	832
자본화 이자율	4.20%	4.19%

(7) 당기와 전기 중 연결회사의 계정과목별 유형자산 상각내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	당 기	전 기
제조원가	111,357	109,979
판매비와관리비	16,612	13,405
연구개발비 등	18,818	18,774
합 계	146,787	142,158

## 7. 채무증권 발행실적

### 채무증권 발행실적(연결)

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 02월 13일	50,000	4.10%	-	2020년 02월 13일	미상환	키스아이비제삼십이차
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 02월 13일	6,000	4.65%	-	2021년 02월 10일	미상환	미래에셋대우증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 03월 29일	10,000	4.72%	-	2021년 03월 29일	미상환	신영증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 05월 15일	80,000	4.68%	-	2021년 05월 15일	미상환	유베스트제오차
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 06월 26일	15,000	4.52%	-	2021년 06월 25일	미상환	하나금융투자 외
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 07월 01일	10,000	4.52%	-	2021년 06월 28일	미상환	키움증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 08월 02일	20,000	4.27%	-	2021년 08월 02일	미상환	우리종합금융
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 08월 13일	20,000	4.27%	-	2021년 08월 13일	미상환	DB금융투자증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 08월 28일	10,000	4.27%	-	2021년 08월 17일	미상환	DB금융투자증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 10월 18일	5,000	4.20%	-	2021년 10월 18일	미상환	DB금융투자증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 11월 29일	5,000	4.50%	-	2021년 11월 29일	미상환	키움증권
두산인프라코어	회사채	사모	2019년 12월 10일	5,000	4.50%	-	2021년 12월 10일	미상환	신영증권
두산인프라코어	회사채	공모	2019년 01월 24일	88,000	4.65%	BBB (한국신용평가 한국기업평가 NICE신용평가)	2021년 01월 22일	미상환	키움증권
두산인프라코어	회사채	공모	2019년 03월 15일	95,000	4.72%	BBB (한국신용평가 NICE신용평가)	2021년 03월 15일	미상환	NH투자증권
두산인프라코어	회사채	공모	2019년 05월 29일	70,000	4.52%	BBB(한국신용평가 NICE신용평가)	2021년 05월 28일	미상환	키움증권 외
두산인프라코어	회사채	공모	2019년 07월 19일	64,000	4.52%	BBB(한국신용평가 NICE신용평가)	2021년 07월 19일	미상환	키움증권 외
두산인프라코어	회사채	공모	2019년 11월 13일	60,000	4.52%	BBB(한국신용평가 NICE신용평가)	2021년 11월 13일	미상환	NH투자증권 외
두산인프라코어	회사채	공모	2019년 11월 18일	360,390	2.25%	BBB(한국신용평가 NICE신용평가)	2022년 11월 18일	미상환	한국산업은행
합 계	-	-	-	973,390	-	-	-	-	-

### 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 31회 무보증 신주인수권부사채	2017년 08월 01일	2022년 08월 01일	500,000	2017년 06월 01일	아이비케이투자증권

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)
자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	해당사항 없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 36회 무보증사채	2018년 06월 08일	2020년 06월 08일	30,000	2018년 05월 28일	이베스트투자증권

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)
자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	사채 원리금 지급의무 이행 완료 전 지배구조변경 제한
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 40회 무보증사채	2018년 10월 30일	2020년 10월 30일	57,000	2018년 10월 28일	이베스트투자증권

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)

자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	사채 원리금 지급의무 이행 완료 전 지배구조변경 제한
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 42회 무보증 사채	2019년 01월 24일	2021년 01월 22일	88,000	2019년 01월 14일	이베스트투자증권

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)
자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	사채 원리금 지급의무 이행 완료 전 지배구조변경 제한
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 45회 무보증사채	2019년 03월 15일	2021년 03월 15일	95,000	2019년 03월 05일	DB금융투자

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)
자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	사채 원리금 지급의무 이행 완료 전 지배구조변경 제한
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 48회 무보증사채	2019년 05월 29일	2021년 05월 28일	70,000	2019년 05월 17일	신영증권

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)
자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	사채 원리금 지급의무 이행 완료 전 지배구조변경 제한
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
두산인프라코어 주식회사 제 51회 무보증사채	2019년 07월 19일	2021년 07월 19일	64,000	2019년 07월 09일	흥국증권

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	(연결)부채비율 600% 이하
	이행현황	준수함 (176%)
담보권설정 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자기자본(연결기준)의 500% 이하 (19조 1,041억)
	이행현황	준수함 (2조 5,822억)
자산처분 제한현황	계약내용	본 사채발행이후 직전회계년도 중 자산총계(연결기준)의 100% (11조 292억)
	이행현황	준수함(95억)
지배구조변경 제한현황	계약내용	사채 원리금 지급의무 이행 완료 전 지배구조변경 제한
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2020-03-30

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	434,340	377,000	841,886	-	-	-	-	1,653,226
	사모	112,000	186,000	-	-	-	-	-	298,000
	합계	546,340	563,000	841,886	-	-	-	-	1,951,226

※ 당사가 해외에서 2019년 11월 18일 발행한 공모보증사채 (USD 300,000,000) 의 금액은 2019년 12월 31일 환율 1,157.80을 적용한 원화금액이며, 만기는 2022년 11월 18일 입니다.

※ 당사가 해외에서 2017년 7월 26일 발행한 공모보증사채 (USD 300,000,000)의 금액은 2019년 12월 31일 환율 1,157.80원을 적용한 원화금액이며, 만기는 2020년 7월 26일 입니다.

### 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

회사가 본 보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상, 예측한 활동, 사건 또는 현상은 예측정보에 해당하는 것으로서, 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인 등을 포함하고 있습니다. 예측정보는 보고서 작성시점의 시황을 바탕으로 당사의 경영계획 등을 고려한 자체 판단으로 작성되었기 때문에 외부 환경 변화와 계획 변경 등에 따라 달라질 수 있습니다. 회사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없음을 알려 드립니다.

### 2. 개요

#### 【두산인프라코어부문】

##### (1) 건설기계BG

2019년 세계 건설기계 시장은 전년대비 성장했습니다. 국내 시장은 주택건설 투자 감소로 인한 건설 투자 하향세 지속으로 시장이 축소되었으며, 신흥시장은 미-중 무역분쟁으로 인한 세계교역 위축과 중동 정세 불안 지속 등으로 CIS와 남미 지역을 제외한 모든 지역에서 시장 규모가 감소하였습니다. 반면, 북미는 주택 건설 둔화 등의 영향이 있으나 비주택 및 공공 건설 부문의 성장과 에너지 수요 지속에 힘입어 시장 성장이 이어졌고, 유럽 시장은 Brexit 불확실성으로 인해 영국 시장이 감소한 반면 주택 수요 및 인프라 투자의 증가로 동유럽, 남유럽이 시장 성장을 견인하였습니다. 중국도 정부 주도 인프라 투자 지속 확대, 환경 보호 강화에 따른 장비 교체 수요 증가로 전년 대비 시장이 성장하였습니다.

2019년 당사 건설기계 부문은 지속적인 원가 경쟁력 확보 노력과 부가가치 높은 부품 및 특수장비의 판매 확대로 수익성이 개선되었습니다. 이러한 재무적 성과 뿐만 아니라, 지속적인 고객 가치 제고를 위해 서비스 솔루션 상품인 ‘Smart Maintenance’를 출시하여 딜러의 서비스 경쟁력을 강화하고 이를 통해 고객 가치를 높이고자 노력하였습니다. 또한, 품질 혁신 활동을 통해 고객이 인지하는 품질 수준을 개선하기 위해 품질 혁신 활동을 지속적으로 추진하였습니다. 뿐만 아니라 고객이 두산 순정 부품을 사용해 더욱 편리하게 장비를 관리할 수 있도록 모바일 파츠북(Parts Book)을 출시하였고, 미래 준비를 위하여 종합 관제 솔루션 및 무인화/자동화 기술 개발을 위한 ‘Concept-X’ 프로젝트를 추진하였으며, 당사가 구상하는 미래 건설현장의 모습을 보령 PG(Proving Ground)에서 열린 시연회를 통해 선보였습니다.

2020년 당사 건설기계 부문은 향후 변동하는 시장 상황 속에서도 안정적인 이익을 창출하기 위하여 사업의 근원적 경쟁력을 강화할 것입니다. 원가 경쟁력을 높이기 위한 노력을 지속하고, 일하는 방식 및 사내외 Value Chain 전반에 걸친 Digital Transformation 실행을 통해 업무 효율을 극대화할 것입니다. 사업 다변화를 통한 추가 성장을 위해, 제품 라인업 확대 및 부품사업 다각화를 추진하는 한편 선진 시장에서의 Market Presence 강화를 위하여 역량을 집중하고자 합니다. 미래 성장동력 발굴을 위해서는 지난해 Concept-X 프로젝트를 통해 확보한 건설기계 무인화 등 핵심 요소 기술을 더욱 고도화해, 한 발 앞선 경쟁력을 확보할 수 있도록 만반의 준비를 기할 것입니다.



## (2) 엔진 BG

2019년은 미중 무역 갈등의 확산, Global 투자 수요 위축 환경 하에서 건설기계산업을 중심으로 한국 및 신흥 시장의 감소가 나타났습니다. 또한, 원자재 가격 및 환율의 불안정한 변동성, 경영환경 변화에 따른 인건비 증가 등 원가 변동 요인으로 인한 기업의 부담이 가중되는 가운데, 중국업체의 지속적인 성장과 공격적인 가격 정책에 기반한 시장 확대가 지속되어 경쟁이 한층 심화되기도 했습니다. 이러한 경영환경의 변수에도 불구하고 엔진BG는 소형 건설기계시장 성장과 발전기 엔진 물량 확대에 힘입어 전년대비 매출 증가세를 보였습니다.

최신 유럽 배기규제에 대응하는 Stage V 엔진의 신규 해외 대형 고객 발굴, 중국의 로보두산JV 생산 시설 설립, 인도네시아 현지 Dress-up 생산 공장 완공 등 신성장 동력 발굴의 경영 전략 전개에도 가시적인 성과를 도출하였습니다. 또한, 북미 가스발전기 Top Tier 업체인 PSI와의 가스엔진 공급계약 연장을 통하여 안정적인 증장기 수익성 확보 및 48V 마일드 하이브리드 파워트레인 시제품 출시를 통한 미래 기술 대응을 추진하였습니다.

엔진BG는 북미, 유럽, 중국, 아시아/중동 지역의 배기규제 및 환경 유해 물질 강화에 대응하기 위한 전자식 엔진 및 후처리 장비 개발에 지속적인 연구와 투자를 실시하여 고 배기규제를 충족하는 엔진을 성공적으로 개발, 출시하고 있습니다. 또한 Alternative Fuel 시장의 확대에 대응하기 위한 Gas 엔진 Line-up 추가 확보 및 미래 Powertrain 기술 대응을 통해 증장기적으로 다양한 고객군의 Needs를 만족시킬 것입니다.

2020년에는 중국 로보두산JV 생산 개시, 대형 전자식 선박/발전기용 엔진 라인업 확대, 기 발굴한 Stage5 엔진 대형 고객의 매출 현실화 등을 통하여 불확실한 시장 환경 속에서도 매출 성장을 지속하고자 합니다. 이와 병행하여 부품 사업 및 서비스 네트워크 강화를 통한 고객 만족도 향상, 생산성 향상 및 원가구조 최적화 활동을 통한 가격 경쟁력을 확보할 것이며, 전후방 밸류체인인신사업 기회 모색을 지속 추진 예정입니다. 이는 매출의 확대와 함께 증장기 선순환 구조 달성으로 이어질 것입니다.

### 【두산밥캣부문】

2019년은 주요 선진시장의 견조한 수요와 판매 호조로 시장의 예상치를 상회하는 안정적인 성과를 보인 한 해였습니다. 매출은 전년대비 7.2% 상승한 38억 6,900만불을 기록했으며, 영업이익은 매출 성장에도 원재료비 상승 및 미래 성장을 위한 신제품 비용 반영으로 전년대비 1.9% 하락한 4억 900만불을 기록했습니다.

두산밥캣은 증장기 지속성장을 위해 ▲ 현금 창출 능력 극대화 ▲ 제품 및 지역 다각화를 통한 신성장 동력 확보 ▲ 제품 및 기술 혁신 ▲ 글로벌 협업체제(Global Collaboration) 강화라는 4대 전략과제를 선정하여 회사의 성장과 발전을 위해 모든 역량을 집중하고 있습니다.

이의 일환으로 첫째, 북미 시장에 회사의 최신 기술이 집약된 R-시리즈 신모델을 성공적으로 안착시켜 Core시장의 Leadership을 강화하고, 지속적인 유럽 수익구조 개선을 통해 현금 창출 능력을 극대화 하겠습니다.

둘째, 신성장동력 확보를 위한 제품 및 지역 포트폴리오 다각화에 집중하겠습니다. 지난해 북미시장에 선보인 콤팩트 트랙터(CT)와 새롭게 인수한 제로턴모어(ZTR)사업을 축으로 인접영역으로 사업을 확장하고, 인도 백호로더(BHL) 등 신흥시장으로의 사업기반을 강화하여 새로운 성장동력을 확보 하겠습니다.

셋째, 무인화 솔루션 및 전기제품 개발 등 끊임없는 혁신으로 Compact 시장의 디지털 전환(Digital Transformation)을 선도하여 사업 경쟁력을 강화하겠습니다.

마지막으로, 글로벌 협업체계(Global Collaboration) 최적화를 통한 생산 효율 및 제품 품질개선으로 회사의 근원적 경쟁력을 강화하겠습니다.

올해 두산밥캣 매출은 신제품 출시효과와 유럽 경쟁력 강화를 기반으로 전년대비 5% 상승한 4억 6,300만불로 예상하고 있으며, 영업이익은 신제품 출시 및 영업망 확대 등 성장을 위한 투자 지속에도 원가혁신 및 비용구조 효율화를 통해 전년대비 소폭 증가한 4억 1,200만불로 전망하고 있습니다. 올해 초 전 세계로 확산된 코로나바이러스 감염증 사태로 글로벌 경기둔화 우려가 커졌지만 철저한 대비책으로 피해를 최소화하여 경영목표 달성에 최선을 다하겠습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적(연결기준)

#### 가. 재무상태

자산은 전년대비 3,094억 증가한 11조 339억을 시현하였습니다. 부채는 1,373억 감소한 7조 710억이며, 자본은 전년대비 4,467억 증가한 4조 2,676억을 시현하였습니다.

(단위: 백만원)

구 분	제20기	제19기	증 감	증감율
[유동자산]	4,304,912	4,426,822	(121,910)	-2.75%
· 매출채권 및 기타채권	1,369,117	1,353,419	15,698	1.16%
· 재고자산	1,786,290	1,524,364	261,926	17.18%
· 기타의 유동자산	1,149,505	1,549,039	(399,534)	-25.79%
[비유동자산]	7,033,681	6,602,345	431,336	6.53%
· 투자자산	256,962	194,077	62,885	32.40%
· 유형자산	1,871,456	1,782,633	88,823	4.98%
· 무형자산	4,562,368	4,328,656	233,712	5.40%
· 기타의 비유동자산	342,895	296,979	45,916	15.46%
자산총계	11,338,593	11,029,167	309,426	2.81%
[유동부채]	4,484,420	3,778,574	705,846	18.68%
[비유동부채]	2,586,621	3,429,778	(843,157)	-24.58%
부채총계	7,071,041	7,208,352	(137,311)	-1.90%
[지배회사 소유주지분]	2,222,563	1,916,878	305,685	15.95%
· 자본금	1,040,806	1,040,790	16	0.00%
· 자본잉여금	154,356	213,014	(58,658)	-27.54%
· 기타자본항목	(70,649)	(129,310)	58,661	-45.36%
· 기타포괄손익누계액	(159,818)	(256,805)	96,987	-37.77%
· 이익잉여금	1,257,868	1,049,189	208,679	19.89%
[비지배지분]	2,044,989	1,903,937	141,052	7.41%

자본총계	4,267,552	3,820,815	446,737	11.69%
------	-----------	-----------	---------	--------

## 나. 영업실적

매출은 전년대비 5.90% 증가한 8조 1,858억을 달성하였습니다. 영업이익은 전년대비 7,730억 감소한 8,403억이며, 당기순이익(손실)은 전년대비 1,528억 증가한 3,957억의 당기순이익을 시현하였습니다.

(단위: 백만원)

구분	제20기	제 19 기	증 감	증감율
매출액	8,185,840	7,730,108	455,732	5.90%
매출원가	6,273,219	5,936,246	(336,973)	5.68%
매출총이익	1,912,621	1,793,862	118,759	6.62%
판매비와관리비	1,072,224	945,734	(126,490)	13.37%
영업이익(손실)	840,397	848,127	(7,730)	-0.91%
금융수익	150,591	104,252	46,339	44.45%
금융비용	330,376	303,339	(27,037)	8.91%
기타영업외수익	13,936	36,084	(22,148)	-61.38%
기타영업외비용	63,837	63,697	(140)	0.22%
지분법적용투자이익(손실)	(7,702)	(5,002)	(2,700)	53.98%
법인세비용차감전순이익(손실)	603,009	616,426	(13,417)	-2.18%
법인세비용(이익)	207,311	222,257	(14,946)	-6.72%
당기순이익(손실)	395,698	394,170	1,528	0.39%

## 【사업부문별 영업실적】

(단위: 백만원)

구분		제20기	제 19 기	증 감	증감율
매출	엔진사업부문 ("엔진")	578,143	532,350	45,793	8.60%
	건설기계사업부문 ("건기")	3,148,433	3,254,939	(106,506)	-3.27%
	건설기계사업부문 ("밥캣")	4,459,264	3,942,819	516,445	13.10%
	매출액 합계	8,185,840	7,730,108	455,732	5.90%
영업손익	엔진사업부문 ("엔진")	82,353	105,660	(23,307)	-22.06%
	건설기계사업부문 ("건기")	281,029	283,417	(2,388)	-0.84%
	건설기계사업부문 ("밥캣")	477,015	459,050	17,965	3.91%
	영업손익 합계	840,397	848,127	(7,730)	-0.91%

- 연결기업의 제 20기 건기사업부문의 매출 및 영업이익은 각각 3조 1,484억 및 2,810억으로 전기 대비 매출 5,164억(13.1%) 증가, 영업이익 2,388억(0.84%) 감소하였습니다.

- 엔진사업부문의 매출 및 영업이익은 각각 5,781억 및 824억으로 전기대비 매출 458억(8.6%) 증가

, 영업이익 233억(22.06%) 감소하였습니다.

- 밥캣사업부문의 매출 및 영업이익은 각각 4조 4,593억 및 4,770억으로 전기대비 매출 5,164억(13.1%) 증가, 영업이익 180억(3.91%) 증가하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달

### 가. 연결회사의 차입금 및 사채내역

(1) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사채종류	연이자율(%)	당기말	전기말
공모사채	2.25~5.87	1,158,680	757,860
사모사채	4.10~5.10	298,000	232,000
신주인수권부사채	2.00	494,546	494,561
소 계		1,951,226	1,484,421
사채할인발행차금		(9,601)	(6,639)
신주인수권부 사채할인발행차금		(4,636)	(6,235)
상환할증금		76,247	76,249
신주인수권조정		(73,165)	(98,396)
차감 계		1,940,071	1,449,400
차감: 유동성 대체(사채할인발행차금 포함)		(1,037,595)	(505,339)
차감 계		902,476	944,061

(2) 보고기간 종료일 현재 연결회사의 장·단기차입금(유동성 포함) 내역은 다음과 같습니다.

#### 1) 단기차입금

(단위: 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
원화차입금	수출입은행 외	2.57~3.95	329,083	593,500
외화차입금	한국산업은행 외	3M Libor+1.94, 4.35~5.96	172,613	241,074
Usance	신한은행 외	0.28~3.01	79,374	89,936
채권양도(*)	외환은행 외	-	10,013	13,090
합 계			591,083	937,600

(\*) 당기말 및 전기말 현재 금융상품 제거의 요건을 충족하지 못하는 매출채권의 양 도와 관련한 금융부채는 각각 10,013백만원 및 13,090백만원이며, 이는 연결회사의 매출채권에 의하여 담보되어 있습니다.

#### 2) 장기차입금

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

차입금 종류	차입처	연이자율(%)	당기말	전기말
--------	-----	---------	-----	-----

원화차입금	한국산업은행 외	3.99~4.40	380,000	380,000	
외화차입금	수출입은행	-	-	USD 117,600	
	진출구은행	5.00	USD 89,000	USD 89,000	
	수출입은행	5.00	USD 30,000	USD 20,000	
	수출입은행	2.33	EUR 38,000	EUR 38,000	
	미국의 다수기관 투자자 및 은행	3M Libor+2.00	USD 657,013	USD 971,463	
	BNP Paribas	2.3~2.75	USD 13,193	USD 15,232	
	Innovasjon Norge 외	3.65~4.65	NOK 13,270	NOK 17,387	
	Bank of New York	8.00	USD 4,250	USD 4,250	
	신달금융조임 유한회사	5.46~5.70	CNY 111,490	CNY 228,343	
	중국공상은행	-	-	CNY 301	
	중철건금융조임유한회사	4.57~4.99	CNY 45,377	CNY 243,652	
	천은금융조임	5.23	CNY 43,404	CNY 143,805	
	소 계			EUR 38,000	EUR 38,000
				USD 793,456	USD 1,217,545
			CNY 200,271	CNY 616,101	
			NOK 13,270	NOK 17,387	
원화 환산액			1,382,721	1,892,341	
차감: 현재가치할인차금			(10,336)	(10,532)	
차감 계			1,372,385	1,881,809	
차감: 유동성 대체			(621,376)	(173,048)	
합 계			751,009	1,708,761	

## 5. 부외거래

당사 2019년도 연결감사보고서 중 '연결재무제표에 대한 주석 / 33. 우발채무와 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

## 6. 그 밖의 투자의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

당사 2019년 연결감사보고서 중 '연결재무제표에 대한 주석 / 2. 중요한 회계처리방침'을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

당사 2019년도연결감사보고서 중 '연결재무제표에 대한 주석 / 9. 파생상품'을 참고하시기 바랍니다.

## V. 감사인의 감사의견 등

삼일회계법인은 당사의 제20기 및 제19기, 제18기 감사를 수행하였습니다. 감사 관련하여 제20기, 제19기, 제18기 감사의견은 적정이며, 당사의 종속기업은 각 감사인으로부터 모두 적정의견을 받았습니다.

### 1. 연결재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

#### 가. 연결감사인 및 연결감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제20기	삼일회계법인	적정	해당사항없음	나. 회계감사인의 의견 참조
제19기	삼일회계법인	적정	해당사항없음	제19기 연결감사보고서 참조
제18기	삼일회계법인	적정	해당사항없음	해당사항없음

#### 나. 회계감사인의 의견

##### 감사의견

우리는 두산인프라코어 주식회사와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결손익계산서, 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결회사의 연결재무제표는 회사의 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 연결재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결재무성과 및 연결현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

##### 감사의견 근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 연결재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 연결재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

##### 핵심감사사항

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견 형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

#### (1) 수익 인식 - 매출에서 차감되는 항목 관련 부채의 추정

##### 핵심감사사항으로 결정한 이유



2019년 12월 31일 현재 인센티브, 프로모션 및 리베이트 등과 관련하여 매출 차감항목 관련 부채금액은 123,385백만원입니다. 연결회사는 고객들에게 다양한 인센티브와 프로모션 프로그램을 제공하고 있습니다. 이와 관련하여 발생하는 원가는 매출의 차감으로 처리되고 있으며, 미정산된 금액은 발생기준으로 인식되고 있습니다. 인센티브 및 리베이트 약정은 복잡하고 미정산된 부분에 대한 적절한 발생액을 계상하기 위해선 경영진의 유의적 추정이 요구되기 때문에 우리는 보고기간말에 인식된 인센티브, 프로모션 및 리베이트 등 매출 차감항목 추정치에 주의를 기울였습니다(주석3 참조).

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 주요 종속기업 감사인을 활용하여 하기의 절차를 포함하는 관련 감사절차를 수행하였습니다.

- 인센티브 및 프로모션 등과 관련하여 연결회사가 적용한 회계정책 평가
- 관련 내부통제의 설계와 운영의 효과성에 대한 테스트 수행
- 전기말 추정치를 실제 결과치와 비교하여 소급 확인
- 매출 차감항목 추정시 이용된 방법이 합리적이고 일관성 있게 사용되고 있는지 여부에 대한 평가
- 경영진의 추정 내역을 징구하여 인센티브 등의 대상이 되는 매출 수량 정보가 완전하게 반영되어 있는지 테스트
- 샘플로 추출된 항목에 대해 판매량 정보, 과거 발생원가, 관련 약정상 비율 등 추정치 산정시 이용되는 변수의 정확성 테스트

## (2) 영업권 손상평가

핵심감사사항으로 결정한 이유

2019년 12월 31일 현재 영업권의 장부금액은 3,025,412백만원이며, 연결회사 총자산의 26.7%에 해당합니다. 연결회사는 현금창출단위집단에 배부된 영업권에 대해 회수가능액을 추정하여 손상검사를 수행하였고 회수가능액이 현금창출단위집단의 장부금액을 상회함에 따라 영업권 손상을 인식하지 않았습니다. 우리는 연결재무제표상 영업권 잔액의 규모와 회수가능액의 추정시 경영진의 유의적인 판단이 포함되므로 우리는 영업권의 손상평가에 관심을 기울였습니다(주석 13참조).

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

영업권 손상 평가 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 영업권 손상 평가와 관련하여 경영진의 평가 방식의 이해 및 평가
- 경영진이 영업권 손상 검토를 위해 영업권을 배부한 현금창출단위 식별에 대한 합리성 확인
- 현금창출단위집단의 순공정가치 산정시 이용된 시가 총액의 정확성 및 보고기간 이후의 시가 총액의 변동 확인
- 순공정가치 산정시 이용된 주요 가정의 합리성에 대해 이용 가능한 외부의 독립적인 정보와의 비교 등을 통해 확인

## (3) 자본화된 개발비용의 손상평가

핵심감사사항으로 결정한 이유

2019년 12월 31일 현재 무형자산으로 자본화한 개발비의 잔액은 275,254백만원입니다. 연결회사는 한국, 미국, 유럽 등 지역에 연구개발센터를 운영하고 있으며, 신제품 및 미래 기술 개발을 목적으로 유의적인 금액을 투자하고 있습니다. 자본화된 개발비의 손상 검토를 위해서는 경영진의 추정이 개입되는 점을 감안하여 우리는 개발비의 손상 평가에 관심을 기울였습니다(주석 13 참조).

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

연결회사의 개발비 인식 및 손상평가 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 자본화된 개발비의 금액이 표시된 세부내역을 수령하고 이를 총계정원장에 기록된 금액과 대사
- 당기 중 자본화된 개발비 중 일부를 샘플링하여 자본화 요건을 충족하는지 여부에 대해 테스트
- 샘플로 추출된 진행중인 프로젝트에 대해 프로젝트 담당 매니저와의 인터뷰 등을 통해 개발 상황과 전망에 대해 이해 및 평가하고 이를 토대로 손상 여부에 대해 확인
- 미래 경제적 효익 창출 여부를 확인하기 위해 샘플로 추출된 프로젝트에 대해 관련 매출의 발생 여부 및 향후 매출과 수익성 전망의 합리성 확인

#### (4) 판매보증충당부채의 평가

핵심감사사항으로 결정한 이유

2019년 12월 31일 현재 판매보증충당부채 장부금액은 286,469백만원입니다. 연결회사는 제품 판매 후 일정기간 동안 고객에게 무상보증을 제공하고 있으며, 이와 관련하여 예상되는 보증 수리비용을 추정하여 판매보증충당부채를 설정하고 있습니다. 보증의 수행 의무는 보증의 발생기간, 미래에 발생할 추정 보증비용 등 다양한 가정 및 연결회사가 제공하는 무상보증의 성격과 범위에 따라 결정됩니다. 우리는 판매보증충당부채의 측정시 경영진의 유의적인 추정이 개입되는 점을 고려하여 판매보증충당부채 평가의 적정성에 관심을 기울였습니다(주석 19 참조).

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

연결회사의 판매보증충당부채 평가와 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 판매보증충당부채 인식에 대한 회계정책을 이해하고 관련 내부통제에 대한 이해와 평가
- 경영진이 사용한 주요 회계추정 기초자료의 정확성 검증
- 관련 부채 측정 시 경영진이 사용한 주요 가정의 근거를 과거실적과 비교분석
- 보고기간말 현재 관련 부채 잔액에 대한 독립적인 재계산수행

재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 연결재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 연결재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 연결재무제표를 작성할 때, 회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 연결회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 연결회사의 연결재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가

연결재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 연결재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.
- 연결재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 연결재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 연결회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 연결재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 연결재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.
- 연결재무제표에 대한 의견을 표명하기 위해 기업의 재무정보 또는 그룹내의 사업활동과 관련된 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 우리는 그룹감사의 지휘, 감독 및 수행에 대한 책임이 있으며 감사의견에 대한 전적인 책임이 있습니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

또한, 우리는 독립성 관련 윤리적 요구사항들을 준수하고, 우리의 독립성 문제와 관련된다고 판단되는 모든 관계와 기타사항들 및 해당되는 경우 관련 제도적 안전장치를 지배기구와 커뮤니케이션한다는 진술을 지배기구에게 제공합니다.

우리는 지배기구와 커뮤니케이션한 사항들 중에서 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들을 핵심감사사항으로 결정합니다. 법규에서 해당 사항에 대하여 공개적인 공시를 배제하거나, 극히 드문 상황으로 우리가 감사보고서에 해당 사항을 기술함으로써 인한 부정적 결과가 해당 커뮤니케이션에 따른 공익적 효익을 초과할 것으로 합리적으로 예상되어 해당 사항을 감사보고서에 커뮤니케이션해서는 안 된다고 결론을 내리는 경우가 아닌 한, 우리는 감사보고서에 이러한 사항들을 기술합니다.

## 2. 재무제표에 대한 감사인의 감사의견 등

### 가. 감사인 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제20기	삼일회계법인	적정	해당사항없음	나. 회계감사인의 의견 참조
제19기	삼일회계법인	적정	해당사항없음	제19기 감사보고서 참조

제18기	삼일회계법인	적정	해당사항없음	해당사항없음
------	--------	----	--------	--------

## 나. 회계감사인의 의견

### 감사의견

우리는 두산인프라코어 주식회사(이하 "회사")의 재무제표를 감사하였습니다. 해당 재무제표는 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 손익계산서, 포괄손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 회사의 재무제표는 회사의 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

우리는 또한 회계감사기준에 따라, 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 근거한 회사의 2019년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도를 감사하였으며, 2020년 3월16일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다.

### 감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 회사로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

### 핵심감사사항

핵심감사사항은 우리의 전문가적 판단에 따라 당기 재무제표감사에서 가장 유의적인사항들입니다. 해당 사항들은 재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

#### (1) 자본화된 개발비용의 손상평가

##### 핵심감사사항으로 결정된 이유

2019년 12월 31일 현재 무형자산으로 자본화한 개발비의 잔액은 133,763백만원입니다. 회사는 연구개발센터를 운영하고 있으며, 신제품 및 미래 기술개발을 목적으로유의적인 금액을 투자하고 있습니다. 자본화된 개발비의 손상 검토를 위해서는 경영진의 추정이 개입되는 점을 감안하여 우리는 개발비의 손상 평가에 관심을 기울였습니다 (주석 13 참조).

##### 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

회사의 개발비 인식 및 손상평가 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 자본화된 개발비의 금액이 표시된 세부내역을 수령하고 이를 총계정원장에 기록된 금액과 대사

- 당기 중 자본화된 개발비 중 일부를 샘플링하여 자본화 요건을 충족하는지 여부에 대해 테스트
- 샘플로 추출된 진행중인 프로젝트에 대해 프로젝트 담당 매니저와의 인터뷰 등을 통해 개발 상황과 전망에 대해 이해 및 평가하고 이를 토대로 손상 여부에 대해 확인
- 미래 경제적 효익 창출 여부를 확인하기 위해 샘플로 추출된 프로젝트에 대해 관련 매출의 발생 여부 및 향후 매출과 수익성 전망의 합리성 확인

## (2) 판매보증충당부채의 평가

### 핵심감사사항으로 결정된 이유

2019년 12월 31일 현재 판매보증충당부채 장부금액은 58,428백만원입니다. 회사는 제품 판매 후 일정기간 동안 고객에게 무상보증을 제공하고 있으며, 이와 관련하여 예상되는 보증 수리비용을 추정하여 판매보증충당부채를 설정하고 있습니다. 보증의수행 의무는 보증의 발생기간, 미래에 발생할 추정 보증비용 등 다양한 가정 및 회사가 제공하는 무상보증의 성격과 범위에 따라 결정됩니다. 우리는 판매보증충당부채의 측정시 경영진의 유의적인 추정이 개입되는 점을 고려하여 판매보증충당부채 평가의 적정성에 관심을 기울였습니다(주석 19 참조).

### 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

회사의 판매보증충당부채 평가와 관련하여 우리가 수행한 주요 감사절차는 다음과 같습니다.

- 판매보증충당부채 인식에 대한 회계정책을 이해하고 관련 내부통제에 대한 이해와 평가
- 경영진이 사용한 주요 회계추정 기초자료의 정확성 검증
- 관련 부채 측정 시 경영진이 사용한 주요 가정의 근거를 과거실적과 비교분석
- 보고기간말 현재 관련 부채 잔액에 대한 독립적인 재계산수행

### 재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 한국채택국제회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다.

경영진은 재무제표를 작성할 때, 회사의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 기업을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다.

지배기구는 회사의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

### 재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 회사의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적

의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

- 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 큽니다.
- 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다.
- 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
- 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 회사의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
- 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션합니다.

또한, 우리는 독립성 관련 윤리적 요구사항들을 준수하고, 우리의 독립성 문제와 관련된다고 판단되는 모든 관계와 기타사항들 및 해당되는 경우 관련 제도적 안전장치를 지배기구와 커뮤니케이션하는 진술을 지배기구에게 제공합니다.

우리는 지배기구와 커뮤니케이션한 사항들 중에서 당기 재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들을 핵심감사사항으로 결정합니다. 법규에서 해당 사항에 대하여 공개적인 공시를 배제하거나, 극히 드문 상황으로 우리가 감사보고서에 해당 사항을 기술함으로 인한 부정적 결과가 해당 커뮤니케이션에 따른 공익적 효익을 초과할 것으로 합리적으로 예상되어 해당 사항을 감사보고서에 커뮤니케이션해서는 안 된다고 결론을 내리는 경우가 아닌 한, 우리는 감사보고서에 이러한 사항들을 기술합니다.

### 3. 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

#### 가. 감사용역계약 체결현황

(단위 : 천원)

사업연도	감사인	내 용	보 수	총소요시간
제 20기	삼일회계법인	분·반기연결재무제표검토 분·반기재무제표검토 연결재무제표감사(영문포함) 재무제표감사(영문포함) K-IFRS에 의한 감사	880,000	약 8,985시간
제 19기	삼일회계법인	분·반기연결재무제표검토 분·반기재무제표검토 연결재무제표감사(영문포함) 재무제표감사(영문포함) K-IFRS에 의한 감사	610,000	약 6,435시간

제 18기	삼일회계법인	분·반기연결재무제표검토 분·반기재무제표검토 연결재무제표감사(영문포함) 재무제표감사(영문포함) K-IFRS에 의한 감사	550,000	약 6,134시간
-------	--------	---	---------	-----------

※ 지배회사 기준입니다.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 : 천원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제20기	-	-	-	-	-
제19기	-	-	-	-	-
제18기	2017.04.03	지방세 경정청구 업무위임 계약	약7개월	- (*)	-

(\*) 용역보수는 환급액의 일정률로 계산되며 환급액이 없으므로 지급한 금액은 없습니다.

4. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계 감사인과 논의한 결과를 다음의 표에 따라 기재한다.

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 04월 24일	회사측: 감사위원회 4인 감사인측: 삼일회계법인 업무수행이사 등 2인	대면회의	2019년 1분기 재무제표 검토결과 보고, 2019년 회계감사 수행계획
2	2019년 07월 22일	회사측: 감사위원회 4인 감사인측: 삼일회계법인 업무수행이사 등 2인	대면회의	2019년 반기 재무제표 검토결과 보고 내부회계관리제도 운영실태 점검 계획 보고
3	2019년 10월 30일	회사측: 감사위원회 4인 감사인측: 삼일회계법인 업무수행이사 등 2인	대면회의	2019년 3분기 재무제표 검토결과 보고, 핵심감사사항 선정결과 및 감사절차 계획
4	2020년 02월 10일	회사측: 감사위원회 4인 감사인측: 삼일회계법인 업무수행이사 등 2인	대면회의	2019년도 결산 감사보고, 핵심감사사항 진행상황 및 최종감사 일정, 내부회계관리제도 감사진행사항
5	2020년 02월 28일	회사측: 감사위원회 4인 감사인측: 삼일회계법인 업무수행이사 등 2인	대면회의	내부회계관리제도 감사 결과보고

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

- 당사의 이사회는 2019년 12월 31일 기준 사내이사 3인(박용만, 손동연, 고석범), 사외이사 4인(한승수, 윤증현, 정명문, 윤성수) 총 7인으로 구성되어 있으며 산하에 감사위원회, 내부거래위원회, 사외이사후보추천위원회 등 3개 위원회를 설치하여 운영하고 있습니다.
- 사내이사는 이사회가 추천하고 주주총회에서 선임되었으며, 사외이사는 사외이사후보추천위원회가 사외이사후보추천자문단의 자문을 받아 회사에 적합한 인물을 추천하고 주주총회에서 선임되었으므로 대주주 또는 주요주주로부터 독립성을 갖고 있습니다.
- 이사회 의장은 박용만 사내이사로 대표이사를 겸직하고 있지 않습니다. 이사회 의장은 역량, 성과, 경험 등 다각적인 측면에서 판단하고, 최적의 대상을 후보로 선정하게 되며, 당사 정관 제35조, 이사회 규정 제5조에 따라 이사회의 결의로 이사회 의장을 선임하고 있습니다.

#### 나. 중요 의결사항 등

( 기준 : 2019년 12월 31일 )

회차	개최일자	의안내용	가결여부	성명							비고
				박용만 (출석률: 75%)	손동연 (출석률: 88%)	고석범 (출석률: 100%)	한승수 (출석률: 88%)	윤증현 (출석률: 100%)	정명문 (출석률: 100%)	윤성수 (출석률: 100%)	
				찬반여부							
1	2019.02.1 2	- 2018년도 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	불참	불참	-	불참	-	-	-	3(4)
		- 2018년 CP 운영실적 및 2019년 운영계획 보고	-	불참	불참	-	불참	-	-	-	
		- 2018년 경영실적 보고	-	불참	불참	-	불참	-	-	-	
		- 2018년도 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	가결	불참	불참	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	
		- 2019년 경영계획 승인의 건	가결	불참	불참	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	
2	2019.03.0 8	- 2018년 내부회계관리제도 평가보고	-	-	-	-	-	-	-	-	4(4)
		- 2018년 감사보고	-	-	-	-	-	-	-	-	
		- 제19기 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 전자투표제도 채택의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
3	2019.03.2 7	- 이사회 의장 및 소집권자 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	4(4)
		- 준법지원인 겸 공정거래 자율준수 관리자 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 감사위원회 운영규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 내부회계관리규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
4	2019.04.1 5	- 디비씨(주) 주식 양수도 계약 체결 및 디비씨(주) 주식 담보제공 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	4(4)
		- 미국 신규법인 설립 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
5	2019.04.2 4	- 2019년 1분기 경영실적 보고	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	4(4)
		- 계열회사와의 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
6	2019.07.2 2	- 2019년 상반기 경영실적 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	4(4)
		- 신규 해외법인 설립 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 사채발행 대표이사 위임 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
7	2019.10.3 0	- 2019년 3분기 경영실적 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	4(4)
		- 해외 보증 사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		- 해외주식예약증서(GDR) Delisting의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
8	2019.12.1 0	- 사채발행 대표이사 위임의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	4(4)
		- 두산중공업(주)과의 자기거래 승인의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	



	- 두산건설(주)과의 자기거래 승인의 건	기결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
	- 2020년 기부금 승인의 건	기결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	

\* 비고란의 숫자는 사외이사 참석자 수이며 ( )안은 총 사외이사 수입.

## 1) 이사회의 구성에 관한 사항

### (1) 이사회의 권한 내용

#### - 이사회 운영규정

##### 제3조(권한)

- ① 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다.
- ② 이사회는 이사의 직무의 집행을 감독한다.

##### 제10조 (부의사항)

- 회사의 업무집행에 관한 주요사항 중 다음 사항에 대하여는 심의, 의결한다.

- ① 주주총회의 소집과 이에 부의할 안건에 관한 사항
- ② 경영에 관한 사항
  - 가. 사업계획 및 예산
  - 나. 중장기 사업계획
  - 다. 대표이사의 선임 및 해임
  - 라. 사장 이상 집행임원의 선임 및 해임, 이에 해당하지 않는 집행임원에 대하여는 대표이사에게 그 권한을 위임한다. <2011.3.25 일부개정>
  - 마. 이사회운영 규정 개정
  - 바. 감사위원회 및 이사회내 위원회 운영규정 제·개정
  - 사. 내부회계관리규정의 제·개정
  - 아. 이사회내 위원회의 설치, 운영, 폐지
  - 자. 이사회내 위원회 위원의 선임 및 해임
  - 차. 국내외 지점·법인(당사가 최대주주이거나 1인 주주인 법인)의 설치, 이전, 폐지 및 철수. 단,
    - (i) 지점을 제외한 국내외 사무소 등의 설치, 이전, 폐지
    - (ii) 해외지점의 동일 국내에서의 이전
    - (iii) 프로젝트용 현지법인 또는 사무소의 설치, 이전, 폐지, 철수에 대해서는 부의 대상에서 제외함
- ③ 재무에 관한 사항
  - 가. 자산총액의 100분의 10을 초과하는 자산의 처분 또는 획득
  - 나. 자본금의 100분의10을 초과하는 타 법인에 대한 출자, 또는 출자지분의 처분
  - 다. 관계회사 주식(자사주 포함)의 처분에 관한 사항
  - 라. 사채의 발행 및 모집에 관한 사항
  - 마. 전환사채, 신주 인수권부사채 발행
  - 바. 준비금의 자본금전입 <2012.3.30 일부개정>
- ④ 이사에 관한 사항
  - 가. 집행임원인사관리규정, 집행 임원 아닌 이사 및 감사의 처우에 관한 규정 제·개정 <2007. 3. 16 일부개정>
  - 나. 상법 제397조의2의 승인사항 및 제398조의 거래 <2012.3.30 일부개정>
- ⑤ 기타

- 가. 주식매수선택권 부여 및 취소
- 나. 회사가 기부하고자 하는 금액이 5억원 이상이거나 기타 회사의 기부금 출연에 관하여 이사회 결의가 필요하다고 인정되는 사항 <2017.5.26 일부개정>
- 다. 기타 법령 또는 정관에서 정하여진 사항, 주주총회에서 위임 받은 사항 및 기타 대표이사가 회사경영을 위해서 중요하다고 인정한 사항

**제13조 (이사에 대한 직무집행감독권)**

- ① 이사회는 각 이사가 담당업무를 집행함에 있어 법령 또는 정관에 위반하거나 현저히 부당한 방법으로 처리하거나, 처리할 염려가 있다고 인정한 때에는 그 이사에 대하여 관련자료의 제출, 조사 및 설명을 요구할 수 있다.
- ② 제1항의 경우 이사회는 해당업무에 대하여 그 집행을 중지 또는 변경하도록 요구할 수 있다.

**(2) 이사의 독립성**

**- 이사의 선임**

관계법령과 정관 및 이사회 규정에 따라 회사의 사외이사 후보를 추천하기 위하여, 당사는 3인의 외부 인사로 구성되어 있는 사외이사후보추천자문단에서 선임예정인 사외이사의 2배수 이내의 후보를 사외이사후보추천위원회에 추천하고, 전원 사외이사(한승수, 윤증현, 정병문)로 구성된 사외이사후보추천위원회에서 주주총회에서 선임할 사외이사 후보자를 추천하며, 이사회(사내이사 후보자) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사 후보자)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고, 이사회는 적법한 범위내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하여 이사는 주주총회에서 선임하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

(기준 : 2019년 12월 31일)

직명	성명	선임배경	추천인	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	활동분야 (담당업무)	연임여부	연임횟수	비고
사내이사	박용만	두산인프라코어 회장	이사회	해당 없음	특수관계인	전사 경영전반 총괄, 이사회 의장	O	1회	'19.3.27 선임
사내이사 (대표이사)	손동연	두산인프라코어 사장	이사회		특수관계인	전사 경영전반 총괄	O	1회	'18.3.28 선임 (*18.3.28 대표이사 선임)
사내이사 (대표이사)	고석범	두산인프라코어 부사장	이사회		특수관계인	전사 재무전반에 대한 업무	X	-	'18.3.28 선임 (*18.3.28 대표이사 선임)
사외이사	한승수	재무전문가	사외이사후보추 천위원회		해당사항없음	전사 경영전반에 대한 업무	O	1회	'18.3.28 선임
사외이사	윤증현	재무전문가	사외이사후보추 천위원회		해당사항없음	전사 경영전반에 대한 업무	O	1회	'18.3.28 선임
사외이사	정병문	법률전문가	사외이사후보추 천위원회		해당사항없음	전사 경영전반에 대한 업무	X	-	'17.3.31 선임
사외이사	윤성수	재무전문가	사외이사후보추 천위원회		해당사항없음	전사 경영전반에 대한 업무	X	-	'18.3.28 선임

- 이사의 임기만료일은 취임후 3년 내의 최종결산기에 관한 정기주주총회 종결시 까지임.
- '20년 3월 24일 사외이사 임성균, 이득홍 신규 선임
- '20년 3월 24일 사외이사 정병문 임기만료 퇴임
- '20년 3월 24일 부로 이사회는 8명으로 구성함(사내 3명, 사외 5명)

### (3) 이사회내 위원회

#### ○ 이사회내 위원회 구성현황

( 기준 : 2019년 12월 31일 )

위원회명	구성	위원장	위원	설치목적 및 권한사항	비고
사외이사후보 추천위원회	사외이사 3명	한승수	윤증현, 정병문	하단 기재 내용 참조	- '02.6.23 최초구성, '18.3.28 재구성 - 한승수 위원 '18.3.28 재선임 - 윤증현, 정병문 위원 '18. 3. 28 신규선임
내부거래위원회	사외이사 3명	정병문	윤증현, 윤성수	하단 기재 내용 참조	- '06.3.17 최초 구성, '18.3.28 재구성 - 윤증현 위원 '18.3.28 재선임 - 정병문, 윤성수 위원 '18. 3. 28 신규선임

- 이사회내 위원회의 임기만료일은 취임후 3년 내의 최종결산기에 관한 정기주주총회 종결시 까지임

#### ○ 사외이사후보 추천위원회 설치 목적 및 권한사항

- 주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위함이며 상법 제542조의 8 제4항('사외이사 후보추천위원회는 사외이사가 총위원의 과반수가 되도록 구성하여야 한다.')을 충족하고 있습니다.

#### - 권한사항

주주총회에서 선임할 사외이사후보자 추천

#### ○ 사외이사후보 추천위원회 규정

##### 제3조 (직무와 권한)

- ① 위원회는 주주총회에서 선임할 사외이사 후보의 추천권을 가진다.
- ② 위원회는 사외이사 후보로 추천할 자를 결정함에 있어 상법 제542조의6 제2항의 권리를 행사할 수 있는 주주가 추천한 후보를 포함시켜야 한다.
- ③ 위원회는 위원회의 운영성과 및 사외이사후보 추천위원회규정(이하 "본 규정"이라 한다)의 내용을 매년 검토하여, 필요한 경우 본 규정의 개정을 이사회에 건의한다.
- ④ 위원회는 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.

##### 제4조 (구성 및 임기)

- ① 위원회 위원(이하 "위원"이라 한다)의 선임 및 해임은 이사회에 의결한다.
- ② 위원회는 3인이상의 사외이사로 구성한다.
- ③ 위원의 임기는 동 위원의 이사로서의 임기가 만료되는 때까지로 한다.

#### ○ 내부거래위원회 설치 목적 및 권한사항

- 공정거래 자율준수 체제 구축을 통해 회사 경영의 투명성을 제고하기 위함.

#### - 권한사항

독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제 11조의 2에 의한 대규모 내부거래는 사전 심의하여 승인 받은 후에 거래를 하기 위한 것이며, 내부거래 직권조사 및 시정 조치 건의권을 갖고 있습니다.

- 전원 사외이사(3인)

- 조건 충족(자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제25조 제5항, 사외이사가 2분의 1 이상)

#### ○ 내부거래위원회 규정

**제3조 (직무와 권한)**

- ① 위원회는 회사와 회사의 독점규제 및 공정거래에 관한 법률(이하 "공정거래법"이라 한다) 및 그 시행령에 의한 특수관계인(다만, 경영을 지배하려고 공동의 목적을 가지고 기업결합에 참여한 자는 제외하며, 이하 "특수관계인"이라 한다)을 상대방으로 하거나, 특수관계인을 위하여 하는 거래(이하 "내부거래"라 한다)를 심사 및 승인할 권한을 가진다.
- ② 위원회는 위원회의 운영성과 및 내부거래위원회규정(이하 "본 규정"이라 한다)의 내용을 매년 검토하여, 필요한 경우 본 규정의 개정을 이사회에 건의한다.
- ③ 위원회는 기타 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.

**제4조 (구성 및 임기)**

- ① 위원회 위원(이하 "위원"이라 한다)의 선임 및 해임은 이사회 결의로 한다.
- ② 위원회는 3인 이상의 사외이사로 구성한다.
- ③ 위원의 임기는 동 위원의 이사로서의 임기가 만료되는 때까지로 한다.

**(4) 사외이사 현황**

( 기준 : 2019년 12월 31일 )

성명	주요경력	최대주주 등과의 이해관계	비고
한승수	(현) 유한재단 이사장 (전) 국무총리실 국무총리(제39대)	없음	- '18.3.28 선임
윤증현	(현)윤경제연구소 소장 (전)금융감독원 원장(제5대)	없음	- '18.3.28 선임
정병문	(현) 김앤장 법률사무소 변호사 (전) 수원지방법원 부장판사	없음	- '17.3.31 선임
윤성수	(현) 고려대학교 경영대학 교수 (전) UCLA경영대학원 조교수	없음	- '18.3.28 선임

- 사외이사의 임기만료일은 취임후 3년 내의 최종결산기에 관한 정기주주총회 종결시 까지임.
- '20년 3월 24일 사외이사 임성균, 이득홍 신규 선임
- '20년 3월 24일 사외이사 정병문 임기만료 퇴임

**(5) 사외이사의 업무지원 조직 : IR팀, Audit팀**

① IR팀 구성원

팀장 : 윤지원 부장

팀원 : 박재화 차장, 황인웅 대리, 윤서정 대리, 한지훈 대리

- 주요업무 : 사외이사 업무지원 총괄, 이사회 운영, 공시, 주주총회 운영, 기업지배구조 개선 및 IR 등

② Audit팀 구성원

팀장 : 조용호 부장

팀원 : 유한영 부장, 이영진 부장, 고재영 과장

- 주요업무 : 회계 및 업무 감사와 사외이사가 업무 수행 중 필요시 감사지시에 따른 Audit업무 실시 등

**2) 이사회내의 위원회 활동내역**

( 기준 : 2019년 12월 31일 )

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		
				정병문 (출석율:100%)	윤증현 (출석율:100%)	윤성수 (출석율:100%)
				찬 반 여 부		
내부거래위원회	19.02.12	- 2018년도 내부거래 집행실적 보고	-	-	-	-
	19.12.10	- 2020년도 (주)두산과의 상품용역거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		- (주)두산과의 임대차 거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

( 기준 : 2019년 12월 31일 )

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		
				한승수 (출석율: - %)	윤증현 (출석율: - %)	정병문 (출석율: - %)
				찬 반 여 부		
사외이사후보 추천위원회	-	-	-	-	-	-

사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2017년 10월 24~27일	사내교육	한승수, 윤증현, 박병원, 김대기, 정병문 이사	-	미국, 체코 사업장 방문 및 실사
2018년 04월 17일	사내교육	윤성수 이사	-	신규 선임 사외이사 회사소개
2018년 05월 28일	사내교육	한승수, 윤증현, 정병문 이사	윤성수 이사 (개인일정)	중국 연태 공장 방문 및 DICC관련 교육

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

당사는 보고서 기준일, 4인의 사외이사로 구성된 감사위원회를 운영하고 있습니다

- 감사위원회(감사)의 인적사항

( 기준 : 2019년 12월 31일)

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
윤증현	사외이사	(현)윤경제연구소 소장('11~) (전)제2대 기획재정부 장관('09~'11) 경력 : 현대오일뱅크 사외이사('16~현)	예	④ 금융기관, 정부, 증권유관기관 등 경력자	- 기본자격 금융기관, 정부, 증권유관기관 등에서 감독업무를 수행함 - 근무기간 제2대 기획재정부 장관('09~'11) 제5대 금융감독원 원장('04~'07) 제5대 금융감독위원회 위원장('04~'07) 재정경제원 금융정책실 실장('94~'98) 재무부 금융국 국장('92~'94)
한승수	사외이사	(현) 유한재단 이사장('16~) (전) 국무총리실 국무총리(제39대)('08~'09)	예	② 회계, 재무분야 학위보유자	- 기본자격 서울대 대학원 행정학 석사 ('63) 요크대 대학원 경제학 박사 ('68) - 근무기간 영국 요크대학교 경제학과 교수('65~'68) 영국 캠브리지대학교 응용경제학과 연구교수('68~'70) 서울대학교 경제학과 교수('71~'88)
정병문	사외이사	(현) 김앤장 법률사무소 변호사('06~) (전) 수원지방법원 부장판사('04~'06)	-	-	-
윤성수	사외이사	(현) 고려대학교 경영대학 교수('03~) (전) UCLA 경영대학원 조교수('95~'03) 경력 : 케이비캐피탈 사외이사('17~현)	예	① 회계사 ② 회계, 재무분야 학위보유자	- 기본자격 회계사 서울대(원) 경영학 석사('87) 일리노이대 어버너شم페인 교대(원) 박사('95) - 근무기간 고려대 경영대학 경영학과 교수('03~현재) UCLA 경영대학원 조교수('95~'03) 신한회계법인('89~'90) 삼일회계법인('83~'89)

- 감사위원회 위원의 재임기간, 겸직사항 등은 VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	충족(4명)	상법 제415조의2 제2항

- 사외이사가위원의 3분의 2 이상	충족(전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족(3명)	상법 제542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족(윤증현 사외이사)	
- 그밖의 자격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항없음)	상법 제542조의11 제3항

당사는 관련법령 및 정관에 따라 위원회의 구성, 운영 및 권한·책임 등을 감사위원회 규정에 정의하여 감사업무를 수행하고 있습니다.

감사위원회의 감사업무 수행은 회계감사를 위해서는 재무제표 등 회계관련서류 및 회계법인의 감사절차와 감사결과를 검토하고 필요한 경우에는 회계법인에 대하여 회계에 관한 장부와 관련서류에 대한 추가 검토를 요청하고 그 결과를 검토합니다. 그리고 감사위원회는 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 설치한 내부회계관리제도의 운영실태를 내부회계관리자로부터 보고받고 이를 검토합니다. 또한 감사위원회는 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요할 경우에는 이사로부터 경영과 영업에 관한 보고를 받고 중요한 업무에 관한 회사의 보고에 대해 추가 검토 및 자료보완을 요청하는 등 적절한 방법을 사용하여 검토합니다.

관계법령과 정관 및 감사위원회회 규정에 따라 이사회에서 주주총회를 통해 선임할 감사위원회 위원 후보자를 추천하고, 의안으로 확정하며 주주총회에 의안으로 제출합니다. 이를 통해 감사위원회 위원은 주주총회에서 선임하고 있습니다. 감사위원회 위원은 경영진 및 지배주주로부터 독립적 입장에서 회계업무의 감사와 이사회에서 위임한 사항에 대하여 심의, 의결 및 이사와 경영진이 합리적 판단을 할 수 있도록 객관적인 기준(감사위원회 규정)을 가지고 이사회 경영진의 직무집행을 감독할 수 있는 후보자를 선출합니다. 이러한 절차에 따라 선임된 감사위원회 위원은 다음과 같습니다.

(기준 : 2019년 12월 31일)

성 명	추천인	재임기간	연임여부	회사와의 관계	최대주주(주요주주)와의 관계
윤증현	이사회	4년 9개월	○(1회)	-	-
한승수	이사회	1년 9개월	X	-	-
정병문	이사회	2년 9개월	X	-	-
윤성수	이사회	1년 9개월	X	-	-

#### 다. 감사위원회 주요 활동 내역

본 보고서 제출일 현재 감사위원회 주요 활동 내역은 아래 표를 참조하시기 바랍니다.

- 회사의 재무제표에 대한 외부감사인의 감사보고 수령

#### ○ 감사위원회 규정

##### 제3조 (직무와 권한)

- ① 위원회는 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ② 위원회는 언제든지 이사에 대하여 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산 상태를 조사할 수 있다.
- ③ 위원회는 외부감사인을 선정한다.
- ④ 위원회는 제1항 내지 제3항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.

##### 제5조 (구성)

- ① 감사위원(이하 "위원"이라 한다)은 주주총회에서 선임한다.

② 위원회는 3인 이상의 이사로 구성한다.

③ 위원의 3분의2 이상은 사외이사이어야 하고, 사외이사 아닌 위원은 상법 제542조의 11 및 12의 요건을 갖추어야 한다.

④ 사외이사인 위원이 사임·사망 등의 사유로 인하여 제2항의 위원수에 미달하게 된 때에는 그 사유가 발생한 후 최초로 소집되는 주주총회에서 위원회의 구성요건에 충족되도록 하여야 한다.

### 제6조 (해임)

위원은 주주총회의 결의에 의하여 해임할 수 있다.

### ○ 감사위원회(감사)의 주요활동내역

(기준 : 2019년 12월 31일)

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명			
				윤증현 (출석률:100%)	한승수 (출석률:86%)	정병문 (출석률:100%)	윤성수 (출석률:100%)
				찬 반 여부			
감사위원회	19.02.12	- 2018년도 결산 감사보고	-	-	불참	-	-
		- 2018년도 하반기 내부감사 결과 보고	-	-	불참	-	-
		- 2018년도 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	-	-	불참	-	-
	19.03.08	- 2018년도 내부회계관리제도 평가보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 내부감시장치에 대한 의견서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		- 2018년도 감사보고서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	19.03.27	- 내부회계관리규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	19.04.24	- 2019년 1분기 재무제표 검토결과 보고	-	-	-	-	-
	19.07.22	- 2019년 반기 재무제표 검토결과 보고	-	-	-	-	-
		- 내부회계관리제도 운영실태 점검 계획 보고	-	-	-	-	-
		- 2019년 상반기 내부감사 결과보고	-	-	-	-	-
	19.10.30	- 2019년 3분기 재무제표 검토결과 보고	-	-	-	-	-
		- 감사인 선임규정 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
19.12.10	- 감사인 선정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	

### 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2018년 04월 17일	사내교육	윤성수 이사	-	신규 선임 사외이사 감사위원 직무관련 교육
2019년 12월 10일	딜로이트 안진회계법인	한승수 이사 윤증현 이사 정병문 이사 윤성수 이사	-	개정 외부감사법과 감사위원회의 역할과 책임

### 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
--------	--------	----------	---------



Audit팀	4	부장3명, 과장1명 (평균 20년)	감사 지원업무
--------	---	------------------------	---------

**라. 준법지원인에 관한 사항**

당사는 상법 제542조의13등의 관련규정에 의거하여 이사회에서 준법지원인을 선임하였습니다.

(가) 준법지원인의 인적사항 및 주요경력

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	주요경력
박동범	남	1973년 05월	상무 (법무담당)	미등기 임원	상근	제40회 사법시험 합격 (사법원수원 30기 수료). 법 무법인 세종 변호사, 두산인프라코어 법무담당

(나) 준법지원인의 주요활동내역 및 그 처리결과

당사는 준법지원인을 선임하고 제반법규의 준수여부를 자체적으로 점검하여, 위법행위를 사전에 예방하고 준법경영을 위해 노력하고 있습니다.

당사의 당기 주요 준법통제 활동은 아래와 같습니다.

1) 현황점검 및 조치

일시	제목	주요내용 및 점검결과	처리결과
19. 1월 ~ 12월	청탁금지법 준법 점검	청탁금지법에 따른 Compliance 확인 및 위험 요인 점검	적정, 중요 미비점 없음
19. 1월 ~ 12월	하도급법 준법 점검	기술자료 요청시스템 구축 및 운 용, 하도급대금 결정 적정성 점검	피드백 교육, 중요 미비점 없음
19. 1월 ~ 12월	산업기술보호법 준법 점 검	산업기술 유출 및 침해행위 점검 및 조치	적정, 중요 미비점 없음
19. 1월 ~ 12월	방위산업기술보호법 준법 점검	방위산업기술 보호체계 구축 및 적정성 확인	적정, 중요 미비점 없음
19. 1월 ~ 12월	매월 정기 보안점검	매월 영업비밀 보안 영역 점검활 동 수행	적정, 중요 미비점 없음
19. 9월 ~ 12월	이메일 보안위협 점검	이메일을 통한 보안 위협 진단 및 보호 조치 수행	이메일을 통한 외부 공격에 대한 차단정책 강화 및 임 직원 교육
19. 7월 ~ 12월	노동관계법령 준법점검	용역업체 및 법령개정 모니터링	법령개정에 따른 취업규칙 등 내부규정 점검 및 개정 작업 진행
19. 9월 ~ 12월	정보보안수준진단	보안 영역별 관리 실태 점검	적정, 중요 미비점 없음
19. 7월 ~ 12월	시스템 보안취약점 개선	주요 시스템 취약점 진단/확인	적정, 중요 미비점 없음

2) 자문 및 교육

제목	내용
일반 자문	업무상 자문 및 계약 검토
하도급법 및 공정거래법 관련 자문	하도급 업체 선정 및 구매절차의 적정성, 대금미지급 및 부당감액 위험요소검토 등
준법교육	윤리규범 및 세부규정

	- 두산 윤리규범 및 8개 세부규정에 대한 사례위주 교육
하도급법	- 법령 주요 내용 및 준수사항 교육 (기술자료 제공 요구 및 유용/유출 금지, 부당한 하도급대금 결정 및 감액 금지 등)
청탁금지법	- 법령 주요 내용 및 준수사항 교육
근로기준법	- 개정 법령 주요 내용 및 준수사항 교육
인권	- 직장내 성희롱예방 및 장애인인식개선 교육
EHS 교육 및 산업안전보건법 교육	- 팀장 및 관리감독자 대상 관련 법령 및 단체협약 교육
채용 준법교육	- 신규채용자 대상으로 정보보안 교육
정보보안	- 온라인 교육 : 임직원 대상 회사 보안규정, 준수 항목 교육

### 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무팀	15	과장~상무 (평균 10년)	준법통제활동 (법무, 공정거래, 내부 통제 및 컴플라이언스 등)

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

당사는 소액주주 의결권 보호를 위하여 서면투표제를 도입 운영하고 있습니다. 회사는 주주총회 개별 안건에 대하여 소액주주가 서면으로 의사표시를 행사 할 수 있도록 서면투표용지를 주총소집통지서 발송시 동봉하여 송부하며, 주주는 해당안건에 대한 찬반표시를 기재하여 주총소집 전일까지 회사에 송부함으로써 서면에 의한 의결권 행사를 할 수 있습니다.

또한, 당사는 「상법」 제368조의4에 따른 전자투표제도와 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령」 제160조 제5호에 따른 전자위임장권유제도를 제 19기에 이어 제 20기 주주총회에서도 활용 하였습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 주주의 분포

#### 가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
두산중공업	본인	보통주	75,509,366	36.27	75,509,366	36.27	-
손동연	계열사임원	보통주	12,524	0.01	22,026	0.01	장내매수
고석범	계열사임원	보통주	7,976	0.00	10,000	0.00	장내매수
박상민	특수관계인	보통주	5,140	0.00	5,140	0.00	-
박상수	특수관계인	보통주	5,140	0.00	5,140	0.00	-
서주원	특수관계인	보통주	4,200	0.00	4,200	0.00	-
서장원	특수관계인	보통주	4,210	0.00	4,210	0.00	-
강신애	특수관계인	보통주	8,000	0.00	8,000	0.00	-
김소영	특수관계인	보통주	3,000	0.00	3,000	0.00	-
계		합계	75,559,556	36.30	75,571,082	36.30	-
		-	-	-	-	-	-

#### 나. 최대 주주 변동 내역

- 공시대상기간중 최대주주 변동사항은 없습니다.

#### 최대주주의 주요경력 및 개요

##### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
두산 중공업	91,533	박지원	0.00	-	-	(주)두산	34.36
		최형희	0.02	-	-	-	-

※ 두산중공업은 주권상장법인으로서 출자자수는 19.12.31 주주명부 기준으로 기재하였습니다.

##### 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)

	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2015년 08월 03일	박지원	0.01	-	-	(주)두산	36.82
-	정지택	0.004	-	-	-	-
2016년 06월 07일	박지원	0.01	-	-	(주)두산	36.82
-	정지택	0.01	-	-	-	-
2018년 03월 30일	박지원	0.01	-	-	(주)두산	36.82
-	최형희	0.01	-	-	-	-
-	김명우	0.01	-	-	-	-
2018년 12월 31일	박지원	0.01	-	-	(주)두산	33.79
-	최형희	0.01	-	-	-	-
2019년 03월 28일	박지원	0.01	-	-	(주)두산	33.79
-	최형희	0.01	-	-	-	-
-	정연인	-	-	-	-	-
2019년 05월 02일	박지원	0.01	-	-	(주)두산	33.79
-	최형희	0.02	-	-	-	-
-	정연인	-	-	-	-	-
2019년 05월 17일	박지원	0.00	-	-	(주)두산	32.30
-	최형희	0.02	-	-	-	-
-	정연인	-	-	-	-	-
2019년 06월 10일	박지원	0.00	-	-	(주)두산	32.30
-	최형희	0.02	-	-	-	-
-	정연인	-	-	-	-	-
2019년 12월 31일	박지원	0.00	-	-	(주)두산	34.36
-	최형희	0.02	-	-	-	-
-	정연인	-	-	-	-	-
2020년 03월 10일	박지원	0.07	-	-	(주)두산	44.86
-	최형희	0.02	-	-	-	-
-	정연인	-	-	-	-	-

※ 2020년 2월6일 메카텍 현물 출자, 3월10일 두산건설 주식교환 내역 반영

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	두산중공업주식회사
자산총계	11,360,878
부채총계	7,920,170
자본총계	3,440,707
매출액	3,708,635

영업이익	87,681
당기순이익	-495,191

※ 위 재무현황은 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성된 '19년 12월 31일자 별도재무현황입니다.

**(3) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보**

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)두산	13,317	박정원	5.81	-	-	박정원	5.81
		동현수	0.005	-	-	-	-
		김민철	0.003	-	-	-	-

- ※ (주)두산은 주권상장법인으로서 출자자수는 19.12.31 주주명부 기준으로 기재하였습니다.
- ※ (주)두산의 출자자수 및 대표이사 등의 지분율은 우선주를 포함한 발행주식총수 기준입니다.
- ※ (주)두산은 18.03.30 신규 대표이사로 동현수, 김민철 이사를 선임하였습니다.
- ※ (주)두산의 최대주주 및 그 특수관계인은 총 36명이며, 이 중 보통주 기준 최대출자자는 대표이사 박정원입니다. (이하 변동내역 기재 시 동일)

**【법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역】**

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2015년 11월 12일	박용만	2.98	-	-	박정원	5.07
2016년 03월 25일	박정원	5.07	-	-	박정원	5.07
2016년 12월 15일	박정원	5.28	-	-	박정원	5.28
-	이재경	0.24	-	-	-	-
2017년 12월 31일	박정원	5.50	-	-	박정원	5.50
-	이재경	0.25	-	-	-	-
2018년 03월 30일	박정원	5.50	-	-	박정원	5.50
-	동현수	0.005	-	-	-	-
-	김민철	0.003	-	-	-	-
2018년 11월 06일	박정원	5.72	-	-	박정원	5.72
	동현수	0.005	-	-	-	-
	김민철	0.003	-	-	-	-
2019년 05월 30일	박정원	5.17	-	-	박정원	5.17
	동현수	0.005	-	-	-	-
	김민철	0.003	-	-	-	-
2019년 07월 26일	박정원	5.81	-	-	박정원	5.81
-	동현수	0.005	-	-	-	-

-	김민철	0.003	-	-	-	-
---	-----	-------	---	---	---	---

- 2015년 11월 12일 : 대표이사 박용만 증여 (수증자 : 특수관계인 동대문 미래창조재단)
- 2016년 03월 25일 : 대표이사 변경
- 2016년 12월 15일 : 자기주식 소각
- 2017년 11월 3일 자기주식 소각 및 12월 21일 주식매수선택권 행사에 따른 지분을 변경
- 2018년 03월 30일 : 대표이사 변경
- 2018년 11월 06일 : 자기주식 소각
- 2019년 05월 30일 : 시간외매매 (해당 변동일은 결제일 기준임)
- 2019년 07월 26일 : 주식상속 (해당 변동일은 상속 재산분할이 종료된 날임)

**(4) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황**

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	주식회사 두산
자산총계	4,752,376
부채총계	2,607,723
자본총계	2,144,653
매출액	2,060,705
영업이익	161,922
당기순이익	633,804

※ 위 재무현황은 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성된 '19년 12월 31일자 별도재무현황입니다.

**(5) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용**

당사 최대주주인 두산중공업(주)의 별도기준의 최근 재무현황입니다.

(단위 : 백만원)

구 분	제57기	제56기	제55기
	2019년 12월말	2018년 12월말	2017년 12월말
[유동자산]	9,351,608	9,782,244	9,229,887
· 당좌자산	7,149,900	7,890,668	7,491,920
· 재고자산	2,201,708	1,891,576	1,737,967
[비유동자산]	15,457,641	15,032,668	15,732,431
· 투자자산	1,564,821	1,048,318	1,350,822
· 유형자산	5,921,532	6,414,487	6,904,856
· 무형자산	7,031,886	6,683,116	6,475,671
· 기타비유동자산	939,402	886,747	1,001,082
자산총계	24,809,249	24,814,912	24,962,318
[유동부채]	13,773,222	11,504,611	11,746,546
[비유동부채]	4,834,034	7,091,871	6,649,824
부채총계	18,607,256	18,596,482	18,396,370

[자본금]	1,075,255	650,255	596,837
[연결자본잉여금]	1,762,628	1,678,914	1,703,500
[연결기타자본항목]	48,936	(55,947)	(44,829)
[연결기타포괄손익누계액]	649,530	680,535	728,803
[연결이익잉여금]	(974,213)	(148,909)	402,498
[소수주주지분]	3,639,857	3,413,582	3,179,139
자본총계	6,201,993	6,218,430	6,565,948
	(2019.1.1~2019.12.31)	(2018.1.1~2018.12.31)	(2017.1.1~2017.12.31)
매출액	15,659,674	14,761,064	13,841,326
영업이익	1,076,887	1,003,501	913,734
계속사업이익(손실)	(114,962)	(323,357)	(41,942)
중단사업이익(손실)	10,595	(98,368)	(67,746)
연결총당기순이익(손실)	(104,367)	(421,725)	(109,688)
지배회사지분순이익(손실)	0	(523,794)	(292,038)
소수주주지분순이익(손실)	0	102,069	182,350
기본주당손실(원)	(2,620)	(4,807)	(2,908)
희석주당손실(원)	(2,620)	(4,807)	(2,908)
연결에 포함된 회사수	92	99	107

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

당사의 최대주주인 두산중공업(주)는 1962년 9월 20일에 설립되었으며, 2000년 10월 25일 주식을 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 상장하였습니다. 두산중공업(주)는 산업의 기초소재인 주단조에서부터 원자력, 화력 등의 발전설비, 해수담수화플랜트, 환경설비 등을 제작하여 국내외 플랜트 시장에 공급하고, 서비스를 제공하며, 건설중장비, 엔진 등을 생산/판매하는 업체로서 본사를 거점으로 한국 및 유럽, 아시아, 미주에 동종업종을 영위하는 종속기업들로 구성된 글로벌 기업입니다.

### 1. 본점소재지 및 그 변경

- 경상남도 창원시 성산구 두산블로로 22 (구주소: 귀곡동 555번지)

### 2. 사업의 내용

당사의 최대주주인 두산중공업(주)는 18년말 업무효율화와 시너지 효과를 위해 조직개편을 실시하여 사업부문을 전면 재편하였습니다. 두산중공업(주)는 이제 기존 원자력, 화력 등의 발전설비 제작 및 유지/보수 등 서비스를 제공하는 발전부문, 해수담수화플랜트 및 수처리 설비를 제작하는 Water부문, 환경설비 등을 제작·납품하는 산업부문, 조선용 기자재와 발전/제철/화공/시멘트 플랜트 등의 핵심소재 등을 공급하는 주단부문, 토목·건설 사업을 수행하는 건설부문을 모두 통합하여 두산중공업 부문을 이루게 되었으며, 건설중장비, 엔진 등을 생산하는 두산인프라코어 부문, 건설업(토목, 건축, 주택) 및 부동산 임대업을 수행하는 두산건설 부문, 골프장 운영 등을 하는 두산큐백스 부문으로 구성되어 있습니다.

### [사업부문별 주요 제품]

사업부문	주요 제품
두산중공업	NSSS, BOP, Turbine, 담수/수처리 설비, 주단조품, 플랜트설비 설치공사, 도로공사 등

두산인프라코어	내연기관, 각종 건설기계, 운송장비 및 그 부품 등
두산건설	아파트 건설 등
두산큐백스	골프장 운영 등

※ 기타 상세사항은 두산중공업(주)의 2019년도 사업보고서를 참고하시기 바랍니다.

## 주식 소유현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	두산중공업	75,509,366	36.27%	-
	국민연금공단	12,935,486	6.21%	-
	BlackRock Fund Advisors	10,418,039	5.00%	-
우리사주조합		-	-	-

## 소액주주현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주		보유주식		비고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	94,088	99.97%	112,858,675	54.22%	-

※ 위 현황은 '19. 12. 31 주주명부 기준입니다.

## 2. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>제11조(신주인수권)</p> <p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주를 배정받을 권리를 가진다. 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리 방법은 이사회에 결의로 정한다.</p> <p>② 제1항의 규정에도 불구하고 다음 각호의 경우에는 이사회에 결의로 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 발행주식 총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 165조의 6의 규정에서 정하는 방법에 따라 일반공모 증자 방식으로 신주를 발행하는 경우 &lt;2009. 3. 27 일부개정&gt;</li> <li>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 165조의 7의 규정에 의하여 우리사주 조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우 &lt;2009. 3. 27 일부개정&gt;</li> <li>3. 상법 제 340 조의 2 및 제 542 조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 &lt;2009. 3. 27 일부개정&gt;</li> <li>4. 발행주식 총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제 165 조의 16 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 &lt;2009. 3. 27 일부개정&gt;</li> <li>5. 긴급한 자금조달, 재무구조의 개선, 기술도입, 기타 경영상 필요로 국내외 금융기관, 제휴회사, 국내외 합작법인, 현물출자자 및 기타 투자자 등에게 발행주식 총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 신주를 발행하는 경우 &lt;2014. 3. 21 일부개정&gt;</li> </ol>
---------------	---



	③ 제2항 제1호, 제4호 및 제5호의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	3월 24일
주주명부폐쇄시기	당사 기준일 12월 31일		
주권의 종류	「주식·사채등의전자등록에관한법률」에 따라 주권 및 신주 인수권 증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음.		
명의개서대리인	하나은행 증권대행부 02-368-5860~3		
주주의 특전	해당사항 없음	공고방법	www.doosaninfracore.com 당사 인터넷 홈페이지(단, 전산장애 등 부득이한 경우 한국 경제신문에 게재)

### 3. 최근 6개월 간의 주가 및 주식 거래실적

(단위: 원, 주)

종류		19. 7월	19. 8월	19. 9월	19. 10월	19. 11월	19. 12월	
보통주	주가	최고	6,390	6,210	6,610	6,410	5,790	5,580
		최저	5,750	5,520	6,140	5,650	5,360	5,230
		평균	6,103	5,933	6,320	6,097	5,578	5,405
	거래량	최고 (일)	2,750,265	2,262,735	2,215,130	4,103,542	2,723,170	1,259,505
		최저 (일)	660,318	513,360	361,568	340,602	509,187	353,156
		월간	32,691,006	22,978,855	16,574,014	18,123,321	23,310,651	13,074,850
		월 평균	1,421,348	1,094,231	872,317	863,015	1,110,031	653,743

※ 위 현황은 종가 기준입니다.

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 임원 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
손동연	남	1958년 07월	시장	등기임원	상근	대표이사	현)두산인프라코어 CEO 전)한국지엠 기술개발부문 Pennsylvania State University 기계공학 (박사) 서울대학교 기계공학 (석사) 한양대학교 정밀기계학 (학사)	22,026	-	계열사 임원	07년 09개월	-
고석범	남	1965년 07월	부사장	등기임원	상근	재무관리부문	현)두산인프라코어 재무관리부부장 성균관대학교 농경제학	10,000	-	계열사 임원	12년 11개월	-
박용만	남	1955년 02월	회장	등기임원	상근	회장	현)두산인프라코어 회장 Boston University 경영학 (MBA) 서울대학교 경영학 (학사)	-	-	계열사 임원	14년 08개월	-
윤성수	남	1962년 11월	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원	현)고려대학교 경영대학 교수 전)UCLA경영대학원 조교수 일리노이대 어버너샘페인교대학원 (박사) 서울대학교 경영학 (학사, 석사)	-	-	계열사 임원	01년 09개월	-
윤증현	남	1946년 09월	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원	현)윤경제연구소 소장 전)금융감독원 원장 위스콘신매디슨대학원 공공정책, 행정학 (석사) 서울대학교 법학 (학사)	-	-	계열사 임원	04년 09개월	-
정병문	남	1963년 12월	사외이사	등기임원	비상근	감사위원회 위원	현)김앤장 법률사무소 변호사 전)수원지방법원 부장판사 서울대학교 법학	-	-	계열사 임원	02년 09개월	-
한승수	남	1936년 12월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사후보추천위원회 위원	현)유한재단 이사장 전)국무총리실 국무총리 요크대 대학원 경제학 (박사) 서울대학교 행정학 (석사) 연세대학교 정치외교학 (학사)	-	-	계열사 임원	04년 09개월	-
이현순	남	1950년 11월	부회장	미등기임원	상근	부회장	전)현대자동차 연구개발총괄본부	-	-	-	-	-
안종선	남	1969년 02월	부사장	미등기임원	상근	Heavy BG	-	4,500	-	-	-	-
유준호	남	1958년 07월	부사장	미등기임원	상근	엔진BG	-	-	-	-	-	-
이호철	남	1965년 01월	부사장	미등기임원	상근	China	-	7,600	-	-	-	-
장명호	남	1964년 02월	부사장	미등기임원	상근	경영혁신부문	전) 두산중공업 재무관리부부장	-	-	-	10개월	-
이동욱	남	1961년 01월	부사장	미등기임원	상근	기술원	-	300	-	-	-	-
공준호	남	1963년 07월	전무	미등기임원	상근	기술원 융복합기술센터	전) LS Automotive	-	-	-	01년 00개월	-
이경원	남	1962년 04월	전무	미등기임원	상근	엔진BG 엔진제품개발	-	-	-	-	-	-
백형범	남	1961년 10월	전무	미등기임원	상근	엔진BG Sales&PS	-	-	-	-	-	-

조정우	남	1962년 12월	전무	미등기임원	상근	China 구채권관리	-	-	-	-	-
박찬혁	남	1962년 12월	전무	미등기임원	상근	China China 생산	-	1,125	-	-	-
염윤성	남	1967년 04월	전무	미등기임원	상근	China China Sales&AM/PS	-	12	-	-	-
김인동	남	1961년 05월	전무	미등기임원	상근	품질총괄	-	890	-	-	-
박준영	남	1967년 05월	전무	미등기임원	상근	HR	전) 두산중공업 관리 HR	-	-	-	03년 07개월
박성권	남	1969년 02월	전무	미등기임원	상근	지원&Communication	-	960	-	-	-
배준화	남	1967년 12월	전무	미등기임원	상근	구매총괄 DIJ	전) 두산신협	-	-	-	01년 06개월
오승현	남	1965년 03월	전무	미등기임원	상근	Heavy BG Heavy제품개발	-	-	-	-	-
정복진	남	1970년 07월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Korea Sales	-	-	-	-	-
김기만	남	1969년 11월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Heavy제품개발 Heavy설계	-	-	-	-	-
김형호	남	1969년 10월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Heavy제품개발 Heavy시점	-	-	-	-	-
임정우	남	1975년 04월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Heavy제품개발 제품기획	-	-	-	-	-
박윤석	남	1964년 05월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Korea생산	-	-	-	-	-
정관희	남	1974년 02월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Emerging Sales	-	-	-	-	-
최대근	남	1969년 02월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Global AM/PS	-	-	-	-	-
조원주	남	1965년 07월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG Marketing	-	-	-	-	-
송희준	남	1970년 03월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG DINA	-	10,000	-	-	-
박현철	남	1973년 08월	상무	미등기임원	상근	Heavy BG DIEU	전) Doosan Bobcat EMEA Heavy & PP	-	-	-	02년 00개월
김종수	남	1968년 10월	상무	미등기임원	상근	엔진BG 엔진제품개발 엔진시험	-	430	-	-	-
정상원	남	1969년 04월	상무	미등기임원	상근	엔진BG 엔진제품개발 엔진설계	-	-	-	-	-
장우준	남	1967년 01월	상무	미등기임원	상근	엔진BG 엔진생산	-	-	-	-	-
현정환	남	1968년 12월	상무	미등기임원	상근	China DCFL	전) China Finance DCFL 채권관리2팀장	-	-	-	04년 05개월
고재균	남	1969년 02월	상무	미등기임원	상근	China Finance	-	-	-	-	-
염원찬	남	1966년 10월	상무	미등기임원	상근	재무관리부문 Controller	-	-	-	-	-
박동범	남	1973년 05월	상무	미등기임원	상근	재무관리부문 법무	-	-	-	-	-
차기용	남	1968년 10월	상무	미등기임원	상근	재무관리부문 Accounting	-	-	-	-	-
김성대	남	1968년 02월	상무	미등기임원	상근	재무관리부문 Treasurer	-	-	-	-	-
문경숙	여	1971년 04월	상무	미등기임원	상근	HR HRD	전) DLI L&D팀장	-	-	-	03년 02개월
김병주	남	1970년 01월	상무	미등기임원	상근	HR 기술HR	-	-	-	-	-
배규호	남	1971년 07월	상무	미등기임원	상근	지원&Communication Communication	전) 오리콤 커뮤니케이션실	333	-	-	01년 00개월
이용진	남	1968년 10월	상무	미등기임원	상근	구매총괄	-	-	-	-	-
박재원	남	1985년 03월	상무	미등기임원	상근	전략/신사업총괄	-	-	-	-	-
조재연	남	1974년 10월	상무	미등기임원	상근	전략/신사업총괄 전략&Digital혁신	-	100	-	-	-
김명중	남	1964년 08월	상무	미등기임원	상근	경영혁신부문	-	-	-	-	-
류정훈	남	1974년 01월	상무	미등기임원	상근	경영혁신부문	-	-	-	-	-
최은복	남	1966년 10월	연구위원	미등기임원	상근	기술원 DFSS TFT	-	-	-	-	-

- ※ 등기임원의 임기 만료일은 취임 후 3년 내의 최종결산기에 관한 정기주주총회 종결시까지지임.
- ※ 등기임원 7인은 최근 5년간 부실기업 근무 경력 없음.
- ※ '기술임원', '전문임원'은 제외함.

**타회사 등기임원 겸직 현황**

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

겸 직 자		겸 직 회 사	
성 명	직 위	회 사 명	직 위
윤증현	사외이사	현대오일뱅크	사외이사
한승수	사외이사	유한재단	이사장
윤성수	사외이사	케이비캐피탈	사외이사

## 미등기임원의 변동

보고기간 종료일(2019년 12월 31일) 이후 보고서 제출일 현재까지 변동된 미등기임원은아래와 같습니다.

구분	성명	직위	당사 담당업무
퇴임	조정우	전무	China 구매권관리

## 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
Heavy BG	남	984	-	4	-	988	15년2개월	87,556	89	684	138	822	-
Heavy BG	여	76	-	3	-	79	6년8개월	4,551	58				-
엔진BG	남	812	-	73	-	885	12년12개월	77,445	88				-
엔진BG	여	31	-	2	-	33	5년11개월	1,495	46				-
기타	남	719	-	4	2	723	12년11개월	70,900	103				-
기타	여	134	-	6	-	140	7년1개월	8,362	60				-
합 계		2,756	-	92	2	2,848	13년2개월	250,309	89				-

※ 직원수는 기준일 재직 인원임.

※ 급여총액은 소득세법 제20조에 따라 관할세무서 제출하는 근로소득지급명세서의 근로소득 기준임

※ 1인평균 급여액은 연 평균인원 2,801명(남자 2,551명, 여자 250명) 기준임.

## 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	45	15,331	341	-

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주주총회 승인금액	비고
----	-----	-----------	----

이사	7	15,000	-
----	---	--------	---

## 2. 보수지급금액

### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	6,175	882	-

### 2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	5,908	1,969	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	4	267	67	-
감사	-	-	-	-

### <이사·감사의 개인별 보수현황>

#### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
박용만	회장	3,991	-
손동연	사장	1,443	-

#### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
박용만	근로소득	급여	2,240	- '19년 주주총회(3/27)에서 승인 받은 이사 보수 한도 150억원 한도 내에서 이사회 의결로 제정된 집행임원인사관리규정에 따라 대표이사가 회사의 지능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(회장) 등을 고려하여 기본급을 정하고 이를 12개월로 균등 분할하여 매월 지급. - 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음.
		상여	1,750	- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 Grade별로 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음. - '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과

			<p>급은 총 1,509백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함.</p> <p>- 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음.</p> <p>- '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 241백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.</p>
		주식매수선택권 행사이익	- 해당사항 없음
		기타 근로소득	0.5 - 사내 규정에 따른 복리후생지원 사항
		퇴직소득	- 해당사항 없음
		기타소득	- 해당사항 없음
손동연	근로소득	급여	<p>725</p> <p>- '19년 주주총회(3/27)에서 승인 받은 이사 보수 한도 150억원 한도 내에서 이사회 의결로 제정된 집행임원인사관리규정에 따라 대표이사가 회사의 지분능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(사장) 등을 고려하여 기본급을 정하고 이를 12개월로 균등 분할하여 매월 지급.</p> <p>- 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음.</p>
		상여	<p>718</p> <p>- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음.</p> <p>- '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과급은 총 399백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함.</p> <p>- 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음.</p> <p>- '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 319백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.</p>
		주식매수선택권 행사이익	- 해당사항 없음
		기타 근로소득	0.8 - 사내 규정에 따른 복리후생지원 사항
		퇴직소득	- 해당사항 없음
		기타소득	- 해당사항 없음

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
박용만	회장	3,991	-
이현순	부회장	3,251	-
손동연	사장	1,443	-

안종선	부사장	759	-
유준호	부사장	678	-

## 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
박용만	급여	2,240	- '19년 주주총회(3/27)에서 승인 받은 이사 보수 한도 150억원 한도 내에서 이사회 의결로 제정된 집행임원인사관리규정에 따라 대표이사가 회사의 지분능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(회장) 등을 고려하여 기본급을 정하고 이를 12개월로 균등 분할하여 매월 지급 - 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음
		1,750	- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 Grade별로 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음. - '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과급은 총 1,509백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함. - 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음. - '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 241백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.
	-	- 해당사항 없음	
	주식매수선택권 행사이익	-	- 해당사항 없음
	기타 근로소득	0.5	- 사내 규정에 따른 복리후생지급 사항
	퇴직소득	-	- 해당사항 없음
기타소득	-	- 해당사항 없음	
이현순	급여	1,545	- 이사회 의결로 제정된 집행임원인사관리규정에 따라 대표이사가 회사의 지분능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(부회장) 등을 고려하여 기본급(연봉)을 정하고 이를 12개월로 균등 분할 하여 매월 지급 - 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음
		1,705	- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 Grade별로 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음. - '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과급은 총 1,041백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함. - 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음. - '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 664백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.
	주식매수선택권 행사이익	-	- 해당사항 없음

		기타 근로소득	0.7	- 사내 규정에 따른 복리후생지원 사항	
		퇴직소득	-	- 해당사항 없음	
		기타소득	-	- 해당사항 없음	
	손동면	근로소득	급여	725	- '19년 주주총회(3/27)에서 승인 받은 이사 보수 한도 150억원 한도 내에서 이사회 의결로 제정된 집행임원인사관리규정에 따라 대표이사가 회사의 자부능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(사장) 등을 고려하여 기본급을 정하고 이를 12개월로 균등 분할하여 매월 지급 - 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음
			상여	718	- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 Grade별로 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음. - '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과급은 총 399백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함. - 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음. - '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 319백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.
			주식매수선택권 행사이익	-	- 해당사항 없음
기타 근로소득			0.8	- 사내 규정에 따른 복리후생지원 사항	
		퇴직소득	-	- 해당사항 없음	
		기타소득	-	- 해당사항 없음	
안종선	근로소득	급여	434	- 이사회 의결로 제정된 집행임원관리규정에 따라 대표이사가 회사의 자부능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(부사장) 등을 고려하여 기본급(연봉)을 정하고 이를 12개월로 균등 분할 하여 매월 지급 - 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음	
		상여	307	- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 Grade별로 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음. - '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과급은 총 194백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함. - 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음. - '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 113백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.	
		주식매수선택권 행사이익	-	- 해당사항 없음	
		기타 근로소득	18.1	- 사내 규정에 따른 복리후생지원 사항	
		퇴직소득	-	- 해당사항 없음	
		기타소득	-	- 해당사항 없음	
유준호	근로소득	급여	316	- 이사회 의결로 제정된 집행임원관리규정에 따라 대표이사가 회사의 자부능력, 시장경쟁력, 회사에 대한 기여 정도, 직위/직책(부회장) 등을 고려하여 기본급(연봉)을 정하고 이를 12개월로 균등 분할 하여 매월 지급 - 기본급 외 직책 수당 등 별도 수당 없음	



	상여	311	<p>- 단기성과급은 집행임원인사관리규정에 의해 재무성과과제 및 전략성과과제 등의 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 Grade별로 기준 연봉의 0~140% 내에서 지급하고 있음.</p> <p>- '20년 2월에 지급한 단기성과급은 '19년 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 '19년 12월말 기준 연봉에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 1년 동안 회사는 연결기준 매출액 8조 1,858억원, 영업이익 8,404억원 및 별도기준 매출액 3조 1,022억원, 영업이익 1,782억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 시장 상황 대응 및 포트폴리오 개선 등을 고려하여 단기성과급은 총 189백만원이 산정되었고 '20년 2월 25일부로 지급함.</p> <p>- 장기성과급(Performance Unit)은 Performance Unit 운영규정에 따라 매년 해당 Grade별로 기준 연봉의 20~40%범위 내에서 부여할 수 있으며, 부여 시점으로부터 3년후, 3년간의 성과측정 기간 중 재무성과과제인 계량적 지표(MBO)와 성장성, 시장상황, 포트폴리오 개선, 계획 수준의 적정성 등 비계량적 지표(정성평가)에 대한 평가결과에 따라 지급하고 있음.</p> <p>- '19년 4월에 지급한 장기성과급은 '16~'18년 3년간의 계량적 지표와 비계량적 지표를 종합적으로 평가한 점수에 따라 산출된 지급률을 장기성과급 부여 당시의 기준 연봉('16년 3월 31일 기준)에 곱하여 계산한 금액을 지급함. 계량지표와 관련하여 성과측정 기간 3년 동안 회사는 연결기준 매출액 평균 6조 6,940억원, 영업이익 평균 6,614억원 실적을 달성하였으며, 비계량지표와 관련하여 신성장 동력 발굴 및 사업 포트폴리오가 개선된 점 등을 고려하여 장기성과급은 총 122백만원이 산정되었고 '19년 4월 30일부로 지급함.</p>
	주식매수선택권		- 해당사항 없음
	행사이익		
	기타 근로소득	49.9	- 사내 규정에 따른 복리후생지원 사항
	퇴직소득		- 해당사항 없음
	기타소득		- 해당사항 없음

### <주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

#### <표1>

(단위 : 백만원)

구분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	-	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	4	-	-
계	7	-	-

#### <표2>

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
안종선	미등기임원	2009.03.27	신주교부	보통주	3,000	-	3,000	-	-	-
오승현	미등기임원	2009.03.27	신주교부	보통주	1,050	-	1,050	-	-	-
이호철	미등기임원	2009.03.27	신주교부	보통주	3,700	-	3,700	-	-	-
이재경	-	2010.03.26	신주교부	보통주	10,970	-	10,970	-	-	-
박찬혁	미등기임원	2010.03.26	신주교부	보통주	2,500	-	-	2,500	2013.03.26~2020.03.25	19,400
안종선	미등기임원	2010.03.26	신주교부	보통주	3,500	-	-	3,500	2013.03.26~2020.03.25	19,400

이호철	미등기임원	2010.03.26	신주교부	보통주	8,500	-	-	8,500	2013.03.26~2020.03.25	19,400
장한기	-	2011.03.25	신주교부	보통주	800	-	800	-	-	-
박성권	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	800	-	-	800	2014.03.25~2021.03.24	30,700
박찬혁	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	800	-	-	800	2014.03.25~2021.03.24	30,700
백행범	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	800	-	-	800	2014.03.25~2021.03.24	30,700
송희준	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	900	-	-	900	2014.03.25~2021.03.24	30,700
안종선	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	3,200	-	-	3,200	2014.03.25~2021.03.24	30,700
염윤성	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	800	-	-	800	2014.03.25~2021.03.24	30,700
오승현	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	1,500	-	-	1,500	2014.03.25~2021.03.24	30,700
이동욱	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	1,500	-	-	1,500	2014.03.25~2021.03.24	30,700
이호철	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	2,200	-	-	2,200	2014.03.25~2021.03.24	30,700
조정우	미등기임원	2011.03.25	신주교부	보통주	800	-	-	800	2014.03.25~2021.03.24	30,700
장한기	-	2012.03.30	신주교부	보통주	1,200	-	1,200	-	-	-
박성권	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	2,300	-	-	2,300	2015.03.30~2022.03.29	22,300
이호철	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	9,400	-	-	9,400	2015.03.30~2022.03.29	22,300
고석범	등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,100	-	-	1,100	2015.03.30~2022.03.29	22,300
손동연	등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	11,200	-	-	11,200	2015.03.30~2022.03.29	22,300
조정우	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,200	-	-	1,200	2015.03.30~2022.03.29	22,300
백행범	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,100	-	-	1,100	2015.03.30~2022.03.29	22,300
오승현	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,200	-	-	1,200	2015.03.30~2022.03.29	22,300
이동욱	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	2,400	-	-	2,400	2015.03.30~2022.03.29	22,300
박찬혁	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,200	-	-	1,200	2015.03.30~2022.03.29	22,300
염윤성	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,100	-	-	1,100	2015.03.30~2022.03.29	22,300
안종선	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	2,700	-	-	2,700	2015.03.30~2022.03.29	22,300

송희준	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	2,700	-	-	2,700	2015.03.30~2022.03.29	22,300
김명중	미등기임원	2012.03.30	신주교부	보통주	1,800	-	-	1,800	2015.03.30~2022.03.29	22,300
장한기	-	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	1,600	-	-	-
고석범	등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	-	1,600	2016.03.29~2023.03.28	15,700
김명중	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	-	1,600	2016.03.29~2023.03.28	15,700
박성권	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	2,400	-	-	2,400	2016.03.29~2023.03.28	15,700
박찬혁	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,700	-	-	1,700	2016.03.29~2023.03.28	15,700
백행범	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	-	1,600	2016.03.29~2023.03.28	15,700
손동연	등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	8,000	-	-	8,000	2016.03.29~2023.03.28	15,700
송희준	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	3,800	-	-	3,800	2016.03.29~2023.03.28	15,700
염윤성	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	-	1,600	2016.03.29~2023.03.28	15,700
이경원	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	-	1,600	2016.03.29~2023.03.28	15,700
이동욱	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	3,400	-	-	3,400	2016.03.29~2023.03.28	15,700
이용진	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,600	-	-	1,600	2016.03.29~2023.03.28	15,700
이호철	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	6,300	-	-	6,300	2016.03.29~2023.03.28	15,700
조정우	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,700	-	-	1,700	2016.03.29~2023.03.28	15,700
최은록	미등기임원	2013.03.29	신주교부	보통주	1,300	-	-	1,300	2016.03.29~2023.03.28	15,700
장한기	-	2014.03.21	신주교부	보통주	4,200	-	4,200	-	-	-
고석범	등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.20	13,600
김명중	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.20	13,600
김인동	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,200	-	-	2,200	2017.03.21~2024.03.20	13,600
김중수	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.20	13,600
박찬혁	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,200	-	-	2,200	2017.03.21~2024.03.20	13,600
백행범	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	4,000	-	-	4,000	2017.03.21~2024.03.20	13,600

손동연	등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	9,700	-	-	9,700	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
엄원찬	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
이경원	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
이동욱	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	4,400	-	-	4,400	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
이현순	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	35,000	-	-	35,000	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
이호철	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	5,500	-	-	5,500	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
정욱진	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
차기용	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	2,100	-	-	2,100	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600
최은록	미등기임원	2014.03.21	신주교부	보통주	1,700	-	-	1,700	2017.03.21~2024.03.2 0	13,600

※ 공시서류작성기준일(2019.12.31) 종가 : 5,550원

※ 미행사 수량 및 2019.01.01~2019.12.31 기간 중 변동 수량에 대해 표기함.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 기업집단의 명칭

- 두산그룹
- 'I. 회사의 개요'의 '아. 계열회사에 관한 사항' 참조하시기 바랍니다.

### 나. 소속회사의 명칭

- 두산인프라코어(주)

### 다. 계열회사간의 출자 지분 현황

#### (1) 국내 계열회사

(기준일: 2019년 12월 31일)

출자사 피출자사	㈜두산	두산퓨얼셀(주)	두산솔루스(주)	두산중공업	두산인프라코 어	두산건설	오리콤	네오플릭스	두산팹캣코리 아	한컴	두산에카텍
㈜두산	16.84%										
두산퓨얼셀(주)	16.78%	0.01%									
두산솔루스(주)	16.78%		0.02%								
두산중공업(주)	34.36%			0.00%							
두산인프라코어(주)				36.27%	0.00%						
두산팹캣(주)					51.05%						
두산건설(주)				88.91%		0.93%					
㈜오리콤	62.30%						3.16%				
디젤아이(주)	41.91%										
㈜두산베어스	100.00%										
두산큐백스(주)	25.76%			32.07%	21.77%		5.15%		3.51%		
네오텐스(주)						42.86%					
㈜네오플릭스	96.77%							0.32%			
케이티씨엔피글로벌쓰램프2011의 2호사모투자전문회사								5.56%			
네오플릭스제3호사모투자합자 회사								10.00%			
두산팹캣코리아(주)											
두산로보틱스(주)	100.00%										
㈜두산모빌리티이노베이션	100.00%										
㈜두산에이치에프컨트롤스아시 아											
(주)한컴							100.00%				
두산에카텍(주)	100.00%										
디비씨(주)	46.00%				27.01%				22.89%	4.10%	
밸류엑스(주)						60.90%					39.10%
오성파워오엔(주)				100.00%							
두산로지스틱스솔루션(주)	100.00%										

※ 우선주를 포함한 지분율임.

#### (2) 해외 계열회사

(기준일: 2019년 12월 31일)

출자회사	피출자회사	지분율
(주)두산	Doosan Hongkong Ltd	100%
Doosan Hongkong Ltd	Doosan Electro-Materials Shen Zhen	100%
(주)두산	Doosan Shanghai Chemical Materials Co. Ltd	100%
(주)두산	Doosan Electro-Materials Singapore Pte Ltd	100%
(주)두산	Doosan Electro-Materials (Changshu) Co., Ltd	100%
(주)두산	Doosan Electro-Materials AMERICA LLC	100%
(주)두산	Doosan Electro-Materials (HongKong ) Ltd	100%
(주)두산	Doosan Mottrol Jiangyin Co.,Ltd	100%
(주)두산	Sichuan Kelun-Doosan Biotechnology Company Ltd	50%
(주)두산	Doosan Digital Innovation China	100%
(주)두산	Doosan Digital Innovation America, LLC	100%
(주)두산	Doosan Digital Innovation Europe Ltd	100%
(주)두산	Doosan Industrial Vehicle Yantai Co.,LTD	100%
(주)두산	Doosan Industrial Vehicle America Corp.	100%
Doosan Industrial Vehicle America Corp.	Doosan Material Handling Solutions	100%
(주)두산	Doosan Industrial Vehicle Europe N.A	100%
(주)두산	Doosan Logistics Europe	100%
(주)두산	Doosan Industrial Vehicle U.K	100%
Doosan Industrial Vehicle U.K	Genesis Forklift Trucks Limited	100%
Doosan Industrial Vehicle U.K	Rushlift Holdings Limited	100%
Rushlift Holdings Limited	Doosan Material Handling UK Ltd	100%
Doosan Material Handling UK Ltd	Rushlift Limited	100%
(주)두산	Doosan Fuel Cell America Inc.	100%
(주)두산	Doosan Energy Solutions America, INC	100%
Doosan Energy Solutions America, INC	DESA Service, LLC	100%
-		
두산솔루션(주)	Doosan Electro-Materials Luxembourg sarl	100%
Doosan Electro-Materials Luxembourg Sarl	Circuit Foil Luxembourg sarl.	100%
Circuit Foil Luxembourg sarl.	Circuit Foil Trading Inc.	100%
Circuit Foil Luxembourg sarl.	Circuit Foil Asia Pacific (Hong Kong) Ltd.	100%
Circuit Foil Asia Pacific (Hong Kong) Ltd.	Circuit Foil Asia Pacific (Zhangjiagang Free Trade zone)	100%
두산솔루션(주)	Doosan Corporation Europe Kft	100%
Doosan Corporation Europe Kft.	Doosan Energy Solution Kft.	100%
-	-	-
두산중공업(주) / 두산건설(주)	Doosan Heavy Industries Vietnam Co.	76.3% / 23.7%
두산중공업(주)	Doosan HF Controls Corp.	100%
두산중공업(주)	Doosan Enpure Ltd.	100%
두산중공업(주)	S.C. Doosan IMGB S.A.	99.9%
두산중공업(주)	Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	100%
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	Doosan Heavy Industries America LLC	100%
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	Doosan ATS America, LLC	100%
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	Doosan Power Service America, LLC	100%
Doosan Heavy Industries America Holdings Inc.	Doosan Turbomachinery Services Holding, Inc.	95.9%

Doosan Turbomachinery Services Holding, Inc.	Doosan Turbomachinery Services Inc.	100%
두산중공업(주)	Doosan Heavy Industries Japan Corp.	100%
두산중공업(주)	Doosan GridTech Inc.	100%
Doosan GridTech Inc.	Doosan GridTech LLC	100%
Doosan GridTech Inc.	Doosan GridTech CA LLC	100%
Doosan GridTech Inc.	Doosan GridTech EPC, LLC	100%
Doosan GridTech Inc.	Doosan GridTech C&I, LLC	100%
Doosan GridTech Inc.	Continuity Energy LLC	100%
두산중공업(주) / Doosan Power Systems Overseas Investments Ltd.	Doosan Power Systems India Private Ltd.	99.7% / 0.3%
두산중공업(주)	PT. Doosan Heavy Industries Indonesia	55%
두산중공업(주)	Doosan Power Systems S.A.	100%
Doosan Power Systems S.A.	Doosan Babcock Ltd.	100%
Doosan Power Systems S.A.	Doosan Skoda Power s.r.o	100%
Doosan Power Systems S.A. / Doosan Babcock DB Pension scheme	Doosan Power Systems (Scotland) Ltd. Partnership	31.3% / 68.7%
Doosan Babcock Ltd.	Doosan Power Systems Overseas Investments Ltd.	100%
Doosan Babcock Ltd.	Doosan Babcock Energy Services (Overseas) Ltd.	100%
Doosan Babcock Ltd.	Doosan Power Systems Americas LLC	100%
Doosan Babcock Ltd.	<b>Doosan Babcock BlackCat W.L.L</b>	49%
Doosan Babcock Ltd.	Doosan Babcock General Maintenance Services LLC	49%
Doosan Babcock Ltd.	Doosan Power Systems Pension Trustee Company Ltd.	100%
Doosan Skoda Power s.r.o	Skoda Power Private Ltd.	100%
Doosan Power Systems Overseas Investments Ltd.	Doosan Power Systems Europe Limited GmbH	100%
Doosan Power Systems Overseas Investments Ltd.	Doosan Babcock Energy Polska Sp z.o.o.	98.9%
Doosan Power Systems Europe Limited GmbH	Doosan Lentjes GmbH	100%
Doosan Power Systems Europe Limited GmbH	Doosan Babcock Energy Germany GmbH	100%
Doosan Lentjes GmbH	Doosan Lentjes Czech s.r.o	100%
Doosan Lentjes GmbH	Doosan Lentjes UK Limited	100%
Doosan Lentjes GmbH	AE & E Lentjes Belgie N.V.	100%
두산중공업(주)	Doosan Heavy Industries Muscat LLC	70%
두산중공업(주)	Doosan Power Systems Arabia Company Limited	51%
두산중공업(주)	Azul Torre Construction Corporation	40%
두산중공업(주)	Doosan Heavy Industries Malaysia Sdn. Bhd	100%
-	-	-
두산인프라코어(주)	Doosan Infracore Norway AS	100%
두산인프라코어(주)	Doosan Bobcat Chile S.A.	100%
두산인프라코어(주)	Doosan InfracoreEurope B.V.	100%
두산인프라코어(주)	Doosan Infracore South America	100%
두산인프라코어(주)	Daewoo Maquinas E Equipamentos Ltda.	70%
두산인프라코어(주)	Doosan InfracoreJapan Corp.	100%
두산인프라코어(주)	Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.	100%
두산인프라코어(주)	Daewoo Machinery Co., Ltd.	100%

두산인프라코어(주)	Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	100%
두산인프라코어(주)	Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd.	50%
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	Xuzhou Xugong Doosan Engine Co., Ltd.	50%
Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd.	Doosan China Financial Leasing Corp.	100%
두산인프라코어(주)	Doosan Infracore China Co., Ltd.	80%
Doosan Infracore China Co., Ltd.	Doosan Infracore(Shandong) Co., Ltd.	100%
Doosan Infracore China Co., Ltd.	Doosan InfracoreLiaoning Machinery Co., Ltd.	70%
Doosan Infracore China Co., Ltd.	Doosan Infracore Liaoning Machinery Sales Co., Ltd.	43%
두산인프라코어(주)	Doosan InfracoreNorth America LLC.	100%
Doosan InfracoreNorth America LLC.	Doosan PSI LLC.	50%
두산인프라코어(주)	D20 Capital, LLC	100%
D20 Capital, LLC	Clue Insight Inc.	72%
두산인프라코어(주)	Doosan Infracore Czech Republic s.r.o.	100%
D20 Capital, LLC	D20 CAPITAL FUND I, L.P.	-
-	-	-
두산밥캣(주)	Clark Equipment Co.	100%
Clark Equipment Co.	Doosan International Australia Pty Ltd.	100%
Clark Equipment Co.	Bobcat Equipment Ltd.	100%
두산밥캣(주)	Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	100%
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	Doosan International UK Ltd.	100%
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	CJSC Doosan International Russia	100%
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	Bobcat Bensheim GmbH.	100%
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	Doosan International South Africa Pty Ltd.	100%
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	Doosan Holdings France S.A.S.	100%
Doosan Holdings France S.A.S.	Bobcat France S.A.	100%
Doosan Bobcat EMEA s.r.o.	Geith International Ltd.	100%
두산밥캣(주)	Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	100%
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	Doosan Bobcat India Private Ltd.	99.9%
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	Doosan Bobcat Mexico S.A. de C.V.	99.9%
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	Doosan Bobcat China Co., Ltd.	100%
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	Bobcat Corp.	100%
Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd.	Doosan Bobcat Chile Compact SpA.	100%
두산밥캣(주)	Doosan Bobcat Global Collaboration Center, Inc.	100%
-	-	-
두산건설(주)	Doosan Heavy Industry Vietnam Haiphong	100%

**라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (등기임원 대상)**

(2019. 12. 31 기준)

- 해당사항 없음

**마. 타법인 출자현황**

(기준일: 2019년 12월 31일)

(단위: 백만원, 좌, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초 취득금액	기초잔액			증거(감소)		기말잔액			최근사업연도	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)	평가 손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익



							수량	금액						
캐스코드(주)(비상장)	2001년 06월 30일	소재현물출자	120	36,000	19.35	120	-	-	-	36,000	19.35	120	44,623	1,260
두산건설기서물판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	10	2,000	10.00	10	-	-	-	2,000	10.00	10	-	-
두산중장비인천판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	10	2,000	10.00	10	-	-	-	2,000	10.00	10	-	-
두산건설기강원판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	8	800	10.00	8	-	-	-	800	10.00	8	-	-
두산건설기충북판매(주)(비상장)	2006년 01월 01일	건설기계 판매달 러	10	1,000	10.00	10	-	-	-	1,000	10.00	10	-	-
두산건설기충남판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	10	2,000	6.67	10	-	-	-	2,000	6.67	10	-	-
두산건설기충남서부판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	10	2,000	10.00	10	-	-	-	2,000	10.00	10	-	-
두산건설기충남판매(주)(비상장)	2006년 07월 14일	건설기계 판매달 러	15	1,500	10.00	15	-	-	-	1,500	10.00	15	-	-
두산건설기부산판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	10	2,000	10.00	10	-	-	-	2,000	10.00	10	-	-
두산건설기경북판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	10	1,000	10.00	10	-	-	-	1,000	10.00	10	-	-
두산건설기포항판매(주)(비상장)	2001년 11월 16일	건설기계 판매달 러	5	500	10.00	5	-	-	-	500	10.00	5	-	-
두산건설기전북판매(주)(비상장)	2001년 07월 02일	건설기계 판매달 러	10	2,000	10.00	10	-	-	-	2,000	10.00	10	-	-
두산건설기순천판매(주)(비상장)	2006년 07월 14일	건설기계 판매달 러	5	500	2.29	5	-	-	-	500	2.29	5	-	-
STX조선(비상장)	2017년 06월 30일	출자전환	320	2,561	0.00	0	-	-	-	2,561	0.00	0	-	-
자본재공제조합(비상장)	1987년 02월 01일	보증확보관련	442	500	0.15	527	-	-	8	500	0.15	535	324,110	6,038
경남-자연택 창조경제혁신센터(비상장)	2016년 12월 14일	설립출자금	488	4,063	12.50	4,063	1,137	1,137	(531)	5,200	16.78	4,669	-	-
우리은행(상장)	2017년 08월 03일	자본매입	64,559	800,000	0.12	12,480	-	-	(3,200)	800,000	0.12	9,280	317,392,880	1,810,903
Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.(비상장)	2015년 03월 11일	해외시장진출	7,866	4,593,307	99.99	3,306	(4,374,308)	(3,404)	98	218,999	99.99	-	4,355	191
Doosan Infracore(China) Investment Co.,Ltd.(비상장)	2006년 09월 28일	해외시장진출	75,742	-	100.00	99,829	-	-	-	-	100.00	99,829	216,075	2,830
Doosan Infracore China Co., Ltd.(비상장)	1994년 10월 01일	해외시장진출	33,882	-	80.00	258,304	-	-	-	-	80.00	258,304	1,263,506	136,878
두산밭켓 주식회사(상장)	2014년 04월 23일	경영참가	2,601,430	51,176,250	51.05	1,521,501	-	-	-	51,176,250	51.05	1,521,501	3,147,344	4,183
Doosan Infracore Japan Corp.(비상장)	2002년 04월 01일	해외시장진출	100	200	100.00	960	-	-	-	200	100.00	960	7,519	166
Doosan Bobcat Chile S.A.(비상장)	2010년 03월 31일	해외시장진출	3,369	999,999	99.99	3,369	-	-	-	999,999	99.99	3,369	30,024	(1,244)
Daewoo Machinery Co., Ltd.(비상장)	1997년 05월 01일	해외시장진출	1,308	299,000	100.00	-	-	-	-	299,000	100.00	-	-	-
Daewoo Maquinas E Equipamentos Ltda.(비상장)	1997년 09월 01일	해외시장진출	1,182	-	70.00	-	-	-	-	-	70.00	-	-	-
Doosan Infracore Norway AS(비상장)	2012년 12월 26일	해외시장진출	155,774	873,606	100.00	18,029	-	-	(528)	873,606	100.00	17,501	40,427	(4,796)

Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcao LTDA(비상장)	2007년 01월 31일	해외시장진출	254,276	65,876,237.21 6	99.99	6,656	-	-	(6,656)	65,876,237.21 6	99.99	-	30,843	(7,834)
Doosan Infracore Europe B.V. (비상장)	2015년 12월 17일	해외시장진출	117	36	100.00	117	-	-	-	36	100.00	117	281,619	6,093
Doosan Infracore North America LLC(비상장)	2016년 04월 29일	해외시장진출	64,877	-	100.00	64,877	-	-	-	-	100.00	64,877	283,852	3,460
두산큐백스주식회사(비상장)	2016년 05월 01일	경영참가	27,582	1,192,307	24.66	27,582	-	-	-	1,192,307	24.66	27,582	213,382	499
천리마(우루무치)공경기계유한공사(비상장)	2017년 06월 29일	해외시장진출	702	-	10.00	702	-	-	-	-	10.00	702	15,795	2,445
디비씨 주식회사(비상장)	2017년 05월 31일	경영참가	49,446	279,840	13.20	13,992	292,818	14,730	-	572,658	27.01	28,722	282,276	1,804
Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd.(비상장)	2018년 02월 23일	JV출자	12,727	-	50.00	12,727	-	12,913	-	-	50.00	25,640	21,630	(3,032)
포테넷 주식회사(비상장)	2018년 04월 01일	경영참가	5,333	975,591	27.80	5,333	-	-	(5,333)	975,591	27.80	-	8,478	(5,091)
D20 Capital, LLC(비상장)	2019년 05월 15일	해외시장진출	19,655	-	-	-	-	29,006	-	-	100.00	29,006	18,407	(674)
Doosan Infracore Czech Republic s.r.o(비상장)	2019년 08월 30일	해외시장진출	-	-	100.00	-	-	-	-	-	100.00	-	-	-
합 계						2,054,587						2,092,827		

- ※ 지배회사 기준이며, 장부금액은 한국채택국제회계기준에 따라 표시하였습니다.
- ※ 최초취득금액은 최초 취득일 이후 증자 및 추가 취득으로 인한 변동분이 반영되어 있습니다.
- ※ 최근 사업년도 재무 현황은 '19년 12월 말 기준입니다.
- ※ 당사는 당기 중 Doosan Infracore South America Industria E Comercio De Maquinas De Construcao LTDA의 회수가능가액과 장부가액의 차이를 감액하였습니다.
- ※ 당기 중 Doosan Ventures, LLC가 D20 Capital, LLC로 명칭을 변경하였습니다.

## X. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

- 당사는 당기말 현재 Doosan Infracore North America, LLC 등 해외 종속기업에 아래와 같이 지급보증을 제공하고 있습니다.

(2019. 12. 31. 기준)

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

제공회사	제공받은 회사	통화	기초	증감	기말보증액(외화)	보증잔액(원화)	보증종류	보증기간	채권자
두산인프라코어	Clark Equipment Co.	USD	103	(103)		-	공장 임차료보증	2008.01.~2019.05.	Corporate Investors Partnership III, LLC
	Doosan Infracore North America, LLC	USD	1,753	(327)	1,426	1,651	Office 임차료 보증	2018.02.~2024.01.	Newpoint Place Atlanta, LCC
		USD	20,000	10,000	30,000	34,734	차입금 보증	2018.07.~2020.04.	KEXIM
	Doosan Infracore Norway AS	NOK	6,000	(1,200)	4,800	630	차입금 보증	2013.12.~2023.12.	Innovasjon Norge
		NOK	5,000	(1,667)	3,333	438	차입금 보증	2015.10.~2021.10.	Innovasjon Norge
		NOK	6,250	(1,250)	5,000	657	차입금 보증	2015.10.~2023.10.	Innovasjon Norge
	Doosan Infracore Europe BV	EUR	20,000	-	20,000	25,949	계약이행보증	2018.01.~2019.12.	Eurofactor GmbH.
		EUR	38,000	-	38,000	49,302	차입금 보증	2018.08.~2020.05.	KEXIM
		GBP	3,400	-	3,400	5,164	통관 VAT 보증	2019.04.~2020.04.	BNP Paribas
	Doosan Infracore China Co., Ltd.	CNY	12,000	(12,000)	-	-	차입금 보증	2017.08.~2018.02.	Woori Bank Weihai
		CNY	25,000	(25,000)	-	-	차입금 보증	2018.08.~2019.02.	Woori Bank Weihai
		CNY	0	37,000	37,000	6,132	차입금 보증	2019.03.~2020.03.	Woori Bank Weihai
		CNY	100,000	-	100,000	16,574	차입금 보증	2017.11.~2021.11.	Everbright Bank Yantai
		CNY	50,000	(50,000)	-	-	차입금 보증	2018.05.~2019.05.	IBK Yantai
		CNY	-	50,000	50,000	8,287	차입금 보증	2019.05.~2020.05.	IBK Yantai
		CNY	-	-	-	-	차입금 보증	2018.12.~2019.12.	SC(China)
		CNY	56,000	(56,000)	-	-	차입금 보증	2018.12.~2019.06.	Woori Bank Weihai
		CNY	-	56,000	56,000	9,281	차입금 보증	2019.07.~2020.07.	Woori Bank Weihai
		USD	89,000	-	89,000	103,044	차입금 보증	2018.07.~2020.04.	KEXIM
	Doosan (China) Financial Leasing Corp	CNY	22,000	(22,000)	-	-			SC(China)
CNY		80,000	(12,000)	68,000	11,270	차입금 보증	2019.06.~2020.06.	KDB Beijing	

		CNY	56,888	(888)	56,000	9,281	차입금 보증	2019.07.~2020.08	SC(China)
		CNY	50,300	(300)	50,000	8,287	차입금 보증	2019.07.~2020.08	SC(China)
		CNY	42,423	(42,423)	-	-	차입금 보증	2019.07.~2020.08	SC(China)
		USD	40,000	(40,000)	-	-	차입금 보증	2019.01.~2020.01	KEXIM
		CNY	-	16,183	16,183	2,682	차입금 보증	2019.07.~2020.08	SC(China)
		CNY	40,000	0	40,000	6,630	차입금 보증	2019.05.~2020.05	신한은행 북경분행
두산팍캐트주식회사	Clark Equipment Co.	USD	13,800	-	13,800	15,978	이행 보증	2017.03.~2032.02.	Montana Dakota Utilities Co.
	Bobcat Bensheim GmbH	USD	20,000	-	20,000	23,156	이행 보증	2017.03.~2023.03.	BNP Paribas Lease Group SA
	Doosan Bobcat EMEA s.r.o. 외	EUR	60,000	(10,000)	50,000	64,872	이행 보증	-	Eurofactor GmbH
	Clark Equipment Co.	USD	1,124,825	(314,450)	810,375	938,252	현자금용보증 등	2017.05 ~ 2024.05	미국의 다수기관 투자자 및 은행
	Doosan Bobcat China Co., Ltd.	EUR	3,000	7,000	10,000	12,974	이행보증	-	Deutsche Leasing China
	두산팍캐트코리아 주식회사 외 1개 법인	USD	6,000	(4,508)	1,492	1,727	이행보증	2018.02 ~ 2020.01	SeaLynx LLC
Doosan Infracore China Co., Ltd.	Doosan (China) Financial Leasing Corp.	CNY	616,101	(415,831)	200,270	33,193	차입금보증 등	-	광대은행 등

※ 원화환산액은 각 통화별 기말매매기준율을 적용하였습니다.

- 연결회사의 종속기업인 Clark Equipment Co.는 기존에 Doosan Holdings Europe Ltd.와 공동으로 2014년 5월 28일자로 차입했던 차입금을 전액 상환하고, 2017년 5월 18일자로 USD 1,345,000천의 신규 차입 및 USD 150,000천의 한도대출 약정을 체결하였습니다. 연결회사는 동 차입금 및 한도대출 약정에 대해 Clark Equipment Co., Doosan Bobcat EMEA s.r.o 및 Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd. 주식 전체를 담보로 제공하였습니다. 또한, Clark Equipment Co.의 주요 유·무형자산 및 종속기업 지분 등을 담보로 제공하였으며, 보고기간 종료일 현재 관련 차입금 잔액은 USD 657,013천 입니다.

- 연결회사의 관계기업인 디비씨주식회사가 두산분당센터 건립을 위해 체결한 375,000백만원 규모의 PF 대출계약에 대해 연결회사가 보유 중인 디비씨주식회사의 주식 1,057,880주(담보금액 53,066백만원)을 담보로 제공하였습니다.

※ 자세한 채무보증 내용은 'XI.그 밖에 투자자 보호를 위한 사항' 중 '3.우발부채 등' 항목을 참고하시기 바랍니다.

## 2. 대주주와의 자산양수도 공여 등

당기 중 당사의 대주주 등(계열회사 포함)과의 자산양수도 거래 내역은 다음과 같습니다.

1) 특수관계인으로부터 주식의 취득

기업집단명	두산	회사명	두산인프라코어	공시일자	2019.04.16	관련법규	공정거래법 11조의2
-------	----	-----	---------	------	------------	------	-------------

(단위 : 백만원)

1. 거래상대방		두산중공업(주), 두산건설(주)		회사와의 관계	계열회사																														
3. 중개기관		-		회사와의 관계	-																														
3 취득주식의 발행회사		디비씨(주)		회사와의 관계	계열회사																														
4. 취득내역	가. 취득주식수(주)	292,818																																	
	나. 취득금액	14,730																																	
	다. 취득단가(원)	50,304																																	
	라. 취득후 소유주식수(주)	572,658	취득후 지분율 (%)	27.01%																															
	마. 거래일자	2019.04.16																																	
5. 취득목적		지분취득																																	
6. 취득방법		장외취득																																	
7. 이사회 의결일		2019.04.15																																	
- 사외이사 참석여부	참석(명)	4																																	
	불참(명)	0																																	
- 감사(감사위원)참석여부		참석																																	
8. 기타		<p>- 본건 거래는 공동매수인으로서의 당사, (주)두산 및 두산밥캣코리아(주)와 공동매도인으로서의 두산중공업(주) 및 두산건설(주) 사이에 이루어지는 것으로, 각 당사자별 처분/취득 주식수 및 금액은 다음과 같음. 상기4항의 취득내역은 당사가 매수하는 주식을 기준으로 기재한 것으로, 당사는 이를 공동매도인들로부터 각자의 매도주식수의 비율에 따라 매수하게 됨.</p> <p style="text-align: right;">(단위 : 주/백만원)</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>매도인</th> <th>주식수</th> <th>금액</th> <th>매수인</th> <th>주식수</th> <th>금액</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>두산중공업(주)</td> <td>928,560</td> <td>46,710</td> <td>(주)두산</td> <td>578,760</td> <td>29,114</td> </tr> <tr> <td>두산건설(주)</td> <td>216,240</td> <td>10,878</td> <td>두산인프라코어(주)</td> <td>292,818</td> <td>14,730</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>두산밥캣코리아(주)</td> <td>273,222</td> <td>13,744</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>1,144,800</td> <td>57,588</td> <td>합계</td> <td>1,144,800</td> <td>57,588</td> </tr> </tbody> </table> <p>- 상기4항의 거래일자는 계약체결 및 거래종결 예정일로, 거래진행상황 등에 따라 당사자간 합의로 변경될 수 있음.</p> <p>- 상기4항의 취득금액 및 취득단가는 외부평가기관의 주식가치평가를 통하여 산정된 금액임</p>				매도인	주식수	금액	매수인	주식수	금액	두산중공업(주)	928,560	46,710	(주)두산	578,760	29,114	두산건설(주)	216,240	10,878	두산인프라코어(주)	292,818	14,730				두산밥캣코리아(주)	273,222	13,744	합계	1,144,800	57,588	합계	1,144,800	57,588
매도인	주식수	금액	매수인	주식수	금액																														
두산중공업(주)	928,560	46,710	(주)두산	578,760	29,114																														
두산건설(주)	216,240	10,878	두산인프라코어(주)	292,818	14,730																														
			두산밥캣코리아(주)	273,222	13,744																														
합계	1,144,800	57,588	합계	1,144,800	57,588																														
※ 관련공시일		-																																	

2) 특수관계인에 대한 담보제공

기업집단명	두산	회사명	두산인프라코어	공시일자	2019.04.16	관련법규	공정거래법 11조의2
-------	----	-----	---------	------	------------	------	-------------

(단위 : 백만원)

1. 거래상대방		디비씨(주)	회사와의 관계	계열회사
2. 담보제공 내역	가. 담보제공일자	2019년 4월 16일		
	나. 채권자	한국증권금융 주식회사		
	다. 담보물	디비씨(주) 발행의 보통주식 292,818주		
	라. 담보기간	디비씨(주)의 대출원리금 상환시까지		
	마. 담보한도	14,730		
	바. 담보금액	14,730		
	사. 거래상대방 총잔액	28,722		
	아. 거래의 조건	-		
3. 이사회 의결일		2019년 4월 15일		
- 사외이사 참석여부	참석(명)	4		
	불참(명)	0		
- 감사(감사위원)참석여부		참석		
4. 기타	<p>- 당사는 19년 4월 16일 매도인들인 두산중공업(주) 및 두산건설(주)로부터 디비씨(주) 주식 292,818주를 취득하였으며, 이로 인하여 매도인들이 디비씨(주)의 차입을 위하여 해당 주식에 설정하여 준 근질권에 따른 부담 역시 매수인인 당사에 승계되었음.</p> <p>- 상기 2. 가. 담보제공일자는 당사가 두산중공업(주) 및 두산건설(주)로부터 디비씨(주) 주식을 취득한 일자, 2.마 및 2.바의 담보한도 및 담보금액은 담보물에 대한 당사의 장부가액입니다.</p> <p>- 상기 2. 나. 채권자는 코람코전문투자형사모부동산투자제69호의 신탁업자의 지위에 있는 자임.</p>			
※ 관련공시일		-		

3) 특수관계인으로부터 부동산임차

기업집단명	두산	회사명	두산인프라코어	공시일자	2019.12.10	관련법규	공정거래법 11조의2
-------	----	-----	---------	------	------------	------	-------------

(단위 : 백만원)

1. 거래상대방	(주)두산		회사와의 관계	계열회사
2. 부동산 임차내역	가. 임차일자	2020년 1월 1일		
	나. 임차목적물	건물		
	다. 소재지	서울특별시 중구 장충단로 275 두산타워		
	라. 거래내역	임차기간	2020.01.01~2020.12.31	
		거래금액	5,050	
		- 보증금	3,452	
- 연간임차료		4,152		

3. 거래의 목적	임대차계약	
4. 이사회 의결일	2019년 12월 10일	
- 사외이사 참석여부	참석(명)	3
	불참(명)	-
- 감사(감사위원)참석여부	참석	
5. 기타	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상기 2. 가 항의 임차일자는 임대차 계약 시작 일자임</li> <li>- 상기 2. 라 항의 거래내역 중 거래금액은 연간임대료에 임대보증금 환산액과 공동시설물이용료(825백만원)를 합산한 금액임.</li> <li>- 임대보증금 환산액은 보증금(3,452 백만원)을 부가가치세법상 정기예금이자율(2.1%)로 환산한 금액임.</li> <li>- 상기 2항의 부동산 임차내역은 변동될 수 있음</li> <li>- 상기 4항의 이사회 의결일은 내부거래위원회의 의결일임.</li> </ul>	
※ 관련공시일	-	

### 3. 대주주와의 영업거래

#### - 특수관계의 성격

구 분	회사명
최상위지배기업	(주)두산
차상위지배기업	두산중공업(주)
종속기업	두산밥캣(주) 및 그 종속기업, Doosan Infracore North America LLC., Doosan Infracore China Co., Ltd., Doosan Infracore (China) Investment Co., Ltd., Doosan Infracore Japan Corp., Doosan Bobcat Chile S.A., Doosan Infracore Norway AS, Doosan Infracore (Shandong) Co., Ltd. 등
공동기업투자	두산큐백스, 디비씨 주식회사, Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd., 포테닛 주식회사 등
기타특수관계자(*)	두산건설, 오리콤, 두산베어스, 네오플렉스 등

\* 기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사가 포함되어 있습니다.

#### 가. 특수관계자와의 주요 거래 내역

당기 중 당사와 특수관계자간 중요한 거래 내역은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기

(단위: 백만원)

구 분	매출	유무형자산의	기타자산의	기타수익	매입	유무형자산의	기타비용(*)	사용권자산
-----	----	--------	-------	------	----	--------	---------	-------

		매각	매각			매입		취득(*)
(주)두산	67,340	2	-	6	71,743	6,795	46,002	4,238
두산중공업(주)	835	-	-	-	-	-	1	-
Doosan Infracore Europe B.V.	467,438	-	-	383	175	-	392	-
Doosan Infracore China Co., Ltd.	403,061	-	-	1,157	120,292	-	442	-
Clark Equipment Co.	302,025	-	-	-	145	-	697	-
Doosan Infracore North America LLC	194,060	-	-	477	82	-	17	-
그외 종속회사	117,376	-	3,401	454	30,538	-	960	-
공동지배기업 및 관계회사	37	-	-	-	167	-	9,470	-
기타특수관계자	835	-	-	1,144	-	15,864	33,237	139
합 계	1,553,007	2	3,401	3,621	223,142	22,659	91,218	4,377

※ 당사의 최상위지배기업인 (주)두산과의 매입거래의 주요내용은 IT시스템 및 Infra운영, IT프로젝트 및 IT자산, 상표권 사용료, 유압부품 등이며, 매출거래의 주요내용은 산업차량용 엔진 공급 등입니다.

#### 나. 특수관계자와의 주요 채권·채무 내역

당기말 현재 당사와 특수관계자간 주요 채권, 채무 내역은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기말

(단위: 백만원)

구 분	매출채권	기타채권	대여금	매입채무	기타채무	리스부채(*)
(주)두산	10,910	3,701	-	5,538	7,632	4,238
두산중공업(주)	-	76	-	-	454	-
Doosan Infracore Europe B.V.	115,950	141	-	1,421	551	-
Doosan Infracore China Co., Ltd.	108,989	14,306	-	12,119	910	-
Clark Equipment Co.	47,486	112	-	597	11,426	-
Doosan Infracore North America LLC	89,155	421	-	2,087	-	-
그외 종속회사	42,834	10,403	-	14,255	1,943	-
공동지배기업 및 관계회사	-	3,668	-	-	561	-
기타특수관계자	133	14,738	-	3,443	3,156	139
합 계	415,457	47,566	-	39,460	26,633	4,377

당사는 당기 중 특수관계자 채권에 대하여 151백만원의 대손을 환입하였으며, 당기말 현재 대손충당금 잔액은 4,417백만원입니다

\* 당사가 당기 중 특수관계자와 체결한 리스계약은 4,377백만원이며, 특수관계자에 지급한 리스료는 133백만원입니다.

#### 다. 특수관계자와의 자금거래 내역

당기 중 특수관계자에 대한 자금거래(지분거래 포함) 내역은 다음과 같습니다.

##### 1) 당기

(단위: 백만원)



구 분	특수관계자명	대여거래		지분 거래		배당거래
		대여	회수	출자	유상감자	수익
종속기업	Doosan Infracore North America LLC.	-	4,165	-	-	-
종속기업	Doosan Infracore Construction Equipment India Private Ltd.	-	-	-	3,405	-
종속기업	두산밥캣(주)	-	-	-	-	56,294
종속기업	D20 Capital, LLC(주1)	-	-	29,006	-	-
공동기업 및 관계기업	Tianjin Lovol Doosan Engine Company Ltd.	-	-	12,913	-	-
공동기업 및 관계기업	디비씨 주식회사(주2)	-	-	14,730	-	-
합계		-	4,165	56,649	3,405	56,294

(주1) 당기 중 Doosan Ventures, LLC가 D20 Capital, LLC로 명칭을 변경하였습니다.

(주2) 특수관계자가 보유한 디비씨(주) 지분 중 일부를 매입한 것으로, 차상위지배기업인 두산중공업(주) 으로부터 11,948백만원, 기타특수관계자인 두산건설(주)로 부터 2,782백만원 매입하였습니다.

※ 이 외 당기말 현재 당사가 특수관계자를 위해 제공하고 있거나, 제공받고 있는 지급보증 및 담보의 내역은 첨부되어있는 검토보고서 주석 32번 및 33번을 참고하시기 바랍니다.

#### 4. 대주주 이외의 주주, 임직원, 기타 이해관계자와의 거래

- 해당사항 없음

# XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

## 1. 기 신고한 주요경영사항의 진행상황

- 해당사항 없음

## 2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제 20기 정기 주주총회 (2020년 3월 24일)	제1호 의안 : 제20기(2019.1.1~2019.12.31) 재무제표·연결재무제표 승인 의 건 (재무상태표, 손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표, 이익잉여금처분계산서(안) 및 주석)	원안승인	-
	제2-1호 의안 : 사외이사 선임 의 건(임성균)	원안승인	-
	제2-2호 의안 : 사외이사 선임 의 건(이득홍)	원안승인	-
	제3-1호 의안 : 감사위원회 위원 선임 승인의 건(임성균)	원안승인	-
	제3-2호 의안 : 감사위원회 위원 선임 승인의 건(이득홍)	원안승인	-
	제4호 의안: 이사보수한도 승인의 건	원안승인	150억원
제 19기 정기 주주총회 (2019년 3월 27일)	제1호 의안 : 제19기(2018.1.1~2018.12.31) 재무제표·연결재무제표 승인 의 건 (재무상태표, 손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표, 이익잉여금처분계산서(안) 및 주석)	원안승인	-
	제2-1호 의안 : 정관 일부 개정 의 건(주식·사채등의 전자등록에 관한 법률에 따른 정관 일부 개정)	원안승인	-
	제2-2호 의안 : 정관 일부 개정 의 건(주식회사 외부감사에 관한 법률에 따른 정관 일부 개정)	원안승인	-
	제3호 의안 : 사내이사 선임 의 건(박용만)	원안승인	-
	제4호 의안: 이사보수한도 승인의 건	원안승인	150억원
제 18기 정기 주주총회 (2018년 3월 28일)	제1호 의안: 제18기(2017.1.1~2017.12.31) 재무제표·연결재무제표 승인 의 건 (대차대조표, 손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표, 결손금처리(이익잉여금처분)계산서(안) 및 주석)	원안승인	-
	제2-1호 의안: 사내이사 선임 승인의 건(손동연)	원안승인	-
	제2-2호 의안: 사내이사 선임 승인의 건(고석범)	원안승인	-
	제3-1호 의안: 사외이사 선임 승인의 건(한승수)	원안승인	-
	제3-2호 의안: 사외이사 선임 승인의 건(윤증현)	원안승인	-
	제3-3호 의안: 사외이사 선임 승인의 건(윤성수)	원안승인	-
	제4-1호 의안: 감사위원회 위원 선임 승인의 건(한승수)	원안승인	-
	제4-2호 의안: 감사위원회 위원 선임 승인의 건(윤증현)	원안승인	-
	제4-3호 의안: 감사위원회 위원 선임 승인의 건(윤성수)	원안승인	-
	제5호 의안: 이사보수한도 승인의 건	원안승인	150억원
제 17기 정기 주주총회 (2017년 3월 31일)	제1호 의안: 제17기(2016.1.1~2016.12.31) 재무제표·연결재무제표 승인 의 건 (대차대조표, 손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표, 결손금처리(이익잉여금처분)계산서(안) 및 주석)	원안승인	-
	제2호 의안: 사외이사 선임 승인의 건(정병문)	원안승인	-
	제3호 의안: 감사위원회 위원 선임 승인의 건(정병문)	원안승인	-

	제4호 의안: 이사보수한도 승인의 건	원안승인	150억원
제 16기 정기 주주총회 (2016년 3월 25일)	제1호 의안: 제16기(2015.1.1~2015.12.31) 재무제표·연결재무제표 승인의 건 (대차대조표, 손익계산서, 자본변동표, 현금흐름표, 결손금처리(이익잉여금처분)계산서(안) 및 주식)	원안승인	-
	제2호 의안: 사내이사 선임 승인의 건(박용만)	원안승인	-
	제3호 의안: 감사위원회 위원 선임 승인의 건(윤증현)	원안승인	-
	제4호 의안: 이사보수한도 승인의 건	원안승인	150억원
	제5호 의안: 공작기계 사업부문 영업양도 승인의 건	원안승인	-

### 3. 우발부채 등

#### 가. 중요한 소송사건

##### ① 매매대금 등 지급청구(대법원 2018다223054)

구분	내용
소제기일	- 2015.11.19
소송 당사자	- 원고: 미래에셋자산운용, IMM 및 하나금융투자가 설립한 사모투자전문회사 등 - 피고: 두산인프라코어 주식회사 외 2개사
소송의 내용	- 원고들은 2011년 공동으로 설립한 투자목적회사를 통하여 취득한 두산공정기계(중국)유한공사("DICC") 지분 20% 및 두산캐피탈("DCC") 지분 28.5%과 관련하여 동반매도청구권의 행사방해에 기한 주식매매계약상의 매매대금반환의무 등을 구하며, 그 일부인 145억원을 청구하는 소송을 피고들에게 제기
소송가액	- 145억원 (일부청구)
진행상황	- 1심(서울중앙지방법원)은 원고들의 청구를 모두 기각하였으나, 2심(서울고등법원)은 2018. 2. 원고들이 두산인프라코어에 대하여 주장하는 DICC 지분의 매매대금 7,093억 중 일부인 100억원 및 관련 이자에 대한 청구를 인용하고 나머지 청구를 기각 - 2018. 2. 두산인프라코어는 (i) 위 2심 판결에 대한 강제집행정지를 신청하여 서울고등법원에서 인용되었고 (2심 판결에 대한 집행정지 효력 발생), (ii) 위 2심 판결에 대한 상고를 제기하여 현재 상고심(대법원) 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 상고심(대법원) 진행 중으로, 관련 절차에 따라 대응중.
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 1심과 2심의 결과가 상반되어 소송 결과 예측 곤란으로 재무적 영향 판단 어려움

##### ② 매매대금 등 지급청구 (서울중앙지법 2018가합520613)

구분	내용
소제기일	- 2018.03.29
소송 당사자	- 원고: 미래에셋자산운용, IMM 및 하나금융투자가 각자 설립한 사모투자전문회사 - 피고: 두산인프라코어 주식회사
소송의 내용	- 원고는 2011년 공동으로 설립한 투자목적회사를 통하여 취득한 두산공정기계(중국)유한공사("DICC") 지분 20% 와 관련하여 동반매도청구권의 행사방해에 기한 주식매매계약상의 매매대금반환의무 등을 구하며, 2015년 11월 제기한 일부 청구 금액을 제외한 나머지 금액을 청구하는 소송을 피고에게 제기
소송가액	- 705,105,528,589원
진행상황	- 소장 접수
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 진행중으로 관련 절차에 따라 대응중

향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 동일한 청구원인에 기한 일부청구 사건의 상고심(대법원 2018다223054)의 결론에 따라 본 소송의 결과가 달라질 가능성이 높으며, 위 일부청구 사건에서 1심과 2심의 결과가 상반되어 현 상황에서 소송 결과 예측 곤란으로 재무적 영향 판단 어려움
---------------------------	--

**나. 건질 또는 담보용 어음·수표 현황**  
- 해당사항 없음

**다. 채무보증**

**(1) 타인에게(으로부터) 제공한(받은) 지급보증 내역**

당기말 현재 연결회사와 관련된 지급보증내역은 다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

보증회사	피보증회사	지급보증 제공액	원화 상당액
Doosan Infracore China Co.	최종고객	CNY 414,571	68,711
Clark Equipment Co. 등	최종고객	USD 124,244	143,850
Doosan Bobcat EMEA s.r.o. 등	최종고객	USD 1,132	1,310
두산밥캣코리아주식회사	최종고객	USD 5,426	6,283
합 계	-	-	220,154

한편, 당기말 현재 연결회사는 한국산업은행으로부터 32회 및 57회 각 해외사채 USD 300,000천에 대하여 지급보증을 제공받고 있습니다. 또한 금융기관으로부터 수출등과 관련한 계약이행보증금 등으로 USD 204천의 지급보증을, 서울보증보험 및 자본재공제조합으로부터 계약 및 하자 등에 대해 총 14,452백만원의 지급보증을 제공받고 있으며, 해당 보증과 관련하여 자본재공제조합에 대한 출자금 200백만원을 담보로 제공하고 있습니다.

**(2) 연결대상회사간 지급보증 내역**

(2019. 12. 31. 기준)

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

제공한회사	제공받은 회사	통화	기초	증감	기말보증액(외화)	보증잔액(원화)	보증종류	보증기간	채권자
두산인프라코어	Clark Equipment Co.	USD	103	(103)		-	공장 임차료보증	2008.01.~2019.05.	Corporate Investors Partnership III, LLC
	Doosan Infracore North America, LLC	USD	1,753	(327)	1,426	1,651	Office 임차료 보증	2018.02.~2024.01	Newpoint Place Atlanta, LCC
		USD	20,000	10,000	30,000	34,734	차입금 보증	2018.07.~2020.04.	KEXIM
	Doosan Infracore Norway AS	NOK	6,000	(1,200)	4,800	630	차입금 보증	2013.12.~2023.12.	Innovasjon Norge
		NOK	5,000	(1,667)	3,333	438	차입금 보증	2015.10.~2021.10	Innovasjon Norge
		NOK	6,250	(1,250)	5,000	657	차입금 보증	2015.10.~2023.10	Innovasjon Norge
Doosan Infracore Europe BV	EUR	20,000	-	20,000	25,949	계약이행보증	2018.01.~2019.12	Eurofactor GmbH.	

		EUR	38,000	-	38,000	49,302	차입금 보증	2018.08.~2020.05	KEXIM
		GBP	3,400	-	3,400	5,164	통관 VAT 보증	2019.04.~2020.04	BNP Paribas
	Doosan Infracore China Co., Ltd.	CNY	12,000	(12,000)	-	-	차입금 보증	2017.08.~2018.02.	Woori Bank Weihai
		CNY	25,000	(25,000)	-	-	차입금 보증	2018.08.~2019.02.	Woori Bank Weihai
		CNY	0	37,000	37,000	6,132	차입금 보증	2019.03.~2020.03.	Woori Bank Weihai
		CNY	100,000	-	100,000	16,574	차입금 보증	2017.11.~2021.11.	Everbright Bank Yantai
		CNY	50,000	(50,000)	-	-	차입금 보증	2018.05.~2019.05.	IBK Yantai
		CNY	-	50,000	50,000	8,287	차입금 보증	2019.05.~2020.05.	IBK Yantai
		CNY	-	-	-	-	차입금 보증	2018.12.~2019.12.	SC(China)
		CNY	56,000	(56,000)	-	-	차입금 보증	2018.12.~2019.06.	Woori Bank Weihai
		CNY	-	56,000	56,000	9,281	차입금 보증	2019.07~2020.07.	Woori Bank Weihai
		USD	89,000	-	89,000	103,044	차입금 보증	2018.07.~2020.04.	KEXIM
		CNY	22,000	(22,000)	-	-			SC(China)
	Doosan (China) Financial Leasing Corp	CNY	80,000	(12,000)	68,000	11,270	차입금 보증	2019.06.~2020.06.	KDB Beijing
		CNY	56,888	(888)	56,000	9,281	차입금 보증	2019.07.~2020.08.	SC(China)
		CNY	50,300	(300)	50,000	8,287	차입금 보증	2019.07.~2020.08.	SC(China)
		CNY	42,423	(42,423)	-	-	차입금 보증	2019.07.~2020.08.	SC(China)
		USD	40,000	(40,000)	-	-	차입금 보증	2019.01.~2020.01.	KEXIM
		CNY	-	16,183	16,183	2,682	차입금 보증	2019.07.~2020.08.	SC(China)
		CNY	40,000	0	40,000	6,630	차입금 보증	2019.05.~2020.05.	신한은행 북경분행
두산발켓주식회사	Clark Equipment Co.	USD	13,800	-	13,800	15,978	이행 보증	2017.03.~2032.02.	Montana Dakota Utilities Co.
	Bobcat Bensheim GmbH	USD	20,000	-	20,000	23,156	이행 보증	2017.03.~2023.03.	BNP Paribas Lease Group SA
	Doosan Bobcat EMEA s.r.o. 외	EUR	60,000	(10,000)	50,000	64,872	이행 보증	-	Eurofactor GmbH
	Clark Equipment Co.	USD	1,124,825	(314,450)	810,375	938,252	현지금융보증 등	2017.05 ~ 2024.05	미국의 다수기관 투자자 및 은행
	Doosan Bobcat China Co., Ltd.	EUR	3,000	7,000	10,000	12,974	이행보증	-	Deutsche Leasing China
	두산발켓코리아 주식회사 외 1개 법인	USD	6,000	(4,508)	1,492	1,727	이행보증	2018.02 ~ 2020.01	SeaLynx LLC
Doosan Infracore China Co., Ltd.	Doosan (China) Financial Leasing Corp.	CNY	616,101	(415,831)	200,270	33,193	차입금보증 등	-	광대은행 등

※ 원화환산액은 각 통화별 기말매매기준율을 적용하였습니다.

#### 라. 채무인수약정 현황

- 해당사항 없음

#### 마. 그 밖의 우발부채 등

- 당기말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건의 청구금액은 아래에서 설명하고 있는 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 주식 매매대금 청구 소송을 포함하여 756,544백만원이며, 동 소송의 최종 결과 및 그 영향을 당기말 현재 예측할 수 없습니다.

2011년에 외부투자자는 지배기업의 종속기업인 Doosan Infracore China Co., Ltd.의 주식 20%를 3,800억원에 매입 하였으며, 지배기업과의 주주간 계약에 따라 상대방이 보유하고 있는 주식을 제 3자에게 공동으로 매각할 것을 요청할 수 있는 권리를 각각 보유하고 있습니다. 외부투자자의 공동매각 요청 시 지배기업은 지배기업 보유 주식을 공동 매각하는 것이 원칙이지만, 외부투자자가 매각하려는 가격 등으로 외부투자자의 주식을 매입할 수 있는 권리도 함께 보유하고 있습니다.

2014년 중 외부투자자는 주식 매각절차 진행을 위한 전 단계로 매도자 실사자료를 요구했으나, 지배기업은 매수희망자도 확인되지 않은 상황이므로 영업비밀이 포함된 실사자료까지 제공할 수 없었습니다. 이에 외부투자자는 서울중앙지방법원에 실사자료제공 가치분신청을 하였으며, 서울중앙지방법원(2015년 3월 2일)은 지배기업이 외부투자자에게 실사자료를 제공할 의무가 없다는 이유로 외부투자자의 가치분 신청을 기각하였습니다.

외부투자자는 2015년 11월 주식 매입을 요청하면서 매매대금(외부투자자 주장 매매대금: 7,093억원, 소송 가액 100억원) 지급을 구하는 소송을 제기하였으며, 서울중앙지방법원(2017년 1월 12일)은 연결회사의 매각절차 협조의무 불이행 등을 인정하지 않아 외부투자자의청구를 기각하였고, 서울고등법원(2018년 2월 21일)은 지배기업의 매각절차 협조의무 불이행을 인정하여 외부투자자가 주장하는 매매대금 7,093억원 중 일부 청구한 100억원을 지급할 것을 판결하였습니다.

지배기업은 2심 판결에 불복하여 2018년 2월 26일 대법원에 상고하였으며, 서울고등법원(2018년 2월 28일)은 연결회사의 강제집행정지 신청에 대해서 이유 있으므로 2심 판결에 의한 강제집행을 정지시켰습니다.

한편, 외부투자자는 2018년 3월 잔여 주식매매대금(소송가액 7,051억원)에 대해 추가소송을 제기하였으며, 1심 계류중에 있습니다.

현재 진행중인 소송건과 관련된 보전 절차에서 서울중앙지방법원이 2018년 7월 발부한 화해권고결정에 따라 연결회사는 외부투자자에게 두산밥캣 주식회사의 보통주식 8,288,196주에 대한 질권을 설정하고, 100억원을 가지급금으로 지급하였습니다. 향후 연결회사가 대법원에서 승소할 경우 외부투자자는 동 질권설정 해지 및 가지급금을 연결회사에 반환해야 합니다.

- 당기말 현재 연결회사는 금융기관 등과 체결한 일반대출 및 당좌차월 등 2,632,020백만원의 여신 한도약정을 유지하고 있습니다.

#### (1) 주요 차입약정

당기말 현재 연결회사가 발행한 사채는 32회 해외사채 USD 300,000천, 57회 해외사채 USD 300,000천이며, 동 사채의 지급보증인인 한국산업은행이 민영화될 시 조기상환청구권을 행사할 수 있도록 하는 약정을 체결하였습니다. 또한, 연결회사가 보유한 두산밥캣주식회사의 주식 11,533,388주 및 11,362,886주가 각각 상기 사채의 담보로 제공되었으며, 기준가격에 미달하는 경우 그 차액에 상당하는 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다.

연결회사가 한국산업은행 외 8개사로부터 차입한 차입금 350,000백만원에 대하여 두산밥캣주식회사의 주식 16,341,780주가 담보로 제공되어 있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 주식 또는 예금이 추가로 담보제공 되어야 합니다. 또한, 연결회사가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 2개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BBO 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다. 당기말 현재 연결회사가 발행한 43회 사채 50,000백만원에 대하여 연결회사가 국내신용평가기관 3개사(나이스신용평가 주식회사, 한국신용평가 주식회사, 한국기업평가 주식회사) 중 1개사 이상으로부터 부여받는 장기신용등급이 BB+ 이하인 때, 기한의 이익상실 사유를 구성하는 약정을 포함하고 있습니다.

연결회사가 SC은행과 체결한 차입 약정 100,000백만원에 대하여 연결회사의 종속기업인 두산밥캣주식회사의 주식 3,650,000주가 담보로 제공되어 있으며, 상기 차입금과 관련해서 약정 담보한도액비율 미충족 시 추가 담보 제공(주식 또는 예금) 혹은 일부 대출금 조기상환을 하여야 합니다.

- 당기말 현재 연결회사가 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 아니하여 계속 인식하고 있는 자산관련 금융부채는 10,013백만원입니다.

## (2) 담보제공자산

(1) 당기말 현재 연결회사가 장·단기차입금 등과 관련해 금융기관 등에 대한 담보제공한 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 외화 각 천단위, 원화 백만원)

담보권자	담보제공자산	차입금액	설정금액
한국산업은행	토지, 건물, 기계장치(*)	KRW 198,000 USD 15,000	KRW 371,112 USD 95,025 DM 84,000
한국수출입은행	재고자산	KRW 80,000	KRW 195,000
유베스트제오차	토지, 건물 등	KRW 80,000	KRW 96,000
Innovasjon Norge 외 2개 사	건물, 기계장치 등	NOK 13,270	NOK 77,427

(\*) 지배기업의 유형자산 및 재고자산에 대한 재산종합보험의 보험금 수급권이 한국산업은행에 담보로 제공되어 있습니다.

(1) 연결회사의 종속기업인 Clark Equipment Co.는 기존에 Doosan Holdings Europe Ltd.와 공동으로 2014년 5월 28일자로 차입했던 차입금을 전액 상환하고, 2017년 5월 18일자로 USD 1,345,000천의 신규 차입 및 USD 150,000천의 한도대출 약정을 체결하였습니다. 연결회사는 동 차입금 및 한도대출 약정에 대해 Clark Equipment Co., Doosan Bobcat EMEA s.r.o 및 Doosan Bobcat Singapore Pte. Ltd. 주식 전체를 담보로 제공하였습니다. 또한, Clark Equipment Co.의 주

요 유·무형자산 및 종속기업 지분 등을 담보로 제공하였으며, 보고기간 종료일 현재 관련 차입금 잔액은 USD 657,013천입니다.

(2) 연결회사의 관계기업인 디비씨주식회사가 두산분당센터 건립을 위해 체결한 375,000백만원 규모의 PF 대출계약에 대해 연결회사가 보유 중인 디비씨주식회사의 주식 1,057,880주(담보금액 53,066백만원)을 담보로 제공하였습니다.

**바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행**

- 해당사항없음

**사. 제재현황 등 그밖의 상황**

당사가 받은 제재현황은 아래와 같습니다.

일자	처벌/조치 대상자	처벌/조치 내용	사유 및 근거법령	이행현황	재발방지를 위한 대책
2018.11.15	두산인프라코어(주)	과징금 382백만원	하도급거래 기술자료 제공 유용 행위 위반 (하도급거래 공정화에 관한 법률 제12조3제3항)	과징금 납부 완료	임직원 인식 개선을 위한 교육 및 시스템 개선 등 공정거래 자율준수 프로그램의 강화
	두산인프라코어(주) 및 직원 5명	검찰고발			
2018.07.23	두산인프라코어(주)	경고(1차) 및 과태료 (48만원)	사유 : 대기변경신고 미이행 (인허가 항목 외 새로운 오염물질 검출) 법규 : 대기환경보전법 제23조제1항	과징금 납부 완료	검출항목 인허가 반영 및 전 항목 조사 실시
2019.06.19	두산인프라코어 (인천)	경고(1차) 및 과태료 (48만원)	사유 : 기타수질오염원 위탁업체 변경신고 미필 법규 : 물환경보전법 제60조제1항 위반	과태료 전액 납부	2019. 7. 2 변경신고 완료
2019.06.21	두산인프라코어 (인천)	경고(1차) 및 과태료 (160만원)	사유 : 배출시설(탈사시설/여과집진시설) 부식/마모 법규 : 대기환경보전법 제31조제1항제3호	과태료 전액 납부	보수 완료
2019.11.28	두산인프라코어 (군산)	경고(1차) 및 과태료 (160만원)	사유 : 대기 자가측정 미이행(전북지역 내 측정업체 영업정지 사태로 인한 측정불가) 법규 : 대기환경보전법 제39조제1항	과태료 전액 납부	복수계약
2019.12.04	두산인프라코어(주)	벌금(1억원)	하도급거래 기술자료 제공 유용 행위 위반 (하도급거래 공정화에 관한 법률 제12조3제3항)	벌금 납부 완료	임직원 인식 개선을 위한 교육 및 시스템 개선 등 공정거래 자율준수 프로그램의 강화

**4. 녹색경영**

**가. 온실가스·에너지 관리업체 지정일**

온실가스/에너지 목표관리제 대상사업장(인천) 지정 : 2010년 9월

온실가스 배출권거래제 1차 계획기간('15~'17년) 대상업체(전사) 지정 : 2014년 9월

2차 계획기간('18~'20년) 대상업체(인천) 지정 : 2017년 9월

**나. 배출권거래제 2차 계획기간 보유 배출권**

(단위 : tCO2)

구 분	총 계	KAU18	KAU19	KAU20
-----	-----	-------	-------	-------



정부할당량	215,423	71,299	72,062	72,062
배출권 이월	35,273	(79,727)	115,000	-
배출권 거래	97,000	97,000	-	-
정부 제출	(88,572)	(88,572)	-	-

- 2차 계획기간('18~'20) : 347,696 ton-CO2

- 배출권거래정보

1) KAU18 100,000tCO2 매수 (2008.1.8)

2) KAU18 3,000tCO2 매도 (2019.7.19)\_정부 이월제한에 따른 잔량 매도

다. 2019년 온실가스 배출량

(단위: tCO2)

2019년	직접배출						간접배출	총계 tCO2
	공정배출	고정연소			이동연소		전기	
		LNG	경유	기타	경유	휘발유		
인천	3,103.6	8,566.2	5,686.1	56.1	883.8	423.2	74,443.5	96,162.5

라. 회사가 녹색기술, 녹색사업, 녹색제품 적합성 인증 또는 녹색기업 확인/지정을 받은 경우 해당 인증내용

- 해당사항 없음

마. 기후변화 대응 기타 녹색경영정보 관련 공시 (자율공시)

- 2013. 08. 21 공시 참조

## 5. 합병등의 사후정보

- 해당사항 없음

## 6. 직접금융 자금의 사용

가. 공모자금의 사용내역

(기준일 :2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
제 31회 신주인수권 부사채	2017년 08월 01일	1) 신증자본증권에 대한 콜옵션 행사 2) 주식담보대출 상환 3) 회사채 상환	1) USD 2억불 2) 500억 원 3) 2,344억 원	1) 신증자본증권에 대한 콜옵션 행사 2) 주식담보대출 상환 3) 회사채 상환	1) USD 2억불 (약2,293억 원*) 2) 500억 원 : 상환 3) - 제 22-2회 공모사채 (1,244억) : 상환 - 제 23-2회 공모사채 (1,100억) : 상환	외화 상환으로 인한 환차

\* 신증자본증권에 대한 콜옵션 원화 환산 금액은 서울외국환중개(주) 최초 고시 매매기준율 적용한 콜옵션 행사 당일 환율USD = 1146.70원으로 환산한 금액임.

나. 사모자금의 사용내역

- 해당사항 없음

## 7. 단기매매차익 미환수 현황

- 해당사항 없음

## 8. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 해당사항 없음

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

- 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

- 해당사항 없음